



# Portugalsko

## Implementační struktura

Portugalsko představuje silně centralizovaný model, kdy na centrální úrovni probíhá technická a administrativní koordinace programů prostřednictvím státní Agentury pro rozvoj a soudržnost (NOK) spadající pod Ministerstvo plánování a infrastruktury. Agentura vznikla pro účely ESIF sloučením tří veřejných subjektů, které její funkci vykonávaly v minulém období. Liniová ministerstva mají v IS několik rolí (schvalování plánu výzev, hodnocení podmínek u výběrových řízení aj.), nemají však roli ŘO či ZS.

Centralizovaná struktura přináší koncentraci znalostí, efektivnější využití zdrojů, globálnější přístup a zamezuje duplikacím kompetencí, nemůže však plně zachytit rozmanitost různých území v kombinaci s nižším samosprávným významem regionů v Portugalsku.



### Pozitivní aspekty

- ▶ Kontinuita a neustálé zlepšování systému
- ▶ Předávání zkušeností napříč fondy díky centralizované struktuře
- ▶ Jasně vymezení kompetencí institucí IS, nedochází k překryvu kompetencí
- ▶ Rozvinutý a relativně fungující IT systém
- ▶ Přehledně zpracované záležitosti související s ESIF v zákonech

### Negativní aspekty

- ▶ Vyšší administrativní zátěž, spojená s nerespektováním nastavených termínů
- ▶ Komplexita, rigidita a časová náročnost koordinace kvůli centralizované struktuře
- ▶ Nedostatečné reflektování zájmů relevantních stakeholderů a potřeb regionů při formování programů

## Klíčové aspekty implementační struktury

# 1

### Vysoký stupeň centralizace

Faktickou koordinaci ESIF zajišťuje jediná instituce, která zároveň vykonává činnosti PO, CO, AO, evaluaci a monitoring. Politickou koordinaci (reprezentace, dialogy s EK) vykonává Mezivládní koordinační komise.

# 2

### Role regionů

Pevninské regiony jsou, na rozdíl od ČR, nástrojem centrální vlády, spíše než samosprávou. Ačkoli se řízení finančních prostředků ESIF v projednává s příslušnými zainteresovanými subjekty, diskuze jsou často formální, a regionální hlasy nejsou plně zohledněny v konečném rozhodování.

# 3

### Tematická koordinace

Multifondovost OP a kombinace tematických OP napříč regiony představuje výzvu pro NOK z pohledu koordinace. Jedním ze způsobů řešení jsou koordinační sítě – platformy pro spolupráci. Členové se pravidelně schází a diskutují problémy, NOK schůzky koordinuje a zve na ně odborníky z praxe.

# 4

### IT systém

Jednotlivé ŘO mají vlastní IT systém z minulého programového období a Agentura spravuje centrální IS, který sbírá informace ze systémů od ŘO a ze systémů státní správy, a má jediný vstupní bod pro příjemce. Dále existuje IT systém na auditní reporty a závěry.



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

