

Německo

Implementační struktura



Německo představuje silně decentralizovaný model, kdy na centrální úrovni probíhá především koordinace programů a na regionální faktická implementace ESIF, s výjimkou ESF, které je implementováno rovněž na federální úrovni. Tato struktura je dána postavením Německa jako federace skládající se z 16 nezávislých a rovných států, které si spravují vlastní záležitosti do značné míry samostatně a ve vzájemném partnerství. Implementace se liší mezi státy, mezi státy a spolkovou úrovní a také mezi jednotlivými operačními programy, které jsou striktně organizačně oddělené. Na regionální úrovni je pak patrná snaha o provázání národních a ESIF dotací, a to zejména začleněním tematicky zaměřených zprostředkujících subjektů spravujících rovněž národní programy.



Pozitivní aspekty

- ▶ Stabilita a kontinuita systému
- ▶ Jasně vymezení kompetencí institucí IS
- ▶ Nízká potřeba koordinace mezi programy a institucemi
- ▶ Přímá aplikace evropského Nařízení
- ▶ Dobrá organizace kontrol a auditů nezatěžující implementační strukturu

Negativní aspekty

- ▶ Vysoké celkové náklady na implementační strukturu napříč všemi státy
- ▶ Velmi nízká provázanost IT systémů a s tím související vysoké náklady
- ▶ Nízká podpora zavádění nových nástrojů, jako např. integrované nebo finanční nástroje

Klíčové aspekty implementační struktury

1

Rozdílnost

Napříč Německem jsou značné rozdíly v samotném nastavení OP, typu institucí zapojených do implementace či v IT systémech. Do ESIF se promítají regionální specifika, přičemž ESI fondy mají větší důležitost ve východních zemích než v západních.

2

Samostatnost & Nezávislost

Operační programy fungují samostatně a centrální (spolková) koordinace je slabší v porovnání s ČR. Jednotlivé státy jsou značně nezávislé při nastavování pravidel implementace, vývoji IT systémů i využívání prostředků. Výsledkem je značná diverzita mezi regiony i operačními programy.

3

Partnerství & Spolupráce

Zástupci institucí implementační struktury se scházejí formálně při koordinačních schůzích organizovaných federálními institucemi odpovědnými za koordinaci. Navíc fungují neformální komunikační kanály směřující k eliminaci překryvů v programování.

4

Přímá aplikace Nařízení EU

Německo je schopné bez větších obtíží přímo aplikovat Nařízení EU bez nutnosti přijímat národní duplicitní předpisy. Nedochází tak k nesrovnalostem mezi evropskými a národními předpisy; soulad s Nařízením je tím zajištěn.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Building a better
working world