

Estonsko

Implementační struktura



Estonsko představuje vysoce centralizovaný model. Implementační struktura je koncentrovaná v jediném řídicím orgánu (*Ministerstvu financí*) namísto původních tří v předchozím programovacím období, a počet OP se tak snížil ze tří na jeden. V Estonsku je patrná kontinuální snaha o zjednodušení, unifikaci a centralizaci. Koncentrovanější struktura přináší efektivnější komunikaci, snížení administrativní zátěže aktérů, koncentraci znalostí, harmonizaci procedur a přímější koordinaci systému. Kroky směřující ke zjednodušení implementační struktury pokračují zapojením Státního centra sdílených služeb (SCSS), které bude zastřešovat všechny typy dotací a fungovat jako zprostředkující subjekt druhé úrovně a zároveň převezme část úkolů řídicího orgánu. Jednotliví aktéři (zejména liniová ministerstva) oceňují, že díky nižší administrativní zátěži mohou pozornost soustředit na věcné záměry a výsledky.



Pozitivní aspekty

- ▶ Stabilita a kontinuita systému - evoluční vývoj směřující k centralizaci a simplifikaci
- ▶ Jasné formální i neformální vymezení kompetencí jednotlivých aktérů
- ▶ Harmonizace přístupu k příjemcům a úspory nákladů díky SCSS
- ▶ Komunikace, kooperace a sdílení dobré praxe
- ▶ Nízká administrativní zátěž vnímaná většinou stakeholderů

Negativní aspekty

- ▶ Slabší pozice zprostředkujících subjektů oproti ŘO a implementujícím subjektům
- ▶ Nízká koordinace EFRR, ESF, FS vs. EZFRV a ENRF
- ▶ V současné době nižší míra čerpání prostředků

Klíčové aspekty implementační struktury

1

Státní centrum sdílených služeb

Od druhé poloviny roku 2018 dochází k přesunu technických implementačních úkolů na Státní centrum sdílených služeb (vládní agentura podřízená MF). Centrum zastřešuje všechny typy dotací (ESIF, národní atd.) a bude plnit role ŘO, implementujícího orgánu a CO, přičemž MF bude nadále vykonávat činnosti plánování, evaluace a monitoringu.

2

Komunikace a kooperace

Efektivní komunikace a kooperace jsou podpořeny formálními setkáními a sdílením dobré praxe mezi jednotlivými aktéry struktury. Aktéři IS sídlí v jedné budově, díky čemuž je komunikace mezi nimi vysoce efektivní. Efektivní komunikace a kooperace snižují auditní náklady a čas využitý na administrativu.

3

Centralizace a koncentrace

Implementační struktura je koncentrovaná v jediném ŘO, kterým je Ministerstvo financí. Dílčí odbory MF dále vykonávají činnosti AO a CO. Silná pozice MF zajišťuje koordinaci, synergie a komplementaritu.

4

Efektivní IT systém

V Estonsku je nastavený efektivní IT systém pro návrh legislativy (není omezený pouze na ESIF), který značně snižuje administrativní náročnost spojenou s legislativou ESIF. Napříč IS funguje jednotný monitorovací systém s interface pro žadatele a příjemce, který je aktéry vnímán rovněž pozitivně.



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Building a better
working world