

5. konference Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci

Evaluace ESI fondů v ČR

KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

24. a 25. října 2019

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, sál AVI – vchod Pařížská 4



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

VÁŽENÍ PŘÁTELE EVALUACÍ,

vítáme Vás na jubilejní 5. konferenci Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci zaměřenou na téma „KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ“.

Proč zrovna toto téma? Z naší praxe víme, že nestačí mít dobře napsanou zadávací dokumentaci, vhodně zvolené metody a robustně provedenou analýzu. Pro to, aby evaluace byly čteny, slyšeny a přijímány posluchači, našimi klienty, je nutné udělat mnohem víc.

Je nezbytné, abychom se my, evaluátoři, naučili jasněji a srozumitelněji představovat své zprávy. Abychom se naučili komunikovat způsobem, který bude posluchačům blízký a který ideálně vyvolá otázky, a tedy následnou diskusi.

Umění komunikace je jako každé jiné umění, vyžaduje praxi i specifické know-how. Proto jsme letošní konferenci zaměřili právě na toto téma. Rádi bychom Vám zprostředkovali zkušenosti expertů na slovo vzatých. Určitě si nenechte ujít příspěvek dánského poradce pro strategie Jespera Andersena, který přednáší na mezinárodním poli v oblasti hodnocení komunikace, a následnou diskusi. On i další naši renomovaní řečníci vám přinesou inspiraci, jak zvýšit dopad Vámi realizovaných evaluací.

Letošní ročník konference je specifický také tím, že Česká republika předsedá Visegrádské skupině. Proto jsme požádali kolegy ze skupiny zemí V4 - Slovenska, Polska, České republiky a Maďarska rozšířenou o další země – Bulharsko, Slovinsko, aby s námi sdíleli své praktické zkušenosti z oblasti evaluací Evropských strukturálních a investičních fondů v jejich zemích.

Jako každý rok, i letos na konferenci navazují vzdělávací workshopy. V tomto roce jste si mohli vybrat dokonce ze čtyř workshopů: 1) Měřte, na čem v komunikaci záleží!; 2) Analýza přínosů a nákladů (CBA); 3) Sledování dopadu a mechanismů změny, aplikace směrem k systémové změně ve vzdělávání; 4) Volba monitorovacích a výsledkových indikátorů a jejich vztah k účelu intervence. Doufáme, že vás oslovily jak svým zaměřením, tak osobou lektora.

Když jsme realizovali první ročník konference v roce 2015, měli jsme zhruba 100 účastníků. Dnes po 5-ti letech, musíme odmítat žádosti o účast a odhady týden před akcí se nám pohybují kolem 180 účastníků. Za tuto přízeň Vám děkujeme a věříme, že ani letos Vaše očekávání nezklameme.

Vaše Evaluační jednotka NOK

Program 24. října 2019

KONFERENCE

08.30 – 9.00 Registrace účastníků, káva

9.00 – 10.30 **DOPOLEDNÍ BLOK I - Velký sál AVI (tlumočeno)**

Moderuje: *Jana Drlíková* (EJ NOK)

09.00 – 9.15

ÚVODNÍ SLOVO

Daniela Grabmüllerová, náměstkyně pro řízení sekce koordinace evropských fondů a mezinárodních vztahů p. z.

9.15 – 10.30

KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

Hlavní řečník: **Jak komunikovat výsledky vašemu managementu**, *Jesper Andersen* (Quantum PR Measurement, DK)

Nerozumí vám? Tři tipy pro úspěšnější komunikaci výstupů z evaluací, *Radek Kobza* (Odbor publicity EU, MMR, ČR)

Je racionální ignorovat iracionalitu stakeholderů? *Vladimír Kváča* (Nezávislý evaluátor, ČR)

10.30 – 11.00 Přestávka na kávu

11.00 – 12.30 **DOPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) II**

Velký sál AVI (tlumočeno)

Moderuje: *Jana Drlíková* (EJ NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

Komunikace výsledků evaluací - případová studie Maďarska

Henriette Kiss (Ministerstvo pro inovace a technologie, HU)

Šíření výsledků a doporučení z evaluací dle záměru evaluace - případová studie Slovinska

Krunoslav Karlovčec (Ministerstvo hospodářského rozvoje a technologií, SLO)

Velká učebna (pouze česky)

Moderuje: *Tomáš Novotný* (EJ NOK)

EVALUACE V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ

Evaluace programu Erasmus + pro Evropskou komisi

Kristýna Bašná (Sociologický ústav AV ČR, ČR; ICF, BE)

Dobry začátek – inkluzivní metody práce s dětmi a rodiči: tři roky průběžné evaluace

Marek Havrda, Jaromír Mazák (Schola Empirica, ČR)

Malá učebna (pouze česky)

Moderuje: *Jan Píkna* (Evaluátor OEÚS, MMR)

DOPADY SKRYTÉ V DATECH

Role analýzy přínosů a nákladů (CBA) v hodnocení dopadů veřejných politik a příklady dobré praxe

Zdeněk Rosenberg, Lucie Zapletalová (České priority, ČR)

Kontrafaktuální dopadová evaluace programu ALFA - TA ČR

Petr Horák (Technologická agentura ČR)

12.30 – 13.30 Polední pohoštění

13.30 – 15.00 **ODPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) III**

Velký sál AVI (tlumočeno)

Moderuje: *Věra Karin Brázová* (Oddělení strategií, NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4

Dopad implementace politiky soudržnosti v Polsku na vývoj vybraných makroekonomických ukazatelů na základě kvantitativního ekonomického modelu

Jacek Biątek (Ministerstvo investic a hospodářského rozvoje, PL)

Makroekonomické dopady politiky soudržnosti v Maďarsku v letech 2007–2013

Gábor Balás (Výzkumný ústav a analytické centrum HETFA, HU)

Velká učebna (pouze česky / slovensky)

Moderuje: *Tomáš Novotný* (EJ NOK)

EVALUACE V OBLASTI SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ A ZDRAVOTNICTVÍ

Zkušenosti s dopadovou evaluací Strategických plánů sociálního začleňování

Daniela Büchlerová, Ivana Siglová (Agentura pro sociální začleňování, ČR)

EU fondy jako akcelerátor změn pro slovenský zdravotnický systém?

Kristína Gardoňová, Lukáš Sekelský, Veronika Zlaczská (Institút pro strategie a analýzy, SR)

Malá učebna (pouze česky)

Moderuje: *Jan Píkna* (Evaluátor OEÚS, MMR)

NAPLŇOVÁNÍ NÁRODNÍCH PRIORIT OČIMA NNO

Interaktivní metody sběru dat v oblasti

vyhodnocení výsledků Dohody o partnerství -

Případová studie projektu Reflexe dopadu ESIF na postavení žen na trhu práce

Vanda Maufras Čemohorská, Anna Libová (Česká ženská lobby, ČR)

Mapování rizik korupce v regionech

Jana Stehnová (Asociace pro transparentnost, ČR)

15.00 – 15.30 Přestávka na kávu

15.30 – 16.15 **ODPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) IV**

Velký sál AVI (tlumočeno)

Moderuje: *Věra Karin Brázová* (Oddělení strategií, NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4

Prezentace: Hodnocení opatření na trhu práce v rámci Iniciativy na podporu zaměstnanosti mladých lidí (YEI): Příklad z Bulharska

Radostina Angelova, Ralitsa Simeonova-Ganeva (Sofijská univerzita Sv. Kliment Ohridski, BG)

Velká učebna (pouze slovensky)

Moderuje: *Tomáš Novotný* (EJ NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

Prezentace: Jak se neztratit v překlady aneb komunikace výsledků evaluací

Martin Obuch (Consulting Associates, SR)

Malá učebna (pouze anglicky)

Moderuje: *Stanislav Volčik* (Úřad vlády ČR)

PANEL MAKROMODELOVÁNÍ

Využívání makroevaluací a makroekonomických modelů členskými státy EU, *Stanislav Volčik* (Úřad vlády ČR)

Praktická aplikace modelu HERMIN na Slovensku a jinde, *Marek Radvanský* (Ekonomický institut Slovenské akademie věd, SK)

Sledování dopadů s využitím makroekonomických modelů, *Janos Varga* (DG ECFIN, Evropská komise)

16.30 Večerní pohoštění

Program 25. října 2019

VZDĚLÁVACÍ WORKSHOPY

08.30 – 9:00 Registrace účastníků, káva

Přední část AVI s pódium
(pouze anglicky)
09:00 - 17:00 WORKSHOP I

Zadní část AVI
(jazyk bude upřesněn)
09:00 - 17:00 WORKSHOP II

Velká učebna
(pouze česky)
09:00 - 12:30 WORKSHOP III
13:30 - 17:00 WORKSHOP IV

WORKSHOP I

MĚŘTE, NA ČEM V KOMUNIKACI ZÁLEŽÍ!

Lektor: Jesper Andersen
(Quantum PR Measurement, DK)

09.00 – 10:30 DOPOLEDNÍ BLOK I
10:30 – 11:00 Přestávka na kávu
11:00 – 12:30 DOPOLEDNÍ BLOK II

12:30 – 13:30 Polední pohoštění

13:30 – 15:00 ODPOLEDNÍ BLOK III
15:00 – 15:30 Přestávka na kávu
15:30 – 17:00 ODPOLEDNÍ BLOK IV

WORKSHOP II

ANALÝZA PŘÍNOSŮ A NÁKLADŮ (COST BENEFIT ANALYSIS, CBA)

Lektoři: Zdeněk Rosenberg,
Lucie Zapletalová (České Priority, ČR)

09.00 – 10:30 DOPOLEDNÍ BLOK I
10:30 – 11:00 Přestávka na kávu
11:00 – 12:30 DOPOLEDNÍ BLOK II

12:30 – 13:30 Polední pohoštění

13:30 – 15:00 ODPOLEDNÍ BLOK III
15:00 – 15:30 Přestávka na kávu
15:30 – 17:00 ODPOLEDNÍ BLOK IV

WORKSHOP III

SLEDOVÁNÍ DOPADU A MECHANISMŮ ZMĚNY, APLIKACE SMĚREM K SYSTÉMOVÉ ZMĚNĚ VE VZDĚLÁVÁNÍ

Lektoři: Magdalena Klimešová,
Martin Schlossarek (Schola Empirica, ČR)

09.00 – 10:30 DOPOLEDNÍ BLOK I
10:30 – 11:00 Přestávka na kávu
11:00 – 12:30 DOPOLEDNÍ BLOK II

12:30 – 13:30 Polední pohoštění

WORKSHOP IV

VOLBA MONITOROVACÍCH A VÝSLEDKOVÝCH INDIKÁTORŮ A JEJICH VZTAH K ÚČELU INTERVENCE

Lektor: Ondřej Dvouletý
(Vysoká škola Ekonomická, ČR)

13:30 – 15:00 ODPOLEDNÍ BLOK I
15:00 – 15:30 Přestávka na kávu
15:30 – 17:00 ODPOLEDNÍ BLOK II

17:00 KONEC

PREZENTACE

Prezentace, ke kterým jsme obdrželi souhlas se zveřejněním, jsou dostupné na: www.dotaceeu.cz/cs/Jak-ziskat-dotaci/Akce/5-konference-Evaluacni-jednotky-Narodniho-organu

Ostatní prezentace na vyžádání u řečníka nebo poskytne Evaluační jednotka NOK, kontakt: Lenka Jansová, Lenka.Jansova@mmr.cz

OBSAH

| | |
|---|-----------|
| 9:00 – 10:30 DOPOLEDNÍ BLOK I – Velký sál AVI (tlumočeno) | 6 |
| ÚVODNÍ SLOVO – Velký sál AVI (tlumočeno) | 6 |
| KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ – Velký sál AVI (tlumočeno) | 6 |
| 11:00 – 12:30 DOPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) II | 8 |
| ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ – Velký sál AVI (tlumočeno) | 8 |
| EVALUACE V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ – Velká učebna (pouze česky) | 10 |
| DOPADY SKRYTÉ V DATECH – Malá učebna (pouze česky) | 11 |
| 13:30 – 15:00 ODPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) III | 12 |
| ZKUŠENOSTI V4 + 4 – Velký sál AVI (tlumočeno) | 12 |
| EVALUACE V OBLASTI SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ A ZDRAVOTNICTVÍ – Velká učebna (pouze česky) | 13 |
| NAPLŇOVÁNÍ NÁRODNÍCH PRIORIT OČIMA NNO – Malá učebna (pouze česky) | 15 |
| 15:30 – 16:15 ODPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) IV | 16 |
| ZKUŠENOSTI V4 + 4 – Velký sál AVI (tlumočeno) | 16 |
| ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ – Velká učebna (pouze slovensky) | 17 |
| PANEL MAKROMODELOVÁNÍ – Malá učebna (pouze anglicky) | 18 |
| MEDAILONKY MODERÁTORŮ | 19 |

9:00 – 10:30 DOPOLEDNÍ BLOK I – Velký sál AVI (tlumočeno)

09:00 – 9:15

ÚVODNÍ SLOVO

Daniela Grabmüllerová, náměstkyně pro řízení sekce koordinace evropských fondů a mezinárodních vztahů p. z.

9:15 – 10:30

KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

Hlavní řečník: **Jak komunikovat výsledky vašemu managementu**, *Jesper Andersen* (Quantum PR Measurement, DK)

Nerozumí vám? Tři tipy pro úspěšnější komunikaci výstupů z evaluací, *Radek Kobza* (Odbor publicity EU, MMR, ČR)

Je racionální ignorovat iracionalitu stakeholderů? *Vladimír Kváča* (Nezávislý evaluátor, ČR)

ÚVODNÍ SLOVO – Velký sál AVI (tlumočeno)



DANIELA GRABMÜLLEROVÁ absolvovala Fakultu architektury ČVUT a Sheffield Hallam University. Je pověřenou náměstkyní ministryně a ředitelkou odboru mezinárodních vztahů na Ministerstvu pro místní rozvoj, kde pracuje od 90. let, po architektonické praxi. V současné době je na ministerstvu odpovědná za koordinaci evropských fondů a za evropské a mezinárodní záležitosti v rámci ministerstva. Působila jako zvolená radní a zastupitelka Městské části Praha, jako předsedkyně a místopředsedkyně Výboru pro bydlení a management pozemků Evropské hospodářské komise OSN a jako členka předsednictva Přípravného výboru celosvětové konference OSN o bydlení a rozvoji měst Habitat III. Je členkou Vědecké rady Fakulty stavební ČVUT a členkou poradního sboru publikací *Urban Research & Practice*, vydávaných britským vydavatelem *Routledge*.

KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ – Velký sál AVI (tlumočeno)

JAK KOMUNIKOVAT VÝSLEDKY VAŠEMU MANAGEMENTU

Jak lze hodnověrně popsat práci, která trvala 6 měsíců, během pouhých 5 minut prezentace? Sdílení informací o výsledcích vašich komunikačních aktivit s vaším vedením by mělo být přesné, relevantní a věcné. To znamená soustředit se na to, co by měli vedoucí pracovníci naprosto nezbytně vědět bez zbytečného popisu toho, jak se k výsledkům dospělo. Vaším úkolem je přispět k tomu, aby manažeři přijímali informovaná rozhodnutí na základě informací, které jim poskytnete.

V této prezentaci se Jesper Andersen podělí o příklady osvědčených postupů, a to ve vyvážené kombinaci vizuálních pomůcek a podrobného textu, a sdělí, na co se zaměřit při prezentaci výsledků komunikace vedoucím pracovníkům a vrcholovému managementu.



JESPER ANDERSEN je poradce pro strategie a přednáší na mezinárodním poli v oblasti hodnocení komunikace a evaluace. Jako hlavní konzultant společnosti *Quantum PR Measurement* školí a pomáhá společnostem, organizacím a vládním institucím propojit a sladit jejich komunikační cíle se strategickými cíli organizace - a tím měřitelně prokázat výsledek a obchodní dopad jejich profesionální komunikace. Jesper vystudoval anglický jazyk v magisterském programu na Kodaňské univerzitě a má více než 15 let zkušeností v oboru *public relations*. Nejdříve působil jako docent a nyní je pravidelně hostujícím profesorem na několika univerzitách.

V roce 2014 se Jesper stal členem AMEC - mezinárodní Asociace pro měření a hodnocení komunikace - nositelky nejvyšších profesionálních standardů v oboru.

NEROZUMÍM VÁM? TŘI TIPY PRO ÚSPĚSNĚJŠÍ KOMUNIKACI VÝSTUPŮ Z EVALUACÍ



RADEK KOBZA má na starosti komunikaci evropských fondů na Ministerstvu pro místní rozvoj, posledních pět let z pozice ředitele Odboru publicity EU. Je absolventem České zemědělské univerzity v Praze a před prací pro ministerstvo se věnoval event managementu například pro banky a výrobní podniky.

Jeho každodenní prací je snaha o přiblížení přínosů projektů podpořených z evropských fondů široké veřejnosti. Mimo to se zasazuje o větší srozumitelnost výstupů a komunikaci odborných témat vůči managementu.

JE RACIONÁLNÍ IGNOROVAT IRACIONALITU STAKEHOLDERŮ?



VLADIMÍR KVÁČA je bývalý prezident České evaluační společnosti. Pedagogicky působí na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy a má dlouholetou praxi z oblasti Evropských strukturálních a investičních fondů. Zde mimo jiné působil na pozicích ředitele odboru Dohody o partnerství, evaluací a strategií či ředitele Řídicího orgánu Operačního programu Technická pomoc na Ministerstvu pro místní rozvoj, případně vrchního ředitele Sekce fondů EU či vedoucího evaluačního týmu ESF na Ministerstvu práce a sociálních věcí. Dlouhodobě se zabývá evaluacemi intervencí financovaných z evropských fondů, přestože má kořeny v oblasti rozvojové spolupráce. Snaží se budovat evaluační kapacity na straně veřejné správy, příležitostně lektoruje (EIPA, Summer School on Counterfactual Impact Evaluation, European Academy v Berlíně).

V letech 2016-2019 působil jako expert v rámci evropské sítě ESF Public Administration and Governance network. Je členem redakční rady časopisu *Evaluační teorie a praxe*.

11:00 – 12:30 DOPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) II

Velký sál AVI (tlumočeno)

Moderuje: *Jana Drlíková* (EJ NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

Komunikace výsledků evaluací - případová studie Maďarska

Henriette Kiss (Ministerstvo pro inovace a technologie, HU)

Šíření výsledků a doporučení z evaluací dle záměru evaluace - případová studie Slovinska

Krunoslav Karlovčec (Ministerstvo hospodářského rozvoje a technologií, SLO)

Velká učebna (pouze česky)

Moderuje: *Tomáš Novotný* (EJ NOK)

EVALUACE V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ

Evaluace programu Erasmus + pro Evropskou komisi

Kristýna Bašná (Sociologický ústav AV ČR, ČR; ICF, BE)

Dobry začátek – inkluzivní metody práce s dětmi a rodiči: tři roky průběžné evaluace

Marek Havrda, Jaromír Mazák (Schola Empirica, ČR)

Malá učebna (pouze česky)

Moderuje: *Jan Píkna* (Evaluátor OEÚS, MMR)

DOPADY SKRYTÉ V DATECH

Role analýzy přínosů a nákladů (CBA) v hodnocení dopadů veřejných politik a příklady dobré praxe

Zdeněk Rosenberg, Lucie Zapletalová (České priority, ČR)

Kontrafaktuální dopadová evaluace programu ALFA - TA ČR

Petr Horák (Technologická agentura ČR)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ – Velký sál AVI (tlumočeno)

KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ – PŘÍPADOVÁ STUDIE MAĎARSKA

Evaluace je klíčový manažerský nástroj, který umožňuje určit, co funguje a co ne. Způsob, jakým evaluační závěry komunikujeme, je klíčový.

Efektivní komunikace evaluací stojí na dobré kooperaci evaluačního projektového managementu se všemi relevantními partnery, a to hned od počátku projektu. Čím relevantnější partnery zapojíme od začátku, tím více jsou pak doporučení z evaluací akceptovány a nakonec také využity v přípravné nebo implementační fázi programu.

Abychom zajistili toto zapojení, vybízíme tvůrce politik, partnery z řídicích orgánů a monitorovacích výborů k účasti v projektovém řídicím výboru, který je zřízen pro konkrétní evaluaci. Jejich participace začne přípravou evolučního plánu, zadávací dokumentace a pokračuje diskusemi nad vstupní a závěrečnou zprávou. Zapojení zástupců z monitorovacího výboru v rámci konkrétních evaluací rozšiřuje záběr evaluace a může prodloužit čas vyhrazený na diskusi. Členové monitorovacího výboru se učí porozumět evaluačním metodám a tvorbě evaluací.

Komunikace evaluací na druhé straně ve velké míře závisí na kvalitě evaluačních výstupů, jako jsou evaluační zprávy, manažerská shrnutí a power-pointové prezentace.



HENRIETTE KISS je vedoucí evaluačního oddělení a přípravy v rámci Národního orgánu pro koordinaci v Maďarsku na Ministerstvu pro inovace a technologie. Před touto pozicí byla 10 let zodpovědná za komunikaci výsledků evaluací. Díky tomu získala hlubokou expertízu v této oblasti zahrnující organizaci každoroční mezinárodní evaluační a monitorovací konference. Dále zodpovídala za editaci několika evaluačních ročenek a webových stránek zaměřených na vývoj programů v Maďarsku. Magisterský titul získala na Univerzitě ELTE v Budapešti se zaměřením na angličtinu, maďarskou literaturu a lingvistiku. Dříve pracovala jako PR expertka pro General Electric, okresní teplerenskou společnost, a zodpovídala za realizaci projektů v rámci

British Council v Maďarsku.

ŠÍŘENÍ VÝSLEDKŮ EVALUACE A DOPORUČENÍ PODLE ZÁMĚRU EVALUACE – PŘÍPADOVÁ STUDIE SLOVINSKA

Z pohledu využití evaluace existují dva základní koncepční rámce: 1) proces učení pro organizaci a zlepšení výsledků a 2) zjištění dopadu intervencí politiky/ programu/ projektu.

V prvním případě sledujeme koncepty, jako je interní hodnocení, hodnocení procesů a vývojové hodnocení, a evaluace je propojena se (strategickým) monitorováním a neustálým zlepšováním výsledků. Takové evaluace poskytují cenné informace a doporučení pro vedení organizace s cílem posílit kulturu učení a procesy v organizaci.

Ve druhém případě přesahuje využití evaluace hranice organizace a zahrnuje koncové uživatele / pracovníky implementace a hledá odpovědi na otázky příčin a dopadů.

Cílem prezentace je provést srovnávací analýzu pěti slovinských evaluačních zpráv z hlediska jejich záměru a z hlediska využití zjištění evaluace a doporučení pro příslušné zúčastněné strany a čtenáře evaluace z různých ministerstev a Slovinské evaluační společnosti.

Prezentace také představí pojem „Nadměrná evaluační úzkost“, pramenící z nadměrného strachu z negativních výsledků evaluace a doporučení u lidí odpovědných za řízení a implementaci programu. Prezentace poskytne publiku několik nápadů, jak snížit negativní vliv daného jevu ve všech fázích evaluačního procesu.



KRUNO KARLOVČEC je držitelem bakalářského titulu v geografii z Filozofické fakulty Univerzity v Lublani ve Slovinsku. V současné době pracuje na slovinském Ministerstvu hospodářského rozvoje a technologií v oddělení Podnikání.

Má dvanáctiletou odbornou praxi v evaluaci, převážně v oblasti evropské politiky soudržnosti.

Je členem Slovinské evaluační společnosti, Evropské evaluační společnosti, Americké asociace pro hodnocení a Mezinárodní asociace pro hodnocení rozvoje (IDEAS).

V zájmu posílení budování evaluačních kapacit v oblasti Balkánu působil jako člen programového výboru pro 1. Evaluační konferenci západního Balkánu, která se konala v říjnu 2015 v Sarajevu, v Bosně a Hercegovině.

Mezi jeho hlavní evaluační témata patří budování evaluačních kapacit, využití evaluačních zpráv a měření sociálního dopadu. Je autorem dvou článků zabývajících se procesem budování evaluačních kapacit ve Slovinsku a přednášel na mnoha evaluačních konferencích ve Slovinsku i v zahraničí.

EVALUACE V OBLASTI VZDĚLÁVÁNÍ – Velká učebna (pouze česky)

EVALUACE PROGRAMU ERASMUS + PRO EVROPSKOU KOMISI

V naší evaluaci pro Evropskou Komisi jsme se v konzultační společnosti ICF zaměřili na program Erasmus+, což je program, který umožňuje různým skupinám vzdělávací či pracovní pobyty v zahraničí, mezinárodní spolupráci či systémové podpory v oblasti vzdělávání a odborné přípravy, mládeže a sportu. Evaluace programu Erasmus+ proběhla v polovině programového období 2014-2020 a získalo se během ní více než milion názorů a poznatků od různých zúčastněných stran. Přednáška představí metodologické postupy při této evaluaci a základní výsledky evaluace včetně doporučení. Vzhledem k rozsahu výzkumu jsme používali různé metody výzkumu, jako například velké mezinárodní online průzkumy, panelové šetření ve školách, případové studie, analýzu sociálních sítí nebo rozhovory. Přesto, že byl program vyhodnocen jako velmi úspěšný, v některých oblastech byly doporučeny změny, které byly následně z velké části implementovány při přípravě programu pro nadcházející programové období.



KRISTÝNA BAŠNÁ je absolventkou magisterského programu Sociologie na univerzitě v Oxfordu a doktorského programu na Filozofické fakultě UK. V současnosti pracuje jako výzkumník v Sociologickém ústavu Akademie věd ČR, kde mimo jiné analyzuje vnímání sociálního státu za použití dat Evropského Sociálního Výzkumu. Dále působí jako externí konzultant v ICF, konzultační firmě v Bruselu, která poskytuje evaluace, posouzení dopadů, výzkum, analýzy a poradenství v oblasti politik pro Evropskou komisi a další klienty ve státní sféře. V ICF se především zaměřuje na oblast vzdělávání, odborné přípravy, mládeže, sociálního začleňování a zaměstnanosti.

DOBŘÍ ZAČÁTEK – INKLUZIVNÍ METODY PRÁCE S DĚTMI A RODIČI: TŘI ROKY PRŮBĚŽNÉ EVALUACE

Evaluovaný projekt se zaměřuje na podporu inkluzivního předškolního vzdělávání ve třech mateřských školách v Ústeckém kraji. Jedním z pilířů intervence je podpora pedagogů a vychovatelů v předškolním vzdělávání v inkluzivním přístupu k dětem. Konkrétní techniky jsou založeny na vědecky ověřené metodice Dobrý začátek (de facto česká mutace metodiky Incredible Years), která je zaměřena na rozvoj sociálních, emočních a kognitivních kompetencí dětí v programech pro učitele a vychovatele, rodiče a děti. Metodika je v zahraničí kontrafaktuálně ověřována přes 30 let a Schola Empirica s ní v českých MŠ pracuje od roku 2011. V srpnu 2019 končí tříletý projekt postavený na této metodice evaluovaný v šesti vlnách mezinárodně používaným a opakovaně validovaným nástrojem SDQ (www.sdqinfo.com). V každé vlně sbíráme s odstupem cca půl roku data o asi 450 žácích. V rámci prezentace představíme design výzkumu, překážky, které jsme v rámci výzkumu překonávali, a posun v chování dětí, který jsme v rámci evaluace naměřili. Tento posun pak v omezené míře porovnáme také s dodatečně sbíranou kontrolní skupinou, pro kterou bychom měli mít v době konference zanalyzované dvě vlny dat.



MAREK HAVRDA je ekonom a sociolog. Pracoval v Evropské komisi, kde se věnoval socio-ekonomickým analýzám a behaviorální ekonomii. Dříve působil v think-tankách a privátním sektoru. Studoval na Univerzitě Karlově, Warwick Business School, Johns Hopkins University a Georgetown University. V současné době se vrátil do České republiky a pracuje na start-upu propojujícím společenskou vědu a informační technologie.



JAROMÍR MAZÁK vystudoval doktorský program sociologie na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy. Část studia strávil na stážích na Univerzitě v Oxfordu a Univerzitě v Oslu. Nyní pracuje jako odborný garant evaluace v neziskové organizaci Schola Empirica, kde v týmu výzkumníků realizuje evaluační výzkum interní i pro klienty z neziskového sektoru včetně nadačního fondu Eduzměna, nadace Open Society Fund Praha a nadačního fondu Avast. Kromě toho přednáší na Katedře sociologie FF UK, kde také publikuje v odborných časopisech.

ROLE ANALÝZY PŘÍNOSŮ A NÁKLADŮ (CBA) V HODNOCENÍ DOPADŮ VEŘEJNÝCH POLITIK A PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE

Jedním ze základních nástrojů ex-ante hodnocení dopadů veřejných politik je analýza přínosů a nákladů (cost-benefit analýza, CBA), která by měla hrát nezastupitelnou úlohu v procesu rozhodování o veřejných opatřeních. Nejenže se v české veřejné správě CBA využívá velmi málo, ale i kvalita realizovaných analýz je často kolísavá, čímž se výrazně snižuje jejich spolehlivost a praktická využitelnost. Dozvíme se, jak přistupovat k vypracování kvalitní CBA, co by dobrá CBA měla určitě obsahovat, a jak jsou její závěry využitelné při rozhodování o nastavení parametrů veřejných opatření v různých fázích jeho zavádění. Představena bude i dobrá praxe ve využití CBA v hodnocení opatření veřejné politiky.



ZDENĚK ROSENBERG studoval aplikovanou matematiku a teoretickou ekonomii na Masarykově univerzitě v Brně, kde následně i působil a zaměřoval se především na makroekonomii, hospodářské dějiny, zdanění, ekonomický růst a simulace následků stárnutí populace. Kromě Masarykovy univerzity má pedagogickou zkušenost ze všech fází vzdělávacího procesu (ZŠ Labyrinth, Gymnázium Brno, Mendelova univerzita v Brně). Pro Společnost OGRResearch, s.r.o. se věnoval makroekonomickým analýzám a vývoji a aplikaci GE modelů, které jako externí expert Mezinárodního měnového fondu pomáhal uvést do praxe v centrální bance Maroka. Finančním a makroekonomickým analýzám se věnoval jako senior analytik finanční společnosti Cyrrus, a.s. Spolupracoval s Didactis Publishing, s.r.o. i Úřadem vlády ČR. V současné době působí v organizaci České priority, kde se věnuje analýzám a metodologickým otázkám primárně spojeným s analýzou sociálních nákladů a přínosů.



LUCIE ZAPLETALOVÁ se do projektu České priority zapojila jako koordinátor metodologického manuálu pro analýzu nákladů a přínosů a podílí se na vzniku analýz, zejména v oblasti vzdělávání, sociálních a environmentálních témat. Lucie vystudovala VŠE v Praze, Veřejnou a sociální politiku na FSV UK a absolvovala magisterské studium Ekonomie a ekonometrie na CERGE-EI. Pracovala jako projektový manažer ve společnosti Člověk v tísni, průběžně se věnuje zpracovávání sociologických a ekonomických analýz (např. MPSV). Momentálně působí také jako pedagog na Vysoké škole ekonomické v Praze, kde vyučuje metody hodnocení dopadů veřejných politik a příležitostně spolupracuje s think-tankem IDEA (Institut pro demokracii a ekonomickou analýzu).

KONTRAFAKTUÁLNÍ DOPADOVÁ EVALUACE PROGRAMU ALFA - TA ČR

Technologická agentura (TA ČR) představí svoji metodiku výpočtu ekonomických dopadů svých intervencí s využitím kontrafaktuálu. Pomocí kombinace metod Propensity Matching Score a Difference in Differences byl vypočítán dopad podpory programu ALFA na podpořené podniky. Zatímco dopad na finanční ukazatele jako aktiva celkem, nebo tržby jsou jednoznačně pozitivní, dopad na konkurenceschopnost byl nejednoznačný.



PETR HORÁK získal magisterský titul v ekonomii na Institutu ekonomických studií při Fakultě sociálních věd na Karlově Univerzitě v Praze. Nyní je studentem doktorského studia v oboru Sociální geografie a regionální rozvoj na Přírodovědecké fakultě Univerzity Karlovy. Od roku 2014 pracuje v Technologické agentuře ČR jako analytik a evaluátor.

13:30 – 15:00 ODPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) III

Velký sál AVI (tlumočeno)

Moderuje: Věra Karin Brázová (Oddělení strategií, NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4

Dopad implementace politiky soudržnosti v Polsku na vývoj vybraných makroekonomických ukazatelů na základě kvantitativního ekonomického modelu

Jacek Białek (Ministerstvo investic a hospodářského rozvoje, PL)

Makroekonomické dopady politiky soudržnosti v Maďarsku v letech 2007–2013

Gábor Balás (Výzkumný ústav a analytické centrum HETFA, HU)

Velká učebna (pouze česky / slovensky)

Moderuje: Tomáš Novotný (EJ NOK)

EVALUACE V OBLASTI SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ A ZDRAVOTNICTVÍ

Zkušenosti s dopadovou evaluací Strategických plánů sociálního začleňování

Daniela Büchlerová, Ivana Siglová (Agentura pro sociální začleňování, ČR)

EU fondy jako akcelerátor změn pro slovenský zdravotnický systém?

Kristína Gardoňová, Lukáš Sekelský, Veronika Zlacczká (Institút pro stratégie a analýzy, SR)

Malá učebna (pouze česky)

Moderuje: Jan Pikna (Evaluátor OEÚS, MMR)

NAPLŇOVÁNÍ NÁRODNÍCH PRIORITY OČIMA NNO

Interaktivní metody sběru dat v oblasti vyhodnocení výsledků Dohody o partnerství - Případová studie projektu Reflexe dopadu ESIF na postavení žen na trhu práce

Vanda Maufras Černohorská, Anna Libová (Česká ženská lobby, ČR)

Mapování rizik korupce v regionech

Jana Stehnová (Asociace pro transparentnost, ČR)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 – Velký sál AVI (tlumočeno)

DOPAD IMPLEMENTACE POLITIKY SOUDRUŽNOSTI V POLSKU NA VÝVOJ VYBRANÝCH MAKROEKONOMICKÝCH UKAZATELŮ NA NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ ÚROVNI NA ZÁKLADĚ KVANTITATIVNÍHO EKONOMICKÉHO MODELU

Ministerstvo investic a hospodářského rozvoje již mnoho let provádí systematický výzkum dopadu politiky soudržnosti na socioekonomický rozvoj Polska a jeho regionů.

Dopad fondů EU je cyklicky vyhodnocován na základě analýzy vybraných ukazatelů, které měří plnění cílů stanovených v hlavních strategických dokumentech.

Posouzení dopadu politiky soudržnosti na polskou ekonomiku v letech 2004–2018 a prognózy na období do roku 2023 vycházelo z výzkumu prováděného společností IMAPP, IMAPP Consulting a Institutem pro strukturální výzkum s využitím EUImpactMOD (DSGE).

Uvedeným dopadem je zjištění rozdílu mezi dvěma scénáři - jeden odrážející využití fondů EU a druhý naznačující nedostatek uvedených fondů. Letos byly do výzkumu přidány další aktivity za účelem vyhodnocení dopadu Dohody o partnerství 2014–2020 a jednotlivých operačních programů v národním a regionálním měřítku.

Z výzkumu konzistentně vyplývá, že dopad politiky soudržnosti na sociálně-ekonomický rozvoj Polska byl jednoznačně pozitivní, že podporuje hospodářský růst (a tedy přibližování k průměrné úrovni socioekonomického rozvoje v EU), stejně jako investiční činnost a trh práce v Polsku, a pozitivně ovlivňuje nejen vnitřní a vnější stabilitu národního hospodářství, ale také zmírňuje vnitřní diverzifikaci země. V prezentaci se budeme zabývat dopadem fondů EU na různé ekonomické a sociální ukazatele a ukážeme dosavadní i předpokládaný dopad uvedených fondů v různých časových bodech.



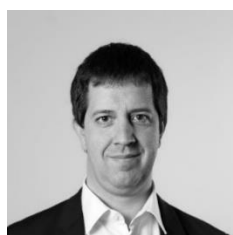
JACEK BIALEK pracuje v oblasti regionálního rozvoje a politiky soudržnosti od roku 2006.

V současné době působí jako hlavní expert na Ministerstvu investic a hospodářského rozvoje, kde se zabývá dopadem politiky soudržnosti na polskou ekonomiku a také makroekonomickým vývojem v Polsku a v Evropské unii.

Vystudoval Varšavskou univerzitu (Fakulta politologie a Fakulta managementu) a je držitelem titulu PhD z Varšavské vysoké školy ekonomické. Jeho výzkumné zájmy se zaměřují na mezinárodní politické a hospodářské vztahy a na hospodářský rozvoj Polska.

MAKROEKONOMICKÝ DOPAD KOHEZNÍ POLITIKY V MAĎARSKU

Prezentace se zaměří na makroekonomické dopady intervencí kohezní politiky v Maďarsku. Evaluace je založena na modelu CGE (Computable General Equilibrium) vytvořeného výzkumným institutem HÉTFA. HÉTFA-CGE model je multikritériový, který je schopen oddělit účinky poptávky a nabídky kohezní politiky. V rámci evaluace jsme se zaměřili na následující efekty: HDP, zaměstnanost, čistý vývoz a veřejné finance. Evaluace ukázala, že většina dopadů má krátkodobý dopad na poptávku v ekonomice a rychle z ekonomiky zmizí; ale díky kumulativním vedlejším účinkům nabídky bude mít kohezní politika dlouhodobé pozitivní dopady na maďarskou ekonomiku.



GÁBOR BALÁS je ekonom, ředitel HEFTA - Výzkumného institutu a centra pro ekonomické a sociální analýzy. Dříve byl jako vedoucí odboru maďarské Národní rozvojové agentury odpovědný za evaluaci kohezní politiky v Maďarsku. Byl členem expertní evaluační platformy při DG Regio. Působil jako člen týmu, seniorní expert, kontrolor kvality v mnoha evaluačních a socio-ekonomických analýzách evaluující dopady EU zdrojů na konkurenceschopnost a zaměstnanost v Maďarsku, na územní soudržnost, intervence do vzdělávání, anebo dopady na zaměstnanost v dotacemi podpořených firmách. Zúčastnil se projektů v rámci technické pomoci či evaluací v rámci projektů ministerstev, regionálních zastupitelstev v Maďarsku, Rumunsku a Bulharsku. Jeho hlavní expertizou je efektivita využívání Evropských strukturálních a kohezních fondů, regionální rozvoj a rozvoj venkova, účinnost institucí provádějících vládní politiky a fiskální federalismus.

EVALUACE V OBLASTI SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ A ZDRAVOTNICTVÍ – Velká učebna (pouze česky)

ZKUŠENOSTI S DOPADOVOU EVALUACÍ STRATEGICKÝCH PLÁNŮ SOCIÁLNÍHO ZAČLEŇOVÁNÍ

Agentura pro sociální začleňování (ASZ) spolupracuje s obcemi prostřednictvím tzv. Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám (KPSVL), kdy jsou na úrovni obcí s pomocí lokálních partnerství s klíčovými veřejnými i neziskovými subjekty strategicky plánovány a implementovány aktivity k integraci obyvatel sociálně vyloučených lokalit. Součástí intervence je také dopadová evaluace strategického plánu sociálního začleňování (SPSZ). Vzniklé evaluační zprávy slouží jako nástroj učení a dalšího zefektivňování místních intervencí v oblasti sociálního začleňování pro samotnou obec i pro zástupce ASZ. Příspěvek se zaměří na proces nastavování a realizace dopadové evaluace v ASZ v kontextech (i) komplexity přístupu KPSVL, který zahrnuje široké spektrum oblastí, (ii) participativního přístupu při vzniku SPSZ, kdy reflexe místních specifik vede k odlišným cílům v různých lokalitách, (iii) využívání kombinace investičních a neinvestičních nástrojů při naplňování těchto strategií. Z toho vyplývají také limity evaluačního procesu v praxi při identifikaci dopadů realizovaných opatření, zachycení dalších působících faktorů nebo dostupnosti dat o výstupech a dopadech jednotlivých aktivit. Smyslem reflexe jsou pak podněty pro nastavení evaluačního procesu komplexních intervencí a jeho provázanosti s dalšími analýzami a procesem strategického plánování.



DANIELA BÜCHLEROVÁ vystudovala sociologii, bohemistiku a hungaristiku na Filozofické fakultě UK. Dlouhodobě se věnuje problematice sociálního vyloučení a politik sociálního začleňování jako výzkumník, analytik a evaluátor. Od roku 2015 pracuje v Agentuře pro sociální začleňování.



IVANA SIGLOVÁ absolvovala politologii na Vysoké škole ekonomické v Praze. Několik let pracovala v českém týmu mezinárodního programu zabývajícím se rozvojem technologií v neziskovém sektoru. Od roku 2018 působí jako evaluátorka v Agentuře pro sociální začleňování.

EU FONDY AKO AKCELERÁTOR ZMIEN PRE SLOVENSKÝ ZDRAVOTNÍCKY SYSTÉM

V programovom období 2007 – 2013 boli slovenské nemocnice podporené zo šiestich operačných programov, pričom v rámci SR sa celkovo prerozdeleno takmer 265 mil. eur. Tieto fondy mali rôzne ciele v závislosti od operačných programov na vnútroštátnej úrovni, z ktorých boli pridelené. Celkovo boli investované do slovenských nemocníc prostriedky EÚ zo šiestich operačných programov.

V našej štúdii skúmame, či fondy EÚ investované do slovenských nemocníc v programovom období 2007 - 2013 zvýšili kvalitu zdravotnej starostlivosti poskytovanej týmito nemocnicami. Ako ukazovateľ kvality nemocnice sme zvolili mieru rehospitalizácie, ktorá je definovaná ako pomer readmisií do 30 dní k celkovému počtu hospitalizácií. Údaje o miere rehospitalizácie v slovenských nemocniciach za roky 2010 až 2017 pochádzajú z Národného centra zdravotníckych informácií, poskytnuté Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky.

Naše predbežné výsledky ukazujú významný vplyv EŠIF na mieru rehospitalizácie. Napriek štatisticky významnému efektu je skutočný dopad vyjadrený v reálnych číslach malý.



KRISTÍNA GARDOŇOVÁ získala titul Master z medzinárodnej hospodárskej politiky na Inštitúte politických vied v Paríži a doktorát z ekonomickej teórie Národohospodárskej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave v spolupráci so Slovenskou akadémiou vied, ktorej členom ostala aj po ukončení štúdia. Aktuálne Kristína pracuje ako analytik Úradu vlády SR v Inštitúte pre stratégie a analýzy, kde sa venuje vplyvu EŠIF na rôzne oblasti ako je regionálny rozvoj, zdravotníctvo či nezamestnanosť.



LUKÁŠ SEKELSKÝ je absolventom doktorandského štúdia verejnej správy a regionálneho rozvoja na Národohospodárskej fakulte Ekonomickej univerzity v Bratislave. V súčasnosti pôsobí ako analytik na Inštitúte zdravotnej politiky. Venuje sa viacerým témam v rámci zdravotníctva a je národným delegátom pre štatistiku o zdraví v OECD.



VERONIKA ZLACZKÁ je absolventkou doktorandského štúdia v odbore Financie na Ekonomickej fakulte Technickej univerzity v Košiciach. V minulosti pôsobila ako manažér hodnotenia na Centrálnom koordinačnom orgáne SR. Aktuálne pracuje ako analytik Úradu vlády SR na Inštitúte pre stratégie a analýzy, kde sa venuje predovšetkým vplyvu eurofondov na oblasti ako regionálny rozvoj, zdravotníctvo a nezamestnanosť.

NAPLŇOVÁNÍ NÁRODNÍCH PRIORIT OČIMA NNO – Malá učebna (pouze česky)

INTERAKTIVNÍ METODY SBĚRU DAT V OBLASTI VYHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ DOHODY O PARTNERSTVÍ - PŘÍPADOVÁ STUDIE PROJEKTU REFLEXE DOPADU ESIF NA POSTAVENÍ ŽEN NA TRHU PRÁCE

Zástupkyně organizace Česká ženská lobby, z.s. (ČŽL) ve svém příspěvku představí příklad inovativního postupu v oblasti sběru kvalitativních dat, a to v rámci projektu, který se zaměřuje na reflexi dopadu Dohody o partnerství. V první části prezentace bude představen projekt a jeho dosavadní výsledky. V druhé části bude představena konkrétní metodologie projektu a podrobněji pak metoda tzv. strategických workshopů. Vzhledem k tomu, že cílem projektu nebylo pouze zhodnocení stávajícího projektového období (2014–2020), ale také formulace doporučení směřující k období následujícímu (2021+), využily výzkumnice takovou metodu, která umožňuje respondentům/kám systematicky reflektovat stávající situaci a navrhnout odpovídající doporučení na její zlepšení. Metoda strategických workshopů vychází z konceptu Value Proposition Canvas, která je primárně využívána v businessovém prostředí. Průběh workshopu vede respondenty/ky, kterými byli v případě tohoto projektu zástupci/kyně expertních organizací dlouhodobě působící v oblasti rovnosti žen a mužů, od definice potřeb, výhod a překážek cílové skupiny k aktivitám směřujícím k dosahování výhod a odstraňování překážek. Tato metoda může být využita v kvalitativních výzkumech zaměřených na formulaci expertních doporučení a strategických návrhů.



VANDA MAUFRAS ČERNOŽORSKÁ vystudovala Filosofii a Filmovou vědu na Univerzitě Palackého v Olomouci, Genderová studia na Karlově univerzitě v Praze a Sociologii na Masarykově univerzitě v Brně, kde pokračuje ve studiu v doktorském programu. Díky podpoře Fulbrightova stipendia strávila akademický rok 2015/2016 jako hostující výzkumnice na Yale University. V neziskovém sektoru pracuje od roku 2013, a to zejména pro organizace věnující se otázkám migrace a genderu. Před nástupem do ČŽL působila na misi Člověka v Tísni v Turecku a Iráku. V ČŽL zajišťuje sociologickou podporu projektu, který analyzuje dopad evropských fondů na postavení žen na trhu práce. Je členkou Genderové expertní komory.



ANNA LIBOVÁ vystudovala sociologii na Univerzitě Komenského v Bratislavě a obor Sociology in European Context na FSV Karlovy univerzity v Praze. Po studiu pracovala v digitální agentuře na pozici dizajnové výzkumnice, kde zkoumala potřeby cílových skupin produktů a služeb. Do ČŽL nastoupila jako socioložka v dubnu 2019. Zajímá se o vývoj feministického hnutí a lidských práv v digitální době.

MAPOVÁNÍ RIZIK KORUPCE V REGIONECH

Příspěvek Mapování rizik korupce v regionech představí výsledky stejnojmenného projektu, jehož zaměření vycházelo z tematického cíle č. 11 Dohody o partnerství, tj. zvyšování institucionální kapacity veřejných orgánů a zlepšování účinnosti veřejné správy. Prostřednictvím sběru dat týkajících se korupce na regionální a místní úrovni a jejich následným vyhodnocením vznikla sada výstupů, které pomáhají mapovat využívání veřejných prostředků na úrovni regionálních a místních samospráv. V rámci příspěvku budou přestaveny výsledky a doporučení týkající se oblasti dotací z ESI fondů v souvislosti s očekávanými výsledky v Dohodě o partnerství.



JANA STEHNOVÁ vystudovala Mezinárodní politiku a diplomacii na Vysoké škole ekonomické s vedlejší specializací Lobbying a rozhodovací procesy, v Estonsku se věnovala studiu na Institutu politických studií Johana Skytte v rámci Tartuské Univerzity. Působí v neziskovém sektoru, v Asociaci pro transparentnost se věnuje analytické a koordinátorské činnosti v projektu Mapování rizik korupce v regionech, v Transparency International je členkou pracovních skupin podílejících se na projektech zaměřených na transparentnost veřejných zakázek a komunikačních technologií.

15:30 – 16:15 ODPOLEDNÍ BLOKY (paralelně) IV

Velký sál AVI (tlumočeno)

Moderuje: *Věra Karin Brázová* (Oddělení strategií, NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4

Prezentace: **Hodnocení opatření na trhu práce v rámci Iniciativy na podporu zaměstnanosti mladých lidí (YEI): Příklad z Bulharska**

Radostina Angelova, Ralitsa Simeonova-Ganeva
(Sofijská univerzita Sv. Kliment Ohridski, BG)

Velká učebna (pouze slovensky)

Moderuje: *Tomáš Novotný* (EJ NOK)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ

Prezentace: **Jak se neztratit v překladu aneb komunikace výsledků evaluací**

Martin Obuch (Consulting Associates, SR)

Malá učebna (pouze anglicky)

Moderuje: *Stanislav Volčík* (Úřad vlády ČR)

PANEL MAKROMODELOVÁNÍ

Využívání makroevaluací a makroekonomických modelů členskými státy EU, *Stanislav Volčík*
(Úřad vlády ČR)

Praktická aplikace modelu HERMIN na Slovensku a jinde, *Marek Radvanský*

(Ekonomický institut Slovenské akademie věd, SK)

Sledování dopadů s využitím makroekonomických modelů, *Janos Varga*

(DG ECFIN, Evropská komise)

ZKUŠENOSTI V4 + 4 – Velký sál AVI (tlumočeno)

HODNOCENÍ OPATŘENÍ NA TRHU PRÁCE V RÁMCI INICIATIVY NA PODPORU ZAMĚSTNANOSTI MLADÝCH LIDÍ (YEI): PŘÍKLAD Z BULHARSKA

Hlavním cílem zprávy je zhodnotit účelnost, účinnost a dopad opatření spolufinancovaných z ESF a YEI (Youth Employment Initiative) v rámci OP RLZ 2014–2020 v Bulharsku. Příslušnými projekty jsou *Youth Employment, Active, Ready for Work, and Training and Employment for Young People*. Mezi použitá data patří záznamy Agentury práce, údaje z kvantitativních a kvalitativních průzkumů (exponované a kontrolní skupiny mladých lidí; zaměstnavatelé), oficiální statistiky trhu práce atd. Zjištění ukazují, že bylo dosaženo významných výsledků vynaložením relativně malého množství finančních prostředků: ke konci roku 2018 se uvedených projektů zúčastnilo přes 52 000 lidí ve věku 15–29 let. Hrubý účinek opatření YEI je 52 % - více než polovina mladých lidí nezaměstnaných v roce 2015 měla v roce 2018 práci. Čisté účinky naznačují zvýšení šance na získání zaměstnání po skončení programu: o 37 % (po 6 měsících) a 49 % (po 12 měsících). Tento pozitivní dopad odůvodňuje implementace aktivní politiky zaměstnanosti a odborného vzdělávání mladých lidí do budoucna. Velkou výzvou však zůstává aktivace mladých lidí, kteří nepracují, ani se neúčastní vzdělávání nebo odborné přípravy (tzv. NEETs). K tomu je zapotřebí řádné posouzení úrovně rezervačních (minimálních přijatelných) mezd a identifikace nestandardních a inovativních řešení pro úspěšné oslovení této cílové skupiny.



RALITSA SIMEONOVA-GANEVA je docentkou statistiky a ekonometrie a ředitelkou magisterského programu *Aplikovaná ekonometrie a ekonomické modelování* na Sofijské univerzitě Sv. Kliment Ohridski. Na téže univerzitě obdržela titul MSc ze statistiky a ekonometrie, MBA ze strategického řízení a PhD z ekonomie/statistiky. Je také vedoucí manažerkou analytiky ve firmě *Sigma Hat* a zkušenou konzultantkou s podloženými zkušenostmi v oblasti analytiky rozhodování, ekonomického modelování a prognózování a strategického řízení. Mezi její projekty patří vývoj simulačního modelu pro posuzování čistého dopadu fondů EU v Bulharsku (modely SIBILA 1.0

a SIBILA 2.0), vývoj a upgrade modelu predikce trhu práce (pro Bulharsko na období 2014 - 2034), Černohorský makroekonomický model (sestavující z modulu makroekonomické predikce a modulu hodnocení dopadu pro simulace politik), hodnocení dopadu a evaluace účinků absolvování (treatment evaluation) opatření v rámci politik trhu práce na makroekonomické a individuální úrovni atd.



RADOSTINA ANGEĽOVÁ získala magisterský titul v oboru sociologie na Sofijskej univerzite St. Kliment Ohridski a v súčasnej dobe dokončuje na tej istej univerzite doktorský titul z ekonomie. Témami jej disertačnej práce sú čisté účinky verejných investícií do vysokoškolského vzdelávania. Je vedúcou manažerkou výskumu (prevádzkuje vlastnú výskumnú firmu Global Metrics) s rozsiahlymi skúsenosťami v oblasti sociálneho, politického a marketingového výskumu, vrátane aplikácie ako kvantitatívnych, tak kvalitatívnych metód. Podieľala sa na množstve monitorovacích a evaluačných úloh v oblasti politiky trhu práce, sociálnej politiky, vzdelávania, súdnictví atď. Má podloženú skúsenosť vo vývoji metód, v sekundárnom výskume, aplikovanom výskume vzťahujúcom sa k výsledkovým ukazovateľom a indexovým číslam, vo vývoji a aplikácii modelov posudzovania dopadov pre posudzovanie dopadov, strategické poradenstvo atď.

ZKUŠENOSTI V4 + 4 V OBLASTI KOMUNIKÁCIE VÝSLEDKOV EVALUÁCIE – Veľká učebňa (pouze slovensky)

AKO SA NESTRATIŤ V PREKLADĚ VÝSLEDKOV HODNOTENÍ (DO JAZYKOV BLÍZKYCH A VZDIALENÝCH KMEŇOV)

V kontexte politiky súdržnosti EÚ sa zdôrazňuje zodpovednosť hodnotiteľa za úspešnosť komunikácie výsledkov hodnotenia. Ak predpokladáme, že definícia efektívnej komunikácie je platná aj v prostredí implementácie európskych štrukturálnych a investičných fondov (EŠIF), potom je potrebné pozornosť sústrediť nielen na odosielateľa, ale aj na prijímateľa informácie a prostredie, v ktorom komunikácia prebieha. Dnes existuje množstvo populárnej literatúry, návodov a blogov ako efektívne komunikovať. Tieto zdroje poskytujú praktické rady ako „vedecky“ správne odkomunikovať výsledky hodnotenia, aby mali reálny vplyv na verejné politiky. Účelom príspevku je poukázať, že komunikácia hodnotení operačných programov môže byť efektívna len v prípade aktívneho zapojenia zadávateľov hodnotení. V prezentácii sú identifikované a popísané faktory, ktoré sťažujú úspešnú komunikáciu zistení a záverov hodnotení pre relevantné cieľové skupiny. Priestor je venovaný praktickým návrhom na zvýšenie efektívnosti komunikácie výsledkov hodnotenia operačných programov ako dôležitej súčasť budovania poznatkovej základne pre moderné riadenie verejných politík.



MARTIN OBUCH (Consulting Associates, s.r.o.) od roku 2003 aktívne pôsobí ako hodnotiteľ verejných politík a politiky súdržnosti EÚ. Participoval na realizácii hodnotení pre Európsku komisiu, Európsky parlament, Európsky výbor regiónov, Európsku investičnú banku, národné a regionálne inštitúcie v strednej Európe. Má skúsenosti s výkonom ex-ante, priebežných a ex-post hodnotení a s aplikáciou širokého spektra evaluačných metód. Odborne sa venuje téme tvorby a implementácie verejných politík založených na dôkazoch (evidence-based policy).

PANEL MAKROMODELOVÁNÍ – Malá učebna (pouze anglicky)

Panel s názvem Makroekonomické modelování (proběhne v anglickém jazyce bez tlumočení) představí využívání různých makroekonomických modelů v zemích EU (prezentace Stanislav Volčák ÚV ČR). Následovat bude představení praktického využití měření dopadů ESIF na Slovensku pomocí modelu Hermin (Marek Radvanský SAV) a využívání modelu QUEST III R&D (Janos Varga DG ECFIN). Na závěr proběhne debata o využívání těchto makroekonomických metod ze strany veřejném sektoru.

VYUŽÍVÁNÍ MAKROEVALUACÍ A MAKROEKONOMICKÝCH MODELŮ ČLENSKÝMI STÁTY EU



STANISLAV VOLČÁK je absolventem Ekonomické fakulty Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava v oboru Hospodářská politika a správa – Eurospráva (2006-2012). Poté absolvoval bakalářské studium na Filozofické fakultě Univerzity Hradec Králové (FF UHK) v oboru Politologie (2012-2017). Během studia získal zkušenosti na studijním pobytu na Univerzitě Adama Mickiewicze v Poznani (jedna z nejlepších mezinárodních fakult politikologie v Polsku), na krátké zahraniční studijní cestě do Bolívie a na stáži v Eurocentru v Hradci Králové při komunikaci o evropských záležitostech s obyvateli. Od roku 2014 pracoval na ÚV ČR jako analytik na částečný úvazek a od poloviny roku 2015 na plný úvazek. Od října 2017 byl jmenován do funkce vedoucího OST EU v rámci SEZ na ÚV ČR, kde se zabýval koordinací analytické činnosti v oblasti evropských záležitostí. V květnu 2019 se stal vedoucím Oddělení rozvoje a inovací ve vzdělávání na MŠMT, kde má na starosti koordinaci dvou strategických dokumentů: Dlouhodobého záměru rozvoje vzdělávací soustavy ČR 2019-2023 a Strategie digitálního vzdělávání do roku 2020. Řídí se heslem: "Uprostřed každého problému se nachází příležitost." (Albert Einstein).

PRAKTICKÁ APLIKACE MODELU HERMIN NA SLOVENSKU A JINDE



MAREK RADVANSKÝ pracuje od 2004 jako výzkumník v Institutu ekonomického výzkumu v rámci Akademie věd SR, aktuálně ve funkci vedoucího odboru ekonomických modelů a analýz. Doktorát získal z operační analýzy a ekonometrie. Má více než 15 let praktických zkušeností ve výzkumné činnosti, především zaměřených na makroekonomické předpovědi, vývoj pracovního trhu, regionální analýzy, a kohezní politiku. Je spolu-autorem více než stovky empirických analýz. Od roku 2010 je také národním expertem na prognózy vývoje pracovního trhu v rámci CEDEFOP Skillsnet programu. Ve spolupráci se slovenským úřadem vlády vytvořil několik ex-ante a ex-post hodnocení efektů kohezní politiky na Slovensku.

SLEDOVÁNÍ DOPADŮ MAKROEKONOMICKÝCH MODELŮ



JANOS VARGA je ekonomem Evropské komise, generálního ředitelství pro ekonomické a finanční záležitosti, kde je členem týmu makroekonomického modelování. Realizuje hodnocení dopadů na základě modelu dynamických stochastických modelů všeobecné rovnováhy DG ECFIN. Vystudoval ekonomii na Středoevropské univerzitě v Budapešti. Před nástupem do Evropské komise pracoval v Collegium Budapest - Institutu pro vyšší studia. Jeho současný výzkum se zaměřuje na strukturální reformy a ekonomickou integraci.

MEDAILONKY MODERÁTORŮ



VĚRA-KARIN BRÁZOVÁ je vedoucí oddělení strategií na Ministerstvu pro místní rozvoj. Se svým týmem se věnuje mj. metodické podpoře strategické práce ve veřejné správě ČR, vč. analytických aktivit a realizace vzdělávání v této oblasti.

Absolvovala magisterské studium na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze v oborech veřejná a sociální politika (na Institutu sociologických studií) a bezpečnostní studia (na Institutu politologických studií). Před svým nástupem na MMR v roce 2015 dlouhodobě působila na Univerzitě Adama Mickiewicze v Poznani. Je členkou Mezinárodní asociace pro veřejnou politiku. Její publikace naleznete v českých i zahraničních odborných časopisech.



JANA DRLÍKOVÁ dlouhodobě působí v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj, kterou aktuálně také vede. V rámci své činnosti se věnuje kvalitativním metodám, projektovému řízení a záludnostem veřejných zakázek.

Dříve působila na Ministerstvu zdravotnic ČR, kde získala komplexní vhléd do implementace ESIF v ČR. Vystudovala politologii na Karlově Univerzitě, mezinárodní vztahy a evropská studia na Masarykově Univerzitě a magisterský titul obdržela z Central European University v Budapešti.




JAN PIKNA je od roku 2015 koordinátorem evaluací v programech INTERREG (přeshraniční, nadnárodní, meziregionální) s českou účastí. Před angažmá ve státních službách pracoval jako projektový koordinátor v neziskovém sektoru. V roce 2013 absolvoval Evropská studia + Mezinárodní vztahy na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně. Ve volném čase buduje občanskou společnost v rodné Litomyšli.



TOMÁŠ NOVOTNÝ absolvoval Demografii a sociální geografii na Přírodovědecké fakultě UK. V oblasti kohezní politiky se pohybuje již více než deset let. Aktuálně působí na Ministerstvu pro místní rozvoj jako koordinátor evaluací v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci.

Za tu dobu získal přehled nejen o systému implementace kohezní politiky v České republice, ale osvojil si také znalost procesů a postupů a následného vyhodnocení čerpání prostředků EU. Má zkušenosti z oblasti monitorování a tvorby analytických a evaluačních výstupů, podílel se na systémových opatřeních, na řízení rizik a nastavení monitorovacího systému.



5. konference Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci
Evaluace ESI fondů v ČR
KOMUNIKACE VÝSLEDKŮ EVALUACÍ
2019

