

**Datum:** 5. 9. 2019  
**Místo konání:** Ministerstvo pro místní rozvoj, Letenská 119/3,  
118 00 Praha 1  
**Zahájení:** 9:00  
**Ukončení:** 16:00

---

**8:30 - 9:00**                      **Registrace účastníků**

**9:00 - 9:15**                      **Zahájení, představení Eurocentra Praha- Mgr.  
Annemarie Volinová**

**9:15 - 10:45**                      **Výukový blok I. - Teoretické  
minimum projektového manažera**

- Základní pojmy projektového řízení - projekt, program, portfolio, projektový manažer a mnoho dalších.
- Projektový cyklus - životní cyklus projektu vs. dotační cyklus.
- Projektem krok za krokem - cesta žadatele a příjemce projektem spolufinancovaným z ESI fondů.
- Proč je projektové řízení těžké a proč projekty dopadají špatně?
- Na co si dát pozor při řízení projektů.

**10:45 - 11:00**                      **Coffee break**

**11:00 - 12:30**                      **Výukový blok II. - Jak projekt  
zahájit aneb předprojektová příprava**

- Inicializace a zdůvodnění projektu.
- Projektové cíle a základní projektové otázky.
- Dokumenty, nástroje a techniky pro zahájení projektu (myšlenkové mapy, zakládací listina projektu, logický rámec projektu, analýza dotačních příležitostí).
- Ukázky a praktická aplikace vybraných dokumentů, nástrojů a technik předprojektové přípravy.

**12:30 – 13:15**

**Přestávka na oběd**

**13:15 – 14:45**

**Výukový blok III. – Jak projekt naplánovat?**

- Plánování věcného rozsahu projektu (WBS).
- Plánování organizační struktury projektu (OBS).
- Plánování času (TBS) a nákladů (CBS) v projektu.
- Dokumentace plánovací fáze projektu.
- Ukázky a praktická aplikace vybraných technik v plánovacích procesech projektu (např. organigram, matice zodpovědnosti, síťový graf).

**14:45 – 15:00**

**Coffee break**

**15:00 – 16:00**

**Výukový blok IV. – Jak projekt realizovat, ukončit a monitorovat?**

- Kick-off projektu aneb jak vést první poradou týmu (po schválení projektového záměru).
- Operativní řízení a komunikace v projektu.
- Dokumentace realizační fáze projektu.
- Řízení rizik.
- Ukončení projektu aneb co vše potřebujeme pro Závěrečnou zprávu z realizace projektu a Žádost o platbu.
- Publicita a monitoring projektu, aneb když to máme vše (zdánlivě) za sebou.

**16:00**

**Ukončení semináře**

