

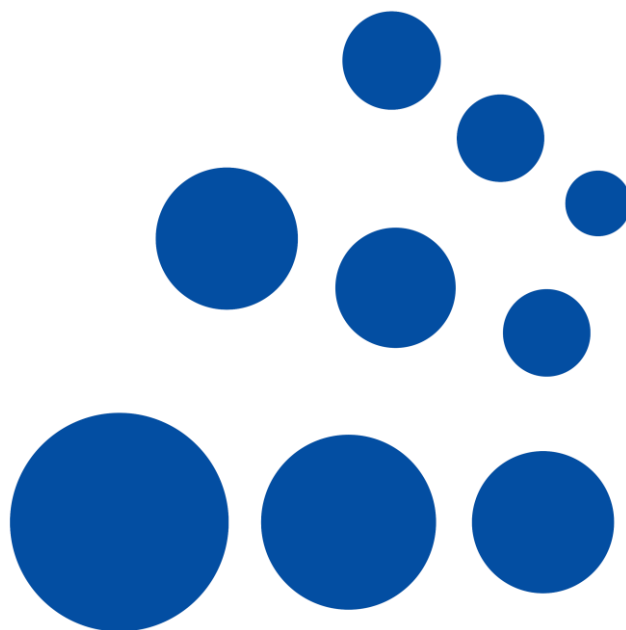
Evaluační plán

Dohody o partnerství
pro programové období 2021-2027

*aktualizace pro rok 2026
včetně vyhodnocení aktivit za rok 2025*

Verze: 2026

Datum:





MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

Evaluační jednotka MMR-NOK

Staroměstské náměstí 6

110 00 Praha 1

www.dotaceEU.cz/evaluace<http://dotaceeu.cz/evaluace>

E-mail: evaluace@mmr.gov.cz

Obsah

1	Manažerské shrnutí.....	4
2	Úvod	6
3	KDO zajišťuje plnění plánu: role a poslání Evaluační jednotky NOK	7
4	PROČ je plán vytvářen: legislativní a metodické nastavení činnosti	8
4.1	Metodický pokyn	8
4.2	Průvodce evaluátora.....	8
5	JAK je plán naplňován: nástroje a procesy	9
5.1	Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP	9
5.2	Finanční a lidské zdroje	9
5.3	Pracovní skupiny.....	9
6	CO: Aktivita EJ NOK	11
6.1	Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků	11
6.2	Koordinace evaluací.....	11
6.3	Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací.....	11
7	Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2025	12
8	Plánované aktivity pro rok 2026	18
9	Rámcový seznam evaluačních aktivit EJ NOK pro programové období 2021–2027 .	21

1 Manažerské shrnutí

Evaluační jednotka Národního orgánu pro koordinaci pravidelně sleduje a vyhodnocuje efektivitu intervencí fondů EU, včetně jejich výsledků a přínosů tak, aby zajistila relevantní a včasné informace pro řízení a rozhodování.

Hlavní role Evaluační jednotky NOK: realizace evaluací; koordinace evaluačních jednotek na řídicích orgánech a zvyšování evaluační kultury v ČR.

Evaluační jednotka NOK (EJ NOK) realizuje evaluace a analýzy Dohody o partnerství pro potřeby Národního orgánu pro koordinaci, zajišťuje spolupráci mezi evaluačními jednotkami na řídicích orgánech programů (EJ ŘO) a realizuje vzdělávací a osvětové akce v oblasti evaluací nejen pro evaluační komunitu (konference, vzdělávací akce, workshopy). EJ NOK je partnerem v oblasti evaluací pro Evropskou komisi, především DG REGIO a DG EMPL. Evaluační plán Dohody o partnerství definuje role, aktivity, nástroje a procesy, kterými je poslán EJ NOK naplňováno.

Evaluační plán představuje hlavní aktivity EJ NOK pro programové období 2021-2027. Rámcový seznam evaluačních aktivit pro programové období 2021-2027 byl sestaven tak, aby zohledňoval stav implementace programů i potřeby klientů.

Pro programové období 2021-2027 naplánovala EJ NOK přibližně 25 hlavních evaluačních aktivit (evaluací) s celkovým rozpočtem odhadovaným na cca 60 mil Kč. EJ NOK bude nadále plnit roli metodickou a koordinační, stejně tak bude usilovat o posilování evaluační kultury.

Rok 2025

11 evaluací zaměřených na procesy fondů EU a přípravu období 2028+ V roce 2025 bylo realizováno 11 evaluací a analýz (5 interních, 6 externích) zaměřených na procesy fondů EU a komunikaci. Interní evaluace se týkaly postavení fondů EU ve veřejných výdajích, čerpání v období 2014–2020 (se zaměřením na klimatické cíle) a spokojenosti zaměstnanců MMR. Externí evaluace hodnotily Jednotný národní rámec (JNR), zjednodušené metody vykazování, přípravu období 2028+, komunikační aktivity a redesign webu Územní dimenze. Proběhla evaluační konference a jednání PS Evaluace NOK.

Rok 2026

Procesní evaluace JNR a integrovaných nástrojů a analytická podpora přípravy období 2028+ V roce 2026 se činnost EJ NOK zaměří zejména na procesní hodnocení implementace fondů EU a analytickou podporu přípravy období 2028+. Klíčovou oblastí zůstává procesní evaluace JNR (costing, „red flags“ pro 2028+, zásada DNSH, sjednocení zjednodušených metod vykazování osobních nákladů) a nově také evaluace integrovaných nástrojů (CLLD, ITI). Zahájena bude rozsáhlá evaluace dopadů fondů EU na konkurenceschopnost a konvergenci v období 2007–2024. Pokračovat budou interní analytické aktivity (aplikace pro monitoring výsledků DoP 2021–2027, analýza absorpční kapacity), evaluace publicity, šetření spokojenosti zaměstnanců MMR a projekty z 5. výzvy OP TP (podpora podnikání, metodika pro CP2, příprava 2028+). Součástí bude také shrnutí závěrů evaluací za rok 2025, vzdělávací aktivity a 12. evaluační konference včetně setkání PS Evaluace NOK.

Klíčové evaluace EJ NOK pro rok 2026:

Název evaluace	Realizace	Způsob	Realizátor
Procesní evaluace JNR (Rámcová dohoda)	4Q 2024 – 4Q 2028	Externě	Naviga
• Analýza možných metodických přístupů ke costingu pro přípravu 2028+	4Q 2025 – 3Q 2026		
• Analýza „red flags“ pro 2028+	4Q 2025 – 2Q 2026		
• Hodnocení aplikace zásady DNSH	2Q 2026 – 4Q 2026		
• Posouzení možností unifikované metody pro nastavení ZMV v oblasti osobních nákladů	3Q 2026 – 4Q 2026		
• Právo na digitální služby	4Q 2026 – 2Q 2027		
Evaluace v oblasti publicity a komunikačních aktivit (Rámcová dohoda)	4Q 2024 – 4Q 2028	Externě	IBRS
• Vyhodnocení obsahové spolupráce s deníky	4Q 2025 – 1Q 2026		
Procesní evaluace integrovaných nástrojů	1Q 2026 – 2Q 2027	Externě	E & Y
Evaluace dopadů EU fondů na konkurenceschopnost a konvergenci 2007-2024	1Q 2026 – 4Q 2029	Externě	v přípravě
Aplikace pro monitoring očekávaných výsledků DoP 2021-2027	1Q 2026 – 4Q 2027	Interně	EJ NOK
Analýza absorpční kapacity fondů EU	2Q 2026 - 4Q 2027	Interně	EJ NOK
Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR	4Q 2026 – 2Q 2027	Interně	EJ NOK
Shrnutí z evaluací za rok 2025	2Q 2026	Interně	EJ NOK
5. výzva OPTP			
• Hodnocení odlišných způsobů podpory podnikání a jejich vliv na úspěch firem i proměnu regionálního prostředí	2Q 2024 – 2Q 2026	Externě	Univerzita Karlova
• Zpracování návrhu evaluačního designu a metodiky pro Cíl politiky 2 v období 2021-2027	2Q 2024 – 2Q 2026	Externě	ACADEMIA IREAS o.p.s.
• Analytická podpora při přípravě programového období 2028+	1Q 2025 – 1Q 2027	Externě	České priority
Další evaluace a analýzy podle potřeby	Ad hoc	Interně / externě	N/A

2 Úvod

Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP) je strategický dokument. Jedná se o rámcový dokument umožňující flexibilní reakci na aktuální potřeby související s realizací fondů EU v Česku. Indikuje jednotlivé evaluační aktivity a evaluace, a to jak v krátkodobém, tak dlouhodobém horizontu. Podrobnější rozpracování lze nastavit pouze v krátkodobém horizontu s důrazem na aktuální rok. Evaluační plán poskytuje informace o tom, co a kdy Evaluační jednotka NOK plánuje realizovat, jakou cestou (interně vs. externě), příp. v jakých finančních objemech.

EP DoP neobsahuje evaluační aktivity plánované/realizované evaluačními jednotkami řídicích orgánů (ŘO). ŘO připravují své evaluační plány programů, které svou strukturou a obsahem v některých aktivitách na EP DoP navazují.

Dokument je rozdělen do sedmi oddílů:

- **KDO** zajišťuje plnění plánu: **Evaluační jednotka NOK, role a poslání** – vysvětluje hlavní úlohu, úkoly a poslání Evaluační jednotky NOK (EJ NOK).
- **PROČ** je plán vytvářen: **Legislativní a metodické ukotvení činnosti** – definuje legislativní a metodické ukotvení evaluací fondů EU a jejich návaznost na EP DoP.
- **JAK** je plán naplňován: **Nástroje a procesy** – definuje hlavní nástroje a procesy, které jsou využívány pro naplnění role EJ NOK (pracovní skupiny, aktualizace a vyhodnocení EP DoP), definuje lidské a finanční zdroje pro činnost EJ NOK).
- **CO: Aktivita EJ NOK** – představuje hlavní aktivity EJ NOK v oblasti evaluací a zlepšování evaluační kultury.
- **Vyhodnocení aktivit za předchozí rok** – stručně shrnuje to nejzásadnější a nejzajímavější z činnosti a výsledků činnosti EJ NOK za poslední rok (realizované evaluace, konference a další aktivity).
- **Plán na nejbližší rok** – přibližuje aktivity plánované na aktuální období/rok.
- **Celkový přehled plánovaných aktivit pro programové období 2021-2027** – přináší přehled hlavních evaluačních aktivit EJ NOK pro celé programové období 2021-2027 (vč. již zrealizovaných).

3 KDO zajišťuje plnění plánu: role a poslání Evaluační jednotky NOK

Vizí a posláním Evaluační jednotky NOK je

- 1) být knowledge-brokerem, tedy tlumočníkem mezi analytickým světem expertů a pragmatickým světem klientů;
- 2) být efektivním koordinátorem evaluací fondů EU v Česku;
- 3) svým klientům včas přinášet užitečné informace pro rozhodování;
- 4) budovat v ČR kulturu zpětné vazby a rozhodování založeného na informacích a důkazech.

Hlavním posláním Evaluační jednotky NOK je:

- realizace interních a externě zadávaných evaluací pro potřeby Národního orgánu pro koordinaci či dalších relevantních partnerů a klientů,
- metodické nastavení evaluačního prostředí fondů EU,
- koordinace evaluačních jednotek řídicích orgánů,
- zajištění komunikace s relevantními partnery na národní i evropské úrovni,
- osvěta a budování evaluační kultury fondů EU, popř. širší státní správy v Česku.

Konkrétní aktivity, které stojí za hlavním posláním, jsou tyto:

Realizace evaluací pro potřeby NOK

- Realizuje interní evaluace (vlastními kapacitami) a externí evaluace (prostřednictvím výběrových řízení na externí dodavatele a tyto evaluace poté koordinuje).
- Pravidelně se setkává s relevantními partnery, uskutečňuje individuální pracovní setkání. Cílem setkání je sbírat podněty o tom, co partneři potřebují, a předávat hlavní závěry a doporučení z realizovaných evaluací.
- Vyhodnocuje plnění EP DoP a poskytuje výsledky evaluací co nejširšímu spektru partnerů, k čemuž využívá mj. i knihovnu evaluací (dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci).

Koordinace evaluací fondů EU v Česku

- Tvoří metodické prostředí v oblasti evaluací na národní úrovni.
- Koordinuje aktivity evaluačních jednotek ŘO (EJ ŘO). Za tímto účelem svolává Pracovní skupinu pro evaluace NOK (PS Eval NOK, minimálně dvakrát ročně).
- Účastní se jednání pracovních skupin a jiných platforem na úrovni EJ ŘO.
- Pravidelně zpracovává stručné a srozumitelné shrnutí za realizované evaluace.

Komunikace s národními i evropskými, popř. mezinárodními partnery

- Aktivně se účastní a zastupuje českou evaluační komunitu na evaluačních jednáních pracovních skupin při DG REGIO, popř. DG EMPL.
- Účastní se Pracovní skupiny pro spolupráci analytických útvarů (PSSAU).
- Příležitostně se účastní či zapojuje do aktivit OECD a jiných subjektů zabývajících se evidence-based policy.
- Je členem v odborných společnostech (Česká evaluační společnost).

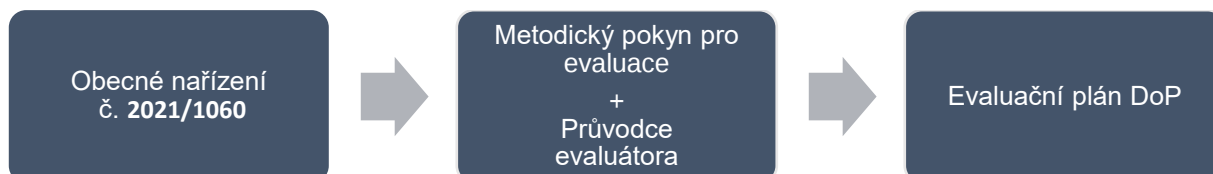
Budování a zvyšování evaluační kultury

- Pořádá mezinárodní evaluační konferenci.
- Spolupracuje s dalšími evaluátory a analytiky za účelem efektivního budování evidence-based a evidence-informed politiky fondů EU.
- Realizuje vzdělávací akce podle potřeby evaluační komunity.

4 PROČ je plán vytvářen: legislativní a metodické nastavení činnosti

Činnost EJ NOK vychází z obecného nařízení a metodických pokynů EK. Na jejich základě byl zpracován metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2021-2027¹. Jako doplněk k metodickému pokynu zpracovala EJ NOK také Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení. Na základě metodického pokynu vytvořila první verzi Evaluačního plánu DoP, který je pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

Činnost EJ NOK legislativně vychází z následujících právních a metodických dokumentů:



4.1 Metodický pokyn

Vypracovat evaluační plán je povinností členského státu, a to podle čl. 44 a 46 obecného nařízení. Na základě povinností uvedených v nařízení EK vydal MMR-NOK Metodický pokyn pro oblast indikátorů, evaluací a publicity². Účinnost metodického pokynu je od 1. března 2022.

4.2 Průvodce evaluátora

Vzhledem k tomu, že evaluační prostředí je velmi komplexní a existuje mnoho přístupů a zkušeností, vydala EJ NOK MMR v roce 2020 publikaci Průvodce evaluátora – Sbírkou evaluačních tipů a doporučení³. Publikace přináší mnohaleté zkušenosti z českého evaluačního prostředí.



Průvodce poskytuje zkušenosti z českého evaluačního prostředí a evidence-based politiky a má sloužit k zachycení know-how získaného realizací evaluací fondů EU. Jeho cílem je poskytnout praktické návody tak, aby byly evaluace co nejvíce využitelné. Slouží rovněž jako doporučení pro evaluační jednotky ŘO v jednotlivých oblastech jejich činností. Průvodce ale osloví i širší okruh čtenářů, ať jsou to analytici hodnotící národní politiky nebo evaluátoři na úrovni projektů.

Osm přehledných kapitol zahrnuje témata od hodnocení kvality nabídek, metody sběru a analýzy dat, design evaluace nebo problematika GDPR. V textu se neopakují informace, které je možné nalézt v odbornější literatuře. Poskytuje ale praktické návody založené na dlouholetých

¹ Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2021-2027 je jednou z částí Metodického pokynu pro oblast indikátorů, evaluací a publicity v programovém období 2021-2027.

² K dispozici: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/metodicke-dokumenty/metodicke-dokumenty-v-gesci-mmr-cr/metodicky-pokyn-indikatory,-evaluace-a-publicita>

³ K dispozici: https://dotaceeu.cz/getmedia/3ce5f6b9-24cc-4ac1-80d9-9eb769203f5a/Pruvodce-evaluatora_final_202007.pdf.aspx

zkušenostech, a podporuje tak práci s evaluacemi, aby byly co nejvíce využitelné širšímu publiku, nejen úzké skupině specialistů.

5 JAK je plán naplňován: nástroje a procesy

Hlavním nástrojem pro plánování evaluačních aktivit je EP DoP a jeho vyhodnocení a aktualizace. Pro efektivní realizaci a koordinaci evaluačních aktivit a šíření závěrů a doporučení z evaluací organizuje EJ NOK různé typy setkání. Nejvýznamnější jsou setkání PS Eval NOK s EJ ŘO. Pro svoji činnost potřebuje EJ NOK také dostatek administrativních a finančních kapacit.

5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP

Sestavení identifikovaných či předpokládaných evaluačních potřeb do podoby EP DoP je prvním krokem evaluačního procesu. Na základě konzultace a diskuse s interními klienty/partnery vznikl EP DoP. Příprava a aktualizace EP DoP je v gesci EJ NOK, která sbírá podněty pro obsah EP DoP, dokument připravuje a diskutuje se všemi relevantními partnery. EP DoP je s ŘO projednáván na PS Eval NOK. EP DoP je schvalován na PS NOK. Po schválení je zveřejněn na webových stránkách fondů EU (www.dotaceEU.cz).

5.2 Finanční a lidské zdroje

Aktivity Evaluačního plánu DoP jsou financovány z prostředků OP Technická pomoc 2021-2027. Evaluace spadající do kompetence jednotlivých programů nejsou (kromě evaluací realizovaných samotným ŘO OP Technická pomoc) hrazeny z prostředků OP Technická pomoc 2021-2027. Evaluace jsou realizovány jako interní (tj. s využitím kapacit EJ NOK), externí (tj. prostřednictvím výběrových řízení na dodavatele evaluace) či smíšené. Externí evaluace jsou zpravidla zadávány prostřednictvím dynamického nákupního systému (DNS), nejsou-li důvody, které využít DNS neumožňují (např. specifické požadavky na kvalifikaci). DNS byl zaveden v roce 2017⁴. Na celé programové období 2021-2027 je na realizaci evaluačních aktivit alokováno cca 60 mil. Kč. EJ NOK má pro období 2021-2027 systemizováno 6 FTE.

5.3 Pracovní skupiny

Pro zajištění přípravy, realizace a koordinace evaluací a komunikace jejich výsledků organizuje EJ NOK několik pracovních skupin (PS pro Evaluace NOK, mini-skupiny či oponentní skupiny k jednotlivým evaluacím). Dále se na národní i mezinárodní úrovni aktivně účastní relevantních platform a skupin, kde se problematika evaluací či evidence-based (/evidence-informed) policy řeší (PS Eval EJ ŘO, pracovní skupiny DG REGIO⁵ a DG EMPL⁶, PSSAU⁷ a další).

⁴ I. Kategorie DNS: <https://nen.nipez.cz/RegistrDNS/RegistrDNSDetail-46122934>

II. Kategorie v DNS: <https://nen.nipez.cz/RegistrDNS/RegistrDNSDetail-46122885>

⁵ Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku.

⁶ Generální ředitelství pro zaměstnanost, sociální věci a sociální začleňování.

⁷ Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů.

Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:

Pracovní skupina pro Evaluace NOK (PS Eval NOK)

Je důležitý komunikační prostředek se zástupci evaluačních jednotek ŘO a slouží pro výměnu informací. Pracovní skupina je také důležitá pro šíření evaluačních zjištění, závěrů a doporučení. PS Eval NOK se schází (fyzicky anebo online) minimálně 2x ročně. PS Eval NOK projednává EP DoP, jeho aktualizaci a vyhodnocení.

Oponentní skupiny / Miniskupiny

Pro efektivní komunikaci mohou být zřízeny oponentní skupiny či „mini-skupiny“. Jsou zřizovány ke konkrétním jednotlivým evaluacím. Tyto miniskupiny vznikají pružně pro nastavování a projednávání jednotlivých evaluací a jejich závěrů a doporučení.

Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:

Pracovní skupina NOK (PS NOK)

PS NOK schvaluje EP DoP, stejně jako jeho aktualizaci a vyhodnocení. PS NOK je informována o naplňování EP DoP skrze realizované a připravované evaluace a jsou jí komunikovány hlavní zjištění, závěry a doporučení.

Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:

Pracovní skupiny evaluačních jednotek ŘO (PS Eval EJ ŘO)

EJ NOK se pravidelně účastní jednání PS Eval EJ ŘO. Cílem těchto skupin je interní komunikace s relevantními partnery na úrovni řídicího orgánu či resortu (dalšími evaluátory, věcně příslušnými odbory aj.).

Pracovní skupiny EK zaměřené na evaluace

Jde především o účast na Evaluation Network Meetings DG REGIO, popř. ESF Evaluation Partnership meeting DG EMPL⁸. Tyto pracovní skupiny se věnují tématu evaluací, monitoringu a indikátorům na úrovni členských států EU a slouží k výměně informací a dobré praxe v jednotlivých zemích.

Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů (PSSAÚ)

Jejím cílem je koordinace analytické práce útvarů státní a veřejné správy, podpora získávání a výměny dat a sdílení informací.

⁸ ESF Evaluation Partnership meetingu se účastní buď EJ NOK anebo po dohodě (také) zástupce EJ OPZ či EJ OP VVV (podle tématu a relevance programu).

6 CO: Aktivita EJ NOK

Mezi klíčové aktivity EJ NOK patří příprava a realizace evaluací a komunikace hlavních závěrů a doporučení; koordinace evaluačních jednotek ŘO a vzdělávací aktivity vedoucí ke zvýšení evaluační kultury v Česku.

6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků

Mezi nejdůležitější aktivity EJ NOK patří příprava, koordinace a realizace evaluací. Jedná se jak o evaluace realizované interními kapacitami, tak o evaluace zadávané externím subjektům:

- Identifikace potřeb interních klientů, uživatelů evaluací. Navržení záměru evaluace včetně evaluačních otázek, hypotéz, možných metod a designů. Záměr je připomínkován a diskutován s interními klienty.
- Realizace evaluace: na základě záměru buď interně realizovat sběr dat a jejich analýzu, anebo připravit předmět evaluace a návrh způsobu výběru dodavatele včetně hodnotících kritérií s následným vedením a koordinací zakázky, kontroly kvality výstupů a požadovaného plnění.
- Informování relevantních partnerů o hlavních zjištěních a závěrech z evaluace (např. na pracovních skupinách, workshopech, pomocí letáků, shrnutí, zveřejňováním výstupů v knihovně evaluací apod.). Shromažďování znalostí v průběhu času a jejich předávání klientům/uživatelům.

6.2 Koordinace evaluací

EJ NOK koordinuje aktivity evaluačních jednotek řídicích orgánů. Cílem je sdílení dobré praxe, předávání zkušeností a řešení problémů, edukace pracovníků evaluačních jednotek. Koordinace probíhá napříč programovými obdobími. Koordinace probíhá prostřednictvím pracovních skupin (PS Eval NOK a PS Eval jednotlivých EJ ŘO), popř. na dalších relevantních platformách (hodnotící komise, oponentní skupiny) a prostřednictvím další ad hoc komunikace. EJ NOK aktivně koordinuje či participuje na těchto aktivitách a činnostech EJ ŘO, kde chybí lidské kapacity či expertní znalosti. Nejčastěji se jedná o tyto aktivity: připomínky k zadávací dokumentaci, hodnocení nabídek, připomínky k závěrečné zprávě evaluace.

6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací

Ze zkušeností z předchozích programových období vyplývá, že evaluační kultura v Česku nebyla příliš rozvinutá a k jejímu zlepšování dochází jen pomalu. Z toho důvodu se EJ NOK snaží vzdělávat jak zadavatele, tak i externí firmy, které evaluace realizují. Zároveň se snaží zvedat povědomí o evaluacích u odborné veřejnosti jako jsou decision makeři a další realizátoři a tvůrci programů, strategií a politik v Česku:

- Vzdělávací workshopy – jedná se o workshopy pro EJ ŘO zaměřené např. na zadávací řízení, projektové řízení anebo pro klienty evaluací např. na podporu a správné využívání teorií změny apod.
- Evaluační konference – dalším nástrojem budování a rozvoje evaluačních kapacit je od roku 2015 pravidelně konaná evaluační konference zahrnující také vzdělávací workshopy. Jedná se o etablovanou platformu jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Počet účastníků je v posledních letech kolem 180 - 200 osob.

7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2025

V roce 2025 bylo realizováno celkem 11 evaluací a analýz (5 interních a 6 externích), zaměřených na implementaci fondů EU a komunikace vůči veřejnosti. Interní evaluace se soustředily zejména na spokojenost zaměstnanců MMR, postavení fondů EU ve struktuře veřejných výdajů a čerpání prostředků v období 2014–2020 s důrazem na klimatické cíle. Externí evaluace se zaměřily na hodnocení Jednotného národního rámce (JNR) a zjednodušených metod vykazování, přípravu metodického prostředí fondů EU pro období 2028+, dále na evaluaci komunikačních aktivit a brandů fondů EU a na podkladovou analýzu pro redesign webu Územní dimenze. Jako každý rok proběhla evaluační konference zaměřená na roli dat a evaluací při přípravě politiky soudržnosti po roce 2027 a několik setkání Pracovní skupiny pro Evaluace NOK, která v roce 2025 projednávala otázky nastavení evaluací a metodického rámce pro období po roce 2028.

Přehled realizovaných evaluací v roce 2025

Název evaluace	Realizace	Stav	Způsob	Realizátor
Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR	4Q2024 – 2Q2025	Ukončeno	Interně	EJ NOK
Veřejné výdaje a fondy EU 2015-2024	1Q2025 – 3Q2025	Ukončeno	Interně	EJ NOK
Analýza čerpání fondů 2014-2020 s důrazem na klimatagované intervence	2Q2025 – 3Q2025	Ukončeno	Interně	EJ NOK
Podkladová analýza zkušenosti s variantami implementační struktury	4Q2025	Ukončeno	Interně	EJ NOK
Evaluace jednotného národního rámce (JNR)			Externě	Naviga
Hodnocení aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady	1Q2025 – 3Q2025	Ukončeno		
Zpětná vazba k JNR 2021-2027 pro přípravu metodického prostředí fondů EU 2028+	1Q2025 – 4Q2025	Ukončeno		
Evaluace komunikačních aktivit			Externě	IBRS
Segmentace cílové skupiny pro komunikační aktivity NOK	3Q2024 – 1Q2025	Ukončeno		
Vyhodnocení komunikace brandu Dotace EU	1Q2025 – 2Q2025	Ukončeno		
Vyhodnocení přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají – DOD a festivaly	2Q2025 – 4Q2025	Ukončeno		
Podkladová analýza pro redesign webu Územní dimenze	3Q2025 – 4Q2025	Ukončeno		

Stručné shrnutí vybraných výsledků evaluací realizovaných v roce 2025

Interní analýzy

Výsledky šetření spokojenosti zaměstnanců MMR 2024

Realizace: 4Q 2024 – 2Q 2025; způsob: interně

Cíl evaluace:

Dotazníkové šetření hodnotit spokojenost zaměstnanců/kyň MMR. Dotazník se zaměřoval na obecnou spokojenost, postoje k MMR jako zaměstnavateli, na pracovní prostředí, náplň práce, spokojenost s komunikací a vztahy na pracovišti, s možnostmi vzdělávání a se systémem odměňování.

Hlavní závěry:

- 82 % zaměstnanců/kyň je s Ministerstvem pro místní rozvoj ČR (dále jen „MMR“) jako zaměstnavatelem celkově spokojeno.
- Zaměstnanci/kyně při práci na MMR oceňují především dobré vztahy a komunikaci se svými nejbližšími kolegy/němi, a to jak v nejužším týmu, tak i s přímými nadřízenými, vzájemné respektování odborných názorů a že se na kolegy/ně v týmu mohou spolehnout.
- Dlouhodobě se mezi šetřeními zhoršuje hodnocení vnímání výše platu s ohledem na náročnost služby/práce (v šetření v roce 2022 bylo nespokojeno 51 %, v roce 2024 je to již 61 %) a i ostatních složek odměňování, což má dopad i na fluktuaci zaměstnanců/kyň.
- S dlouhodobou kritikou je vnímaná nejasnost způsobu přiznávání odměn, velká zahlcenost ad hoc úkoly, a nedostatek času na vykonávání vlastní agendy, včetně času na vzdělávání.
- Zaměstnanci/kyně by ze strany nadřízených ocenili pozitivní motivaci, zpětnou vazbu a jasnější zadávání úkolů. V těchto aspektech si MMR oproti předchozím šetřením vedlo o poznání hůře.

Veřejné výdaje a fondy EU 2015-2024

Realizace: 1Q 2025 – 3Q 2025; způsob: interně

Cíl evaluace:

Zhodnocení role fondů EU ve struktuře výdajů státního rozpočtu ČR v letech 2015–2024, identifikace oblastí s vysokou strukturální závislostí na evropském financování a posouzení, zda prostředky fondů EU národní výdaje doplňují, nebo nahrazují. Evaluace poskytuje podklady pro strategické řízení politiky soudržnosti zejména s ohledem na rizika spojená s možným omezením evropských zdrojů.

Hlavní závěry:

- Fondy EU tvoří relativně malou část celkových výdajů státního rozpočtu (v průměru 5,8 %), ale hrají klíčovou roli v oblasti kapitálových výdajů, kde dlouhodobě financují přibližně 44 % investic.
- Pokles závislosti: podíl EU na kapitálových výdajích klesl z téměř 80 % (2015) na cca 30 % (2024) – přesto zůstává vysoký. 94 % všech kapitálových výdajů spotřebují dvě skupiny – průmyslová a ostatní odvětví hospodářství (průmysl, doprava, vodní hospodářství) a služby pro obyvatelstvo (vzdělávání, ochrana životního prostředí, výzkum a vývoj). Zbýlých čtyř skupin se týká jen 6 % investičních výdajů z EU.
- Nejvyšší strukturální závislost byla identifikována v oblastech dopravy, infrastruktury, bydlení, územního rozvoje, energetiky a vybraných služeb pro obyvatelstvo.
- Evaluace potvrzuje, že u kapitálových výdajů fondy EU plní převážně doplňkovou (adicionální) roli, zatímco u vybraných běžných výdajů dochází k dlouhodobému spoléhání na evropské zdroje, což může představovat potenciální fiskální riziko.

Analýza čerpání fondů 2014–2020 s důrazem na klimatagované intervence

Realizace: 2Q 2025 – 3Q 2025; způsob: interně

Cíl evaluace:

Posouzení, jakým způsobem a v jakém rozsahu přispělo čerpání fondů EU v období 2014–2020 k plnění klimatických cílů, se zvláštním důrazem na klimatagované intervence. Evaluace se zaměřila na identifikaci klíčových intervenčních oblastí, analýzu koncentrace klimatických výdajů, posouzení rizik spojených s načasováním čerpání (zejména ve vztahu k pravidlu N+1) a na zhodnocení vlivu nastavení klimatických koeficientů. Výsledky slouží jako podklad pro úvahy o nastavení intervencí a řízení klimatických cílů v období po roce 2027.

Hlavní závěry:

- Vysoká koncentrace klimatických výdajů: Přibližně 80 % skutečně započtených klimatických výdajů se soustředilo do pouhých devíti oblastí intervencí, což vytváří silnou závislost plnění klimatických cílů na úzkém portfoliu programů.
- Dominance energetických renovací budov: Intervence zaměřené na energetickou účinnost veřejných budov a bytového fondu generovaly zhruba jednu třetinu všech klimatických výdajů (cca 1,46 mld. EUR započteného příspěvku) a představovaly klíčový pilíř klimatických investic.
- Rozdílný rizikový profil intervencí: Velké páteřní intervence s vysokým objemem (energetické renovace, železnice) vykazovaly relativně stabilní průběh čerpání, zatímco některé menší intervence (např. OZE, smart grids) měly 80–90 % výdajů realizovaných až v letech 2022–2023, což by při přísnějším pravidle N+1 představovalo zvýšené riziko.
- Rozhodující role koeficientů: Skutečný příspěvek ke klimatickým cílům nebyl dán pouze objemem čerpání, ale zásadně ovlivněn nastavením klimatických koeficientů (0/40/100 %) – některé finančně významné intervence se po přepočtu podílely na klimatických cílech méně.

Pro budoucí programové období bude klíčové aktivně řídit hlavní klimatické intervence, posilovat včasnou přípravu projektů, diverzifikovat portfolio a průběžně monitorovat nejen objem výdajů, ale i jejich skutečný klimatický přínos, aby se snížila systémová rizika a administrativní zátěž.

Podkladová analýza zkušenosti s variantami implementační struktury

Realizace: 4Q 2025; způsob: interně

Cíl evaluace:

Podkladová analýza vycházející z expertních rozhovorů uskutečněných v říjnu až listopadu 2025. Cílem bylo analyzovat možné varianty implementační struktury politiky soudržnosti po roce 2027 s ohledem na nový evropský rámec (NRPP) a zkušenosti z RRF/NPO.

Hlavní závěry:

- Nejvíce preferovaným řešením je evoluční model („business as usual“) – zachovat stávající strukturu ŘO, posílit koordinaci a metodiku a postupně zavést výkonové prvky.
- Klíčovým předpokladem změn je včasná legislativní příprava (zejména úpravy kompetenčního zákona a rozpočtových pravidel), jinak nelze nové modely realizovat.
- Územní dimenze má být zajištěna kombinovaným přístupem (samostatná kapitola + průřezové uplatnění napříč kapitolami) a vyžaduje aktivní podporu absorpční kapacity regionů.

Evaluace jednotného národního rámce (JNR)

Hodnocení aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady

Realizace: 1Q 2025 – 3Q 2025, způsob: externě; realizátor: Naviga

Cíl evaluace:

Posouzení, zda využívání zjednodušených metod vykazování (ZMV) a potenciálně financování nesouvisejícího s náklady (FNN) v období 2021–2027 skutečně vede ke snížení administrativní zátěže a zefektivnění implementace fondů EU v ČR, a to jak z pohledu příjemců podpory, tak řídicích, kontrolních a auditních orgánů. Evaluace zkoumala, jak je toto zjednodušení aktéry vnímáno, jaké existují bariéry širšího využití ZMV/FNN a jaké úpravy pravidel a nastavení by mohly zvýšit jejich efektivitu v současném i budoucím programovém období.

Hlavní závěry:

- ZMV se v období 2021–2027 staly běžnou součástí implementace fondů EU, prostřednictvím ZMV bylo k únoru 2025 čerpáno téměř 60 mld. Kč, což představuje 15,5 % všech způsobilých výdajů schválených projektů.
- ZMV přispívají ke snížení administrativní zátěže, vyšší předvídatelnosti podpory a nižší chybovosti omezením dokládání a kontroly účetních dokladů a většímu zaměření na výstupy.
- Přínosy ZMV však nejsou rovnoměrné – jejich efektivita závisí na typu projektů a kvalitě metodického nastavení; u složitějších jednotkových nákladů nebo technických projektů může docházet k paradoxnímu nárůstu administrativy ve fázi přípravy či ověřování výstupů.
- Bariéry širšího využití ZMV jsou v nedostatku kapacit pro jejich nastavování, složitém schvalování metodik, obavách z auditních nálezů a nedostatečné standardizaci přístupů.
- FNN nejsou v ČR dosud využívány, avšak zahraniční zkušenosti ukazují jejich významný potenciál pro další zjednodušení, zejména u neinvestičních a „měkkých“ intervencí; evaluace doporučuje jejich pilotní ověření a systematickou metodickou podporu do období 2028+.

Zpětná vazba k JNR 2021-2027 pro přípravu metodického prostředí fondů EU 2028+

Realizace: 1Q 2025 – 4Q 2025, způsob: externě; realizátor: Naviga

Cíl evaluace:

Promítnutí zkušenosti z implementace Jednotného národního rámce (JNR) v období 2021–2027 do přípravy metodického prostředí pro období 2028+, a to prostřednictvím identifikace hlavních úzkých míst, bariér a zbytné administrativní zátěže, stejně jako osvědčených postupů, a následného formulování doporučení na úrovni JNR, řídicí dokumentace programů i národní a evropské legislativy.

Hlavní závěry:

- JNR je vnímán pozitivně a představuje funkční rámec implementace. Mezi klíčové silné stránky patří zjednodušené metody vykazování, transparentní harmonogramy výzev, sdílení dobré praxe (např. RegioWiki) a postupný posun od formálních kontrol k orientaci na výsledky.
- Mezi nejvýznamnější bariéry patří nadměrný formalismus, opakované dokládání již dostupných informací a nedostatečné využití digitalizace a veřejných registrů.
- Problémem je aplikace nových horizontálních požadavků (zejména DNSH), která postrádá jednotné metodické vedení, přichází pozdě a v praxi často působí neúčelně.
- Řídicí dokumentace programů nad rámec JNR často zavádí další zpřísnění pravidel, zejména v oblasti hodnocení projektů, kontrol a auditů, což prodlužuje procesy a zvyšuje administrativní zátěž.

Evaluace komunikačních aktivit

Segmentace cílové skupiny pro komunikační aktivity NOK

Realizace: 3Q 2024 – 1Q 2025, způsob: externě; realizátor: IBRS

Cíl evaluace:

Aktualizace a zpřesnění segmentace cílové skupiny české populace (15+) ve vztahu fondům EU a k EU tak, aby bylo možné zacílit komunikační aktivity, testovat jejich potenciál a lépe porozumět postojům, motivacím a chování jednotlivých skupin. Evaluace poskytla podklad pro tvorbu person, komunikačních strategií a doporučení pro práci s klíčovými segmenty.

Hlavní závěry:

- Bylo identifikováno 5 hlavních segmentů populace ve vztahu k EU a fondům EU: fanoušci (24 %), podporovatelé (9 %), váhaví (45 %), kritici (11 %) a nepřesvědčitelní (11 %), přičemž segment váhavých představuje největší a klíčový komunikační potenciál.
- Povědomí o fondech EU je vysoké u fanoušků (96–100 %), zatímco u váhavých a nepřesvědčitelných je nízká znalost konkrétních projektů a časté odpovědi „nevím“ při hodnocení přínosů.
- Váhaví (cca 4,0 mil. osob) mají nevyhraněný postoj k EU, nízkou informovanost a představují největší prostor pro změnu vnímání prostřednictvím jednoduché, edukativní a emočně srozumitelné komunikace.

Vyhodnocení komunikace brandu Dotace EU

Realizace: 1Q 2025 – 2Q 2025, způsob: externě; realizátor: IBRS

Cíl evaluace:

Popsání potřeb hlavních cílových skupin (odborná veřejnost, žadatelé a příjemci, potenciální žadatelé) brandu Dotace EU, vyhodnocení účelnost a účinnost vybraných komunikačních aktivit a navržení konkrétních doporučení ke zlepšení obsahu, formy a zacílení komunikace, zejména s ohledem na srozumitelnost, dostupnost informací a schopnost oslovit nové žadatele.

Hlavní závěry:

- Průzkum potvrdil, že je nutné při (jakékoliv) komunikaci o fondech EU odlišovat tři rozdílné skupiny: široká veřejnost vs. potenciální žadatelé, žadatelé a příjemci vs. odborná veřejnost. Jak průzkum dokládá, mnoho subjektů nedokáže odlišit různé roviny komunikace, což vede k prolínání informací o těchto rovinách.
- Komunikace brandu Dotace EU je odbornou veřejností a stávajícími žadateli hodnocena relativně pozitivně (průměrné hodnocení cca 7–7,5 z 10)
- Potenciální žadatelé ji vnímají jako výrazně nedostatečnou (cca 3 z 10) a často mají pocit, že na ně žádná cílená komunikace nemíří. Jako klíčová potřeba napříč cílovými skupinami se ukazuje jednodušší, praktičtější a více návodná komunikace (onepagery k výzvam, příklady projektů, videa, podcasty, přehledy plánovaných výzev), která by snížila informační nejistotu a vstupní bariéry.

Vyhodnocení přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají – DOD a festivaly

Realizace: 2Q 2025 – 4Q 2025, způsob: externě; realizátor: IBRS

Cíl evaluace:

Ověření účelnosti a účinnosti přímé komunikace brandu „Kde fondy EU pomáhají“ realizované prostřednictvím Dnů otevřených dveří (DOD) a prezentací na hudebních festivalech. Evaluace se zaměřila na to, zda tyto aktivity zvyšují povědomí o projektech podpořených z fondů EU a zlepšují vnímání fondů EU, zejména u cílového segmentu „váhaví“, a zároveň poskytla podklady pro formulaci konkrétních doporučení pro další realizaci těchto forem komunikace.

Hlavní závěry:

- Výzkum potvrdil, že přímá komunikace brandu „Kde fondy EU pomáhají“ naplňuje cíle zvyšování povědomí o evropských фондах a zlepšuje jejich vnímání. Po absolvování aktivit došlo ke zlepšení vnímání fondů EU u 45 % návštěvníků DOD a u 36 % návštěvníků festivalů, přičemž největší efekt byl zaznamenán u těch, kteří se aktivně zapojili do interaktivních her. Nejvyšší účinnost měly interaktivní a nenásilné formy komunikace (kvízy, princip „před a po“) a zapojení konkrétních příjemců podpory, což posilovalo autenticitu a důvěryhodnost sdělení.

Podkladová analýza pro redesign webu Územní dimenze

Realizace: 3Q 2025 – 4Q 2025, způsob: externě; realizátor: IBRS

Cíl evaluace:

Podkladová analýza pro rozhodnutí o zásadním redesignu (případně novém pojetí) webu Územní dimenze jako centrálního informačního nástroje MMR pro komunikaci témat regionální politiky, územní dimenze a integrovaných nástrojů vůči klíčovým cílovým skupinám, a to na základě zmapování jejich potřeb, motivací, zkušeností s využíváním webu a identifikace hlavních problémů současného řešení.

Hlavní závěry:

- Evaluace potvrdila potřebu hlubšího redesignu webu. Web je vnímán jako odborný a institucionálně potřebný nástroj, avšak jeho obsah je zastaralý, nepřehledný a klíčové informace (zejména výzvy, strategie a data) jsou obtížně dohledatelné.

Další aktivity

Evaluační konference

V roce 2025 se konal 11. ročník evaluační konference s názvem „Data v akci: Evaluace pro efektivní politiku soudržnosti 2028+“. Hlavním cílem konference bylo posoudit, jak kvalitní vyhodnocování a efektivní práce s daty mohou formovat budoucí podobu politiky soudržnosti po roce 2027.

Program, který zahrnoval panelové diskuse, odborné příspěvky a workshopy, propojil domácí a zahraniční odborníky, zástupce Evropské komise, akademické sféry i veřejné správy. Účastníci měli prostor i pro sdílení zkušeností a navazování spolupráce. Odborníci se zaměřili především na to, jak evaluace ovlivňují rozhodování o budoucím nastavení unijní podpory. Diskutovali také o trendech v oblasti evidence-based přístupu, očekávaných legislativních změnách a významu kvalitního hodnocení pro přípravu nového programového období. Sdílely se také zkušenosti s posuzováním dopadů investic na konkurenceschopnost a proměnu regionů. Do programu se zapojili i zástupci Evropské komise, kteří nabídli pohled na to, jak evaluace ovlivní evropské fondy po roce 2028. Peter Berkowitz z Generálního ředitelství Evropské komise pro regionální politiku vysvětlil, že se v příštích letech zvýší důraz na měření výsledků a efektivní využívání prostředků. Enrico Pesaresi ze stejné instituce představil hlavní závěry hodnocení evropských fondů z minulého období a ukázal konkrétní příklady, kde investice přispěly k rozvoji jednotlivých regionů.

Konference potvrdila, že evaluace hrají stále důležitější roli při přípravě nového období politiky soudržnosti. Ukázala, že dostupnost kvalitních dat a otevřená výměna poznatků mezi odborníky jsou klíčovými předpoklady pro to, aby evropské fondy skutečně přinášely měřitelné přínosy a podporovaly rozvoj veřejných služeb i regionů.

PS pro evaluace NOK

V roce 2025 proběhla dvě jednání PS Evaluace NOK (v březnu 2025 a v září 2025), druhé jednání bylo realizováno jako výjezdní, jehož součástí byl i diskusní workshop k nařízení 2028+ z pohledu evaluací a k nastavení evaluací po roce 2028.

8 Plánované aktivity pro rok 2026

V roce 2026 se EJ NOK zaměří zejména na hodnocení klíčových procesů intervencí fondů EU. Mezi hlavní témata budou patřit dílčí hodnocení Jednotného národního rámce, konkrétně analýza možných metodických přístupů ke costingu pro přípravu 2028+, hodnocení aplikace zásady DNSH, posouzení možností zjednodušených metod vykazování v oblasti osobních nákladů nebo analýza „red flags“ pro 2028+. Dále pak bude probíhat procesní hodnocení integrovaných nástrojů (CLLD, ITI). Součástí plánu na rok 2026 je také evaluace komunikačních aktivit NOK a pravidelné šetření spokojenosti zaměstnanců MMR. Dále bude realizována evaluace dopadů EU fondů na konkurenceschopnost a konvergenci v letech 2007-2024 a analýza absorpční kapacity fondů EU. V realizaci jsou také tři projekty z 5. výzvy OP TP. Kromě evaluací plánuje EJ NOK vzdělávací aktivity, včetně 12. evaluační konference.

Klíčové evaluace EJ NOK pro rok 2026:

Procesní evaluace Jednotného národního rámce (JNR)

Předmět: Zajištění procesních evaluací Jednotného národního rámce prostřednictvím rámcové dohody (RD)

HMG: v realizaci; realizace: 4Q 2024 – 4Q 2028 (RD na 4 roky; evaluace plánované pro rok 2026 viz níže)

- Analýza možných metodických přístupů ke costingu pro přípravu 2028+
 - Cílem analýzy je získat a analyzovat informace o možných metodických přístupech k nacenění („metody costingu“) různých typů opatření, resp. jejich cílů a milníků tak, aby pro přípravu období 2028+ mohly být využity zkušenosti s již aplikovaným costingem z jiných nástrojů/fondů, byly zjištěny podmínky aplikace jednotlivých metod costingu a byla eliminována rizika spojená s nesprávným naceněním.
 - HMG: v realizaci; realizace: 4Q 2025 – 3Q 2026
- Analýza „red flags“ pro 2028+
 - Cílem je analýza vymezených „red flags“ a návrh jejich ošetření ze strany orgánů implementační struktury pro období 2028+.
 - HMG: v realizaci; realizace: 4Q 2025 – 2Q 2026
- Hodnocení aplikace zásady DNSH
 - Cílem hodnocení bude posoudit, zda a jak se řídicím orgánům podařilo danou problematiku promítnout do implementace programů, zda nastavené podmínky a postupy poskytují dostatečnou a jednoznačnou oporu pro vyhodnocení souladu projektu se zásadou DNSH a zda toto hodnocení probíhá z věcného pohledu jednotně napříč programy, příp. kde se tyto postupy liší a proč.
 - HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 2Q 2026 – 4Q 2026
- Posouzení možností unifikované metody pro nastavení zjednodušených metod vykazování (ZMV) v oblasti osobních nákladů
 - Analýza zaměřená na financování osobních nákladů formou ZMV s cílem posoudit možnosti unifikované metody pro nastavení ZMV v oblasti osobních nákladů a získat návrh jednotných prvků metody ZMV.
 - HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 3Q 2026 – 4Q 2026
- Právo na digitální služby
 - Půjde zejména o zjištění a analýzu současného přístupu a nastavení v rámci postupů a pravidel u jednotlivých řídicích orgánů programů v oblasti požadavků kladených na žadatele a příjemce, které mají souvislost se zákonem o právu na digitální služby.
 - HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q 2026 – 2Q 2027

Evaluace v oblasti publicity a komunikačních aktivit

Předmět: Zajištění evaluací v oblasti publicity a komunikačních aktivit NOK prostřednictvím rámcové dohody (pravidelná zjišťování povědomí o fondech EU, post-testy a pre-testy kampaní a dalších komunikačních aktivit, další hodnocení komunikačních nástrojů a aktivit atd.). Konkrétní evaluace jsou zadávány ad hoc dle potřeb.

HMG: v realizaci; realizace: 3Q 2024 – 3Q 2028 (RD na 4 roky; evaluace plánované pro rok 2026 viz níže)

- Vyhodnocení obsahové spolupráce s deníky
 - Cílem evaluace je kvalitativně vyhodnotit účelnost a efektivitu realizované obsahové spolupráce s určenými celostátními deníky.
 - HMG: v realizaci; realizace: 4Q 2025 – 1Q 2026

Procesní evaluace integrovaných nástrojů

Předmět: Hlavním cílem evaluace je zhodnocení současného nastavení klíčových procesů implementace integrovaných nástrojů (IN, nástrojů CLLD a ITI). Evaluace bude zaměřena na vyhodnocení procesu integrovaných nástrojů implementovaných v programovém období 2021-2027 na základě metodických postupů, které se k této oblasti vztahují (MPINRAP, ÚDOP apod.).

HMG: V realizaci, 1Q 2026 – 2Q 2027

Evaluace dopadů EU fondů na konkurenceschopnost a konvergenci 2007-2024

Předmět: Hlavním cílem této evaluace je komplexně posoudit, do jaké míry přispěly intervence EU fondů v České republice v letech 2007–2027 k posílení konkurenceschopnosti, zejména prostřednictvím růstu produktivity, inovací, kvality (zejména digitální) infrastruktury a schopnosti firem prosadit se na globálních trzích. Současně bude posouzeno, zda došlo k regionální konvergenci, tedy ke snižování rozdílů mezi jádrovými a periferními oblastmi a k posilování vnitrostátní soudržnosti. Evaluace dále zkoumá, zda byly podpořeny procesy dlouhodobě udržitelného rozvoje, včetně transformace energetiky, digitalizace a adaptability pracovního trhu. Součástí je identifikovat, co fungovalo a proč, odhalit oblasti s nízkými nebo nejednoznačnými dopady, posoudit efektivnost vynaložených prostředků a možné alternativní scénáře („co by se stalo bez podpory“) a vytvořit doporučení pro budoucí politiky, založené na důkazech.

HMG: v přípravě. Předpokládaná realizace: od 3Q 2026

Aplikace pro monitoring očekávaných výsledků Dohody o partnerství 2021-2027

Power BI aplikace monitoruje finanční i věcné hledisko naplňování očekávaných výsledků Dohody o partnerství 2021-2027

HMG: aktualizace podle potřeby, 2Q 2026- 4Q 2027

Analýza absorpční kapacity fondů EU

Předmět: Analýza zjišťuje, co brzdí nebo podporuje čerpání – analýza rozlišuje, zda problémy v absorpci vznikají na straně systému (administrace, nastavení výzev), příjemců (schopnost připravit a realizovat projekty), nebo ekonomického prostředí regionů. Zabývá se tím, kde a u koho se prostředky koncentrují – sleduje rozdíly krajské, tematické a mezi příjemci, roli top a opakovaných příjemců, tvar absorpčních křivek a to, zda je absorpce tažena strukturou regionů, nebo implementačními faktory. A zjišťuje, jak se vzorce mění v čase – identifikuje strukturální bariéry absorpce a odlišuje je od efektů změn nastavení politik a výzev.

HMG 2Q 2026 – 4Q 2027

Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR

Předmět: Pravidelné interní šetření spokojenosti zaměstnanců MMR pro účely vedení ministerstva.

HMG: plánováno; předpokládaná realizace: 4Q 2026 – 2Q 2027, 4Q 2026 příprava a sběr dat, 1Q-2Q 2027 statistická analýza sebraných dat

5. výzva OP TP

- Zpracování návrhu evaluačního designu a metodiky pro Cíl politiky 2 v období 2021-2027: Hlavním cílem je příprava budoucí evaluace CP 2 „Zelenější, nízkouhlíková Evropa“ pro programové období 2021-2027. V rámci projektu dojde ke komplexnímu návrhu evaluačního designu a dále pak k tvorbě metodiky.
 - HMG: v realizaci; realizace: 2Q 2024 – 2Q 2026

-
- Hodnocení odlišných způsobů podpory podnikání a jejich vliv na úspěch firem i proměnu regionálního prostředí: Cílem projektu je měřit a vysvětlit efekty veřejné podpory, zejména EU fondů. Hodnocení se zaměří na podporu podnikatelského prostředí, klíčového pro konkurenceschopnost regionů a kvalitu života (dostupnost pracovních míst, mzdy apod.).
 - HMG: v realizaci; realizace: 2Q 2024 – 2Q 2026
 - Analytická podpora při přípravě programového období 2028+: Cílem projektu je analytická podpora Odboru strategického rámce fondů EU Ministerstva pro místní rozvoj při přípravě programového období 2028+. Projekt v první řadě pokrývá aktuální potřebu získat analytické vstupy pro formulování stanoviska v procesu vyjednávání věcné/tematické podpory z fondů EU v programovém období 2028+ jak na národní úrovni, tak na úrovni evropské.
 - HMG: v realizaci; realizace: 1Q 2025 – 1Q 2027
-

Shrnutí z evaluací za rok 2025

Předmět: pravidelné shrnutí z realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO.

HMG: 1x ročně; předpokládaná realizace 2Q 2026

Další ad hoc evaluace a analýzy dle potřeby

Vzdělávací aktivity plánované pro rok 2026:

12. konference EJ NOK + vzdělávací workshop

Realizace každoroční konference EJ NOK doplněné o vzdělávací workshopy.

HMG: předpokládaná realizace 4Q 2026

9 Rámcový seznam evaluačních aktivit EJ NOK pro programové období 2021–2027

(Zjednodušený) název evaluace	Stručný předmět evaluace	Předpokládaná realizace evaluace	Předpokládaný (skutečný) rozpočet	Četnost evaluace
Ukončené evaluace z programového období 2014-2020				
Hodnocení reflexe doporučení k JMP (2014-2020) do JNR pro PO 2021-2027	Cílem je vyhodnotit vhodnost přenesení relevantních doporučení a závěrů z hodnocení a konzultací JMP do jednotného národního rámce 2021-2027 (JNR).	UKONČENO 2Q 2022 – 1Q 2023	1 210 000 Kč	x
Výsledková tematická evaluace DoP pro programové období 2014-2020	Závěrečné hodnocení programového období 2014–2020 realizované MMR-NOK. Vyhodnocení přínosů vybraných intervencí DoP.	UKONČENO 2021 – 2023	9 619 500 Kč	x
Výsledková evaluace fondů EU z regionálního pohledu	Evaluace se zaměří na vyhodnocení regionálních přínosů evropských fondů včetně výsledků integrovaných nástrojů a územní dimenze.	UKONČENO 2021 – 2023	7 846 850 Kč	x
Procesní evaluace				
Procesní evaluace Jednotného národního rámce (JNR) - rámcová dohoda	<i>Zajištění sady procesních evaluací zaměřených na JNR</i>	4Q 2024 – 4Q 2028	9 mil. Kč	
Zpětná vazba k JNR 2021-2027 pro přípravu metodického prostředí fondů EU 2028+	Cílem je identifikace významných silných stránek a hlavních úzkých míst JNR 2021-2027, a to na základě zpětné vazby implementační struktury (jak tvůrců metodik, tak jejich uživatelů) a žadatelů a příjemců.	UKONČENO 1Q 2025 – 3Q 2025		1x za období
Hodnocení aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady	Cílem hodnocení je zejména ověřit předpoklad, že aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady představuje snížení administrativní zátěže a zjednodušení, a to jak pro příjemce, tak pro články implementační struktury.	UKONČENO 1Q 2025 – 3Q 2025		1x za období
Analýza možných metodických přístupů ke costingu pro přípravu 2028+	Sběr a analýza informací o možných metodických přístupech k nacenění („metody costingu“).	V REALIZACI 4Q 2025 – 3Q 2026		1x za období
Analýza „red flags“ pro 2028+	Analýza vymezených „red flags“ a návrh jejich ošetření ze strany orgánů implementační struktury pro období 2028+.	V REALIZACI 4Q 2025 – 2Q 2026		1x za období

Procesní evaluace				
Procesní evaluace Jednotného národního rámce (JNR) - rámcová dohoda	Zajištění sady procesních evaluací zaměřených na JNR			
- Hodnocení aplikace zásady DNSH - Aplikace zákona o právu na digitální služby - Posouzení možností unifikované metody pro nastavení ZMV v oblasti osobních nákladů - Hodnocení vybraných oblastí a témat JNR	Vyhodnocení DNSH („Do No Significant Harm“; zásada „významně nepoškozovat“) a její aplikace napříč programy. Vyhodnocení aplikace zákona č. 12/2020 Sb., o právu na digitální služby, při realizaci EU fondů. Analýza financování osobních nákladů formou ZMV s cílem získat unifikovanou metodu pro nastavení ZMV v oblasti osobních nákladů. <i>Témata dle potřeb</i>	V PŘÍPRAVĚ 2Q 2026 – 4Q 2026 V PŘÍPRAVĚ 4Q 2026 – 2Q 2027 V PŘÍPRAVĚ 3Q 2026 – 4Q 2026 od 2025		1x za období 1x za období 1x za období 1x za 2 roky
Naplnění principu partnerství	Vyhodnocení formy a aktivit platformem pro přípravu výzev a monitorovacích výborů, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst v rámci naplnění partnerského principu.	UKONČENO 1Q 2023 – 1Q 2024	interně	1x za období
Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR	Pravidelné hodnocení spokojenosti zaměstnanců MMR.	V PŘÍPRAVĚ 4Q 2026 – 2Q 2027	interně	1x za 2 roky
Návrh na využití finančních nástrojů v rámci programů kohezní politiky v rámci procesu mid-term review	Návrh na využití FN v rámci programů kohezní politiky 2021-2027	UKONČENO 1Q 2024 – 3Q 2024	externě	1 x za období
Podkladová analýza zkušenosti s variantami implementační struktury	Podkladová analýza vycházející z expertních rozhovorů uskutečněných v říjnu až listopadu 2025. Analýza možných variant implementační struktury po roce 2027 s ohledem na nový evropský rámec (NRPP) a zkušenosti z RRF/NPO.	UKONČENO 4Q 2025	interně	1 x za období
Výsledkové evaluace				
Hodnocení Cíle politiky: Inteligentnější Evropa (CP1)	Hodnocení cílů politiky: dosahované výstupy a výsledky za daný CP. (Do doby realizace výsledkových evaluací budou dle potřeby probíhat menší průběžné analýzy dat z MS2021+ a ad hoc analýzy vybraných témat, pro které budou využívány zejména interní kapacity.)	V PŘÍPRAVĚ 2027 – 2029	cca 7 mil Kč	průběžná
Hodnocení Cíle politiky: Nízkouhlíková a zelenější Evropa (CP2) + Propojenější Evropa (CP3)			cca 12 mil Kč	průběžná
Hodnocení Cíle politiky: Sociálněji Evropa (CP4)			cca 7 mil Kč	průběžná

Výsledkové evaluace				
Vhodné oblasti pro finanční nástroje 2027+	Aktualizace evaluace z 2019 v novém kontextu: obnova po Covid, digitální a zelená transformace, přepracování EGD, rostoucí ceny energií a úrokové sazby, legislativa pro 2021-2027.	UKONČENO 1Q 2025 – 4Q 2025	interně	ad hoc
Studie využitelnosti finančních nástrojů v programovém období politiky soudržnosti 2028-2034	Zadáním studie je: vytipovat oblasti vhodné pro využití finančních nástrojů (FN) dle oblastí ve Strategickém rámci politiky soudržnosti 2028+ v ČR (SRPS) - zejména v oblastech SRPS, které nebyly řešeny v předchozí analýze z roku 2024 a navrhnout možnosti využití regionálních FN v období 2028+ - jak by mohly být nastaveny regionální FN tak, aby se mohly přidat a multiplikovat i zdroje z příslušného území (krajské/obecní/soukromé)	V REALIZACI 4Q 2025 – 4Q 2026	interně	ad hoc
Analýza socioekonomické situace ČR pro Mid-term review	Analýza socioekonomické situace ČR jako podklad pro Mid-term review.	UKONČENO 1Q 2024 – 2Q 2024	interně	ad hoc
Veřejné výdaje a fondy EU 2015-2024	Zhodnocení role fondů EU ve struktuře výdajů státního rozpočtu ČR v letech 2015–2024, identifikace oblastí s vysokou strukturální závislostí na evropském financování a posouzení, zda prostředky fondů EU národní výdaje doplňují, nebo nahrazují. Podklad pro strategické řízení politiky soudržnosti a pro rozhodování Národního orgánu pro koordinaci, zejména s ohledem na rizika spojená s možným omezením evropských zdrojů.	UKONČENO 1Q 2025 – 3Q 2025	interně	ad hoc
Analýza čerpání fondů 2014-2020 s důrazem na klimatagované intervence	Posouzení, jakým způsobem a v jakém rozsahu přispělo čerpání fondů EU v programovém období 2014–2020 k plnění klimatických cílů, se zvláštním důrazem na klimatagované intervence.	UKONČENO 2Q 2025 – 3Q 2025	interně	ad hoc
Evaluace dopadů EU fondů na konkurenceschopnost a konvergenci 2007-2024	Komplexní posouzení, do jaké míry přispěly intervence EU fondů v České republice v letech 2007–2027 k posílení konkurenceschopnosti, zejména prostřednictvím růstu produktivity, inovací, kvality (zejména digitální) infrastruktury a schopnosti firem prosadit se na globálních trzích. Současně bude posouzeno, zda došlo k regionální konvergenci, tedy ke snižování rozdílů mezi jádrovými a periferními oblastmi a k posilování vnitrostátní soudržnosti. Evaluace dále zkoumá, zda byly podpořeny procesy dlouhodobě udržitelného rozvoje, včetně transformace energetiky, digitalizace a adaptability pracovního trhu. Součástí je identifikovat, co fungovalo a proč, odhalit oblasti s nízkými nebo nejednoznačnými dopady, posoudit efektivnost vynaložených prostředků a možné alternativní scénáře („co by se stalo bez podpory“) a vytvořit doporučení pro budoucí politiky, založené na důkazech.	V PŘÍPRAVĚ od 3Q 2026	externě 5 mil. Kč	ad hoc

Evaluace územní dimenze, integrovaných nástrojů, přínosů fondů EU pro rozvoj regionů				
Procesní evaluace integrovaných nástrojů	Vyhodnocení nastavení klíčových procesů (tvorba a aktualizace MP INRAP, komunikace a koordinace, výzvy ISg, příprava, schvalování a změny ve strategiích, hodnocení a výběr integrovaných strategií, způsob nastavení monitoringu a hodnocení integrovaných nástrojů apod.)	V REALIZACI 1Q 2026 – 2Q 2027	4,5 mil Kč	1x za období
Zpětná vazba na nastavené standardy MAS	Cílem evaluace je získání a vyhodnocení zpětné vazby místních akčních skupin na nastavení vybraných podmínek standardizace MAS	UKONČENO 2Q 2023 – 4Q 2023	interně	1x za období
Evaluace činnosti sekretariátů RSK	Cílem evaluace je na základě evaluace a následné prioritizace stanovit rozsah aktivit, kterým se budou sekretariáty RSK věnovat; sjednotit činnost sekretariátů RSK v krajích; zhodnotit dosavadní průběh koordinace HSOÚ.	UKONČENO 2Q 2023 – 4Q 2023	interně	1x za období
Výsledková evaluace CLLD	Výsledky dosažené prostřednictvím integrovaných nástrojů CLLD a ITI. Příp. vč. promítnutí územní dimenze do implementace (nad rámec nástrojů ITI a CLLD. Výsledkové hodnocení nástrojů spadajících do řešení územní dimenze (např. KPSVL+, bonifikace ve standardních výzvách apod.)).	od 1Q 2027	1-2 mil Kč	1x za období
Výsledková evaluace ITI		od 1Q 2027	1-2 mil Kč	1x za období
Výsledková evaluace územní dimenze		od 1Q 2027	1-2 mil Kč	1x za období
Přínosy fondů EU pro rozvoj regionů	Evaluace výsledků fondů EU v krajích a dalších vybraných územích, a evaluace souhrnných efektů intervencí v těchto územích.	od 1Q 2027	5 mil Kč	1x za období
Evaluace publicity				
Evaluace v oblasti publicity a komunikačních aktivit - rámcová dohoda	Zajištění evaluací v oblasti publicity a komunikačních aktivit NOK prostřednictvím rámcové dohody (pravidelná zjišťování povědomí o fondech EU, post-testy a pre-testy kampaní a dalších komunikačních aktivit, další hodnocení komunikačních nástrojů a aktivit atd.). Konkrétní evaluace jsou zadávány ad hoc dle potřeb.	V REALIZACI 3Q 2024 – 3Q 2028	cca 4,5 mil Kč	průběžná
Vyhodnocení kampaně Před a po	Vyhodnocení realizované kampaně „Před a po“ s cílem získat aktuální hodnoty sledovaných publicitních indikátorů (hlavní a vedlejší indikátory sledované a vykazované v rámci Operačního programu Technická pomoc), a to na reprezentativním vzorku, a porovnat zjištěné výsledky s předchozími hodnoceními pro určení trendu vývoje povědomí o fondech EU.	UKONČENO 4Q 2024		
Segmentace cílové skupiny pro komunikační aktivity NOK	Segmentace cílové skupiny pro účely komunikačních aktivit Národního orgánu pro koordinaci, určení velikostí těchto segmentů a definice a popis jednotlivých segmentů/person s cílem nalézt vhodné způsoby komunikace vůči klíčovým segmentům.	UKONČENO 3Q 2024 – 1Q 2025		

Vyhodnocení komunikace brandu Dotace EU	Zjištění potřeb cílových skupin brandu Dotace EU a vyhodnotit účelnost a účinnost vybraných komunikačních aktivit realizovaných v rámci tohoto brandu.	UKONČENO 1Q 2025 – 2Q 2025		
Evaluace publicity				
Vyhodnocení přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají – DOD a festivaly	Vyhodnocení účelnost a účinnost přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají, konkrétně komunikačních aktivit realizovaných na eventech – Dnech otevřených dveří na projektech podpořených z fondů EU (DOD) a prezentací na hudebních festivalech.	UKONČENO 2Q 2025 – 4Q 2025		
Podkladová analýza pro redesign webu Územní dimenze	Podkladová analýza pro rozhodnutí o zásadním redesignu (případně novém pojetí) webu Územní dimenze.	UKONČENO 3Q 2025 – 4Q 2025		
Vyhodnocení obsahové spolupráce s deníky	Kvalitativní vyhodnocení účelnosti a efektivity realizované obsahové spolupráce s určenými celostátními deníky.	V REALIZACI 4Q 2025 – 1Q 2026		
5. výzva OP TP				
Hodnocení odlišných způsobů podpory podnikání a jejich vliv na úspěch firem i proměnu regionálního prostředí	Cílem projektu je měřit a vysvětlit efekty veřejné podpory, zejména EU fondů. Hodnocení se zaměří na podporu podnikatelského prostředí, klíčového pro konkurenceschopnost regionů a kvalitu života (dostupnost pracovních míst, mzdy apod.).	V REALIZACI 2Q 2024 – 2Q 2026	1,3 mil. Kč	1x za období
Zpracování návrhu evaluačního designu a metodiky pro Cíl politiky 2 v období 2021-2027	Hlavním cílem předkládaného projektu je příprava budoucí evaluace CP 2 „Zelenější, nízkouhlíková Evropa“ pro programové období 2021-2027. V rámci projektu dojde ke komplexnímu návrhu evaluačního designu a dále pak k tvorbě metodiky. Ta bude stanovovat klíčové indikátory, které budou předmětem budoucí evaluace, a způsoby vyhodnocení indikátorů napříč jednotlivými specifickými cíli v rámci CP 2.	V REALIZACI 2Q 2024 – 2Q 2026	5,8 mil. Kč	1x za období
Analytická podpora při přípravě programového období 2028+	Cílem projektu je analytická podpora Odboru strategického rámce fondů EU Ministerstva pro místní rozvoj (OSRFEU MMR) při přípravě programového období 2028+. Projekt v první řadě pokrývá aktuální potřebu získat analytické vstupy pro formulování stanoviska v procesu vyjednávání věcné/tematické podpory z fondů EU v programovém období 2028+ jak na národní úrovni, tak na úrovni evropské. Bude poskytnuta rovněž součinnost při komunikaci s relevantními partnery a při zapracování připomínek k tomuto materiálu. V rámci projektu bude rovněž poskytnuta systematický analytická opora pro definici a vyjednávání způsobů, jak identifikované problémy co nejefektivněji s pomocí EU fondů řešit. V neposlední řadě budou zpracovány navazující dílčí analýzy zaměřené na podstatné aspekty	V REALIZACI 1Q 2025 – 1Q 2027	5,3 mil. Kč	1x za období

	podpory z fondů EU obecně, i tematických oblastí z hlediska připravovaného programového období.			
<i>Ostatní evaluace a aktivity</i>				
Ad hoc evaluace	Možná témata: Hodnocení Fondu spravedlivé transformace, případně dalších fondů; Hodnocení základních podmínek (gender, udržitelný rozvoj); Hodnocení makroekonomických dopadů ESIF	dle potřeby	cca 6 mil Kč; popř. výzva OPTP	ad hoc
Další interní evaluace a anýzy	Interní evaluace a analýzy realizované ad hoc dle potřeb řízení a koordinace Dohody a partnerství a pro přípravu programového období 2028+ či dle dalších potřeb klientů	Dle potřeby	interně	ad hoc
Shrnutí z evaluací	Shrnutí evaluačních zpráv EJ NOK a EJ ŘO do přehledného dokumentu.	4Q daného roku – 1Q následujícího roku	interně	každoročně