

11.

konference
Evaluační
jednotky
NOK

Koherence politiky pro udržitelný rozvoj

Anna Pasková

ředitelka odboru politiky ŽP a udržitelného rozvoje, MŽP

13. 11. 2025, Praha

Data v akci:

Evaluační jako klíč k efektivní
kohezní politice 2028+



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



EVALUAČNÍ
JEDNOTKA NOK



ČR 2030

SDGs



Indikátorové sady – spolupráce s CENIA a ČSÚ



Sady:



Agenda 2030



Česká republika 2030



Kvalita života



Využití: reportingové zprávy (VNR, Zpráva o kvalitě života...)

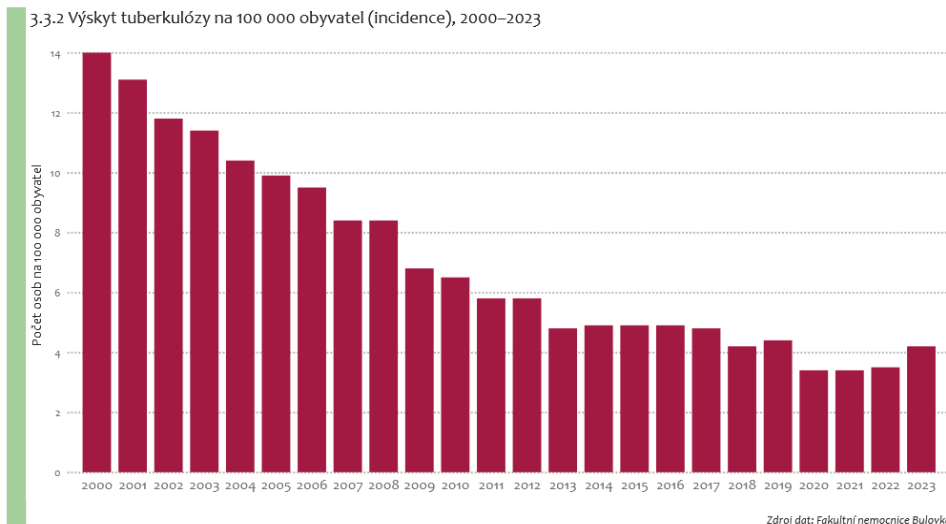
www.sdg-data.cz

SDGs: 147 indikátorů

ČR 2030: 186 indikátorů

Kvalita života: 43 indikátorů

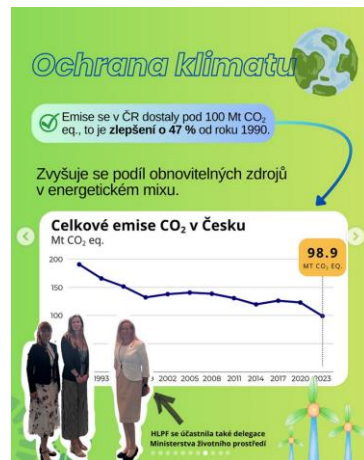
celkem: 376 indikátorů



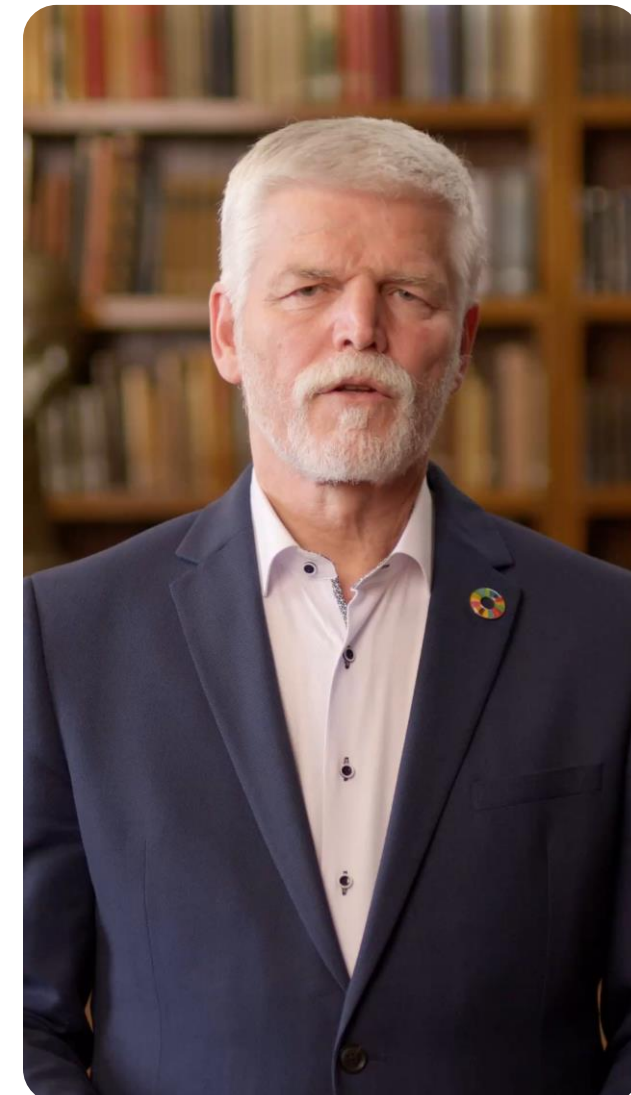
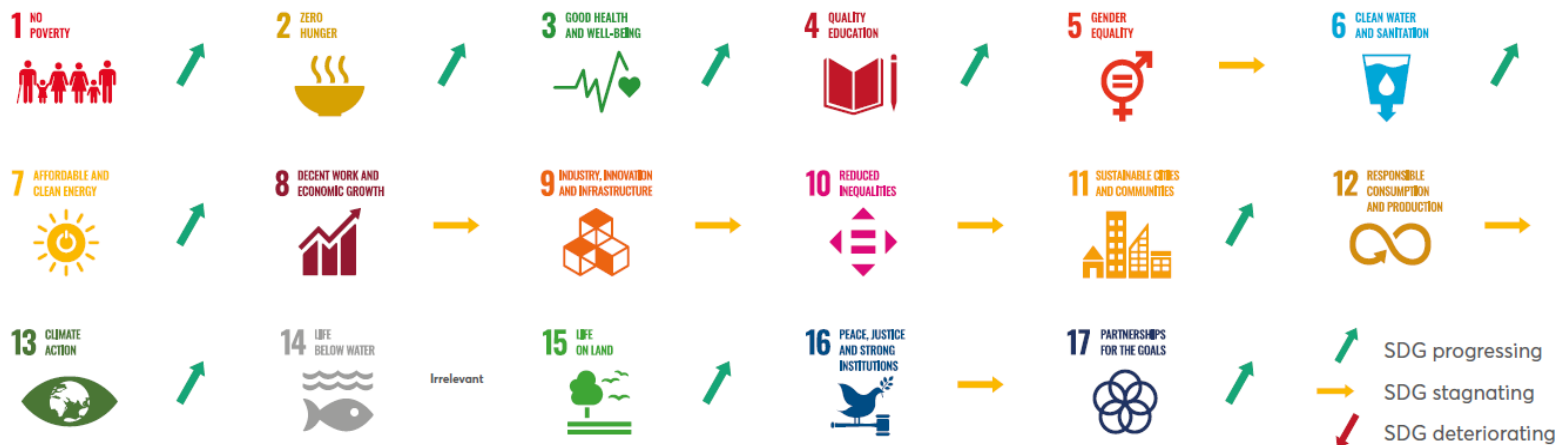
ČESKÁ
INFORMAČNÍ
AGENTURA
ŽIVOTNÍHO
PROSTŘEDÍ



Dobrovolný národní přezkum 2025



Progress towards achieving the SDGs 2021–2024



Projekt Koherence politiky pro UR

Základní projektové zaměření



NÁRODNÍ
PLÁN OBNOVY



-  Zlepšení strategického plánování pro naplnění cílů udržitelného rozvoje
-  Hlavní výstupy:
 -  **Zpráva**, která přezkoumá stávající strategie pro plnění SDGs – předložení vládě ke schválení (12/2025)
 -  **IT systém** pro monitorovací ukazatele související s SDGs – DSMS (12/2025)



Ministerstvo životního prostředí

Ministerstvo financí
České republiky



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Aktualizovaný strategický rámec ČR 2030



-  **Výchozí referenční bod pro koherenci**
-  **Dlouhodobý rozvojový rámec pro ČR**
-  **Převodník mezinárodních závazků ČR (Agenda 2030, SDGs)**

Má za cíl zvýšit kvalitu života ve všech regionech a nasměřovat Česko k rozvoji, který je udržitelný po sociální, ekonomické i environmentální stránce

27 strategických a 106 specifických cílů

www.cr2030.cz

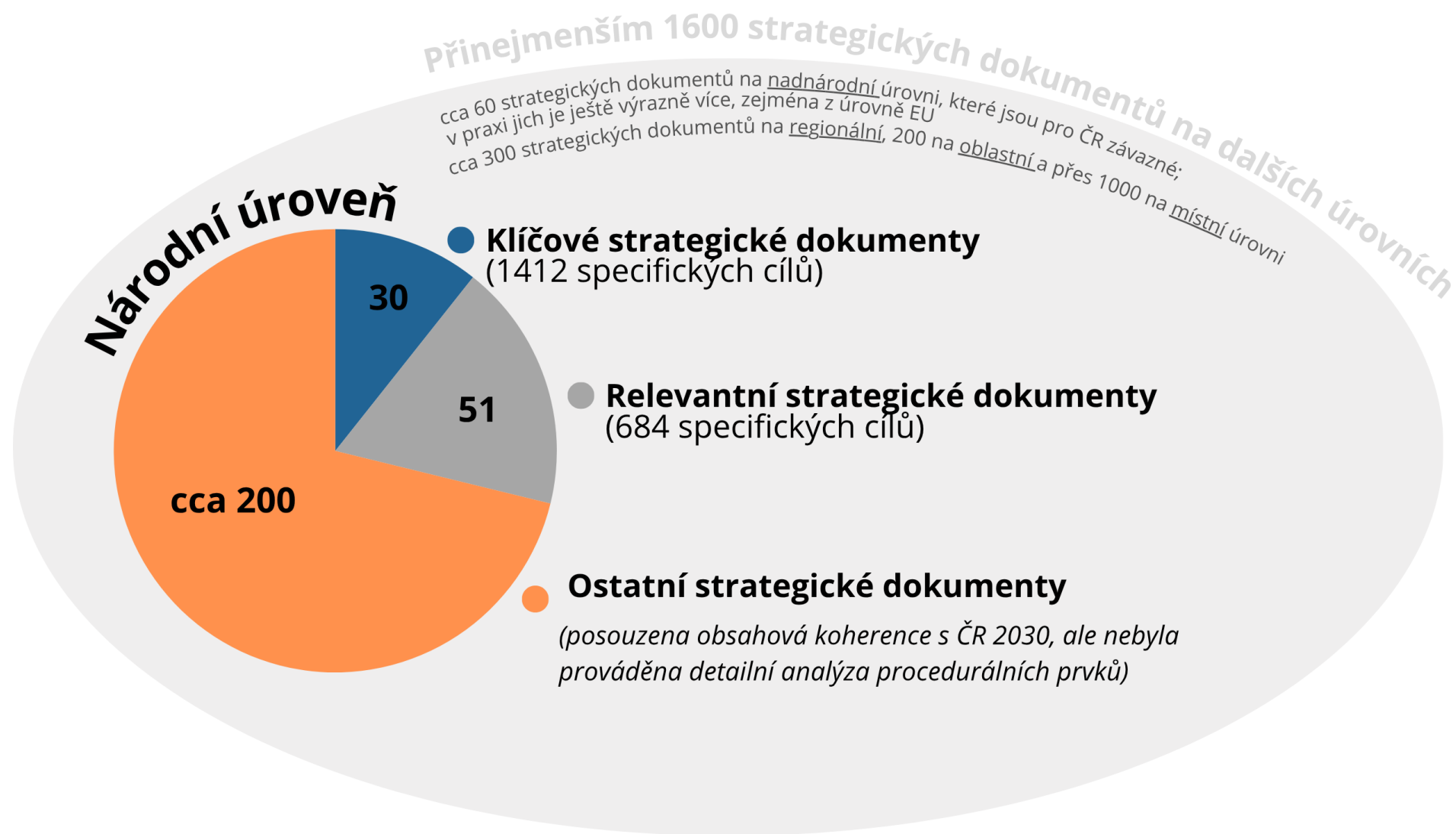
Hlavní záměry Zprávy

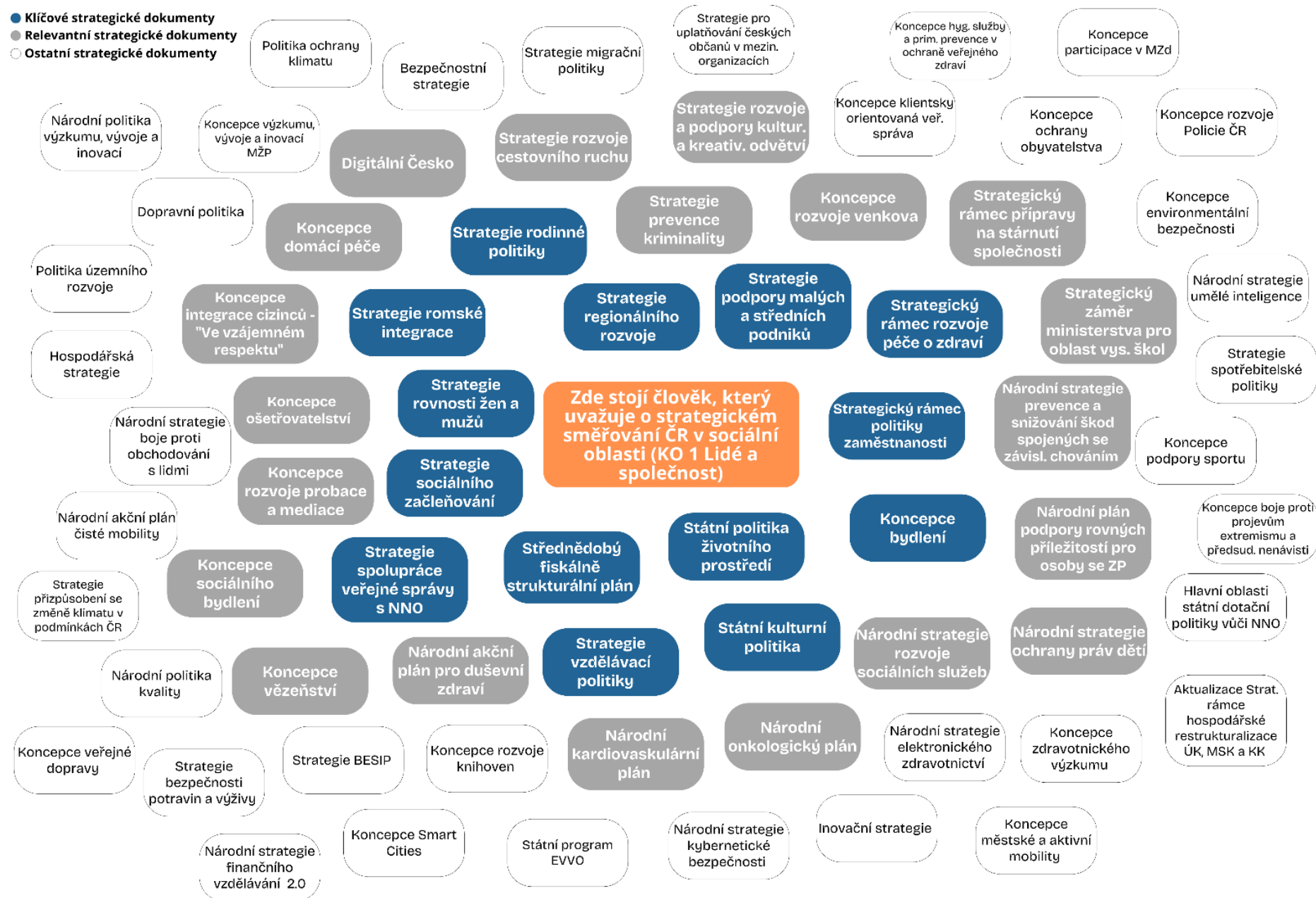


- 🌐 Strategie neprotiřečí ČR 2030
 - 🌐 Vybrané strategie nejsou pouze neutrální, ale jsou provázané na plnění ČR 2030
 - 🌐 Strategie si nejsou duplicitní, nepřekrývají se zbytečně a jejich množství umožňuje proces řídit
-
- 🌐 Strategie jsou provázány s alokací prostředků
 - 🌐 Strategie jsou schopny reagovat na změnu / korigovat se podle efektů (evaluace, řízení změn)
-
- 🌐 Strategie nejsou všeobjímajícím řešením – na každodenní bázi jiné postupy (např. RIA)

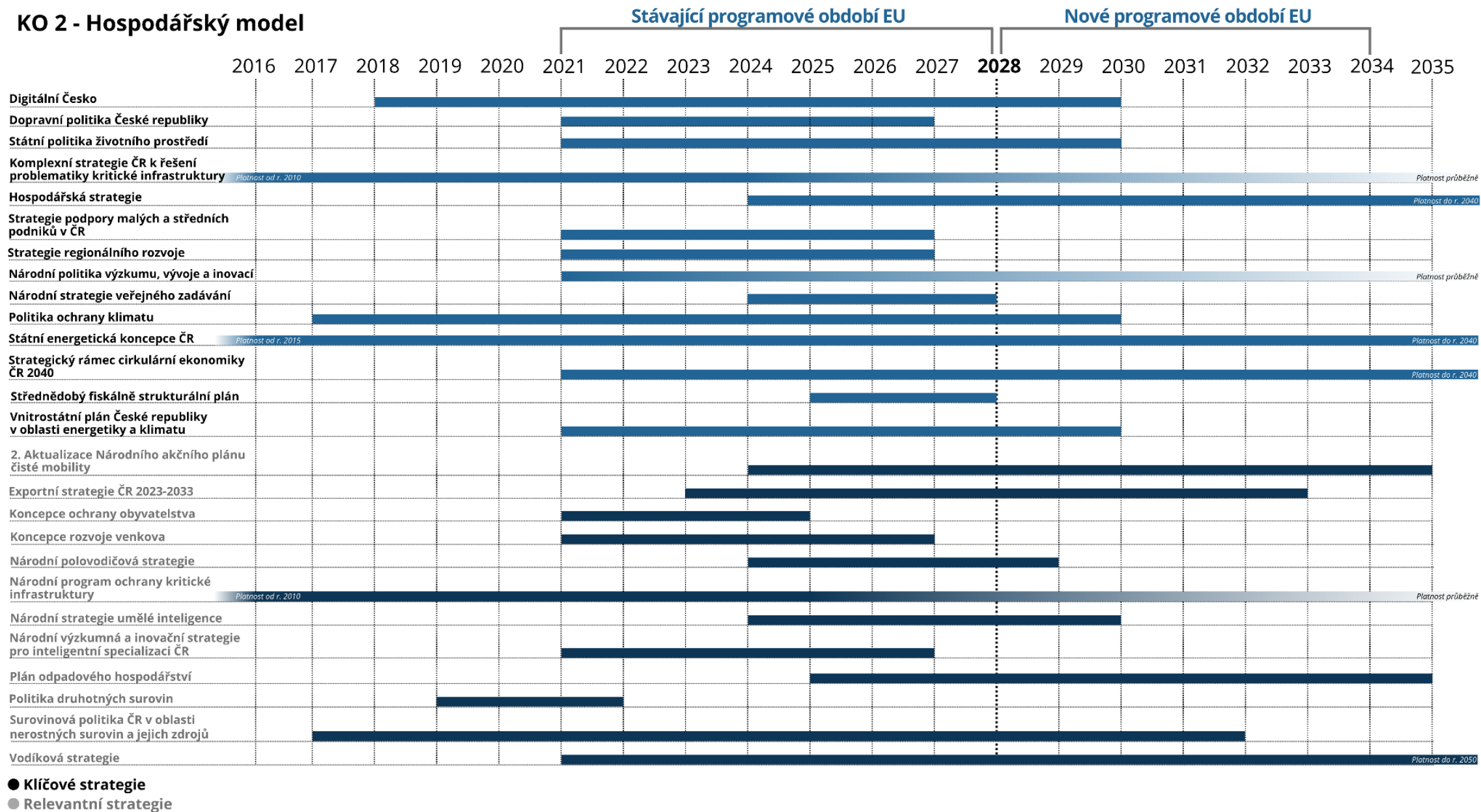


Rozsah analýzy





KO 2 - Hospodářský model



Hlavní zjištěné problémy strategických dokumentů



- 🌐 **Časové horizonty** – nesourodé, krátké, nebo neexistující
- 🌐 **Formulace cílů** – nejasné, trendové
- 🌐 **Postup k dosažení cílů** – provázanost cílů a opatření, absentující vyčíslení
- 🌐 **Přehlednost strategického prostředí** – chybějící hierarchie
- 🌐 **Vztah k legislativě** – legislativa jako cíl, legislativně ukotvené strategie
- 🌐 **Vyčíslování nákladů** – absentující, nebo pouze částečné
- ➡ 🌐 **Vyhodnocování** – spíše pouze formální monitoringy, chybějící mid-term evaluace



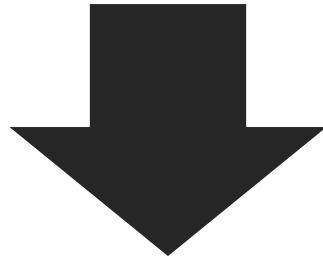
Důsledky



**Neefektivní nakládání
se zdroji**

**Zbytečné přetížení
kapacit**

**Nemožnost
strategického řízení**



**Nemožnost se efektivně posouvat
směrem k cílům**



Návrhy a doporučení

+ vznik "task force" pro přípravu definitivního návrhu změn



-  **Nastavení horizontu** strategických dokumentů
-  **Nastavení cílů** tzv. klíčových strategií
-  **Evaluace** tzv. klíčových strategií
-  **Integrace a snížení množství** strategických dokumentů
-  **Hierarchizace** strategických dokumentů + **implementační plány** ministerstev
-  **Náklady** na dosažení cílů a realizaci opatření tzv. klíčových strategií

-  **Legislativa** jako nástroj strategií
-  **Proškolení ministerstev v metodách** strategické práce – STRATeduka
-  Etablování vzdělávání v **povinném vzdělávání úředníků**
-  Revize stávajícího **nastavení strategické práce z procesní** (metodiky, pravidla) a **institucionální** („governance“) stránky
-  Identifikace **klíčových nástrojů a metod**
-  Propojení s dalšími systémovými nástroji (např. **výkonové rozpočtování**)



Evaluace a navrhovaná opatření

Analýza aktuálního stavu evaluací nár. strategií



- 🌐 Vyhodnocování strategických dokumentů má převážně podobu monitoringu plnění úkolů/opatření, které je někdy spojené s monitoringem indikátorů, obvykle výstupových.
- 🌐 Evaluace ve smyslu propracovaného hodnocení, zda se daří naplnit záměr/cíl strategického dokumentu je používána zřídka.
- 🌐 Z hlediska času je však paradoxně vyhodnocování ve smyslu monitoringu úkolů takřka každodenní agendou všech ministerstev.

Příklady dobré praxe:

Plán odpadového
hospodářství

ALE



Zpracováno externí firmou

- 🌐 Chybějící prostředky na externí evaluace
- 🌐 Chybějící kapacity na interní evaluace



Žádoucí stav



*Politiky, strategické rámce, koncepce, strategie a plány mají **explicitně formulovaný evaluační rámec**, na který se už při přípravě dokumentu pamatuje kapacitou. Evaluační rámec každého takového strategického dokumentu **obsahuje alespoň mid-term evaluaci** (v polovině platnosti) **a finální evaluaci** (ať již provedenou v posledním roce platnosti nebo ex post evaluaci po skončení platnosti strategického dokumentu).*



Opatření: Evaluace tzv. klíčových strategií



- 🌐 **Kdo a kdy:** Všechna ministerstva nejpozději do roku 2030
- 🌐 **Jak:** Každé ministerstvo v určitém termínu zajistí, že všechny jím gesčně spravované tzv. klíčové strategické dokumenty budou mít alespoň jednu evaluaci odpovídající následujícím podmínkám:
 - 🌐 nehodnotí jen plnění úkolů, ale především míru dosažení cílů/obsahovou změnu pro kterou se cíl stanovoval
 - 🌐 je opřena o data nebo alespoň zpětně dohledatelné zdroje informací
 - 🌐 proces hodnocení je transparentní
 - 🌐 v případě, že půjde o mid-term evaluaci, musí evaluace explicitně zodpovídat otázku, zda a případně jak se má měnit implementace strategického dokumentu, nebo sám strategický dokument
 - 🌐 obsahuje informaci o prostředcích, které byly na naplnění cílů strategického dokumentu vynaloženy
 - 🌐 evaluaci projednávala vláda
- 🌐 V případě, že půjde o mid-term evaluaci, je velmi žádoucí, byť nikoli přímo povinné, opírat druhou část implementace strategického dokumentu nejen o zkušenost z předchozího naplňování, ale také o tzv. strategický výhled (foresight).



11. konference
Evaluační
jednotky
NOK

Data v akci:

Evaluační jako klíč k efektivní
kohezní politice 2028+

Děkuji za pozornost

Anna Pasková, MŽP

anna.paskova@mzp.gov.cz



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



EVALUAČNÍ
JEDNOTKA NOK