

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

EVALUAČNÍ PLÁN 2022

Dohody o partnerství
pro programové období 2014–2020

Verze: 2021.01

Datum: prosinec 2021



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

Evaluační jednotka MMR-NOK

Staroměstské náměstí 6

110 15 Praha 1

www.dotaceEU.cz/evaluace

E-mail: evaluace@mmr.cz

Obsah

Obsah	3
1 Manažerské shrnutí	4
2 Úvod	5
3 KDO zajišťuje plnění plánu: Role a poslání Evaluační jednotky NOK	6
4 PROČ je plán vytvářen: Legislativní a metodické ukotvení činnosti	7
5 JAK je plán naplňován: Nástroje a procesy	8
5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP	8
5.2 Pracovní skupiny.....	8
Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:	9
Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:	9
Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:	9
5.3 Finanční a lidské zdroje	9
6 CO: Aktivity EJ NOK	11
6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků	11
6.2 Koordinace evaluací.....	11
Koordinace evaluací ŘO	11
Koordinace projektů střešních NNO	12
6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací.....	12
Vzdělávací workshopy.....	13
Evaluační konference	13
7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2021	15
7.1 Přehled realizovaných evaluací v letech 2021:.....	15
7.2 Klíčové závěry evaluací	16
7.3 Konference 2021	17
8 Plánované aktivity pro rok 2022	18
8.1 Evaluace v roce 2022 a dále:	18
8.2 Činnost strategická	19
8.3 Projekty NNO	19
8.4 Vzdělávací aktivity	19
9 Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2014–2020	20

1 Manažerské shrnutí

Cílem Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci je efektivně a včas přinášet svým klientům relevantní informace týkající se toho, co funguje či nikoli. Stejně tak o tom, jaké výsledky a dopady mají intervence fondů EU pro Česko a její občany.

Hlavním úkolem v roce 2022 bude příprava Evaluačního plánu DoP pro nové programové období 2021-2027.

Hlavním úkolem Evaluační jednotky NOK (EJ NOK) bude v roce 2022 (i) dohlížet na úspěšný průběh dvou výsledkových evaluací (tematické a regionální), (ii) dokončit 4 evaluace: evaluaci zaměřenou na dopady Covid-19, evaluaci reflexe doporučení jednotného národního rámce a dvě evaluace projektů NNO (zvyšování protikorupční odolnosti JNR a ověření účinků intervence Housing first ve střednědobém horizontu). Dalším klíčovým úkolem bude začít přípravu evaluačního plánu pro období 2021+, a s tím související nastavení evaluací a evaluačních zakázek pro programové období 2021-2027. Bude opět zpracováno Shrnutí z evaluací a jako každý rok i v roce 2022 proběhne evaluační konference se vzdělávacími workshopy.

V roce 2021 koordinovala EJ NOK 6 evaluací a dalších 5 připravovala.

Evaluační jednotka NOK v roce 2021 realizovala 6 evaluací a 5 připravovala (včetně 2 evaluací NNO prostřednictvím výzvy č. 4 OPTP). Jako každý rok pomáhala a koordinovala evaluace řídicích orgánů. Dále EJ NOK úspěšně uspořádala evaluační konferenci a evaluační pracovní skupiny. Průběžně zapracovávala připomínky k metodickému pokynu v oblasti evaluací pro programové období 2021+, připravila také Shrnutí z evaluací za rok 2021.

Hlavní role EJ NOK: realizace evaluací; koordinace evaluačních jednotek na řídicích orgánech a zvyšování evaluační kultury v ČR.

Evaluační jednotka NOK realizuje evaluace a analýzy pro potřeby NOK a Dohody o partnerství; koordinuje evaluační jednotky na řídicích orgánech programů (dále také jako „EJ ŘO“) a realizuje vzdělávací a osvětové akce v oblasti evaluací nejen pro evaluační komunitu (konference, vzdělávací akce, workshopy). Evaluační jednotka NOK je partnerem v oblasti evaluací pro Evropskou komisi, především DG Regio a DG Empl. Evaluační plán Dohody o partnerství definuje role, aktivity a nástroje a procesy, kterými jsou posláni EJ NOK naplňovány.

Klíčové evaluace EJ NOK pro rok 2022:

Název evaluace	Realizace	Způsob	Realizátor
Výsledková evaluace tematická	4Q2020-4Q2023	Externě	EY, Naviga
Výsledková evaluace regionální	4Q2020- 4Q2023	Externě	EY
Evaluace COVID a ex-ante InvestEU	3Q2020-4Q 2021	Externě	Naviga
Hodnocení reflexe doporučení k JMP do JNR pro PO 2021-2027	1Q 2022 – 4Q2022	Externě	
Dotazníkové šetření k vybraným oblastem JNR	2022-2027	Interně	
Shrnutí z evaluací	1-2x ročně	Interně	
Příprava evaluací a zakázek pro PO 2021-2027	2022-2023	Interně	
Ověření účinků intervence Housing first ve střednědobém horizontu v kontextu cílů DoP	01/2022 - 12/2022	Externě	Platforma pro sociální bydlení
Zvyšování protikorupční odolnosti metodik JNR pro PO 2021–2027	01/2021 – 03/2022	Externě	ASTRA
Ad hoc evaluace dle potřeby			

2 Úvod

V souvislosti s požadavkem Evropské komise (EK) zajistit prokazatelné výsledky intervencí vzrostl oproti předchozím programovým obdobím 2004–2006 a 2007–2013 důraz na hodnocení, resp. evaluaci aktivit podpořených z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF, ESI fondy, fondy EU).

Evaluační plán (EP, plán) Dohody o partnerství (DoP) je strategický dokument. Jedná se o rámcový dokument, umožňující flexibilní reakci na aktuální potřeby související s realizací fondů EU v Česku. Plánuje jednotlivé evaluační aktivity a evaluace, a to jak v krátkodobém, tak dlouhodobém horizontu. Podrobnější rozpracování lze nastavit pouze v krátkodobém horizontu s důrazem na nejbližší rok. Evaluační plán poskytuje informace o tom, co a kdy Evaluační jednotka NOK plánuje realizovat, v jakých finančních objemech a s jakými partnery je u konkrétních aktivit plánována spolupráce.

EP DoP neobsahuje evaluační aktivity realizované evaluačními jednotkami řídicích orgánů (ŘO). ŘO připravují své evaluační plány programů, které svou strukturou a obsahem v některých aktivitách na EP DoP navazují.

Dokument je rozdělen na šest oddílů:

- **KDO** zajišťuje plnění plánu: **Evaluační jednotka NOK, role a poslání** – vysvětluje hlavní úlohu, úkoly a poslání evaluační jednotky NOK (EJ NOK).
- **PROČ** je plán vytvářen: **Legislativní a metodické ukotvení činnosti** – definuje legislativní a metodické ukotvení evaluací fondů EU a jejich návaznost na Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP).
- **JAK** je plán naplňován: **Nástroje a procesy** – definuje hlavní nástroje a procesy, které jsou využívány pro naplnění role EJ NOK (pracovní skupiny, aktualizace a vyhodnocení EP DoP), definuje lidské a finanční zdroje pro činnost EJ NOK).
- **CO: Aktivity EJ NOK** – představuje hlavní aktivity EJ NOK v oblasti evaluací a zlepšování evaluační kultury.
- **Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2014–2020** – seznam všech realizovaných a plánovaných evaluací EJ NOK.
- **Vyhodnocení aktivit za roky 2020-2021** – stručně shrnuje to nejzásadnější a nejzajímavější z činnosti a výsledků činnosti EJ NOK v roce 2020-2021 (realizované evaluace, konference a další aktivity).
- **Plánované aktivity na roky 2022** – popisuje hlavní aktivity EJ NOK pro následující roky (výsledková evaluace tematická, výsledková evaluace regionální; dokončení několika procesních evaluací a projektů z výzvy č.4 OPTP; příprava EP DoP pro PO 2021+; vzdělávací aktivity apod.).

3 KDO zajišťuje plnění plánu: Role a poslání Evaluační jednotky NOK

Vizí a posláním Evaluační jednotky NOK (EJ NOK) je

- 1) být knowledge-brokerem, tedy tlumočnickem mezi analytickým světem expertů a pragmatickým světem klientů;
- 2) být efektivním koordinátorem evaluací fondů EU v Česku;
- 3) svým klientům včas přinášet užitečné informace pro rozhodování,
- 4) budovat kulturu zpětné vazby a rozhodování založeného na důkazech v Česku.

Hlavním posláním Evaluační jednotky NOK je:

- realizace interních a externě zadávaných evaluací pro potřeby Národního orgánu pro koordinaci či dalších relevantních partnerů a klientů,
- koordinace aktivit evaluačních jednotek řídicích orgánů,
- zajištění komunikace s relevantními partnery na národní i evropské úrovni,
- osvěta a budování evaluační kultury fondů EU, popř. širší státní správy ČR.

Konkrétní aktivity, které stojí za hlavním posláním, jsou tyto:

Realizace evaluací pro potřeby NOK

- Realizuje interní a externí evaluace (prostřednictvím výběrových řízení na externí dodavatele a tyto evaluace koordinuje).
- Pravidelně se setkává s relevantními partnery a klienty prostřednictvím interní PS pro evaluace NOK (minimálně jednou ročně) a dalších individuálních setkání. Cílem setkání je sbírat podněty o tom, co partneři potřebují a předávat hlavní závěry a doporučení z realizovaných evaluací.
- Vyhodnocuje plnění EP DoP a poskytuje a šíří výsledky evaluací co nejširšímu spektru partnerů.

Koordinace evaluací fondů EU v Česku

- Tvoří metodické prostředí v oblasti evaluací na národní úrovni.
- Koordinuje aktivity evaluačních jednotek ŘO (EJ ŘO). Za tímto účelem svolává pracovní skupinu pro evaluace NOK (PS Eval NOK, minimálně dvakrát ročně).
- Účastní se jednání pracovních skupin a jiných platforem na úrovni EJ ŘO.
- Pravidelně (min. jednou ročně) zpracovává stručné a srozumitelné shrnutí za realizované evaluace.

Komunikace s národními i evropskými, popř. mezinárodními partnery

- Aktivně se účastní a zastupuje českou evaluační komunitu na evaluačních jednáních pracovních skupin při DG REGIO, popř. DG EMPL.
- Aktivně se účastní pracovní skupiny pro spolupráci analytických útvar (PSSAU).
- Příležitostně se účastní či zapojuje do aktivit OECD a jiných subjektů zabývajících se evidence-based policy. Je členem v odborných společnostech (Česká evaluační společnost).

Budování a zvyšování evaluační kultury

- Každoročně pořádá mezinárodní evaluační konferenci.
- Spolupracuje s dalšími evaluátory a analytiky za účelem efektivního budování evidence-based politiky fondů EU.
- Realizuje vzdělávací akce podle potřeby evaluační komunity.

4 PROČ je plán vytvářen: Legislativní a metodické ukotvení činnosti

Činnost EJ NOK vychází z obecného nařízení a metodických pokynů EK. Na jejich základě byl zpracován metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014-2020. Jako doplněk k metodickému pokynu zpracovala EJ NOK také Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení. Na základě metodického pokynu vytvořila první verzi Evaluačního plánu DoP, který je pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

Činnost EJ NOK legislativně vychází z následujících právních a metodických dokumentů¹



Vypracovat evaluační plán je povinností členského státu, a to podle čl. 56 obecného nařízení. Požadavky na obsah evaluačního plánu vč. indikativního plánu aktivit jsou rozpracovány v jednotlivých metodických pokynech EK².

Na základě povinností uvedených v nařízení a metodických doporučeních EK vydal MMR-NOK Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014-2020 (MP Evaluace)³. Ten byl schválen vládou ČR usnesením č. 597 dne 9. srpna 2013 a je závazný pro všechny programy⁴.

Vhledem k tomu, že evaluační prostředí je velmi komplexní a existuje mnoho přístupů a zkušeností, zpracovala EJ NOK publikaci Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení (dále jen „Průvodce“). Průvodce poskytuje zkušenosti z českého evaluačního prostředí a evidence-based politiky a má sloužit k zachycení získaného know-how s evaluacemi fondů EU. Jeho cílem je také poskytnout praktické návody tak, aby byly evaluace co nejvíce využitelné. Slouží rovněž jako doporučení pro evaluační jednotky ŘO v jednotlivých oblastech jejich činností.

¹ Evaluační plán stále vychází z nařízení platné pro PO 2014-2020. Nové nařízení bude reflektováno v Evaluačním plánu DoP pro PO 2021-2027, plánovaného schválit v roce 2022.

² Jedná se o tyto metodické dokumenty EK:

- Guidance Document on Evaluation Plans. Dostupné: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/evaluation_plan_guidance_en.pdf
- Guidance Document for Programming Period 2014–2020 Monitoring and Evaluation of European Cohesion Policy, European Regional Development Fund and Cohesion Fund – Concepts and Recommendation. Dostupné: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/wd_2014_en.pdf.
- Guidance Document for Programming Period 2014–2020 Monitoring and Evaluation of European Cohesion Policy, European Social Fund. Dostupné: <http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=7884&langId=en>.
- Guidelines: Establishing and implementing the evaluation plan of 2014–2020 RDPs. Dostupné: http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/evaluation/library/evaluation-helpdesk-publications/en/evaluation-helpdesk-publications_en.html#guidance.
- Guidelines for strategic programming for the period 2014–2020, Directorate General for Agriculture and Rural Development. Dostupné: http://piave.veneto.it/resource/resolver?resourceId=bd298802-ca85-469c-a4bb-b6ef96b32b39/FASE2_7.Guidelines_for_Strategic_Programme
- Prováděcí nařízení komise (EU) č. 771/2014. Dostupné: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?qid=1471865013230&uri=CELEX:32014R0771>

³ K dispozici: <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/2014-2020/metodicke-pokyny/metodika-evaluaci>

⁴ Aktualizace MP Evaluace proběhla celkem čtyřikrát: verze 2 z března 2014; verze 3 z července 2014; verze 4 z března 2016. Dále bylo vydáno jedno metodické stanovisko ministryně v dubnu 2019.

5 JAK je plán naplňován: Nástroje a procesy

Hlavním nástrojem pro plánování evaluačních aktivit je EP DoP a jeho vyhodnocení a aktualizace. Pro efektivní realizaci a koordinaci evaluačních aktivit a šíření závěrů a doporučení z evaluací, organizuje EJ NOK několik pracovních skupin. Nejvýznamnější jsou PS Eval NOK s EJ ŘO. Pro svoji činnost potřebuje EJ NOK také dostatek administrativních a finančních kapacit.

5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP

Sestavení identifikovaných či předpokládaných evaluačních potřeb do podoby EP DoP je prvním krokem evaluačního procesu. První návrh EP DoP byl zpracován již během přípravy Dohody o partnerství a obsah první verze plánu byl konzultován s ex-ante hodnotitelem Dohody o partnerství. Na základě doporučení EK byla první verze EP DoP připravována ve spolupráci se všemi relevantními partnery, kteří se podílejí na přípravě a implementaci programového období 2014–2020, tedy s ostatními útvary MMR-NOK, ŘO, evaluačními pracovišti EK apod.

Příprava a aktualizace EP DoP je v gesci EJ NOK, která sbírá podněty pro obsah EP DoP, dokument připravuje a diskutuje se všemi relevantními partnery. EP DoP je s interními klienty a partnery projednán na Interní PS Eval NOK a dále také s ŘO na PS Eval NOK. EP DoP je schvalován na PS NOK. Po schválení je zveřejněn na webových stránkách fondů EU (www.dotaceEU.cz).

Role jednotlivých platform při tvorbě a aktualizaci EP DoP:



5.2 Pracovní skupiny

Pro zajištění přípravy, realizace a koordinace evaluací a komunikace jejich výsledků, organizuje EJ NOK několik pracovních skupin (PS Eval NOK, interní PS Eval NOK vč. mini-skupin či oponentní skupiny k jednotlivým evaluacím). Dále se na národní i mezinárodní úrovni aktivně účastní relevantních platform a skupin, kde se problematika evaluací či evidence-based policy řeší (PS Eval EJ ŘO, pracovní skupiny DG REGIO⁵ a DG EMPL⁶, PSSAU⁷ a další).

⁵ Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku.

⁶ Generální ředitelství pro zaměstnanost, sociální věci a sociální začleňování.

⁷ Pracovní skupinu pro spolupráci analytických útvarů.

Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:

Pracovní skupina pro Evaluace NOK (PS Eval NOK)

Je důležitý komunikační prostředek se zástupci evaluačních jednotek ŘO a slouží pro výměnu informací. Pracovní skupina je také důležitá pro šíření evaluačních zjištění, závěrů a doporučení (více viz MP Evaluace 2014–2020, kap. 8.1.1 a EP DoP). PS Eval NOK se schází minimálně 2x ročně. PS Eval NOK projednává EP DoP, jeho aktualizaci a vyhodnocení.

Oponentní skupiny / Miniskupiny

Pro efektivní komunikaci mohou být zřízeny oponentní skupiny či „mini-skupiny“. Jsou zřizovány ke konkrétním jednotlivým evaluacím – tyto miniskupiny budou vznikat pružně pro nastavování a projednávání jednotlivých evaluací a jejich závěrů a doporučení.

Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:

Pracovní skupina NOK (PS NOK)

PS NOK schvaluje EP DoP, stejně jako jeho aktualizaci a vyhodnocení. PS NOK je informována o naplňování EP DoP skrze realizované a připravované evaluace a jsou zde komunikovány hlavní zjištění, závěry a doporučení.

Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:

Pracovní skupiny evaluačních jednotek ŘO (PS Eval EJ ŘO)

EJ NOK se pravidelně účastní jednání PS Eval EJ ŘO. Cílem těchto skupin je interní komunikace s relevantními partnery na úrovni řídicího orgánu či resortu (dalšími evaluátory, věcně příslušnými odbory aj.).

Pracovní skupiny EK zaměřené na evaluace

Jde především o účast na Evaluation Network Meetings DG REGIO, popř. ESF Evaluation Partnership meeting DG EMPL⁸. Tyto pracovní skupiny se věnují tématu evaluací, monitoringu a indikátorů na úrovni členských států EU a slouží k výměně informací a dobré praxe v jednotlivých zemích.

Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů (PSSAÚ)

Jejím cílem je koordinace analytické práce útvarů státní a veřejné správy, podpora získávání a výměny dat a sdílení informací.

5.3 Finanční a lidské zdroje

Aktivity evaluačního plánu DoP jsou financovány z prostředků OP Technická pomoc 2014–2020. Evaluace spadající do kompetence jednotlivých programů nejsou (kromě evaluací realizovaných samotným ŘO OP Technická pomoc) hrazeny z prostředků OP Technická pomoc 2014–2020.

⁸ ESF Evaluation Partnership meetingu se účastní buď EJ NOK anebo po dohodě také zástupce EJ OPZ či EJ OP VVV (podle tématu a relevance programu).

Evaluace budou realizovány jako interní (tj. s využitím kapacit EJ NOK), externí (prostřednictvím výběrových řízení a dodavatele evaluace) či smíšené. Externí evaluace jsou zadávány prostřednictvím dynamického nákupního systému (DNS). DNS byl zaveden v roce 2017 a v jeho třech kategoriích se doposud kvalifikovalo celkem 15 poskytovatelů evaluačních služeb.

EJ NOK má pro rok 2014-2020 systemizováno 6 FTE. Na celé programové období 2014–2020 je na realizaci evaluačních aktivit alokováno 58 000 000 Kč.

Indikativní rozpočet plánovaných evaluací na roky 2022-2023 je 30,7 miliónů Kč.

Prostředky z rozpočtu EJ NOK:

Rok	Skutečné náklady v Kč vč. DPH
2014	0 Kč
2015	2 194 000 Kč
2016	883 000 Kč
2017	2 801 000 Kč
2018	8 765 000 Kč
2019	8 900 700 Kč
2020	1 806 530 Kč
2021	1 973 450 Kč
Celkem	27 323 680 Kč

Rok	Odhadované náklady v Kč vč. DPH
2022	14,5 mil. Kč
2023	16,2 mil. Kč
Celkem	30,7 mil. Kč

6 CO: Aktivity EJ NOK

Mezi klíčové aktivity EJ NOK patří: příprava, realizace evaluací a komunikace hlavních závěrů a doporučení; koordinace evaluačních jednotek ŘO; koordinace projektů NNO a vzdělávací aktivity vedoucí ke zvýšení evaluační kultury v Česku.

6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků⁹

Mezi nejdůležitější aktivity EJ NOK patří příprava, koordinace či realizace evaluací. Jedná se jak o evaluace realizované interními kapacitami, tak o evaluace zadávané externím subjektům.

V obou případech tato aktivita zahrnuje:

- Identifikaci potřeb interních klientů, uživatelů evaluací.
- Navržení záměru evaluace včetně evaluačních otázek, hypotéz, možných metod a designů. Záměr je připomínkovan a diskutován s interními klienty.
- Realizace evaluace:
 - na základě záměru buď interně realizovat sběr dat a jejich analýzu,
 - nebo vytvořit předmět výzvy do DNS včetně hodnotících kritérií a výběru dodavatele, vedení a koordinace zakázky, kontrola kvality výstupů a požadovaného plnění.
- Informování relevantních partnerů o hlavních zjištěních a závěrech z evaluace (např. na pracovních skupinách; workshopech; pomocí letáků, shrnutí a dalších).
- Shromažďování znalostí v průběhu času a jejich předávání klientům / uživatelům.

6.2 Koordinace evaluací

Koordinace evaluací ŘO

EJ NOK koordinuje aktivity evaluačních jednotek řídicích orgánů. Cílem je sdílení dobré praxe, předávání zkušeností a řešení problémů, edukace pracovníků evaluačních jednotek. Koordinace probíhá napříč programovými obdobími. Koordinace probíhá prostřednictvím pracovních skupin (PS Eval NOK a PS Eval na jednotlivých EJ ŘO), popř. na dalších relevantních platformách (hodnotící komise, oponentní skupiny) a prostřednictvím další ad hoc komunikace.

Tato aktivita byla nejdůležitější na počátku programového období 2014-2020, kdy bylo nízké povědomí o evaluacích, formách výběrových řízení i znalostech evaluačních metod. Aktuálně EJ NOK aktivně koordinuje či participuje na těch aktivitách a činnostech EJ ŘO, kde chybí lidské či expertní znalosti. Nejčastěji se jedná o tyto aktivity: připomínky k zadávací dokumentaci, hodnocení nabídek, připomínky k závěrečné zprávě evaluace.

⁹ Vymezení evaluačních aktivit vůči ŘO OPTP

Aktivity Národního orgánu pro koordinaci mají velmi úzkou vazbu na Operační program Technická pomoc 2014–2020 (OPTP), a to především z toho důvodu, že OPTP je zacílen na nastavení prostředí pro implementaci DoP, kterou MMR-NOK řídí, a programů, které MMR-NOK koordinuje. Tj. OPTP je nástrojem, který MMR-NOK (společně s dalšími zapojenými subjekty) nezbytně potřebuje pro naplnění své role (a to nejen jako zdroj finančních prostředků pro svoji činnost). EJ NOK zodpovídá za evaluaci Indikátorů spokojenosti zaměstnanců/relevantních aktérů. Ostatní evaluace zajistí EJ OPTP (bude se jednat především o evaluace zaměřené na úroveň samotného ŘO).

Koordinace projektů střešních NNO

V červnu 2016 byla vyhlášena kontinuální výzva OPTP č. 4 (alokace 50 mil. Kč), která umožňuje střešním organizacím NNO podat projekt v objemu 0,5 – 7 mil. Kč¹⁰. Maximální délka projektu je 3 roky s povinností etap v rozsahu 3-6 měsíců¹¹.

Záměrem je využít jedinečnou pozici NNO jako organizací, které mají bližší kontakt s některými cílovými skupinami a terénem, ve kterém se implementují intervence ESIF. Informace od těchto organizací nám pomohou zaplnit některé mezery v datech a v našem porozumění reálného stavu dosahování očekávaných výsledků DoP. Aktuálně jsou v realizaci tyto evaluačně-analytické projekty:

Projekt	Příjemce	Harmonogram/Stav
Ověření účinků intervence Housing first pro rodiny s dětmi ve střednědobém horizontu v kontextu cílů Dohody o partnerství	Platforma pro sociální bydlení, z. s.	V přípravě 01/2022 - 12/2022
Zvyšování protikorupční odolnosti metodik jednotného národního rámce (JNR) pro programové období 2021–2027	Asociace pro transparentnost (ASTRA)	V realizaci 01/2021 – 03/2022
Mapování rizika korupce v regionech	Asociace pro transparentnost (ASTRA)	Ukončeno 06/ 2017 – 12/ 2019
Jak se díky ESIF zlepšila infrastruktura pro lesní hospodářství (hustota lesních cest)	Český svaz vědeckotechnických společností (CSVTS)	Ukončeno 02/ 2018 – 01 2020
Reflexe dopadu ESIF na postavení žen na trhu práce	Česká ženská lobby (ČŽL)	Ukončeno 03/ 2018 – 02/ 2021
Evaluační integračních projektů	Konsorcium nevládních organizací pracujících s migranty	Ukončeno 03/ 2019 – 05/ 2021

6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací

Ze zkušeností z předchozích programových období 2004–2006 a 2007–2013 vyplývá, že evaluační kultura v Česku nebyla příliš rozvinutá a k jejímu zlepšování dochází jen pomalu. Veřejné politiky se téměř neevaluují (s výjimkou evropských fondů a rozvojové spolupráce) a pokud ano, tak mají evaluace často nízkou kvalitu a jsou netransparentní¹². Převládají procesní evaluace, zatímco výsledkové/dopadové evaluace, které by sledovaly naplnění konečného cíle daných intervencí,

¹⁰ Cílem výzvy je podpořit projekty NNO, které povedou svou výzkumnou činností/sběrem dat ke zlepšení poznání o dosahování cílů DoP a současně nebudou duplicitní s plánovanými či prováděnými aktivitami evaluačních jednotek ŘO i EJ NOK. Výzvou budou podpořeny výzkumné záměry v takových oblastech, které EJ NOK případně ŘO není schopno dostatečně hodnotit a máme tak možnost získat data přímo od odborníků pracujících v terénu s danou problematikou. Pro potřeby výběru projektů v režimu OPTP byl stanoven postup, že všechny záměry projektů budou prodiskutovány s EJ NOK, která se podílí na specifikaci cílů a aktivit navrhovaných projektů. ŘO OPTP následně zajišťuje schvalovací proces a administraci. Souhlas EJ NOK s věcným zaměřením projektu je podmínkou přijatelnosti projektu.

¹¹ Text výzvy a související dokumenty jsou k dispozici na: www.dotaceeu.cz/cs/Microsites/op-technicka-pomoc/OPTP-2014-2020/Dokumenty.

¹² Jedná se především o metodologickou netransparentnost, kdy detail popisu metody a postupu výzkumu je často natolik nedostatečný, že není možné uvažovat o možné replikaci výzkumu, což je základní atribut jakéhokoliv výzkumu, a tedy i aplikovaného společenskovedního výzkumu, jakým je evaluační práce.

se vyskytují pouze minimálně.¹³ Nízká kvalita výstupů z evaluací pak vede k negativním důsledkům, které se odráží v jejich nižší využitelnosti jako učícího a manažerského nástroje.

Vzdělávací workshopy

V této souvislosti je snahou EJ NOK podpora a rozvoj evaluačních kapacit v Česku prostřednictvím vzdělávacích aktivit. K tomuto účelu je mj. využíván systém vzdělávání nastavený MMR-NOK, a také specifické workshopy a semináře na konkrétní a aktuální témata.

Evaluační konference

Dalším nástrojem budování a rozvoje evaluačních kapacit je pravidelně konaná evaluační konference včetně 2 vzdělávacích workshopů pro cca 130 osob. Konference se zaměřuje na výměnu informací o zajímavých evaluačních aktivitách, ověřených postupech, novinkách na poli evaluace apod. Konference se účastní jak zástupci EJ NOK a ŘO, tak i domácí a zahraniční hosté, zástupci akademické sféry, EK apod. Mimo to EJ NOK realizuje další ad hoc semináře a workshopy podle potřeby partnerů. V roce 2020 a 2021 byla konference realizována online kvůli epidemiologickým opatřením.

Přehled uskutečněných vzdělávacích aktivit EJ NOK v letech 2015 až 2019

Akce	Název/ Obsah	Termíny
Konference vč. EvalCafé a vzdělávací workshopy	7. konference EJ NOK: Ukončíme, prosím, programové období. Příští stanice 2021+ Vzdělávací WS: Workshop I: Kvalitativní výzkum a základy analýzy kvalitativních dat; Workshop II: Metoda Delphi; Workshop III: Jak srozumitelně vizualizovat data; Workshop IV: Úvod do metody Q aneb nejen dotazníky živ je evaluátor	13. – 14. 10. 2021
Konference vč. EvalCafé a vzdělávací workshopy (ve spolupráci s ČES)	6. konference EJ NOK (ve spolupráci s ČES): Svět se mění. Čas e-evaluací přichází? EvalCafé: Jak na e-evaluace: sběr dat online; Jak zajistit využití evaluací v praxi? Vzdělávací WS: Efektivní a přehledná práce s daty v prostředí jazyka R; Evaluační poradna; Vzdělávání a evaluace na dálku.	4. – 5. 11. 2020
Školení	Základy dotazníkového šetření v evaluaci. Speciální školení pro potřeby evaluátorů ESIF.	17.1 a 27.1 2020
Konference a vzdělávací workshopy	V. konference EJ NOK: Komunikace výsledků evaluací. Vzdělávací WS: Měřte, na čem záleží v komunikaci!; Analýza přínosů a nákladů (CBA) v oblasti vyhodnocení programů a politik; Sledování dopadu a mechanismu změny, aplikace směrem k systémové změně ve vzdělávání.	24. až 25. 10. 2019
Setkání evaluátorů V4+4	HI. témata: Nařízení pro 2021+ v oblasti evaluací; metodické ukotvení evaluací; koordinace evaluací.	23. 10. 2019
Konference a vzdělávací workshopy	IV. konference EJ NOK: 3D poločas: data, dialog, dopady. Vzdělávací WS: chytrá vizualizace dat v prezentacích; základy metod kontrafaktuální dopadové evaluace.	3. až 4. 10. 2018
Konference a vzdělávací workshopy	III. konference: Evaluace ESI fondů v ČR: od poznání k rozhodování. Vzdělávací WS: Survey Design; The basic quantitative analysis of survey data.	22. a 23. 11. 2017
Konference a vzdělávací workshopy	II. konference: Evaluace ESI fondů v ČR: rychleji, přesněji, užitečněji.	2. a 3. 11. 2016

¹³ Častější využívání procesních evaluací na úkor dopadových není problémem pouze ČR, viz např. Riché, M., Theory Based Evaluation: A wealth of approaches and an untapped potential, European Commission, http://ec.europa.eu/regional_policy/impact/evaluation/conf_doc/helsinki_mri_2012.pdf

Akce	Název/ Obsah	Termíny
	Vzdělávací WS: The Foundation of focus group research: A systematic and scientific approach to support evaluation; The Knowledge Brokers game.	
Workshop	Diskusní workshop k tvorbě zadávacích dokumentací; sdílení dobré praxe.	8. 12. 2015
Setkání evaluátorů V4	Hl. témata: příprava evaluačních plánů, zadávání veřejných zakázek.	20. 10. 2015
Konference a vzdělávací workshopy	I. konference EJ NOK: Evaluace 2014–2020: Výzvy a příležitosti Vzdělávací WS: theory-based evaluace; využití Big Data pro možnosti evaluace.	21. – 22. 10. 2015
Školení	Úvod do Evaluace procesů pomocí Vanguard method. Seminář: Vanguard metody a možnosti jejího využití.	15. a 24. 6. 2015
Školení	Inventář metod výsledkových evaluací se zaměřením na přípravu evaluačních plánů a evaluačních designů. Přehled základních evaluačních metod (theory-based přístupy i counterfactual impact evaluation).	2. a 9. 2. 2015
Workshop	Workshop k tvorbě evaluačních designů; workshop zaměřený na realizaci konkrétního způsobů evaluace jednotlivých oblastí ESIF.	16. 2. 2015

7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2021

Evaluační jednotka NOK v roce 2021 měla v realizaci 6 evaluací a 5 plánovala (včetně 2 evaluací NNO prostřednictvím výzvy č. 4 OPTP). Jako každý rok pomáhala a koordinovala evaluace řídicích orgánů, u dvou evaluací byly členové EJ NOK v hodnotících komisích při zadávání veřejných zakázek. Dále EJ NOK úspěšně uspořádala evaluační konferenci a evaluační pracovní skupiny. Průběžně zapracovávala připomínky k metodickému pokynu v oblasti evaluací pro programové období 2021+ a připravila také Shrnutí z evaluací za rok 2021.

V roce 2021 se EJ NOK především soustředila na zdárné zahájení realizace u dvou velkých dopadových evaluací: evaluace hodnotící výsledky fondů EU v regionech a výsledky DoP. Dále byla z velké části zrealizovaná evaluace hodnotící využití fondů EU v rámci pandemie COVID-19 a reakci vybraných členských států na pandemii; a zároveň přinášející dobrou praxi ze zahraničí z intervencí EFSI a inspirace pro InvestEU. Byly ukončeny tři analýzy, které jednotka realizovala interními silami.

V rámci výzvy č. 4 OPTP došlo k ukončení 2 projektů (hodnotící využití a efekty fondů EU na rovnost žen a mužů a integrační projekty) a byly připraveny 2 nové projekty zaměřující se na hodnocení protikorupční odolnosti JNR a na ověření účinků intervence Housing first pro rodiny s dětmi ve střednědobém horizontu.

Proběhl již sedmý ročník mezinárodní evaluační konference a pracovní skupiny s evaluačními jednotkami ŘO a ad hoc pracovní skupiny.

7.1 Přehled realizovaných evaluací v letech 2021:

Název evaluace	Realizace	Stav	Způsob	Dodavatel
Analýza systému vzdělávání zaměstnanců realizujících Dohodu o partnerství v programovém období 2014-2020	4Q 2020 – 1Q 2021	Hotovo	Interně	EJ NOK
Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2019-2020	4Q 2020 – 1Q 2021	Hotovo	Interně	EJ NOK
Analýza nastavení sazeb finančních oprav	1Q 2021 – 3Q 2021	Hotovo	Interně	EJ NOK
Analýza opatření reagujících na pandemii COVID-19 a vyhodnocení EFSI	4Q 2020 – 1Q 2022	V realizaci	Externě	Naviga
Výsledková evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni	1Q 2021 – 4Q 2023	V realizaci	Externě	EY
Výsledková tematická evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014-2020	1Q 2021 – 4Q 2023	V realizaci	Externě	EY, Naviga
Hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU 2021	4Q 2021 – 4Q 2021	Vyhlášeno.	Externě	
Hodnocení reflexe doporučení k jednotnému metodickému prostředí do jednotného národního rámce pro programové období 2021-2027	4Q 2021 – 3Q 2022	V přípravě	Externě	

7.2 Klíčové závěry evaluací

Plnění indikátorů spokojenosti: Z šetření, které pokrývalo roky 2019 a 2020, vyplývá, že došlo k navýšení spokojenosti u dvou ze tří sledovaných indikátorů.

Ke zlepšení došlo u indikátoru Spokojenosti s informačním systémem, a to o šest procentních bodů na 66 procent. Tím indikátor přesáhl své maximum z roku 2014, a tedy i základní hodnotu, která byla naměřena ještě pro starý monitorovací systém. Dále došlo k navýšení indikátoru Spokojenost s podmínkami pro práci, který se zlepšil o čtyři procentní body na 72 procent. Tím překonal svoji cílovou hodnotu, která byla stanovena na 70 procent. Indikátor Spokojenost s personální politikou a systémem vzdělávání zůstal na hodnotě 64 procent. Výsledky šetření však mohly být především u tohoto indikátoru negativně ovlivněny pandemií COVID-19. Proto i zde hodnotíme stabilní hodnotu jako pozitivní výsledek.

Analýza nastavení sazeb finančních oprav v programovém období 2014-2020

Jako oblasti, kde k částečnému, či úplnému sjednocení již došlo, byly identifikovány oblasti publicita a veřejné zakázky. Oblasti, kde by se o částečném sjednocení, či o odstranění největších rozdílů, dalo uvažovat jsou: účel dotace, dvojitě financování, informační povinnosti a účetnictví a archivace. Oblasti, kde se sjednocení nejeví jako reálné, jsou: indikátory, nezpůsobilé výdaje a specifické povinnosti.

Sjednocování sazeb finančních oprav nemusí být jediné řešení stávající situace. Například některé operační programy by se mohly inspirovat u jiných OP ve výši nastavení finančních oprav. Pro lepší orientaci žadatelů by bylo vhodné sjednotit a zpřehlednit podoby Rozhodnutí o poskytnutí dotace a dalších programových dokumentů.

Reakce na Covid-19: Ve srovnání s jinými státy EU nehrály fondy EU v Česku zásadní roli na celkové pomoci.

V celkovém součtu se jedná o cca 13 mld. Kč, které Česko využilo na boj s pandemií Covid-19 z původního rozpočtu Dohody o partnerství. To je přibližně 5 % z celkové podpory, kterou Česko poskytlo zasažené ekonomice. Větší podíl podpory z fondů EU zajistila iniciativa REACT-EU. Odtud byla podpora zúžena do tří oblastí: zdravotnictví, sociální služby a integrovaný záchranný systém.

Ukazuje se na relativní úspěch při zabránění růstu nezaměstnanosti především díky programům jako ANTIVIRUS, s postupem krize byla alokována dostatečná kapacita na podporu provozního kapitálu v zasažených podnicích, a to především ve formě záruk za bankovní úvěry. Na druhé straně, nízká míra koordinace vedla k vysoké složitosti a nepřehlednosti podpory.

Analýza se dále zabývala zkušenostmi dalších států a tím, jak konkrétně se rozhodly nastavit boj s pandemií. Intenzivní podpora fondů EU směřovala v jiných členských státech do oblastí zdravotnictví, kde byl podporován jak rozvoj infrastruktury relevantní pro zvládnutí pandemie (přístrojové vybavení, osobní ochranné pomůcky, ambulance), tak i konkrétní programy podpory pracovníků ve zdravotnictví. Za aktivity mající především dlouhodobý dopad lze považovat vzdělávání a rekvalifikace; jejich okamžitý dopad na zvládnutí pandemie je prakticky nulový, ale v dlouhodobém horizontu je jejich prospěšnost vysoká.

Vyhodnocení EFSI: Nejčastěji podporovanými oblastmi jsou výzkum, vývoj, inovace a energetika, u malých a středních podniků převažují projekty ve formě záruk a úvěrů.

Hlavní motivací pro využití EFSI představují výhodnější podmínky financování, zdroje pro spolufinancování většinou zajišťují národní podpůrné banky. Přínos EFSI je spatřován především v oblasti podpory investic malých a středních podniků, které by jinak vzhledem k určité rizikovosti podpořených investičních záměrů nemusely být realizovány.

Jako relevantní pro využití nástroje InvestEU jsou označeny především investice do dopravy, čisté energetiky nebo odpadového hospodářství, dále je možné uvažovat o využití programu v oblasti podpory transferu technologií a výsledků VaV, posílení tržní kapitalizace inovativních podniků nebo problematika dostupnosti bydlení.

7.3 Konference 2021

Sedmá evaluační konference MMR se zaměřila na rozcestí mezi dvěma sedmiletkami evropských fondů.

Kohezní politika vyráží ze stanice „Programové období 2014-2020“ a míří do stanice „Programové období 2021-2027“. Je proto vhodné pohledět do budoucnosti, ale zároveň se poučit z minulosti. Jednou z metod, jak se dá podívat na budoucnost, je foresight – strukturované uvažování nad budoucností. Touto metodou a výsledky její aplikace provedli účastníci konference zástupci think-tanku České priority, Kateřina Jiřinová a Marek Havrda. Navazující panel se věnoval jednomu z



velkých témat budoucnosti, a tedy i programového období 2021-2027, klimatu a zelené transformaci ČR. Vystoupili v něm Anna Pasková (MŽP), Viktor Hanzlík (McKinsey) a Tomáš Jungwirth (Výzkumné centrum AMO), kteří představili různé scénáře v oblasti změny klimatu a související studie.

Rovněž i druhý konferenční panel byl věnován velmi aktuálnímu tématu, a to pandemii a zhodnocení reakce fondů EU. Zde se tedy pozornost zaostřila na minulost se snahou ukázat, kam a s jakým úspěchem byla směřována podpora z prostředků EU s cílem zmírnit negativní důsledky pandemie či pandemii přímo řešit.

Odpolední část hlavního programu konference měla podobu zahraničního okénka. James Drummond (OECD) v něm představil hlavní body behaviorální analytiky (Behavioral Insights) a její možné uplatnění při evaluaci veřejných politik. John Walsh (DG Regio) se pak věnoval portálu Cohesion Open Data, cennému nástroji pro práci s otevřenými daty v kohezní politice.

8 Plánované aktivity pro rok 2022

Hlavním úkolem v roce 2022 bude dohlížet na úspěšnou realizaci 2 velkých výsledkových evaluací, dokončení evaluace „Covid“ a evaluace JNR, dokončení obou evaluačních projektů NNO. Dalším klíčovým úkolem bude začít přípravu evaluačního plánu pro období 2021+, a s tím související nastavení evaluací a evaluačních zakázek pro celé programové období 2021+. Budou realizována Shrnutí z evaluací a dojde k finalizaci části metodického pokynu týkající se oblasti evaluací pro programové období 2021+. Jako každý rok proběhne evaluační konference se vzdělávacími workshopy.

8.1 Evaluace v roce 2022 a dále:

Hodnocení reflexe doporučení k jednotnému metodickému prostředí do jednotného národního rámce pro programové období 2021-2027

Předmět a cíl: vyhodnotit, které doporučení a podněty, jež vzešly z hodnocení týkajících se jednotného metodického prostředí programového období 2014-2020 (JMP) a z konzultací, byly vhodné a relevantní k zapracování do jednotného národního rámce 2021-2027 (JNR).

HMG: v přípravě; vyhlášení 4Q 2021; realizace 1Q 2022 – 4Q 2022

Dotazníkové šetření vybraných oblastí JNR

Předmět a cíl: mělo by se jednat o pravidelné šetření pro zjišťování, jak se daří implementace, hlavní pozitiva nebo úzká místa napříč implementační strukturou, cílem je začít aktivitu především pro programové období 2021-2027.

HMG: v přípravě; realizace pravidelně: 2022-2027

Výsledková evaluace tematická

Předmět a cíl: Hodnocení výsledků a přínosů intervencí z fondů EU v programovém období 2014-2020. V roce 2021 jsou realizovány vstupní zprávy, v roce 2022 bude zahájena realizace evaluace na prvních tematických cílech.

HMG: v realizaci; 2021-2023.

Výsledková evaluace regionální

Předmět a cíl: Evaluace se zaměřuje na vyhodnocení přínosů fondů EU na regionální úrovni (na úrovni krajů a vybraných obcí s rozšířenou působností). V roce 2021 došlo k vytvoření vstupní zprávy, designu evaluace a pilotnímu testování. V roce 2022 dojde k realizaci dvou etap; a tedy k celkové realizaci 6 krajských analýz.

HMG: v realizaci; 2021-2023.

Evaluace COVID a ex-ante InvestEU

Předmět a cíl: Cílem této evaluace je vyhodnotit podporu ESIF v rámci opatření reagujících na pandemii COVID-19 a vyhodnotit program EFSI pro potřeby přenosu dobré praxe a zkušeností pro nově připravovaný fond InvestEU. V roce 2021 byla realizována většina etap evaluace, 1Q 2022 dojde k poslední fázi, a to vyhodnocení dopadů intervencí fondů EU reagujících na pandemii.

HMG: v realizaci; 2020-2022.

Shrnutí z evaluací

Předmět a cíl: pravidelné shrnutí z realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO.

HMG: 1-2 x ročně.

Příprava evaluací a evaluačních zakázek pro PO 2021-2027

Předmět a cíl: nastavení evaluací a zakázek pro nové období

HMG: v přípravě; 2022-2023

Ad hoc evaluace dle potřeby

8.2 Činnost strategická

Evaluačního plánu DoP 2021-2027

Cílem nového EP DoP bude připravit, diskutovat nové evaluace pro nové programové období 2021-2027.

HMG: schválení či před-finalizace do 3Q 2020 – 2Q 2021

8.3 Projekty NNO

Ověření účinků intervence Housing first pro rodiny s dětmi ve střednědobém horizontu v kontextu cílů Dohody o partnerství

Projekt je aktuálně v přípravě, k zahájení by mělo dojít v 1Q2022. Předkládaný projekt umožňuje vyhodnocení vybraných cílů Dohody spojených s aktivitami sociálního bydlení a sociálního začleňování v designu randomizovaného kontrolovaného experimentu intervence Housing first pro rodiny s dětmi. Naplňování cílů bude možné sledovat ve střednědobém horizontu (5 let).

Zvyšování protikorupční odolnosti metodik jednotného národního rámce (JNR) pro programové období (PO) 2021–2027

Projekt zahájil realizaci v 1Q 2021. Aktuálně je ukončena první etapa projektu, kdy došlo k průběžnému vyhodnocení JNR, v další fázi bude hodnotit nastavení metodických dokumentů na úrovni ŘO. Projekt reaguje na potřeby související s přípravami nového programového období, konkrétně na nastavení jednotného národního rámce (JNR) z hlediska boje s podvodů/korupcí. Předmětem hodnocení budou vybrané konkrétní procesy/oblasti nejvíce náchylné k podvodům/korupci (a to jak v JNR, tak na úrovni ŘO).

8.4 Vzdělávací aktivity

8. konference EJ NOK + vzdělávací WS

Realizace každoroční konference EJ NOK doplněná o vzdělávací workshopy.

HMG: Realizace 4Q 2022

9 Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2014–2020

Název evaluace	Název etapy	Předmět etapy	Finanční rámec (bez DPH)	HMG	Stav	Typ	Gestor	Spolupráce
Hodnocení procesů a lhůt v programech a JMP	Průvodce procesní evaluací VGM pro ESIF	Cílem bylo vytvoření průvodce procesní evaluací z hlediska perspektivy Toyota Production System for (Public) service organizations v prostředí ESIF.	Interně	11/2014 – 06/2016	Ukončena	Procesní	EJ NOK	ŘO, MMR-OSMS
	1. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK za období 2011-2013.	Předmětem hodnocení jsou komunikační aktivity NOK, mezi které patří zejména televizní a rozhlasové kampaně, eventy, inzerce, tištěné i elektronické publikace a materiály, outdoor reklama, soutěže atd.		302 000 Kč	08/2014 – 09/2014	Ukončena		
	2. etapa Komunikační kampaň fondů EU: Pretest.	Pre-test TV a rozhlasového spotu.		NR	09/2015 – 10/2015	Ukončena		
	3. etapa Informovanost o fondech EU za rok 2016	Průzkum zjišťující povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU v návaznosti na celonárodní kampaň k zahájení nového programového období 2014-2020.		57 000 Kč	1/2016-2/2016	Ukončena		
	4. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK za období 2014-2016.	Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK mezi lety 2014-2016, zpracováno v souladu s obecným nařízením čl. 111.		198 000 Kč	12/2016-04/2017	Ukončena		
	5. etapa Informovanost o fondech EU za rok 2017.	Cílem bylo zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU v návaznosti na celonárodní kampaň s názvem „EU fondy pro lepší vzdělání a zaměstnání“.		NR	05/2017-07/2017	Ukončena		
Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK	6. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit 2018 + zjištění míry naplnění indikátorů výsledku pro oblast publicity.	Hlavním cílem bylo zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU, zjistit funkčnost vydaných materiálů (publikací) a zhodnocení účinnosti, účelnosti a užitečnosti služeb tzv. Eurofonu a Eurocenter.		314 500 Kč	12/2018-05/2019	Ukončena	Tematická publicita	EJ NOK
	7. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit 2019 + post-test	Hlavním cílem průzkumu je zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU a tím efektivitu aktuálně zrealizované kampaně.		213 500 Kč	4/2019-7/2019	Ukončena		
	8. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit (post-test kampaně)	Hlavním cílem průzkumu je zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU a tím efektivitu aktuálně zrealizované kampaně.		108 000 Kč	7/2020-9/2020	Ukončena		
	9. etapa Hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU 2021	Zjištění povědomí veřejnosti o problematice fondů EU bude provedeno prostřednictvím dotazníkového šetření, které bude mít níže uvedené parametry. Dotazník poslouží k identifikaci a základní analýze cílových skupin a podskupin (segmentaci).		300 000 Kč	11/2021-12/2021	V přípravě		

Hodnocení plnění cílů Koncepce JMP	1. etapa	Ověření plnění cílů JMP	Evaluace zhodnotila počátek implementace období 2014-2020 a zaměřila se na hodnocení prvních výzev.	320 000 Kč	08/2015 – 12/2015	Ukončena			
	2. etapa	Evaluace platform pro přípravu výzev.	Evaluace měla za cíl zmapovat formy a aktivity platform pro přípravu výzev, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst naplňování partnerského principu.	Interně	06/2016 – 10/2016	Ukončena			
	3. etapa	Hodnocení Strategie pro boj s podvodů a korupcí při čerpání fondů v rámci SSR v období 2014–2020.	Cílem bylo vyhodnotit relevantnost Strategie v boji proti podvodům z hlediska obecných protikorupčních mechanismů, mezinárodních doporučení, národních metodik a porovnáním s riziky identifikovanými v oblasti korupce a podvodů v programech a projektech spolufinancovaných EU.	Projekt NNO	02/2017 – 04/2018	Ukončena			
	4. etapa	Evaluace vnímaného fungování a efektivnosti vybraných nástrojů JMP z hlediska zvyšování transparentnosti v ESIF.	Evaluace vznikla za účelem získání zpětné vazby uživatelů JMP na klíčová metodická opatření (nástroje JMP), jejichž záměrem je přispět k vyšší transparentnosti při čerpání prostředků z ESF fondů, resp. ke snižování rizika podvodů a korupce.	795 000 Kč	10/2017 – 04/2018	Ukončena	Procesní	EJ NOK	ŘO, MMR-OSMS
	5. etapa	Posouzení oblastí vhodných pro návratnou formu podpory v období 2020+ (finanční nástroje)	Studie poskytuje přehled o oblastech (sektorech), příjemcích a aktivitách, kde je vhodné implementovat finanční nástroje (FN). Slouží pro účely nastavování ESIF po roce 2021.	895 000 Kč	09/2018 – 02/2019	Ukončena			
	6. etapa	Evaluace metodického prostředí z pohledu implementační struktury	Evaluace představovala jeden ze zdrojů pro rozhodnutí o celkové koncepci metodického prostředí v programovém období 2021+. Konkrétně šlo o získání informací o tom, jaké prvky se v administraci evropských fondů osvědčily a které nikoli.	1 337 000 Kč	08/2018 – 04/2019	Ukončena			
	7. etapa	Hodnocení reflexe doporučení k jednotnému metodickému prostředí do jednotného národního rámce pro programové období 2021-2027	Cílem je vyhodnotit, které doporučení a podněty, jež vzešly z hodnocení týkajících se jednotného metodického prostředí programového období 2014-2020 (JMP) a z konzultací, byly vhodné a relevantní k zapracování do jednotného národního rámce 2021-2027 (JNR).	2 000 000 Kč	4Q/2021 – 3Q 2022	V přípravě			
Evaluace Systému vzdělávání	1. etapa	Závěrečné vyhodnocení Systému vzdělávání za období 2007–2013.	Cílem evaluace je jak zhodnocení dosavadního Systému vzdělávání, tak také získání podkladů pro rozhodování o novém Systému vzdělávání.	292 820 Kč	09/2015 – 11/2015	Ukončena	Výsledková	EJ NOK	OAK/OMV
	2. etapa	Analýza/ vyhodnocení Systému vzdělávání II. za období 2014–2020.	Analýza systému vzdělávání zaměstnanců	Interně	4Q/2020 – 1Q/2021	Ukončena			

Ex-post evaluace programového období 2007–2013	1. etapa Zmapování a syntéza poznatků o výsledcích a přínosech EU fondů v období 2007–2013.	Cílem bylo získat z dostupných a již realizovaných studií, zpráv, analýz a hodnocení informace o výsledcích a dopadech fondů EU v programovém období 2007-2013. Výstupy byly využity k plánování ex-post evaluací z období 2007-2013.	350 000 Kč	12/2016 – 03/2017	Ukončena	Dopadová/ Ex-post	EJ NOK	ŘO, 221
	2. etapa Veřejné výdaje a fondy EU 2007–2015.	Cílem bylo identifikovat oblasti výdajů, které jsou silně závislé na prostředcích z fondů EU.	Interně	09/2016 – 06/2017	Ukončena			
	3. etapa Ex-post evaluace v oblasti odpadového hospodářství a energetiky.	Tato dílčí evaluace je zaměřena na vyhodnocení intervencí spojených s nakládáním s odpady a snižováním energetické náročnosti.	1 415 000 Kč	01/2018 – 08/2018	Ukončena			
	4. etapa Ex-post evaluace v oblasti podnikového výzkumu, vývoje a inovací.	Tato dílčí evaluace je zaměřena na vyhodnocení intervencí spojených s podnikovým výzkumem, vývojem a inovacemi.	1 520 000 Kč	12/2017 – 08/2018	Ukončena			
	5. etapa Ex-post evaluace v oblasti výzkumu a vývoje.	Evaluace se soustředila zejména na vyhodnocení přínosů, které uvedené intervence přinesly pro výzkumný a vývojový potenciál ČR.	778 000 Kč	03/2018 – 10/2018	Ukončena			
Ověření změny rozvojových potřeb DoP	1. etapa Makroekonomická a sektorová analýza České republiky 2017.	Podklad pro ověření rozvojových potřeb Dohody o partnerství.	Interně	09/2016 – 01/2017	Ukončena	Strategická	EJ NOK	221
	2. etapa Makroekonomická a sektorová analýza České republiky 2019.	Podklad pro ověření rozvojových potřeb Dohody o partnerství.	Interně	01/2019 – 06/2019	Ukončena			
Vyhodnocení plnění cílů DoP	1. etapa Zpráva o pokroku DoP ke dni 31. 12. 2016.	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění priorit financování a očekávaných výsledků Dohody o partnerství k 31. 12. 2016.	Interně	01/2017 – 08/2017	Ukončena	Strategická	EJ NOK	221
	2. etapa Zpráva o pokroku DoP ke dni 31. 12. 2018	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění priorit financování a očekávaných výsledků Dohody o partnerství k 31. 12. 2018.	Interně	02/2019 – 08/2019	Ukončena			
Hodnocení S/K řetězců a vazeb v DoP	Procesní hodnocení fungování mechanismů koordinace S/K vazeb.	Ověření nastavených procesů při implementaci S/K vazeb, identifikace bariér a nepokrytých míst z pohledu metodik a MS2014+, doporučení k zefektivnění implementace S/K vazeb.	Interně	06/2016 – 06/2018	Ukončena	Procesní	EJ NOK	ŘO, NSK, RSK, MMR-OSMS
Ex post evaluation and forecast of benefits obtained by the EU-15 countries	Ex post evaluation and forecast of benefits obtained by the EU-15 countries as a result of implementing Cohesion Policy in the V4 countries	Vyhodnocení dopadů implementace Kohezní politiky v zemích Visegrádské skupiny na ekonomiky států EU-15.	Interně	10/2015 – 12/2016	Ukončena	Výsledková /Ex-post	EJ NOK/ MMR PL	PL; HU; SK
Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti	1. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2015	Indikátory spokojenosti jsou výzkumným šetřením zaměřeným na zjištění hodnot tří vybraných indikátorů spokojenosti pro OPTP. Zjišťují míru spokojenosti u tří hlavních oblastí: spokojenost s monitorovací	320 000 Kč	09/2015 – 12/2015	Ukončena	Procesní/ Výsledková	EJ NOK	OPTP
	2. etapa Indikátory spokojenosti a vnímání korupce v ESIF za rok 2016		182 000 Kč	11/2016 – 03/2017	Ukončena			

zaměstnanců/r elevantních aktérů	3. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2017	systémem; spokojenost s personální politikou a systémem odměňování a spokojenost s podmínkami pro práci.	Interně	11/2017 – 06/2018	Ukončena			
	4. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2018 a spokojenost zaměstnanců MMR		Interně	10/2018 – 12/2019	Ukončena			
	3. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2021		Interně	1Q/2021- 2Q/2021	Ukončeno			
Hodnocení implementace integrováných nástrojů	1. etapa Procesní evaluace implementace CLLD	Cílem evaluace bylo zhodnotit současné nastavení klíčových průřezových procesů implementace CLLD (tvorba a aktualizace MPIN, komunikace a koordinace, monitoring, evaluace, hodnocení žádostí o změny ve strategiích aj.).	900 000 Kč	05/2019 – 1/2020	Ukončeno	Procesní	ORP MMR	EJ NOK, ŘO, nositelé IN, NSK, RSK, NS MAS ČR, KS NS MAS ČR
	2. etapa Procesní evaluace implementace urbánních integrováných nástrojů	Cílem evaluace bylo vyhodnocení nastavení klíčových procesů (tvorba a aktualizace MPIN, komunikace a koordinace, výzvy, hodnocení žádostí o změny ve strategiích aj.)	485 000 Kč	05/2019 – 01/2020	Ukončeno			
Hodnocení implementace územní dimenze	Procesní hodnocení implementace územní dimenze.	Evaluace se zaměřila na zhodnocení: a) využívání NDÚD, b) stávajících forem zvýhodnění vybraných území v OP, c) fungování existujících platforem v oblasti územní dimenze a d) využívaných forem monitoringu implementace územní dimenze na krajské i národní úrovni.	457 600 Kč	05/2019 – 11/2019	Ukončeno	Procesní	ORP MMR	EJ NOK, ŘO, NSK, RSK, nositelé IN
Capability approach	Capability approach jako přístup pro hodnocení relevance intervencí ESIF.	Pilotní zhodnocení relevance vybraných intervencí ESIF pro „well-being“ relevantních cílových skupin.	1 200 444 Kč	07/2015 – 12/2016	Ukončeno	Ex-post/ tematická	EJ NOK	TAČR
Výsledková, evaluace DoP 2014-2020	Výsledková evaluace DoP tematická pro programové období 2014-2020	Závěrečné hodnocení programového období 2014–2020 realizované MMR-NOK. Vyhodnocení přínosů vybraných intervencí DoP.	9 619 500 Kč	2020-2023	V realizaci	Výsledková	EJ NOK	27; EJ ŘO; ORP
	Výsledková evaluace ESIF z regionálního pohledu	Evaluace se zaměří na vyhodnocení regionálních přínosů evropských fondů vč výsledků integrováných nástrojů a územní dimenze.	7 846 850 Kč	2020-2023	V realizaci	Výsledková		
Metaevaluace evaluačních aktivit	Metaevaluace evaluačních aktivit	Hodnocení kvality evaluačních výstupů, které má vést ke zlepšení evaluační činnosti. Hodnocení informací získaných z dotazníků od zadavatelů a zpracovatelů evaluací.	Interně	2022	Plánováno	Tematická	EJ NOK	EJ ŘO
Zpráva shrnující závěry hodnocení na úrovni DoP	Hlavní zjištění z evaluací 2019	Publikace shrnuje výsledky, závěry a doporučení realizovaných evaluací ESIF, jak z úrovně NOK, tak z úrovně EJ ŘO.	Interně	05-10/2019	Ukončen			
	Shrnutí evaluací 2020	Shrnutí realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO v roce 2020.	Interně	09-11/2020	Ukončeno	Tematická	EJ NOK	ŘO
	Shrnutí evaluací 2021	Shrnutí realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO v roce 2021.	Interně	2Q a 4Q 2021	V realizaci			
	Syntéza evaluačních výstupů na úrovni DoP	Shrnutí výstupů z hodnocení provedených na úrovni DoP.	Interně	2022	Plánované			
Architektura 2021+	Podkladová studie pro přípravu systému implementace období 2021+.	Cílem je získat zkušenosti a poznatky o různých typech implementačních struktur ze zahraničí.	4 251 000 Kč	3Q/2017 – 1Q/2019	Ukončeno			

Evaluace COVID-19 a ex-ante InvestEU	Evaluace COVID-19 a ex-ante InvestEU	Vyhodnocení relevantních intervencí v souvislosti s COVID-19 a ex-ante InvestEU	1 327 370 Kč	3Q 2020-2021	V realizaci	Výsledková /Ex-ante	EJ NOK	OŘKF
Analýza finančních oprav	Analýza nastavení sazeb finančních oprav v programovém období 2014-2020	Cílem analýzy bylo vytvořit přehled nastavení finančních oprav napříč operačními programy a navrhnout oblasti, ve kterých by se dalo uvažovat o jejich sjednocení.	Interně	01-06/2021	Ukončeno	Procesní	EJ NOK	OŘKF