

## Příloha č. 3: Tabulky pro hodnocení dopadu, pravděpodobnosti a významnosti rizika

Velikost pravděpodobnosti výskytu rizika „P“ je hodnocena dle následující stupnice:

Tabulka č. 1 - Pravděpodobnost výskytu rizika

| Hodnota | Pravděpodobnost výskytu             | Popis   |
|---------|-------------------------------------|---|
| 1       | Téměř nemožná – velmi malá          | ▪ vyskytne se pouze ve výjimečných případech          |
| 2       | Výjimečně možná – malá              | ▪ někdy se může vyskytnout, ale není to pravděpodobné |
| 3       | Běžně možná – střední               | ▪ někdy se může vyskytnout                            |
| 4       | Pravděpodobná – vysoká              | ▪ pravděpodobně se vyskytne                           |
| 5       | Hraničící s jistotou – velmi vysoká | ▪ vyskytne se skoro jistě                             |

Velikost dopadu rizika „D“ je hodnocena dle následující stupnice:

Tabulka č. 2 - Dopad rizika

| Hodnota | Dopad                         | Popis  |
|---------|-------------------------------|--|
| 1       | Téměř neznatelný – velmi malý | ▪ <b>neovlivňuje</b> znatelně ani vnitřní <b>chod útvaru</b> , <b>neřeší se</b> na úrovni managementu  |
| 2       | Drobný – malý                 | ▪ <b>ovlivňuje pouze vnitřní chod jednotlivých útvarů organizace</b> , řeší většinou vedoucí zaměstnanec útvaru popřípadě <b>nižší úroveň útvaru – vedoucí oddělení</b> , vlivy se většinou řeší v rámci běžného chodu   |
| 3       | Významný – střední            | ▪ <b>negativní vliv na dosažení stanovených cílů, úkolů organizace či útvaru</b> , <b>není zanedbatelný</b> , vyžaduje se řešení od <b>střední úrovně vedení – ředitelů odborů</b>   |
| 4       | Velmi významný – vysoký       | ▪ <b>významná ztráta, značná škoda, závažná škoda nebo nesrovnalost</b> vedoucí k právním nebo trestně právním šetřením, snížení kompetencí, dále problém ohrožení dosažení stanovených cílů organizace, útvaru nebo problém s implementací programových podpor a vztahy s ostatními institucemi, <b>vyžaduje se řešení od vrcholového vedení organizace</b> |
| 5       | Kritický – velmi vysoký       | ▪ <b>významná ztráta pověsti, krize ve vedení, ztráta klíčové kompetence</b> , ztráta věrohodnosti, <b>vyžaduje se řešení od vrcholového vedení organizace</b>   |

Ne vždy je však možné riziko zařadit přesně, pokud to možné nebude, zvolí daný expert (experti) nejbližší vhodnou alternativu.

Stupeň významnosti rizika „V“ je dán součinem bodového ohodnocení pravděpodobnosti výskytu rizika „P“ a dopadu rizika „D“, tedy  $V = P \times D$ .

Stupeň významnosti rizika „V“ je hodnocen dle následující stupnice:

Tabulka č. 3 - Stupeň významnosti rizika

| <b>Hodnota</b> | <b>Stupeň významnosti rizika</b> | <b>Popis</b>   |
|----------------|----------------------------------|--|
| 1-7            | Malý význam                      | ▪ Málo významné riziko, bez dopadu na implementaci programu.                             |
| 8-12           | Střední význam                   | ▪ Významné riziko s malým dopadem na implementaci programu.                              |
| 13-25          | Velký význam                     | ▪ významné až velmi významné riziko s možným podstatným dopadem na implementaci programu |