



# Příklady dobré praxe

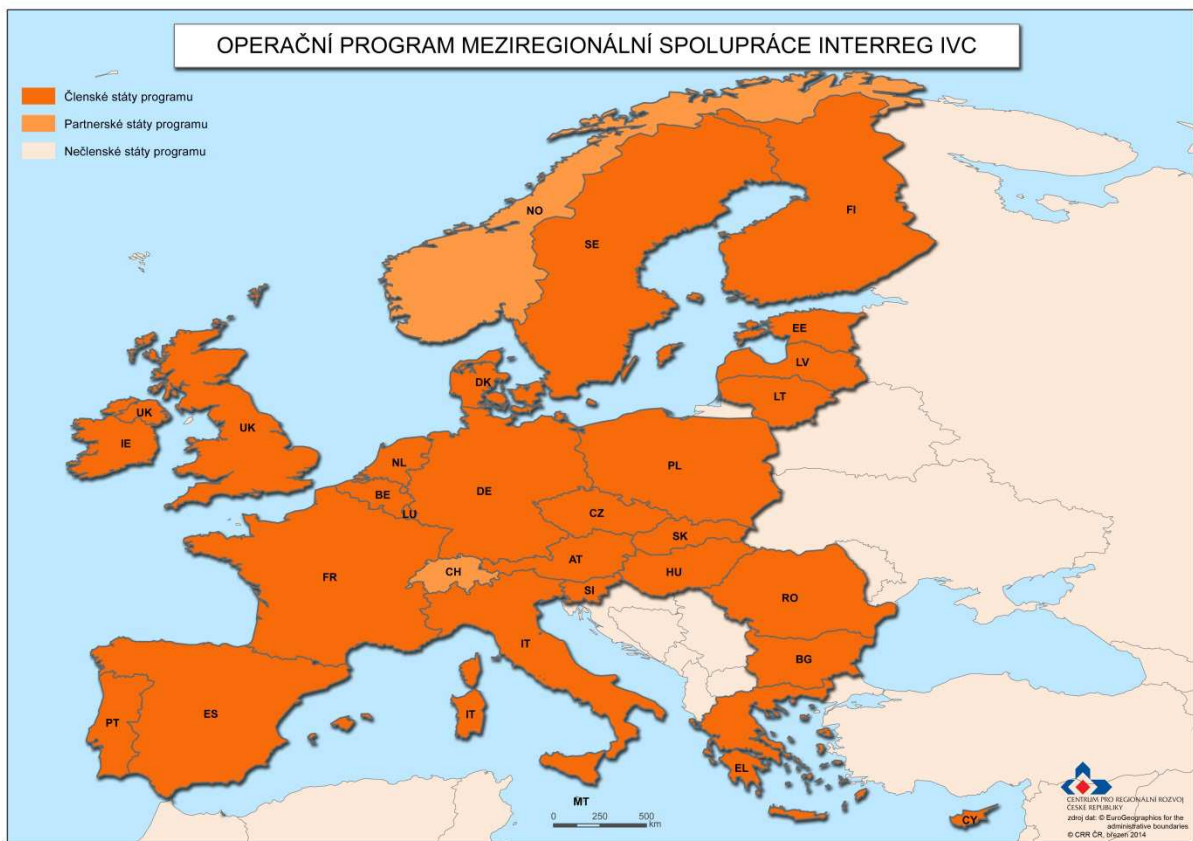
Zkušenosti žadatelů ze 14ti realizovaných projektů

z programu INTERREG IVC

2007–2013



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



**Program:** INTERREG IVC

**Finance z ERDF:** 302 mil EUR (19 TA), dohromady 321 mil EUR

**Programové období:** 2007–2013

**Oficiální webové stránky:** <http://www.interreg4c.eu/>

## Úvod

Interreg IVC je programem Evropské unie zařazený v Cíli3 Evropská územní spolupráce, který v minulém rozpočtovém období 2007–2013 *spojoval spolupráci mezi všemi státy Evropské unie vyjma Chorvatska a nečlenskými státy – Norskem a Švýcarskem. Z České republiky se projektů zúčastnilo celkem 43 partnerů ve 39 projektech. Alokováno pro ně bylo celkem 5,2 mil EUR.*

Hlavními prioritami programu byly

- Inovace a znalostní ekonomika - 24
- Životní prostředí a ochrana před riziky - 15

Projekty mohli žadatelé předkládat v rámci 4 výzev. Tato publikace uvádí zkušenosti českých žadatelů ze 14ti úspěšně realizovaných projektů předložených ve všech 4 výzvách.

Vyhledávanými tématy byly: Inovace, výzkum a technologický rozvoj, dále Informační společnost. Z celého programu byl největší zájem o téma Energie a udržitelná doprava.

Cílem tohoto stručného souhrnu je seznámit potenciální žadatele v novém programovém období 2014 – 2020 v programu INTERREG s dobrou praxí, konkrétními zkušenostmi s realizovanými projekty, které by je podpořili v rozhodnutí využít příležitosti a některého nového projektu se zúčastnit.

## Poděkování

Tato publikace mohla vzniknout za vstřícné spolupráce českých projektových partnerů, kteří se účastnili realizace vybraných projektů. Děkujeme za poskytnuté názory a osobní zkušenosti, podklady, fotografie a ochotu spolupracovat.

Ze všech podkladů plánujeme obsáhlejší publikaci, která vyjde v hezké grafické podobě s obrázky ve formě tištěné i elektronické na začátku roku 2015.

Říjen 2014

**Ministerstvo pro místní rozvoj – Národní koordinátor a Národní kontaktní místo programu INTERREG IVC**

## **Obsah:**

### **1. výzva**

I4W.....	5
RAPIDE.....	7
SUGAR.....	9

### **2. výzva**

UNICREDS.....	10
ENSPIRE EU.....	12
DE-LAN.....	14
eCitizen.....	15
OSEPA.....	16
ChemClust.....	18
RENREN.....	20

### **3. výzva**

PIMMS CAPITAL.....	22
--------------------	----

### **4. výzva**

InnoFun.....	24
D-Air.....	26
EPTA.....	27



**Název:** Innovation for Welfare

**Zkratka:** I4W

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Regionální rozvojová agentura jižních Čech, RERA a.s.; IT, NL, AT, EE a ES – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Hlavním cílem projektu byla podpora vědecko-výzkumné činnosti a komercializace výsledků spolupráce šesti evropských regionů. Díky realizaci projektu se několik jihočeských a plzeňských výzkumných týmů zapojilo do mezinárodních podprojektů, v rámci kterých se pracovalo na inovativních myšlenkách, postupech a procesech. Tato příležitost s potenciálem pro další mezinárodní spolupráci byla českými týmy hodnocena velmi kladně.

**Výstupy projektu:**

Principem mezinárodního projektu byla realizace tzv. podprojektů, v rámci kterých spolupracovali mezinárodní týmy na výzkumu a vývoji výrobků, služeb nebo procesů v sociální sféře. Celkem bylo realizováno 8 podprojektů, z 5 z nich měly zastoupení české instituce. Jako příklad výstupu z projektu I4W uvádíme podprojekt ROBO M.D., kterého se účastnil tým Katedry aplikované fyziky a techniky, Pedagogické fakulty, Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích.

**Doporučení - příprava projektu:**

S odstupem času hodnotíme přípravu projektu jako klíčovou součást celé realizace. Naštěstí již v přípravě projektu, tedy v době přípravy žádosti o dotaci, pracovali všichni partneři velmi intenzivně a spolupracovali velmi úzce. To znamená, že žádost o dotaci byla koncipována poměrně přesně.

Pozn.: zásadní změny v projektu neprobíhaly, drobné změny měly povahu pouze administrativního charakteru.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Některé momenty realizace projektu byly poměrně náročné. Především naše role, jako instituce odpovědné za realizaci projektu v jižních a západních Čechách nebyla jednoduchá a jsme přesvědčeni o tom, že účast a realizace podobných projektů není pro každého. Jako Regionální rozvojová agentura jižních Čech jsme však nerealizovali takovýto projekt poprvé, ale čerpali jsme zkušenosti z naší účasti v jiných mezinárodních projektech. Především přišla vhod zkušenost s principem řízení a administrativním vykazováním projektů. Po celou dobu realizace projektu jsme se museli neustále koncentrovat na výsledek a na dosažení cíle. Přitom jsme museli operativně diskutovat možnosti českých univerzitních týmů. Naštěstí všechny české týmy zapojené do podprojektů pracovali na špičkové vědecké úrovni a ve většině případů jsme společně řešili pouze administrativní vykazování jejich odvedené práce tak, aby vše odpovídalo pravidlům programu Interreg IVC. Z naší zkušenosti vyplývá, že princip podpory mezinárodní spolupráce v podobě společných projektů je velmi poptávaný a užitečný. Uvědomme si, že v případě projektu I4W se v každém podprojektu dosáhlo jedinečných

vědeckých výsledků, které přirozenou a nenásilnou cestou vznikly na základě mezinárodní spolupráce. Projekt ROBO M.D. je toho jen příkladem.

Regionální rozvojová agentura jižních Čech je partnerem projektu INNOVAge ([www.innovage-project.eu](http://www.innovage-project.eu)), který v podstatě navazuje na projekt I4W. Klade si za cíl podpořit spolupráci při vývoji nových technologií a služeb šetrných k životnímu prostředí, pro zvýšení kvality života seniorů – zejména jejich podmínek pro bydlení, rehabilitaci v domácím prostředí apod.

Dále se RERA účastní v pozici vedoucího i projektového partnera mezinárodních projektů zaměřených na oblast inovací (InoPlaCe – [www.inoplace.eu](http://www.inoplace.eu)) a designu (SEE Platform – [www.seeplatform.eu](http://www.seeplatform.eu)).

#### **Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Účast do budoucna plánujeme.

Doporučujeme nepodcenit přípravu, orientovat se v problematice řízení a realizaci mezinárodních projektů, v případě jakéhokoli námětu na mezinárodní spolupráci doporučujeme záměr konzultovat se zkušenějšími.

**Rozpočet projektu:** 4 804 754,00 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 673 716,87 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 572 659,33 EUR

**Délka trvání projektu:** 10/ 2008 – 09/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** [www.rera.cz](http://www.rera.cz)

**Oficiální webové stránky projektu:** [www.innovation4welfare.eu](http://www.innovation4welfare.eu)



**Název:** Regional Action Plans for Innovation Development and Enterprise

**Zkratka:** RAPIDE

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ – JAIP; ES, PL, SE, EL, DE, EE, UK, SK, FI – 2x, HU, UK – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Cílem projektu bylo zlepšit regionální podporu a stimulaci inovací jako klíčového faktoru konkurenceschopnosti. Tohoto se v Jihočeském kraji podařilo dosáhnout formou podpory výše zmiňovaných nástrojů Zastupitelstvem JČK. Projekt RAPIDE pomohl zástupcům kraje více proniknout do podpory inovací napříč Evropou a byl stimulem k podpoře dalších regionálních inovačních aktivit a jejich začlenění do podpůrných strategických dokumentů (Program rozvoje kraje, Regionální inovační strategie).

**Výstupy projektu:**

Jihočeský kraj se dostal blíže k novým nástrojům podporujícím inovace a rychlejší přenos nových myšlenek na trh (přenos evropských Best Practice). V návaznosti na nově vytvořený Regionální Implementační Plán (RIP) podpořilo Zastupitelstvo Jihočeského kraje realizaci těchto nástrojů:

**Nástroj BLUES /Blues logistics start up evaluator/** Metodika a soustava nástrojů pro měření a sledování obchodního potenciálu a rozvoje začínajících firem (bez finanční historie).

**PITCHING INNOVATION SOFTWARE/** metodický software pro efektivnější komunikaci (pitching) mezi akademickou a podnikatelskou sférou.

**Doporučení - příprava projektu:**

Přípravu kapitalizačního projektu odstartovala konference „Beyondthis Point“ v anglickém Cornwall, 4. – 5. 7. 2007. Konferenci organizovala South West of England Regional Development Agency (SWERDA - později LP projektu) za účasti paní evropské komisařky Danuty Hübner. Zúčastnilo se 20 Evropských regionů. Za jižní Čechy se účastnili zástupci Jihočeského kraje a Jihočeské agentury pro podporu inovačního podnikání. Celá příprava byla velmi profesionální a volba LP byla klíčová.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Mezi podáním žádosti a samotným podpisem smlouvy byla velká prodleva. Jelikož se jednalo o kapitalizační projekt, což byla novinka, bylo pravděpodobně potřeba doladit smlouvu a postavení mezi partnery. SWERDA vysoutěžila na projektový management externí firmu, která projekt velmi dobře řídila. Při samotné realizaci nebyly problémy.

Z hlediska projektového partnera byly již od začátku nejasně specifikovány „sharedcosts“ a jejich přesná výše. Jejich přefakturace nebyla pravidelná (většina jich byla fakturována ze strany LP až na konci projektu), což působilo značné problémy v cashflow jednotlivých partnerů.

Workshopy realizované v rámci projektu:

*říjen 2008 - RAPIDE launch in Torun, Poland*

*prosinec 2008 – First Working Summit (Effective Partnerships) in Wales*

únor 2009 - Second Working Summit (Financing Innovation) in Western Greece

květen 2009 – Third Working Summit (Managing Risk) in South West England

červen 2009 - Mid-term review in Örebro, Sweden

tvorba Regional Implementation Plans v pracovních skupinách (Innovation Voucher – Effective Funding - Business Academia – Innovative Procurement – Innovation Incubator)

červen 2010 – Final conference in Saxony-Anhalt, Germany

Problémy a pozitiva v projektu RAPIDE: velké množství partnerů představovalo velmi náročnou administrativu a dlouhé čekání na finance po skončení jednotlivých etap projektů

Zapojení ŘO: Jihočeský kraj se zapojoval aktivně – účastnil se setkání, zástupce JČK podepsal RIP na závěrečné konferenci, výstupy projektu byly schváleny Zastupitelstvem JČK

CRR – velmi dobrá spolupráce při certifikaci výdajů

MMR – do projektu se aktivně nezapojilo, pouze kontrolovalo certifikované výdaje

Bylo by hodné zajistit aktivní účast ŘO v projektu – mohlo by se více zajímat o samotné výstupy projektu (RIP) a pomoci zohlednit získané výstupy projektů při tvorbě národních programů a podpůrných nástrojů.

Ovlivnění hlavních programů SF – výstupy projektu se přímo nabízejí jako podpůrné materiály při zpracování hlavních směrů podpory ze SF.

10m euro/ region do hlavních programů SF do roku 2013. Zda bylo skutečně dosažitelné nemůžeme jako účastníci jednoho projektu posoudit.

Nejednotná struktura jednotlivých Operačních programů, Programových dokumentů – v ČR velmi mnoho OP, snad se více sjednotí v novém PO 2014 – 2020

U programu Interreg je byrokracie v rámci možností (na rozdíl od jiných OP)

#### **Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Účast ANO – v současné době jsme LP projektu v programu INTERREG IVC

Jednoznačně doporučujeme zapojení do Přeshraničních a Mezuregionálních programů, je velmi přínosné – přinese celkový nadhled na danou problematiku a ukáže dobré i špatné možnosti řešení určitých problémů v jiných regionech.

Při přípravě projektů je klíčový výběr partnerů – nejlépe vybírat dle vlastní zkušenosti či na doporučení jiných.

Pokud je zapojen partner, který neplní své povinnosti, komplikuje to průběh celého projektu pro všechny z hlediska věcného i finančního.

**Rozpočet projektu:** 1 810 099,37 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 81 515,38 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 69 288,07 EUR

**Délka trvání projektu:** 09/ 2008 – 11/ 2010

**Vlastní internetové stránky partnera:**<http://www.jaip.cz>

**sekce k projektu RAPIDE:**<http://www.jaip.cz/projekty/rapide>

**Oficiální webové stránky projektu:**

<http://www.conplusultra.com/rapidenetwork/www.rapidenetwork.eu/index.html>





**Název:** Sustainable Urban Goods logistics Achieved by Regional and local policies

**Zkratka:** SUGAR

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Statutární město Ústí nad Labem a České dráhy, a. s.; IT, UK, FR- 2x, ES – 2x, BE, IT, EL – 2x, PL – 2x, BG, SI a IT – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Nové zkušenosti - přínos byl především pro město - výměna know-how, zkušeností, zahraniční kontakty, zajímavé informace o dobré praxi ve významných evropských městech; širší dopad pak měla distribuce publikace „City Logistics Best Practice: a Handbook for Authorities.

**Výstupy projektu:**

**Datový model** - vyhodnocení logistických nároků a procesů na území města Ústí nad Labem, zejména pak podrobně v oblasti širšího centra města; Akční plán a již zmíněná publikace.

**Doporučení - příprava projektu:**

V projektu mělo být původně jiné české město, ÚnL se do procesu dostalo až později, což je vždy trochu nevýhoda, ale spolupráce pak probíhala bez problémů; přípravy se účastnili cca 3 lidé

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Komunikace a řízení projektu probíhaly prakticky bezproblémově, přístup LP byl velmi profesionální, nedocházelo k zásadním prodlením.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Včasná příprava, dostatek prostoru pro ujasnění si vlastních priorit. Naše další účast v projektech bude záležet na politických prioritách nového vedení. Z hlediska odborného zájem o účast na dalším zahraničním projektu existuje.

Hlavní doporučení pro ostatní: zapojit se včas do přípravy projektu a komunikace s LP

**Rozpočet projektu:** 3 641 565,00 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 560 740,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 476 629,00 EUR

**Délka trvání projektu:** 11/ 2008 - 02/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** [www.usti-nad-labem.cz](http://www.usti-nad-labem.cz)

<http://www.regione.emilia-romagna.it/>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.sugarlogistics.eu/>



**Název:** University Collaboration in Regional Development Spaces

**Zkratka:** UNICREDS

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - University of South Bohemia a South Bohemian Regional Authority, UK – 2x, SE – 3x, FI – 3x, BG – 2x, HU – 2x a UK – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Nalézt nové zkušenosti, postupy a možnosti regionálního rozvoje Jihočeského kraje.

**Výstupy projektu:**

Výstupy projektu UNICREDS byly jedním z podkladových materiálů pro tvorbu výstupů Programu rozvoje Jihočeského kraje (PRK) pro období 2014-2020.

V lednu 2012 Konference projektu v ČB, která byla inspirací pro nové a dosud opomíjené možnosti regionálního rozvoje Jihočeského kraje.

Klíčová zjištění pro Jihočeský kraj zpracovává do PRK 2014-2020

jako náměty pro zlepšení a změnu situace:

Malé firmy nemají finance na výzkum a inovace.

Nedostatek absolventů technických oborů v Jihočeském kraji.

Nízké povědomí o existujících kapacitách pro VaV.

Nadregionální směřování výzkumu může být bariérou pro jeho využití konkrétními podnikateli.

Příprava a realizace společných projektů by měla využívat koncept trojitě šroubovice projektu UNICREDS - trojitá šroubovice znamená spolupráci university, podnikatelů a vedení regionu.

Vytváření dlouhodobých partnerství.

Motivace studentů v rámci studia (úkol pro fakulty / výzkumné instituce a jejich spolupracující subjekty)

Komunikace – potřeby Jihočeského kraje, potřeby podnikatelů a odpovídající struktura vzdělávání.

Impulsy k případnému přehodnocení oborů na školách v kraji (nalezení vhodných oborů).

Odpovídající profil absolventa, atraktivita pracovního zařazení v rámci regionu, atraktivita regionu - podmínek pro podnikání – velké firmy s vlastním výzkumem. Zvýšení vlivu podnikatelů na profily absolventů (umožnit podnikatelům ovlivnit profil absolventa, zastavit „odliv mozků“, přilákání velkých firem.

**Doporučení - příprava projektu:**

V přípravné fázi projektu bylo obtížné nalézt informace nutné k sestavení rozpočtu. Existovaly nejasnosti kolem tzv. commoncosts, vypočítávání hodinové mzdy pracovníků a vypočet režie na základě obecných pokynů projektu.

Bylo obtížné získat prostředky na spolufinancování ve výši 15% nákladů projektu.

Zpočátku nebylo jednoduché nalézt společnou platformu s regionálním zastupitelstvem.

Pozn.: změny v projektu: v kontrolním období od 1. 1. 2011 - 30. 6. 2011 – změna v rozpočtu projektu z rozhodnutí koordinátora projektu. Plánované prodloužení projektu o půl roku. Přesto, že úkoly projektu byly splněny, nepodařilo se všem partnerům profinancovat získané finanční prostředky. Koordinátor uvažoval

o prodloužení projektu, spojené s dalšími výstupy nad rámec plánovaný v projektu. Toto prodloužení bylo dozorčím orgánem JTS zamítnuto.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

5 stupňový model UNICREDS byl zpracován v původních členských zemích EU, některé jeho části nebylo možné zcela aplikovat v ČR, Maďarsku a Bulharsku.

Každý WPs byl veden jiným partnerem projektu a to vedlo k různosti požadavků a pracnosti zpracování.

Způsob provedení se lišil i v rámci materiálů odevzdávaných jednotlivými partnery, proto byla celková komparace zjištění v jednotlivých regionech poměrně složitá a celkové výsledky obecné.

Na druhé straně byly vygenerovány poměrně kvalitní výstupy týkající se našeho regionu.

Zlepšení a zrychlení komunikace s kontrolními orgány v ČR (CRR). Velmi často jsme se dostávali do časové tísně, konzultace s kontrolními orgány fungovala se zpožděním.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Ano, zúčastníme se.

Hlavně se nenechat odradit administrativní náročností projektu!

**Rozpočet projektu:** 2 173 658,00 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 125 856,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 106 977,60 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/2010 – 10/2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://ksr.ef.jcu.cz/veda-a-vyzkum/projekt-unicreds/>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.unicreds.eu/>



**Název:** Entrepreneurial Inspiration for the European Union

**Zkratka:** ENSPIRE EU

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ – The Zlin Region; DK, UK, FR, ES, SE, CY, RO, PL, HU, SI a DK – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Nové studie, zkušenosti a výsledky, vzájemné poznání, přenos informací o fungování obdobných projektů v zahraničí, inspirace.

**Výstupy projektu:**

Pro region bylo důležitých několik výstupů a výsledků. Jedním z nich je networking v regionu – vzájemné poznání zástupců jednotlivých institucí či projektů podporující rozvoj podnikatelského myšlení a „podnikavost“. Dále databáze informací a kontaktů – v ČR i zahraničí. Velmi přínosný byl pro kraj také přenos informací o fungování obdobných projektů v zahraničí – přenos zkušeností a inspirace (zahraniční mise i International Exchange Camp v ČR).

Dalším důležitým výstupem byla také pilotní aktivita – realizace vybrané modelové aktivity a její zkušební praxe v českém prostředí. Implementace probíhala za odborného dohledu zahraničních expertů.

Při získávání inspirace od zahraničních partnerů byl Zlínský kraj velmi aktivní a u francouzského partnera ADVANCIE našel takový nástroj (24h maraton v podnikání) na podporu podnikatelského myšlení, který byl otestován ve Zlínském kraji. Nejklíčovější aktivitou byla právě „pilotní aktivita“ – 24h maraton v podnikání.

Ve spolupráci se zahraničními i místními experty byla připravena 2 denní akce pro studenty SŠ, VŠ, asistenčního centra pro podporu podnikání žen i mladých lidí, kteří nedostudovali a mají problém zapojit se do pracovního procesu. Účastníci byli rozděleni do týmů, přičemž byl brán zřetel na vyváženost profilů každého z nich. Každý z týmů pracoval na svém projektu (vzniku nové firmy) od počáteční myšlenky, až po její realizaci a uvedení do praxe. Po 24 hodinách každý tým prezentoval svůj projekt (podnikatelský záměr) před odbornou porotou, jež vybrala a ocenila ty nejlepší.

Studenti se pokusili o vytvoření firmy tzv. „akčním přístupem“. Snažili se uvádět do praxe pedagogické a teoretické informace, které jim po celou dobu trvání aktivity předávali koučové a experti. V limitovaném čase (během 24 hodin) se účastníci setkali se situacemi, které při reálném podnikání mohou nastat: komunikace s lidmi v týmu, volba mluvčího, rozdělení práce, přijetí kouče jako vedoucí autority, převzetí rizika, učinění důležitých rozhodnutí, práce pod tlakem a v neposlední řadě také načerpali řadu informací o sobě samých, o svých možnostech a hranicích, kvalitách i nedostacích.

Počet osob přímo zainteresovaných, mající silnou osobní zkušenost s pilotní aktivitou = cca 70 osob.

**Doporučení - příprava projektu:**

Z důvodu nedostatku času při přípravě žádosti jsme neměli možnost výrazně zasahovat do projektové žádosti.

Pozn.: v projektu došlo k navýšení rozpočtu, upřesnění pilotní aktivity a realokace rozpočtu.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Projekt se rozbíhal velmi pomalu. Řízení projektu ze strany vedoucího partnera bylo na nízké úrovni z důvodu, že v průběhu projektu klíčoví členové (projektový a finanční manažer) vedoucího partnera byli vyměněni.

Komunikace probíhala v angličtině, ovšem pouze v omezené míře (především na setkáních projektového týmu v rámci aktivit projektu – většinou jednou za půl roku).

Doporučil bych současnou kontrolu prvního stupně nahradit organizací (nejlépe ze soukromého sektoru), která bude provádět kontrolu monitorovacích zpráv v kratších termínech.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Další účast ano.

Doporučení ostatním: být při přípravě žádosti a realizaci projektu velmi aktivní.

**Rozpočet projektu:** 1 951 463,94 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 102 013,93 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 86 711,84 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2010 – 12/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** neuvedeno

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.enspire.eu/>



**Název:** Digital Ecosystems – Learning Applications Network

**Zkratka:** DE-LAN

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Vysocina Region; BE, ES – 2x, IT – 2x, SI, LT a UK – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Zejména podpora v oblasti e-bezpečnosti, využití zkušenosti partnerů z provozu obdobného modelu, kontakty do EU, možnosti mezinárodní spolupráce, propagace kraje.

**Výstupy projektu:**

Z obsahového hlediska model organizace boje s eCrime, organizačně možnost zapojení zaměstnanců do mezinárodní spolupráce obecně.

**Doporučení - příprava projektu:**

Interní tým kraje byl cca 5 lidí, v případě zpracování dokumentů i více. Díky předchozím zkušenostem kraj věděl, co od projektu očekává, jaké jsou nároky apod. Zásadní problémy nebyly, kvůli odstoupení některých partnerů bylo nutné převzít úkoly, měnit rozpočty, vše komunikovat s JTS, to bylo asi nejnáročnější.

Pozn.: došlo ke změnám v rozpočtu, 3 partneři z projektu odstoupili kvůli interním důvodům.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Zkušenosti při realizaci projektu - bez zásadních problémů, nutné jasně specifikovat role u týmu, ověřit spolupráci s LP a obecně dodržovat dohodnutá pravidla v celém týmu EU.

Do budoucna bychom doporučili: Uvítali bychom zjednodušení administrativního procesu v rámci ČR.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Ano, účast plánujeme. Podobné projekty jsou velmi prospěšné pro všechny zúčastněné: Např. zkušenosti organizační, získání přehledu v oboru a dané problematice, zlepšení jazykových znalostí a další.

Doporučení ostatním - chuť a odvahu jít do podobných projektů.

**Rozpočet projektu:** 2 468 701,00 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 258 488,010 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 219 714,80 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2010 – 12/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://www.kr-vysocina.cz>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.delanproject.eu/>



**Název:** Towards citizen-centred Government in European cities and regions

**Zkratka:** eCitizen II

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ -Vysocina region; FI, EE, DK, NL, UK, IE, IT, EL, HU, ES a FI  
– řídicí partner

**Cíle projektu:**

Zkušenosti z nových oblastí.

**Výstupy projektu:**

Zkušenosti z oblasti eParticipace a eGovernmentu,

portál „Váš názor“ a jeho pilotní provoz, on-line manuál participace: <http://eparticipation.eu/>

**Doporučení - příprava projektu:**

Setkání s partnery v rámci tematických workshopu, study visits, specifická spolupráce v rámci projektových komponent, projektový tým (finanční manager, osoba odpovědná za realizaci projektových aktivit), pilotní projekt „Váš názor“ (cca 7 lidí).

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Řízení projektu bylo na dobré úrovni, stejně jako komunikace mezi partnery.

Uvítali bychom jednodušší administrativu

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Určitě ano.

Všem žadatelům doporučujeme aktivní přístup.

**Rozpočet projektu:** 2 044 757,31 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 149 940,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 127 449,00 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2010 – 12/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://www.baltic.org/>

**Oficiální webové stránky projektu:**

[http://www.baltic.org/projects/ecitizen\\_ii](http://www.baltic.org/projects/ecitizen_ii)

<http://eparticipation.eu/>

<http://www.vas-nazor.cz/>



**Název:** Open Source software usage by European Public Administrations

**Zkratka:** OSEPA

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Vysocina Region; ES, DE, SE, IT, BE, CY, LV, RO – 2x, UK, EL a EL – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Nové zkušenosti, výměna zkušeností zejm. v IT oblasti.

**Výstupy projektu:**

Kraji Vysočina projekt přinesl možnost udělat si obrázek ve využívání Open source ve veřejné správě EU. Vidět tak jak jeho přínosy i možné problémy (např. malé využívání open source při výuce na školách, malá nabídka lokálních IT firem, které by zákazníkům zajišťovali podporu). Dále jsme pořádali jednu ze dvou konferencí projektu (vstupní konference projektu byla ve Španělsku – Extremadura – Badajoz). Kraj Vysočina dostal v rámci projektu hlavní úkol uspořádat výstupní konferenci projektu, kde by se prezentovali výsledky a byla možnost uživatele ve veřejné správě seznámit s možnostmi open source. Konference se uskutečnila v březnu 2012. Přednášky probíhaly 2 dny za velkého zájmu široké veřejnosti. Detaily z konference je možné najít na adrese <http://osepa.kr-vysocina.cz>. V rámci projektu dále proběhlo několik study visit u partnerů projektu, v rámci kterých došlo k výměně zkušeností nejen v oblasti open source, ale i dalších IT oblastí.

Konference pořádaná na Kraji Vysočina, která zpropagovala nejen projekt a open source obecně, ale i náš kraj v rámci turistického ruchu (Jihlava, Telč, Nové Město na Moravě a další), případně další instituce v kraji např. Vysokou školu polytechnickou v Jihlavě.

**Doporučení - příprava projektu:**

3 organizační pracovníci + odborníci v případě potřeby zpracování obsahu. U nás proběhlo na straně kraje bez problémů. Mohou se vyskytnout menší komplikace v řízení všech partnerů – nutné nastavit jednotné zásady a dodržovat je!

Pozn.: V průběhu projektu došlo ke změnám v rozpočtu.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Projekt byl specifický z hlediska toho, že v něm participovalo relativně hodně partnerů (12). Díky tomu si šlo udělat celkem slušný obrázek o stavu Open source softwaru v EU, především z pohledu jeho využívání ve veřejné správě. V některých státech, např. Španělsko, se open source na regionální úrovni využívá opravdu mohutně (např. vlastní linuxové distribuce).

Naopak hodně partnerů působilo problémy z pohledu koordinace a spolupráce při plnění dílčích úkolů (byly tam partneři zodpovědní a naopak partneři, kde bylo nutné řešit kvalitu výstupů na nejvyšších úrovních). Řízení projektu ze strany Kraje Vysočina probíhalo relativně bezproblémově a nevybočovalo od jiných projektů tohoto druhu, kterých jsme se účastnili v přechozích letech. Z hlediska práce projekt manažera se ukázala jako klíčová záležitost perfektní znalost anglického jazyka i zkušenosti z hlediska porozumění ostatním partnerům (protože komunikace v několika „dialektech“ a úrovních AJ byla někdy opravdu náročná při řešení komplikovaných projektových věcí).



Do budoucna bychom uvítali zjednodušení administrativního procesu v rámci ČR.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Ano plánujeme. Podobné projekty jsou velmi prospěšné pro všechny zúčastněné (zkušenosti organizační, získání přehledu v oboru a dané problematice, zlepšení jazykových znalostí a další).

Vzkaz pro nové žadatele: Přejeme chuť a odvahu jít do podobných projektů!

**Rozpočet projektu:** 1 847 686,21 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 120 831,410 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 102 706,69 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2010 – 12/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:**

<http://osepa.kr-vysocina.cz/>

<http://www.osepa.eu/index.php?lang=8>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.osepa.eu/>

**Název:** Improving Innovation Capacity in European Chemical Clusters

**Zkratka:** ChemClust

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Ústí Region; DE -2x, ES, PL, UK – 2x, IT, NL, a DE – řídicí partner

#### **Cíle projektu:**

Nové poznatky v otázce propojení potřeb průmyslových podniků s oblastí odborného vzdělávání, osvětlení problematiky spolupráce chemických podniků.

#### **Výstupy projektu:**

Projekt ukázal, jak aktuální je otázka propojení potřeb průmyslových podniků s oblastí odborného vzdělávání. Poodhalil důvody, proč dříve stěžejní regionální průmyslové odvětví je na ústupu a osvětlil problematiku spolupráce chemických podniků, které jsou povětšinou v rukách zahraničních investorů. Hlavní výstup - Metodika tvorby chemických parků a znalostních center.

#### **Doporučení - příprava projektu:**

Připravit projektovou žádost trvá průměrně čtvrt až půl roku. Záleží na tom, kolik lidí se na přípravě podílí, obvykle se jedná o tým 2 – 3 lidí. Kvalitní příprava projektu je postavena především na zkušenostech z obdobných akcí a dobře sestaveném pracovním plánu. Všechny fáze projektu, tedy i příprava se musí shodovat s programovým manuálem.

Pozn.: v projektu došlo ke změně zaměření partnera Ústecký kraj, neboť původní pilotní akce měla zkoumat možnosti spolupráce chemických podniků na bázi klastrů. Pro takovéto zaměření však aktuální situace v rozložení chemického průmyslu v kraji nebyla vhodná. Pilotní akce tedy spočívala v hledání možností propojení chemického průmyslu s oblastí vzdělávání. Vyjma schválených interních přesunů financí v rámci projektového rozpočtu k žádným zásadním změnám nedošlo.

#### **Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Řízení projektu od jeho samotného počátku bylo v rukou zkušeného vedoucího partnera a téměř všechny aktivity probíhaly tak, jak byly naplánovány, při dodržení časového harmonogramu. Nejzásadnější informace z hlediska kooperace partnerů zaznívaly na pravidelných mezinárodních setkáních a dílčí komunikace probíhala bez problému elektronickou poštou. Vedoucí partner byl vždy ochotný jakéhokoliv zástupce partnera přivítat osobně ve svém sídle k podání vysvětlení nejasných pasáží projektu, či řešení problémů.

Projektové žádosti doznávají v průběhu projektů celkem značných změn. Na jednu stranu existují vždy možnosti projektovou žádost modifikovat pro potřeby všech partnerů, na straně druhé, pokud jsou projektoví partneři schopni ovlivnit aktivity projektu, nechť se své představy snaží vykomunikovat s ostatními účastníky již při zrodu. Někteří členové projektového týmu ChemClust pracují nyní na projektu s podobnou tematikou „Výzkum a Vývoj – Propojení výzkumu a vývoje pro malé a střední podniky v sasko-českém příhraničí“ programu Cíl3. Pokračování se však samotný projekt ChemClust nedočkal.

V případě, že se ke konci daného projektu projektoví partneři shodnou na dalším zhodnocení výstupů v podobě pokračování projektu a byl-li projekt pro daný region přínosem, je na místě zvážit účast na rozvíjení výsledků a implementace výstupů studií do praxe.

**Rozpočet projektu:** 1 762 400,00 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 102 000,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 86 700,00 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2010 – 12/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://www.kr-ustecky.cz/o-projektu/d-1660633/p1=204625>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.chemclust.eu>



**Název:** Renewable Energy Regions Network

**Zkratka:** RENREN

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Ústí Region; UK, SE, IS, CY, ES – 3x, FR, RO, PL, EL, HU a DE – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Zlepšení životního prostředí v kraji, zhodnocení využívání a instalace obnovitelných zdrojů, strategie využívání těchto zdrojů, přenos zkušeností a přínos nových řešení, navázání kontaktů se zahraničními partnery, odborníky a univerzitami.

**Výstupy projektu:**

Projekt umožnil zpracovat seznam povolení a zákonů vztahujících se k využívání a instalaci obnovitelných zdrojů a zpracovat doporučení pro strategii využívání těchto zdrojů. Vzhledem k velmi specifickému tématu a velkým rozdílům mezi partnery projektu jak ve zkušenostech, tak v míře využívání těchto zdrojů a také podmínek, kdy lze tyto zdroje využívat, přinesl projekt pro českou stranu mnoho zajímavých údajů, nezanedbatelné je navázání kontaktů se zahraničními partnery, odborníky a univerzitami.

V tomto projektu budeme těžko hodnotit význam výstupů pro Ústecký kraj. Vedení Ústeckého kraje účastí v projektu RENREN demonstruje především svou snahu o zlepšení životního prostředí na území kraje. Přesto, že se jedná o uhelný region, který nemá problém s nedostatkem energie, Ústecký kraj se nebrání novým inovativním řešením, která přispějí ke zkvalitnění životního prostředí a současně podporuje výzkum a rozvoj na tomto úseku. Ústecký kraj se podpisem "Charty RENREN" stal členem sdružení EU regionů, které podporují smysluplné využívání obnovitelných zdrojů energie s cílem zachovat kvalitní životní prostředí.

**Doporučení - příprava projektu:**

Projekt se připravoval na podnět zastoupení Ústeckého kraje v Bruselu a to téměř celý rok, konalo se několik přípravných schůzek partnerů v zastoupení LP v Bruselu. Vzhledem k tématu a vysokému počtu partnerů a ke skutečnosti, že se projektu účastnili odborníci ze zemí, kde se obnovitelné zdroje na výrobě energie podílejí významnou měrou, jednalo se pro českou stranu o projekt velmi zajímavý a přinášející mnoho podnětů a zcela nových poznatků.

Projekt byl připraven na české straně za spolupráce zastoupení ÚK v Bruselu, expertů odboru životního prostředí ÚK, odboru přípravy a realizace projektů ÚK a konzultanta - odborníka na přípravu EU projektů.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

RENREN byl po české podmínky projektem velmi specifickým. Ústecký kraj působil v projektu jako "učící se" partner, a zástupci regionu se účastnili diskusí a porad se zkušenými zahraničními partnery. Nejužší komunikace probíhala se švédským partnerem, od kterého ÚK přijal "bestpractices" - způsoby zpracování lesního odpadu na biopalivo, a na toto téma byla zpracována odborná studie, kde byly vyhodnoceny možnosti využití švédského příkladu v lesních porostech v Krušných horách.

Audit CRR – doporučuji sloučit dokumentaci kontroly s formuláři pro audit 1. stupně programu tak, jak to mají jiné evropské země. Vzhledem k výši rozpočtů a zaměření projektů mi kontrola připadá v některých případech neúměrná – nutno si uvědomit, že se jedná o projekty tematické a většina aktivit se formuje až během realizace, není tedy uvedena v žádosti, s tím má CRR problémy. Zbytečně tedy žádáme o potvrzení aktivit LP, případně JTS.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Ústecký kraj se účastní projektů již od roku 2004, kdy byl také LP projektu programu INTERREG IV.C – REREGIONS. V současné době dokončuje několik projektů INTERREG a připravuje se na účast v projektech v novém finančním období. Žádá i v jiných programech EU, společně se zkušenými zahraničními koordinátory. Vzkaz pro všechny: Zkuste to!

**Rozpočet projektu:** 2 095 359,85 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 129 460,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 110 041,00 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/2010 – 12/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:**

[http://www.kr-ustecky.cz/dp/id\\_ktg=98840&archiv=1&p1=204595](http://www.kr-ustecky.cz/dp/id_ktg=98840&archiv=1&p1=204595)

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.renren-project.eu/>

**Název:** Capitalising on Partner Initiatives in Mobility Management Services

**Zkratka:** PIMMS CAPITAL

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Regionální rada regionu soudržnosti Moravskoslezsko; DE, IT – 3x, IE, HU – 2x, UK - 2x, EL – 2x, SE, CY, BG a DE – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Kapitalizační projekt – tzn. přenos zkušeností a dobrých praktik mezi regionálními partnery a adaptovat na místní podmínky + realizovat ve svém regionu; tvorba nových strategicko-koncepčních dokumentů v oblasti plánování udržitelné veřejné dopravy ve městech; nové kontakty s odborníky.

**Výstupy projektu:**

Jednalo se o tzv. kapitalizační projekt. To znamená, že zkušenosti a dobré praktiky poznané na několikadenních intenzivních studijních návštěvách, které byly završeny workshopem a závěrečnou konferencí, měli regionální partneři převzít, adaptovat na místní podmínky a realizovat ve svém regionu. K tomu jim měla napomoci přítomnost řídicího orgánu operačního programu (ROP Moravskoslezsko) v projektu, který měl pomoci převzatým dobrým praktikám finanční podporou.

V září 2012 vyhlásila Regionální rada Moravskoslezsko výzvu č. 1.3-09 na podporu kapitalizačních projektů udržitelné dopravy financovaných z Regionálního operačního programu Moravskoslezsko, kam regionální partneři předložili následující projekty:

*Statutární město Ostrava a Opava – projekty na přípravu Plánů udržitelné mobility ve městech (strategicko-koncepční dokumenty v oblasti plánování udržitelné dopravy ve městě, jsou pilotní v rámci ČR)*

*KODIS – Integrované centrum mobility (informace občanům a návštěvníkům o možnostech veřejné dopravy, ale i dalších udržitelných forem dopravy (cyklodoprava apod.)*

*KODIS - pořízení informačních panelů na místech přestupu mezi dvěma druhy veřejné dopravy*

*KODIS – propagace veřejné dopravy prostřednictvím speciálně upraveného ODISbusu (motivační akce pro děti)*

*Pořízení speciálního propagačního autobusu ODISbus, určeného primárně pro žáky středních a základních škol.*

*Propagační akce na podporu veřejné dopravy budou probíhat přímo v prostorech ODISbusu.*

*Pořízení Plánů udržitelné mobility ve městech Ostrava a Opava – jedná se o strategii, která má odpovědět na to, jak si občané představují své město za 20 let. Výsledkem má být návrh střednědobé strategie a balíček opatření (akční plán) pro oblast udržitelné dopravy, který má napomoci k dosažení cílů, jakými je např. dopravní dostupnost, čisté prostředí ve městě, bezpečnost, plynulejší doprava (kombinace tvrdých a měkkých opatření). Evropská komise vyzývá města, aby připravovaly Plány udržitelné mobility. Ostrava a Opava jsou první pilotní města v ČR, která tuto strategii budou mít.*

Významným efektem projektu bylo navázání neformálních vazeb, díky kterým se podařilo pozvat partnery z Birminghamu, Stockholmu a Frankfurtu nad Mohanem a dvakrát na konference k udržitelné dopravě do Ostravy.

**Doporučení - příprava projektu:**

Kolegyně z Úřadu Regionální rady Moravskoslezsko měla mj. na starosti oblast mezinárodní spolupráce, proto hledala možnosti, jak se zapojit do projektů zabývajících se tématy, která by byly užitečné pro naši

organizaci a partnery v regionu. Prvními kontakty se zástupci projektu bylo odeslání formuláře, kterým zakládající konsorcium hledalo další potencionální partnery do projektu v lednu 2010 a účast na pracovní schůzce k přípravě projektu ve Frankfurtu nad Mohanem v únoru 2010.

Projekt předložil vedoucí partner – firma traffiQ Frankfurt – v březnu 2010, v červenci 2010 byl projekt schválen, v říjnu 2010 byl oficiálně zahájen projekt. Na Úřadu Regionální rady byl utvořen projektový tým (vedoucí týmu a 2 projektoví manažeři). Paralelně bylo ustaveno regionální partnerství: byli zapojeni regionální partneři - statutární města Ostrava a Opava, koordinátor regionální veřejné dopravy KODIS a Moravskoslezský kraj - a podařilo se získat od Moravskoslezského kraje spolufinancování projektu (15 %). Dále se podařilo navázat výbornou spolupráci jak s partnery projektu a jeho sekretářem, tak i mezi partnery v regionu, čemuž nasvědčují i dosažené výsledky.

#### **Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci byl dotvořen projektový tým na ÚRR Moravskoslezsko a partnerství se subjekty v regionu (viz výše).

RR Moravskoslezsko byla v roli projektového partnera, tj. měla hlavně zodpovědnost za koordinaci partnerů uvnitř regionu.

Projekt měl 3 komponenty: 1. administrace a řízení projektu, 2. komunikace a publicita a 3. kapitalizace dobrých praktik do regionu.

Regionální rada Moravskoslezsko byla v první polovině trvání projektu zodpovědná za řízení komponenty 2, tj. i za koordinaci informačních a koordinačních aktivit projektu mezi projektovými partnery.

Do budoucna doporučujeme zjednodušené vykazování výdajů (např. mzdové výdaje).

#### **Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

V roce 2013 jsme byli zapojeni do návazného projektu, který ale nebyl vybrán k podpoře. Vzhledem k přípravám nového programového období a změněné pozici regionálních rad v tomto období se prozatím účast neplánuje.

Doporučení pro ostatní - zajímat se o to, co se děje v jiných evropských městech a regionech a hledat tak inspiraci pro řešení svých problémů. Nebát se administrativy kolem projektu, zapojit i další partnery v regionu. Mít následně možnost prezentovat závěry projektu široké odborné veřejnosti v regionu/ ČR. Pokusit se najít financování na alespoň pilotní akci (převést dobrou praxi do praxe).

**Rozpočet projektu:** 1 761 710,23 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 92 968,45 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 79 023,18 EUR

**Délka trvání projektu:** 10/ 2010 - 11/ 2012

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://www.rr-moravskoslezsko.cz/moznosti-financni-podpory/pimms-capital>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.pimms-capital.eu/>



**Název:** Funding Policies to Bring Innovation to Finance/ Market/ People

**Zkratka:** InnoFun

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ – Regional Authority of South Bohemia; SK, CY – 2x, BE – 2x, UK – 2x, FI, ES, FR, EE – 2x a CZ - JAIP (South Bohemian Agency for Support to Innovative Enterprising) – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Příprava nástrojů na podporu inovací – nalézt nové nástroje, které pomohou při výběru klientů do nově postavené II. etapy Jihočeského vědeckotechnického parku, Regionální inovační strategie.

**Výstupy projektu:**

Realizace projektu ještě není dokončena. I vzhledem k zapojení do obdobných projektů v minulosti má Jihočeský kraj blíže k projektům zaměřeným na přípravu nástrojů na podporu inovací. Nové nástroje (Digital Story Telling a Pitching) pomohou při výběru klientů do nově postavené II. etapy Jihočeského vědeckotechnického parku. LP prosadil tyto nástroje i do připravované Regionální inovační strategie.

Pilotní akce zaměřená na Digital Story Telling a Pitching = nositel nového inovačního nápadu musí umět vystihnout jeho podstatu (Pitching) a vhodně ho prodat potenciálním zákazníkům a investorům (formou Digital Story Tellingu)

**Doporučení - příprava projektu:**

Přípravu projektu měl na starosti LP (JAIP) – výběr partnerů byl na základě předešlých zkušeností či doporučení. Z 5 regionů jsou vždy 2 partneři (twinning partnerství) – zástupce veřejné správy + agentura pro podporu inovací v regionu. LP připravil návrh projektu, vytipoval partnery, kteří měli možnost se k návrhu projektu a jednotlivým aktivitám vyjádřit. Svůj zájem o zapojení potvrdili dopisem – Letter of Interest. Celá příprava trvala cca půl roku.

Pro LP zpracovával projektovou žádost externí partner, který sporné body konzultoval s JTS.

Pozn.: během realizace se dostal 1 partner do likvidace (PP5 – UKCEED) – jeho aktivity i rozpočet převzal PP6 z UK, 2 partneři se přejmenovali, 1 partner změnil právní subjektivitu.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Doba mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy byla relevantní vzhledem k danému typu programu.

V projektu je řešen projektový management formou externí služby. Nastaly problémy při výběru vhodného dodavatele, vzhledem k náročnosti výběrového řízení. Táhlé VŘ způsobilo posunutí začátku většiny aktivit o 4 měsíce, ale během realizace projektu bylo zpoždění dohnáno.

Komunikace s jednotlivými partnery i s realizátorem projektového managementu je velmi dobrá.

Problémy a pozitiva v projektu INNOFUN:

- Pozitiva – velmi dobře sestavené projektové konsorcium se zkušenými partnery; vhodný realizátor projektového managementu; zpracování projektových reportů formou on-line formuláře



Zapojení ŘO:

- Jihočeský kraj se zapojuje aktivně – účastnil se setkání, je jedním z partnerů
- CRR – velmi dobrá spolupráce při certifikaci výdajů
- MMR – do projektu se aktivně nezapojilo, ale je vstřícné k řešení aktuálních problémů v projektu

Možná by stálo za to zvážit, jak zajistit aktivní účast ŘO v projektu – mohlo by se více zajímat o samotné výstupy projektu (RIP) a pomoci zohlednit získané výstupy projektů při tvorbě národních programů a podpůrných nástrojů

Ovlivnění hlavních programů SF – výstupy projektu se přímo nabízejí jako podpůrné materiály při zpracování hlavních směrů podpory ze SF

Byrokracie – u programů Interreg je byrokracie v rámci možností (na rozdíl od jiných OP).

#### **Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Ano, ale bude záležet na konkrétní podobě nově připravených programů INTERREG.

Jednoznačně doporučujeme zapojení do Přeshraničních a Mezuregionálních programů, je velmi přínosné – přinese celkový nadhled na danou problematiku a ukáže dobré i špatné možnosti řešení určitých problémů v jiných regionech.

Při přípravě projektů je klíčový výběr partnerů – nejlépe vybírat dle vlastní zkušenosti či na doporučení jiných.

Pokud je zapojen partner, který neplní své povinnosti, komplikuje to průběh celého projektu pro všechny z hlediska věcného i finančního.

**Rozpočet projektu:** 1 924 121,68 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 220 369,76 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 187 368,29 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2012 – 12/ 2014

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://www.jaip.cz>

sekce k projektu INNOFUN:

<http://www.jaip.cz/projekty/innofun>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://innofun.org>



**Název:** Decarbonated Airport Regions

**Zkratka:** D-Air

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Prague Airport Region; NL, BE, FR, SE – 2x, DE – 2x, AT, IT, ES, MT, PL a NL – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Lepší spolupráce regionů, letiště, provozovatelů a organizátorů veřejné dopravy i příslušných státních úřadů.

**Výstupy projektu:**

Projekt ještě neskončil, ale již dnes je jasné, že projekt podpořil a v některých oblastech dokonce zahájil spolupráci regionů, letiště, provozovatelů a organizátorů veřejné dopravy i příslušných státních úřadů.

Pro oblast veřejné dopravy v okolí letiště je zásadní jednak realizace kolejového spojení, tak propojení regionálního a pražského integrovaného systému veřejné dopravy. Obojí se podařilo v rámci projektu podpořit a umožnit expertům seznámení s evropskými zkušenostmi.

**Doporučení - příprava projektu:**

Vedoucí partner i agentura, která s kompletací žádosti pomáhala, si počínali velmi profesionálně.

Ve spolupráci s nimi jsme to zvládli ve dvou lidech.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Zásadní problém byl uvnitř našeho sdružení, a to se zajištěním spolufinancování a předfinancování, ale také obecně s podporou projektu ze strany některých členů sdružení – starostů obcí, které sice souhlasily s podáním žádosti, ale následně měli výhrady k tomu, že se jedná o měkký projekt, který nepřinese žádné peníze do obcí. Do budoucna doporučujeme spolupráci na úrovni regionů a regionálních institucí, je velmi užitečná. Dále by bylo vhodné zjednodušit rozpočtovou skladbu a tedy i administrativu. A dbát na co největší zapojení expertů, aby výměna zkušeností byla opravdu účinná.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Ano, účast plánujeme, máme na co navázat. Projekty v rámci Iterregu přinášejí opravdu komplexní zkušenost a užitek, nejen v dané tematické oblasti, ale také obecně při poznávání metod a postupů jednotlivých projektových partnerů a to jak domácích, tak především zahraničních.

Takže s chutí do toho!

**Rozpočet projektu:** 2 358 948,40 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 104 923,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 89 184,55 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/ 2012 - 12/ 2014

**Vlastní internetové stránky partnera:** <http://www.airportregion.cz/projekt-d-air.html>

**Oficiální webové stránky projektu:** <http://www.dairproject.eu/>



**Název:** European model for Public Transport Authority as a key factor leading to transport sustainability

**Zkratka:** EPTA

**Projektoví partneři/ řídicí partner:** CZ - Městská část Praha-Suchdol; IT – 2x, PT, NO, UK, BE, BG, RO, EL a IT – řídicí partner

**Cíle projektu:**

Řešení dopravy na okrajových územích Prahy, spolupráce a zkušenosti zahraničních kolegů, prezentace plánů do budoucna, navázání nových kontaktů v regionu a se zahraničními partnery.

**Výstupy projektu:**

Projekt přispěl ke zpracování dlouhodobých strategií řešení dopravy na okrajových územích Prahy. Přínosem jsou názory a zkušenosti zahraničních odborníků pracujících na projektu. Spolupráce se zahraničními kolegy také motivuje jak administrativní pracovníky, tak experty spolupracující na projektu. Pracovníci úřadu MČ Praha - Suchdol byli projektovým konsorciem vysoce hodnoceni za svůj přístup k veřejnosti, obyvatelům městské části, spolupráci a komunikaci s Českou zemědělskou univerzitou. Práce na projektu umožnila prezentovat plány do budoucna, navázání nových kontaktů jak v regionu, tak se zahraničními partnery.

*Zpracování Studie proveditelnosti* – řešení dopravní obsluhy území Suchdola – téma, které zaujalo všechny klíčové subjekty – městské části Praha 6 a Praha - Lysolaje, obce Únětice, Horoměřice a Státnice, Českou zemědělskou univerzitu, ROPID, Dopravní podnik, Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, rezidenty Suchdola, studenty univerzity. MČ Praha - Suchdol navázala na projekt EPTA dalšími žádostmi o financování, zatím v jiných programech EU (IEE, HORIZON 2020, Civitas), protože v programu INTERREG zatím nebyla vyhlášena nová výzva.

**Doporučení - příprava projektu:**

Účast partnera – MČ Praha – Suchdol v projektu byla zajištěna během cca 10 dní – díky náhodnému telefonnímu rozhovoru konzultanta s MMR na jiné téma, kdy LP hledal na poslední chvíli náhradu za odstoupivšího partnera. Díky pružnosti a zájmu vedení MČ Praha – Suchdol se podařilo vše zpracovat, připravit, vykomunikovat s LP a schválit Radou MČ v termínu. Na přípravě se podíleli na české straně starosta MČ, zastupitelé a odborný konzultant.

**Zhodnocení realizace projektu a doporučení:**

Pro MČ Praha - Suchdol byl projekt EPTA první zkušeností s prací na mezinárodním projektu. Během realizace nebyly řešeny žádné zásadní problémy, MČ kladně hodnotí vstřícný přístup a podporu LP a zkušenějších partnerů projektu.

Audit CRR – doporučuji sloučit dokumentaci kontroly s formuláři pro audit 1. stupně programu tak, jak to mají jiné evropské země. Vzhledem k výši rozpočtů a zaměření projektů nám kontrola připadá v některých případech

neúměrná – dle našeho názoru je nutno si uvědomit, že se jedná o projekty tematické a většina aktivit se formuje až během realizace, není tedy uvedena v žádosti, s tím má CRR problémy. Zbytečně tedy žádáme o potvrzení aktivit LP, případně JTS.

**Účast v budoucnu a podpora nových žadatelů:**

Doporučujeme vyzkoušet.

**Rozpočet projektu:** 1 346 448,00 EUR

**Rozpočet českého partnera/ partnerů:** 97 366,00 EUR

**Finance z ERDF pro české partnery:** 82 761,10 EUR

**Délka trvání projektu:** 01/2012 – 06/ 2014

**Vlastní internetové stránky partnera:** [www.praha-suchdol.cz/epta](http://www.praha-suchdol.cz/epta)

**Oficiální webové stránky projektu:** [www.eptaproject.eu](http://www.eptaproject.eu)