CENTRAL EUROPE PROGRAMME 2007–2013

CENTRAL EUROPE
COOPERATING FOR SUCCESS.

Projekty v programu Central Europe

zapojení českých partnerů v rámci uskutečněných výzev v období 2007-2013

(verze září 2014)

MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Seznam zkratek a stručné vysvětlení některých pojmů:

APPLICATION FORM (AF) – zde žádost o poskytnutí dotace z programu Central Europe.

BENCHMARKING – proces identifikace nejlepších postupů a učení se z nich v jiných organizacích založený na srovnávání hodnocené výkonnosti v dané oblasti s tzv. benchmarky, tedy referenčními body s výbornými výsledky, jež představují „normu excelence".

BROWNFIELD – jedná se o nemovitost (pozemek, objekt, areál), která je nedostatečně využívána, zanedbána a případně i kontaminována, nelze ji efektivně využívat, aniž by proběhl proces její regenerace. Vznikla jako pozůstatek průmyslové, zemědělské, rezidenční, vojenské či jiné aktivity.

COFINANCING STATEMENT – povinná příloha žádosti o poskytnutí dotace – prohlášení statutárního zástupce partnerské organizace vstupující do projektu o tom, že bude spolufinancovat výdaje projektu s uvedením konkrétní výše očekávané spoluúčasti.

CRR – Centrum pro regionální rozvoj České republiky, příspěvková organizace Ministerstva pro místní rozvoj ČR, pověřená organizace na území České republiky k tzv. kontrole prvního stupně, tedy kontrole dokladů a dokumentace jednotlivých projektových partnerů při podávání žádostí o platby. Po úspěšně provedené kontrole vystavuje certifikát za jednotlivého českého partnera, ten svůj certifikát následně předává lead partnerovi, který jej přidá k žádosti o platbu, která se předkládá za celý projekt dohromady.

EU – Evropská unie

ERDF – Evropský fond regionálního rozvoje

FLC – (angl. First Level Control) – kontrola prvního stupně, viz termín „CRR"

GIS – Geografický informační systém – využívá se k uchovávání a zpracování dat, které se vztahují ke konkrétním lokalitám na Zemi, obvykle jsou pak zobrazovány na mapovém podkladu.

HDP – Hrubý domácí produkt

ICT – Informační a komunikační technologie/technika

JTS – Jednotný technický sekretariát – zajišťuje technickou asistenci řídícím a kontrolním orgánům programu a propagaci programu Central Europe, současně spolupracuje s žadateli a příjemci dotace.

KLASTR – je skupina regionálně, oborově či tematicky propojených a spolupracujících organizací, jejichž vazby mají potenciál k upevnění a zvýšení jejich společné konkurenceschopnosti.

KPI – „key performance indicators" - systémy, které sledují výkonnost organizace pomocí takzvaných klíčových ukazatelů. Tyto ukazatele jsou souhrnnou informací z provozních systémů organizace.

LEAD PARTNER (LP) – ustálené označení hlavního projektového partnera. Zastupuje celé partnerství projektu, působí jako hlavní žadatel a komunikátor s poskytovatelem dotace, ručí za projekt jako celek.

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, v programu zastává role Národního koordinátora a Národního kontaktního místa v České republice.

MSP – malé a střední podniky (anglicky „SME" – Small and Medium Entreprises)

MZ – Progress Report - povinně zpracovávaná monitorovací zpráva

NCP – (angl. National Contact Point) – Národní kontaktní místo; v České republice funkci národního kontaktního místa vykonává Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky.

NNO – Nestátní neziskové organizace

NUTS – (angl. Nomenclature of Units for Territorial Statistics) – Nomenklatura územních statistických jednotek, jsou územní celky vytvořené pro statistické účely Eurostatu (statistický úřad Evropské unie) pro porovnání a analýzu ekonomických ukazatelů, statistické monitorování, přípravu, realizaci a hodnocení regionální politiky členských zemí EU.

OP CE (nebo jen CE) – Operační program Nadnárodní spolupráce – Střední Evropa; oficiální anglický název je Central Europe Programme

OSN – Organizace spojených národů

PILOTNÍ AKCE, PILOTY – v této publikaci se jedná o jakékoliv aktivity, které jsou prováděny v menším měřítku za účelem otestování nových nástrojů, strategií, přístupů atp. Po provedení pilotní akce dochází k vylepšení ověřované aktivity o získané zkušenosti a předpokládá se širší aplikace nově vytvořeného v obdobném prostředí, v obdobných podmínkách.

PP – projektový partner

PPP – (angl. public private partnership) – projekty a akce partnerství veřejného a soukromého sektoru

STEERING COMMITTEE – řídící komise projektu

SWOT – také SWOT analýza – nástroj pro jednoduchou analýzu vnitřních stránek a vnějších podmínek jakéhokoliv záměru, projektu, akce. Název vznikl z anglických slov Strenghts, Weaknesses, Oportunities a Threats, tedy silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

TEN-T – Transevropská dopravní síť, termín užívaný pro hlavní dopravní spojnice v rámci Evropy. Rozvoj této hlavní páteřní dopravní sítě Evropská unie programově podporuje.

TRACECA – „Dopravní koridor Evropa - Kavkaz - Asie" – mezinárodní dopravní program EU a partnerských zemí Východní Evropy, Střední Asie a zemí v Jižním Kavkazu.

UNESCO – (angl. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization), což znamená Organizace OSN pro vzdělávání, vědu a kulturu

VaV – Věda a výzkum

WP – (angl. work package) – pracovní balíček, všechny projekty musí povinně rozdělovat celý projekt na tyto pracovní balíčky. Nultý, první a druhý pracovní balíček je pevně definovaný, ostatní jsou volitelné a na uvážení projektových partnerů. ; WP 0 – pracovní balíček „Příprava žádosti o dotaci";WP 1 – pracovní balíček „řízení a koordinace projektu"; WP 2 – pracovní balíček „komunikace a sdílení informací".

ISBN 978-80-87147-94-8

Editorial – Katalog Operačního programu Nadnárodní spolupráce Střední Evropa – OP Central Europe.

Vážené dámy a pánové,

dostává se Vám do rukou publikace, která přináší přehled úspěšných projektů s českou účastí v operačním programu Nadnárodní spolupráce Střední Evropa (OP Central Europe). Katalog se zaměřuje především na představení českých partnerů, kteří spolupracovali na realizaci podpořených projektů v rámci regionů Střední Evropy v období 2007–2013.

Operační program Nadnárodní spolupráce spadá mezi operační programy Cíle 3 - Evropská územní spolupráce a je rozdělen do několika zón. Česká republika patří do zóny Střední Evropa a OP Central Europe sdílí s Rakouskem, Polskem, částí Německa, Maďarskem, Slovinskem, Slovenskem, částí Itálie a z nečlenských zemí EU s částí Ukrajiny.

Hlavním okruhem podporovaných činností programu v období 2007–2013 bylo vytváření partnerství a sítí mezi veřejnými orgány, institucemi klasifikovanými jako veřejnoprávní orgány a soukromými subjekty, která napomáhají dosahování výstupů a výsledků, které vedou ke konkrétním budoucím iniciativám a investicím. Účelem spolupráce bylo zajistit dosažitelnost znalostí a nástrojů pro vytváření partnerství, aby se zamezilo zbytečnému opakování činností a objevování již objeveného.

Operační program Central Europe obsahoval 4 priority, které dělily program na logické celky, a ty dále prostřednictvím tzv. oblastí intervence vymezily typy projektů, jež mohly být v rámci příslušné prioritní osy podpořeny.

- Usnadňování/umožňování inovace ve Střední Evropě
- Zlepšování dostupnosti Střední Evropy a v rámci ní
- Odpovědné užívání životního prostředí
- Zvyšování konkurenceschopnosti a atraktivity měst a regionů

Prostředky byly rozvrhnuty do 4 standardních výzev a jedné limitované tzv. Strategické výzvy, která byla vyhlášena uprostřed programového období v roce 2010. V úspěšných projektech se na implementaci projektů ze čtyř výzev a strategické výzvy podílelo 155 českých partnerů a z toho v pěti projektech byl český subjekt vedoucím partnerem projektu, což dokládá aktivní zapojení českých subjektů v rozmanitých projektech a jimi realizovaných činnostech.

Cílem této publikace je přispět k podpoře českých partnerů, ukázat úspěšné projekty a představit české partnery z OP Central Europe v období 2007–2013. Také poskytnout pomocnou osnovu pro ty, kteří plánují rozvíjet nové projekty a vybudovat další partnerství v rámci nadnárodní spolupráce i v dalších obdobích. Nejvýznamnějším zdrojem informací pro zpracování tohoto katalogu byl oficiální web programu www.central2013.eu a weby jednotlivých projektů. Součástí této publikace jsou také zkušenosti a dobrá praxe, kterou získali projektový partneři při realizaci jednotlivých projektů. Ty mohou posloužit jako návod pro další zájemce o témata Cíle 3 - Evropské územní spolupráce, jež vychází z praktických zkušeností projektových partnerů. Katalog projektů začal být zpracováván již v roce 2011 a postupně byl doplňován. V případě zájmu projektových partnerů byly popisy projektů postupně aktualizovány. K termínu vydání katalogu byla značná část projektů (především těch z 1. a 2. výzvy) ukončena a realizace později schvalovaných projektů má být uzavřena do konce roku 2014.

Věříme, že v tomto katalogu naleznete řadu zajímavých a užitečných informací, které Vám budou inspirací a pomohou vám k úspěšnému čerpání v rámci programu nadnárodní spolupráce v tomto novém rozpočtovém období.

Ministerstvo pro místní rozvoj jako Národní koordinátor programu
a CEP a.s., spolupracující tým národního kontaktního místa OP CE

Přehled projektů:

Strana	Akronym projektu	Počet českých partnerů	Typ výzvy
9	CERIM	0	1
11	**CLUSTERS-CORD**	2	2
13	CNCB	1	2
15	C-PLUS	1	2
17	CluStrat	2	strategická
21	INNOTRAIN IT	2	2
23	AutoNet	1	2
25	CentraLab	1	3
27	NANOFORCE	1	3
29	ClusterCOOP	2	3
31	**InoPlaCe**	2	3
35	SMART FRAME	1	3
37	CENTROPE_TT	1	1
39	FREE	1	1
41	I3SME	0	1
43	ACCESS	1	2
45	PROINCOR	2	2
47	INTRAMED-C2C	1	2
49	FLAME	1	2
51	CEBBIS	1	2
53	FORT	0	3
55	PLASTiCE	0	3
57	IDEA	1	2
59	ET-STRUCT	3	2
61	i.e. SMART	2	4
63	CENILS	1	4
65	Re-Turn	2	3
69	CentralCommunity	0	4
71	Senior Capital	0	4
73	WOMEN	0	4

Strana	Akronym projektu	Počet českých partnerů	Typ výzvy
75	Via Regia +	0	1
77	BATCo	1	2
79	RAILHUC	2	strategická
81	ChemLog	2	1
83	SoNorA	4	1
85	CHAMPIONS	1	2
87	INWAPO	2	strategická
89	FLAVIA	1	2
91	EMPIRIC	1	3
93	LOGICAL	1	3
95	SOL - Save Our Lives	1	2
99	GUTS	1	2
101	BICY	1	2
103	**Central MeetBike**	3	3
107	TROLLEY	1	2
109	INTER-Regio-Rail	1	2
111	KASSETTS	1	1
113	CHEMLOG T&T	2	4
115	EDITS	3	4
117	SPES	2	3
119	ESSENCE	0	4

Strana	Akronym projektu	Počet českých partnerů	Typ výzvy
121	VITAL LANDSCAPES	1	2
123	URBAN-SMS	1	1
125	TransEcoNet	3	1
127	SALVERE	1	1
129	REURIS	2	1
131	FOKS	1	1
133	UFIREG	2	3
135	Greennet	1	3
137	TRANSENERGY	0	2
139	HABIT-CHANGE	0	2
141	LABEL	10	1
145	INARMA	0	2
147	CE-FRAME	2	2
149	TAB	1	3
151	UHI	2	3
153	EULAKES	0	2
155	INCA-CE	1	2
157	RUBIRES	0	1
159	SEBE	1	2
161	COACH BIOENERGY	2	1
163	4BIOMASS	1	1
165	CEC5	3	strategická
169	CEP-REC	2	strategická
171	VIS NOVA	0	3
173	MANERGY	0	3
175	ENERGYREGION	2	3
177	CoP	0	3
179	Energycity	1	2
181	GOVERNEE	1	2

Strana	Akronym projektu	Počet českých partnerů	Typ výzvy
183	REZIPE	0	2
185	ENSURE	0	2
187	TRANSWASTE	0	1
189	E2BEBIS	2	4
193	**CombinES**	2	4
195	PRESOURCE	1	4
197	CEEM	1	4
199	DANUBENERGY	1	4
201	CERREC	1	3
203	ACT CLEAN	1	1
205	ECOPAPERLOOP	0	4
207	LiCEA	0	4
209	URBAN_WFTP	0	4

Strana	Akronym projektu	Počet českých partnerů	Typ výzvy
211	CIRCUSE	2	2
213	ReSOURCE	1	1
215	ADAPT2DC	2	strategická
219	HELPS	1	strategická
221	CE-Ageing Platform	2	3
223	EURUFU	1	3
225	EPOurban	1	3
227	UrbSpace	2	1
231	ACT4PPP	2	1
235	ReNewTown	2	3
237	COBRA MAN	3	1
239	CENTROPE CAPACITY	2	1
241	QUALIST	2	2
243	Forte Cultura	1	4
245	SHIFT-X	1	4
247	CENTRAL MARKETS	1	4
249	CITY REGIONS	2	4
251	YURA	1	2
253	Q-AGEING	0	1
255	SECOND CHANCE	0	2
257	CREATIVE CITIES	0	2
259	Danube Limes – UNESCO World Heritage	0	1
261	CUSTODES	1	1
263	THETRIS	1	4
265	**ETNOFOLK**	3	3
267	Traditional and wild	2	3
269	CCC	0	3
271	CROSSCULTOUR	0	1
273	LISTEN TO THE VOICE OF VILLAGES	2	1
275	airLED	0	4
277	HERMAN	0	4

Central Europe Research to Innovation Models

CERIM

Doba realizace:	09/2008–08/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 853 104,62
z toho ERDF (EUR):	2 222 492,42
WWW:	www.cerim.org

Popis projektu

Existuje silný zájem na vytvoření inovačních systémů s cílem umožnit komerční využití akademického výzkumu na národní a regionální úrovni i na úrovni EU. Zkušenosti však ukazují, že na tomto poli přetrvávají značné problémy a výzvy v těchto oblastech:

1. Nejasná politika a právní rámec vytváří nejistotu v rozdělení odpovědnosti v otázce transferu technologií. Klíčové otázky vztahující se k této oblasti jsou mimo jiné vlastnictví patentu, právní překážky vlastnictví akcií v nové společnosti.

2. Nedostatek motivace ve veřejně financovaných výzkumných institucích zapojit se do technologických transferů, který je způsoben nedostatkem pobídkových mechanismů. Často převažují byrokratické struktury a akademické pojetí řešení, které není orientované na podnikání.

3. Nedostatek kvalifikovaného personálu, který by zabezpečoval proces transferu technologií.

4. Nedostatečné propojení regionálních, národních a mezinárodních zdrojů, průmyslových partnerů a rizikového kapitálu investorů.

CERIM chce podporovat hospodářskou činnost založenou na inovacích v oblasti střední Evropy, zejména v nových členských státech. Akademický výzkum bude přenesen do nových společností, přinese vyšší konkurenceschopnost stávajících podniků a přispěje tak k udržení a rozšíření průmyslové činnosti v oblastech vzdálených od větších měst. Projekt rovněž přispěje ke zlepšení dostupnosti výsledků výzkumu pro malé a střední podniky, a to, mimo jiné, zajištěním transparentnosti v systémech vzájemného sdílení znalostí a inovací.

Výsledky a přínosy projektu

Obecným cílem projektu je uvolnit inovační potenciál skrytý v oblasti vysokoškolského vzdělávání a výzkumných institucí z oblasti střední Evropy prostřednictvím lepšího transferu technologií a znalostí k uživatelům. Očekávanými dlouhodobými účinky jsou zvýšení konkurenceschopnosti podniků, jakož i revitalizace hospodářských odvětví prostřednictvím nových, na inovacích a znalostech založených podnicích.

Konkrétní podobou bude stálá a formalizovaná síť pro spolupráci a využití získaných prostředků a sítí pro přenos technologií ve střední Evropě. Po provedení pilotní akce se vyzkoušené případy předají investorům / společnostem.

Konečným cílem je pak model pro přenos technologií v rámci střední Evropy.

Pilotní aktivity

Vytvoření společného nástroje pro přenos a provoz sítě pro formalizovanou trvalou spolupráci, která umožní úsporu investovaných prostředků.

Systém pilotního ověřování výsledků a výstupů výzkumu před předáním k využití hotových výstupů investorům, resp. podnikům.

Ověření vyvinutého kapitalizačního modelu pro přenos technologií k praktickému využití.

Výstupy a nástroje

V druhé etapě projektu byl vyvinut sebehodnotící nástroj (SAT). SAT je online nástroj pro hodnocení organizační kapacity, který by měl být partnery využíván k tomu, aby posoudili výkonost a pracovní praxi podniku a zároveň aby podpořil adaptační učení organizace.

Cílové skupiny

Projekt přispěje také k vytvoření efektivní spolupráce aktérů v tzv. inovačním trojúhelníku. Cílovými skupinami tedy jsou:

- univerzity, jiné výzkumné a vývojové organizace,
- organizace zabývající se transferem znalostí,
- malé a střední podniky a
- vlády a politická reprezentace.

Projektoví partneři

PVA-MV (Mecklenburg-Vorpommern, DE)

ValDeal Innovation Services Closed Limited (Kozep-Magyarorszag, HU), Slovak Academy of Sciences (Bratislavsky, SK), Chemnitz University of Technology (Sachsen, DE), ITG Innovation – and Technologytransfer Salzburg Ltd. (ITG Salzburg) (Salzburg, AT), Foundation Forum GRYF (Zachodniopomorskie, PL), Institute for Innovation and Development of University of Ljubljana (Slovenija, SI), inno AG (Baden-Württemberg, DE), University of Zilina (Stredne Slovensko, SK), Conoscenza Ricerca e Sviluppo (Lombardia, IT)

Clusters & Cooperation for Regional Development in Central Europe

CLUSTERS-CORD

Doba realizace:	03/2010–02/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 164 971,90
z toho ERDF (EUR):	958 693,95
WWW:	www.clusterscord.eu

Popis projektu

Projektové partnerství buduje a posiluje spolupráci mezi klastry a výměnu jejich zkušeností. V rámci projektu se předpokládá vznik tří nadnárodních meta-klastrů, neboli sdružení klastrů se stejným zaměřením, sloužících především k výměně zkušeností a osvědčených postupů mezi jednotlivými zeměmi EU.

Na základě mezinárodní spolupráce chce projektový tým přispívat k rozvoji a zlepšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků, jejich sdružení do klastrů a tím se snaží podpořit i rozvoj jednotlivých regionů.

Další aktivitou projektu je vytvoření webového portálu projektu, který bude sloužit k výměně zkušeností týkajících se klastrů, prezentaci studií a zpráv (srovnávací studie, komunikační plán, mapování klastrů, další studie a analýzy, strategické plány, osvědčené postupy, výměna zkušeností, nadnárodní klastrování) a k hodnocení klíčových témat v rámci klastrové politiky v každém regionu.

Tematicky se projekt zaměřuje na předem definovaná odvětví: mobilita a logistika, ICT, automobilový průmysl a letectví, cestovní ruch, lékařské vědy, energetika a životní prostředí, výrobní technologie, dřevozpracující průmysl a zpracování potravin.

Poslední etapa projektu bude zaměřena na spolupráci a rozvoj klastrů, výměnné návštěvy zástupců, reprezentantů a manažerů klastrů, případně regionálních politiků, které budou financovány prostřednictvím projektu.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt začíná porovnáním regionálních seskupení a regionálních klastrových politik zúčastněných subjektů, které povedou k určení osvědčených postupů. Výsledky této činnosti budou shrnuty ve srovnávací studii, která bude prezentována na společném setkání. Dosažením hlavního cíle – vytvoření 3 metaklastrů na podporu spolupráce mezi klastry – projekt přispěje k propojení zástupců klastrů, manažerů i lidí s vlivem na příslušný rozhodovací proces při vytváření nových služeb a metod i potenciálních synergií. Výsledkem budou dohody o spolupráci mezi klastry zaručující budoucí společné aktivity a jejich institucionalizaci.

Pilotní aktivity

1. mapování klastrů pro výběr budoucích spolupracujících klastrů

2. oslovení jednotlivých klastrů s nabídkou spolupráce

3. byla připravena srovnávací metodologie – benchmarking

4. s vybranými klastry bude vyplňován dotazník a na jeho základě bude vyhodnocena jejich výkonnost

5. zapojení regionálních zájmových skupin do projektu za spolupráce všech partnerů

Výstupy a nástroje

1. Nástroj Doodle pro organizaci/potvrzení účasti na projektovém setkání/místním informačním dni

2. Telekonference prostřednictvím „Team speaku“ (Internetový server pro skupiny až 15 partnerů)

3. Využití serverů odobných projektů a iniciativ (www.clustercollaboration.eu, www.nca.cz)

4. Osobní konzultace s klastrovými organizacemi a zapojení klastrových politik při místních událostech

Cílové skupiny

- Regionální rozvojové agentury
- Tematické oborové klastry
- Regionální správa
- Hospodářské komory

Projektoví partneři

Regional Development Agency of Usti Region, PLC (Severozapad, CZ)

Stuttgart Region Economic Development Corporation (WRS) (Baden-Württemberg, DE), Regional Development agency of Piestany TTSK-RDA TTSK (Zapadne Slovensko, SK), REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY CELJE L.T.D. (Slovenija, SI), Mid-Pannon Regional Development Company (Kozep-Dunantul, HU), Regional Development Agency of Bielsko Biala (Slaskie, PL), Upper Austrian Chamber of Commerce (Oberösterreich, AT), Milano Metropoli Development Agency (Lombardia, IT), „ARLEG“ S.A. Regional Development Agency (Dolnoslaskie, PL), Centre for research, innovation and regional development (Jihovychod, CZ)

Zkratka názvu projektu:	CLUSTERS-CORD
Projektový partner:	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.rra.cz/?a=rra&p=cluster

Jaké máte zkušenosti s přípravou žádosti – na co je třeba dbát nejvíce?	V projektu zastáváme pozici LP, proto považujeme za velmi důležité: – pravidelně komunikovat s partnery, – hlídat termíny doložení podkladů od partnerů potřebných do žádosti o dotaci, – kontrolovat doložení potřebných dokumentů, – sjednotit aktivity a rozpočtové položky s jednotlivými partnery v návaznosti na potřeby projektu a možnosti legislativních vymezení každého zúčastněného partnera.
Jaký tým připravoval Váš projekt z pozice vedoucího partnera projektu?	Jednalo se o tým 4 projektových pracovníků, který má se zpracováním žádosti zkušenosti.
Jaký tým projekt řídí, jak projekt koordinujete jako řídící partner?	Řízení projektu zajišťujeme my, jako LP, stanovujeme společné telekonference pomocí aplikace Team-speak. Tyto konference jsou pořádány každý měsíc většinou první úterý v měsíci od 10:00 tak, aby byla dodržena pravidelnost a partneři si na tento termín navykli. Tato komunikace se velmi osvědčila, pouhá emailová korespondence je v rámci takto mezinárodně aplikovaného projektu nedostačující. Jednotlivé aktivity jsou sledovány během pravidelných telekonferencí, dále pomocí emailových zpráv, které slouží pro denní kontakt mezi partnery. Je vytvořena interní emailová adresa pro technický sekretariát složený z pověřených vedoucích jednotlivých pracovních balíčků projektu.
Jak řešíte složitější otázky v projektu, s kým konzultujete další postup?	Pro případ potřeby poradních konzultací v rámci VŘ podepsal LP smlouvu s konzultanskou a poradenskou firmou, která je v různých otázkách nápomocna především v komunikaci s JTS. Dále LP využívá poradenských a konzultačních služeb poskytovatele JTS a kontroly 1. stupně pobočky CRR.
Jak ve Vašem projektu probíhá finanční řízení a příprava žádostí o platbu?	Rozpočet projektu je sledován po jednotlivých periodách finančním manažerem z pozice LP. Každý partner má nastaven svůj rozpočet, který si hlídá. Při odevzdání průběžné zprávy je za každou půlroční periodu sledováno čerpání v návaznosti na vykázané aktivity pro všechny partnery z pozice LP. Zkušenosti s předložením zpráv a žádostí o platbu jsou pozitivní.
Nástoje použité při realizaci – doporučení	1. Doporučujeme využití obdobných nástrojů jako je "Doodle" při organizaci projektových setkání nebo konferencí. 2. Doporučujeme vyzkoušet pořádání telekonferencí prostřednictvím aktuálních nástrojů, např. Team speaku (Internetový server pro skupiny). 3. Osvědčilo se využití serverů odobných projektů a iniciativ pro získání referencí, nápadů, kontaktů. 4. Důležitým prvkem každého projektu by mělo být navazování spolupráce se zástupci obdobných projektů a výměna zkušeností s nimi.

Zkratka názvu projektu:	CLUSTERS-CORD
Projektový partner:	Centrum pro výzkum, vývoj, inovace a regionální rozvoj a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.cvvi.eu/

Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery?	Tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi projektové partnery probíhaly spíše centralizovaně, nicméně každý projektový partner měl prostor pro sdělení svých představ a komentářů.
Když si v realizaci nevíte rady, na koho se nejčastěji obracíte a kdo Vám dokáže poradit/pomoci?	Nejčastěji se obracíme e-mailem na LP. Pokud se jedná o finanční záležitosti, konzultujeme problém buď s CRR, nebo skrze LP s finančním manažerem projektu.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Pravidelná komunikace probíhá převážně formou e-mailů, obtížnější témata se řeší zejména v rámci projektových meetingů. Řízení LP je naprosto dostatečné, jediný nedostatek spatřujeme v občasném upřednostňování společného úložiště dokumentace na serveru před e-mailovou komunikací.

Cluster and Network Cooperation for Business Success in Central Europe

CNCB

Doba realizace:	4/2010 - 6/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 724 107,12
z toho ERDF (EUR):	1 377 786,38
WWW:	www.cncb.eu

Popis projektu

Projekt CNCB se zaměřuje na rozvoj klastrových iniciativ. Klastry jsou jedním z nejdůležitějších nástrojů hospodářského rozvoje a inovační politiky. Hrají aktivní roli v posilování konkurenceschopnosti regionů tím, že přispívají k vytvoření atraktivních regionálních profilů a podporují aplikovaný výzkum a malé a střední podniky. CNCB hledá řešení konkrétních problémů zúčastněných regionů v souvislosti s kvalifikací managementu klastrů. Zároveň umožní vypracovat standardizované, přenositelné vzdělávací moduly, které v současné době nejsou klastrům k dispozici, postavené na národních dotazníkových šetřeních. CNCB reaguje na potřeby klastrových iniciativ a poskytuje jim nástroje pro jejich další rozvoj v oblasti optimalizace vlastních činností a internacionalizace aktivit.

Projekt přispěje zejména k:

- zlepšení prostředí pro inovace podporou klastrových iniciativ,
- zlepšení využívání inovačního potenciálu klastrů, které jim umožní vstup na mezinárodní pole,
- uspokojení jejich specifických potřeb jakožto specializovaných organizací.

Projektové aktivity podpoří další rozvoj strategických schopností v oblastech, ve kterých jsou možné spolupráce a přenos dobré praxe. Kromě toho bude uspořádán cyklus akcí pro výměnu zkušeností a na podporu využívání informačních a komunikačních technologií s cílem podpořit lepší mezinárodní komunikaci a spolupráci za použití nejmodernějších IT nástrojů provozovaných na internetových stránkách zapojených subjektů.

Výsledky a přínosy projektu

Díky realizaci projektu budou posíleny národní koncepty kvalifikací pracovníků klastrů a zároveň dojde k identifikaci dalších možností jejich rozšiřování. Tyto cíle projekt naplní skrze srovnávací činnosti, jakož i prostřednictvím mapování možností manažerského vzdělávání v celé oblasti programu. S pomocí skupiny odborníků budou partneři rozvíjet společné osnovy pro řízení klastrů, které budou připomínkovány také zainteresovanými skupinami. Tito odborníci se budou účastnit seminářů, jejichž hlavním výstupem bude podrobný manuál vzdělávacích modulů. Kromě toho projekt plánuje vybrat tři klastrové iniciativy pro pilotní ověření aplikace nových nástrojů. V rámci těchto pilotních projektů budou diskutovány a realizovány plány optimalizace těchto pilotních iniciativ. Výsledky budou shrnuty v příručce popisující mezinárodní metodiky optimalizace klastru se zaměřením na přenos a podporu získaných znalostí o řízení klastru. V rámci projektu se také budou vybírat a provádět činnosti a cílená pilotní opatření vedoucí k lepšímu propojení klastrů na mezinárodních trzích.

Pilotní aktivity

V rámci projektu se řeší dvě pilotní aktivity:

1. První pilotní aktivita se týká optimalizace klastrových organizací. V rámci analytických fází projektu budou vytypovány tři klastry vhodné pro účast v pilotním modelovém využití. Tyto klastry budou muset splňovat určité požadavky stanovené projektovými partnery (např. stáří klastru min. 3 roky, vlastní zájem o optimalizaci atd.). U takto vybraných klastrů bude následně provedena optimalizace určitých činností s ohledem na zlepšení KPI (Key Performance Indicators) a zvýšení stability a konkurenceschopnosti klastru.

2. Druhá pilotní aktivita se týká tvorby mezinárodního klastru. Obdobně jako v předchozím případě budou vytypovány minimálně tři klastry mající zájem o mezinárodní spolupráci. Těmto klastrům bude nabídnuta poradenská pomoc při formování mezinárodního klastru.

Výstupy a nástroje

1. ZČU zodpovídá za aktivity tzv. 1. technického pracovního balíčku, který se zaměřuje na zlepšování a standardizaci kvalifikace pro řízení klastrů (stanovování požadavků na dovednosti, výměnu zkušeností a vytvoření školicího cyklu pro manažery klastrů).

2. Dotazníkový průzkum ve všech partnerských zemích, a tudíž i v ČR, poskytne cenné informace o současném stavu vzdělávání klastrových manažerů a optimalizaci nebo internacionalizaci klastrových organizací. Tento dotazníkový průzkum poslouží jako východisko pro návrh vzdělávacích osnov pro klastrové manažery v ČR.

3. Dvě pilotní studie realizované v rámci projektu podpoří optimalizaci anebo internacionalizační aktivity vybraných klastrových organizací v ČR.

Cílové skupiny

- Vědecké klastry
- Malé a střední podniky aplikující výsledky výzkumu a vývoje
- Vzdělávací instituce
- Centra výzkumu a vývoje
- Inovační agentury
- Zprostředkující subjekty
- Partneři spolupracující s klastry

Projektoví partneři

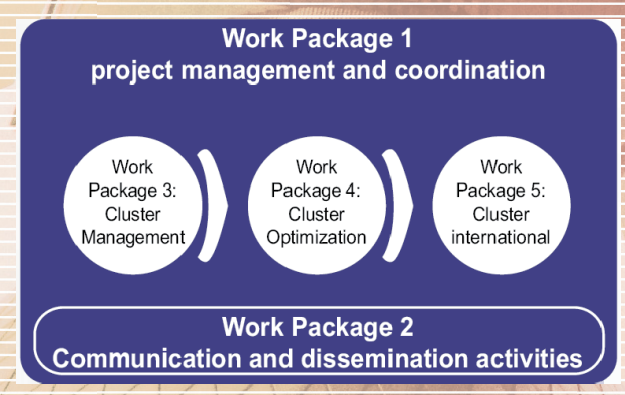
Clusterland Upper Austria Ltd. (Oberösterreich, AT)

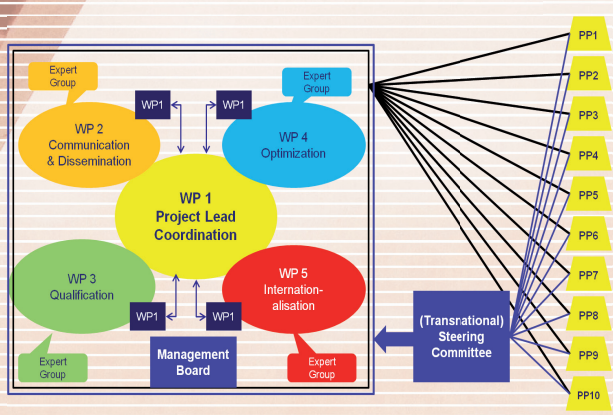
University of West Bohemia (Jihozapad, CZ), Chamber of Commerce and Industry of Pécs-Baranya (Del-Dunantul, HU), Regional Union of Veneto Chambers of Commerce (Veneto, IT), Province of Milan (Lombardia, IT), Aviation Valley Association (Podkarpackie, PL), Upper Silesian Agency for Enterprises Restructuring (Slaskie, PL), Slovak Chambre of Commerce and Industry (Bratislavsky, SK), 1st Slovak Engineering Cluster (Stredne Slovensko, SK), Chamber of Craft and Small Business of Slovenia (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	CNCB
Projektový partner:	Západočeská univerzita v Plzni
Vlastní internetové stránky partnera	www.zcu.cz

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

Příprava projektu	Příprava projektu probíhala poměrně hladce. Její forma byla centralizovaná, kdy hlavní aktivity na sebe vzal lead partner projektu a ten poté úkoloval jednotlivé partnery. Tento způsob organizace práce byl velmi efektivní. Komunikace probíhala z 90 % prostřednictvím e-mailu. Přípravou podkladů pro projektovou přihlášku se zabývala pouze jedna osoba. S ohledem na to, že bylo ZČU nabídnuto členství v projektu velmi krátkou dobu před termínem podání žádosti, byly přípravné práce na projektu velice intenzivní a trvaly pouze 4 týdny. Lead partner projektu poskytl návrh již předpřipraveného rozpočtu, který byl ZČU pouze připomínkován a opraven.
Finanční část projektu	Kvůli zpoždění začátku projektu o 6 měsíců projekt v současné době čelí otázce nedostatečného čerpání plánovaných finančních prostředků. Podle pravidel programu nyní hrozí, že pokud v rámci dalších dvou period nebude čerpání v souladu s plánem, bude se celkový rozpočet projektu krátit. Pro přepočet financí z CZK na EUR byla zvolena varianta měsíčního přepočtu. Téměř všichni projektoví partneři se na této variantě shodli s ohledem na jejich předcházející zkušenosti. Přepočty prováděné na denní bázi jsou časově velice náročné a naopak přepočty založené na půlročním průměru mohou představovat velké riziko s ohledem na kurzovní ztráty. Přepočet na základě měsíčního kurzovního průměru je proto nejvýhodnější.
Nástoje použité při realizaci – doporučení	1. Nástroje pro komunikaci – e-mail, Skype, telefon, projektový web www.cncb.eu. 2. Nástroje pro plánování schůzek a aktivit – www.doodle.com. 3. Nástroje pro správu dat – ftp server v rámci stránek www.cncb.eu. 4. Nástroje pro realizaci virtuálních meetingů a konferencí – Skype.





IMPLEMENTING WORLD-CLASS CLUSTERS IN CENTRAL EUROPE

C-PLUS

Doba realizace:	3/2010–5/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 030 725,76
z toho ERDF (EUR):	1 603 914,83
WWW:	www.projectc-plus.eu

Popis projektu

C-Plus se zaměřuje na posílení spolupráce klastrů v zemích střední Evropy a vytváření klastrů světové úrovně v oblastech s vysokým inovačním potenciálem a velkou koncentrací malých a středních podniků. Projekt hledá řešení pro zlepšení výkonů klastrů, které se projektu účastní.

Během implementace projektu využívá přístup „odspodu nahoru" (tedy impulzy od podniků jsou přenášeny do vyšších stupňů spolupráce) zaručující zapojení všech subjektů z daného území, a to nejen ze strany klastrů, ale i ze strany orgánů s rozhodovací pravomocí. Projekt bude zahrnovat zřízení „laboratoře" klastrového managementu zaměřující se na propojení klastrů s různými druhy subjektů.

Obecným cílem projektu je podpořit vznik klastrů a jejich rozvoj v oblasti klíčových kompetencí. Specifickými cíli projektu jsou rozvoj nových a lepších nástrojů k podpoře inovativních podniků v rámci klastrů; posílení služeb pro podporu podnikání; posílení mezinárodní spolupráce klastrů; sdílení přístupu k výzkumným a testovacím zařízením.

Postupné kroky vedoucí k dosažení vytčených met:

- důkladné mapování specifik metodiky několika klastrů,
- srovnávání metodou benchmarkingu, jež identifikuje faktory, které zvýší konkurenceschopnost klastrů,
- vytvoření akčního plánu a implementace nadnárodního akčního plánu,
- podůrné aktivity pro manažery klastrů ve zúčastněných zemích, včetně pilotních ověření a vyhodnocení.

Výsledky a přínosy projektu

Partneři projektu C-PLUS zavedou vhodné nástroje zaměřené na srovnávací aktivity a management klastrů. Tyto nástroje budou podpořeny vhodnými politikami a iniciativami na národní a nadnárodní úrovni.

Dojde k vytvoření pracovních skupin, které se budou podílet na procesu sdílení myšlenek a názorů na budoucí rozvoj klastrů, což povede k lepším vazbám mezi jednotlivými zúčastněnými subjekty.

Pilotní aktivity

Pilotní akce bude realizována v rámci pracovního balíčku nazvaného „Manažer klastru v akci" a bude spočívat v zavedení Nadnárodního akčního plánu.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- nadnárodní akční plán vycházející z vzájemně provázaných workshopů,
- internetová platforma pro umisťování a získávání dat,
- „laboratoře" managementu klastrů,
- mapa klastrů a identifikace „leaderů".

Cílové skupiny

- klastry v partnerských zemích (budou vytvářeny mezioborové sítě v oblastech lidských zdrojů, design a médií, logistiky a životního prostředí)
- malé a střední podniky uvnitř klastrů
- personál malých a středních podniků uvnitř klastrů
- personál klastrových organizací
- tvůrci politik a instituce, které nastavují pravidla pro klastrová opatření

Projektoví partneři

National Confederation of Crafts and Small and Medium Sized businesses

CNA Regional Association of Emilia Romagna (Emilia-Romagna, IT)

Emilia Romagna Region. General Directorate for Industry, Tourism and Trade (Emilia-Romagna, IT), IMU-Institut 20 GmbH (Brandenburg, DE), CAMPUS 02 – University for Applied Sciences (Steiermark, AT), Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU), Centre for research, innovation and regional development (Jihovychod, CZ), Regional Development Agency of Bielsko Biala (Slaskie, PL), The Bielsko-Bia?a District (Slaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	C-PLUS
Projektový partner:	Centrum pro výzkum, vývoj, inovace a regionální rozvoj a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.cvvi.eu/

Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery?	Tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi projektové partnery probíhaly spíše centralizovaně, nicméně každý projektový partner měl prostor pro sdělení svých představ a komentářů.
Jak probíhala příprava	Příprava českého partnera na účast v projektu probíhala pod precizním vedením lead partnera a v úzké spolupráci s ním. Český partner aktivně spolupracoval při zajišťování nezbytné dokumentace a poskytování potřebných informací. Klíčem k hladkému průběhu příprav byla intenzivní komunikace bez zbytečných časových prodlev, a to jak uvnitř partnerské organizace, tak navenek s lead partnerem.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Spolupráce s CRR probíhá za standardních podmínek a pracovníci jsou vždy ochotni pomoci při řešení nenadálých situací. Jejich rady jsou vždy cenné a ke spolupráci nemáme žádné výhrady.
Jaké jsou Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu a monitorovacími zprávami?	Naše zkušenost s přípravou monitorovacích zpráv je taková, že rozhodně doporučujeme začít v předstihu, protože vzhledem k doplňujícím požadavkům stran CRR někdy dochází k průtahům certifikace. Rovněž doporučujeme pečlivě archivovat výstupy projektu pro doložení CRR k monitorovacím zprávám a průběžně shromažďovat dokumentaci z projektových meetingů a dalších projektových událostí. Po doručení podkladů ke kontrole CRR doporučujeme pravidelně telefonicky ověřovat, v jakém stadiu kontrola je a kdy lze očekávat certifikaci. Toto je podstatné zejména pro partnery, jejichž místo výkonu práce je odlišné od sídla jejich FLC.

Boosting innovation through new cluster concepts in support of emerging issues and cross-sectoral theme

CluStrat

CLUSTRAT

Doba realizace:	10/2011 – 11/2014 (38 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 691 346,50
z toho ERDF (EUR):	2 946 062,28
WWW:	www.clustrat.eu

Popis projektu

Klastry jsou součástí nového ekonomického životního prostředí, ale často jim chybí dynamičnost, která je pro inovace nezbytná. Je zapotřebí v této oblasti zvýšit účinnost politik vlád střední Evropy, aby byl zajištěn její další rozvoj a konkurenceschopnost. Politické rámce na klastrovou a inovační politiku musí být modernizovány, aby umožnily vysokou kvalitu výkonu klastrů. Hlavním cílem projektu je vyvinout a otestovat společnou strategii na nových klastrových konceptech, které se týkají podpory rozvíjejících se hospodářských odvětví, výměny technologicí a průřezových témat. CluStrat chce zlepšit rámcové podmínky pro inovace a uplatnění znalostí ve střední Evropě.

Výsledky a přínosy projektu

Cílem projektu bylo zjistit existující přednosti a potenciál růstu středoevropských regionů, otestovat spolupráci mezi klastry, tradičními a nově vznikajícími odvětvími pomocí pilotních akcí, které byly realizovány v každém partnerském regionu. Jedná se o systematickou výměnu informací, zkušeností a znalostí, jejímž cílem je zahrnout tvůrce klastrové politiky do diskuse na všech úrovních za účelem vývoje nových strategických koncepcí a doporučení. Finálním výstupem projektu je sestavení jednotného akčního plánu, který bude podkladem pro vytvoření rozvojových strategií v rámci klastrových politik partnerských zemí CE.

Pilotní aktivity

Strategické prvky nových klastrových pojmů byly testovány v pilotních akcích každého partnerského regionu. Piloty odpověděly na otázky, zda a jakým způsobem může vznikající technologie a průmysl podpořit tradiční seskupení a jak může být dosažena a posílena vzájemná klastrová spolupráce. Pilotní akce byly zaměřeny na odvětví a průmysly, které jsou pro daný region klíčová nebo naopak na obory, u kterých je potenciál zřejmý, ale spolupráce v něm není ještě nastartovaná.

Výstupy a nástroje

- Analýzy potenciálů zúčastněných evropských regionů
- Společná strategie, jak posílit inovační kapacity a konkurenceschopnosti klastrů v oblasti střední Evropy
- Politické dialogy na regionální, národní a nadnárodní úrovni
- Expertní workshopy
- Politická doporučení
- Akční plán pro střední Evropu
- Brožury obsahující strategie, akční plány, společné akce a politická doporučení

Cílové skupiny

- Politici a úředníci na regionální a národní úrovni
- Regionální rozvojové agentury a inovační centra
- Klastrová uskupení
- Průmyslová sdružení na regionální, národní a evropské úrovni
- Společnosti a MSP
- Výzkumné organizace a inovační agentury
- Experti evropských klastrových organizací

Projektoví partneři

Steinbeis-Europa-Zentrum of Steinbeis Innovation GmbH (Baden-Württemberg, DE)

Clusterland Upper Austria Ltd. (Oberösterreich, AT), National Cluster Association - CZ (Moravskoslezsko, CZ), The Business Development Agency of Karlovy Vary Region (Severozapad, CZ), Saxony Economic Development Corporation (Sachsen, DE), MAG – Hungarian Economic Development Centre (Kozep-Magyarorszag, HU), VÁTI Hungarian Nonprofit Ltd. for Regional Development and Town Planning (Kozep-Magyarorszag, HU), CTRDA Central Transdanubian Regional Development Agency Nonprofit Company (Kozep-Dunantul, HU), Friuli Innovazione, Research and Technology Transfer Centre (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Piedmont Region (Piemonte, IT), VENETO REGION Industry and Craft Departmtent (Veneto, IT), Polish Chamber of Commerce (Mazowieckie, PL), Lower Silesian Voivodeship (Dolnoslaskie, PL), Upper Silesian Agency for Enterprise Restructuring (Slaskie, PL), Public agency for technology of the Republic of Slovenia (, SI), National Agency for Development of Small and Medium Enterprises (Bratislavsky, SK), THE UNION OF SLOVAK CLUSTERS (Zapadne Slovensko, SK), Cluster AT+R (Vychodne Slovensko, SK)

Zkratka názvu projektu:	CluStrat
Projektový partner:	Karlovarská agentura rozvoje podnikání, p.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.karp-kv.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Obsahové zaměřené projektu – potřeba posílení inovací a mapování klastrového potenciálu na území Karlovarského kraje; získání zkušeností s projektovým řízením a mezinárodní spoluprací.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Tvorba rozpočtu byla v kompetenci LP, PP měli možnost provést rozdělení v rámci rozpočtových kapitol, konečné slovo měl opět LP, později došlo ještě k redukci některých položek a celkovému snížení rozpočtu každého PP o cca 10 %.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP? Využívali jste spolupráci s NCP nebo přímo s JTS? V čem by se daly služby zlepšit?	Při přípravě žádosti jsme komunikovali se zástupci NCP (MMR ČR – Odbor evropské územní spolupráce), komunikaci hodnotíme velmi kladně. V případě nejasností diskutoval LP projektové/finanční otázky s JTS.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Komunikace probíhá nejčastěji přes e-mail a síť LinkedIn. Řízení projektu ze strany LP považujeme za velmi dobré. Občas nastaly problémy při realizaci dílčích aktivit, které měli na starosti jiní partneři (nejasné instrukce, nedodržení termínů při poskytování podkladů apod.). Souhrnně lze říci, že úroveň řízení projektu je ze strany Steinbeis-Europa-Zentrum velmi dobrá.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Povinnou publicitu uvádíme na všech akcích (roll-up), v tiskovinách (letáky), prezentacích, článcích v médiích (Krajské listy, časopis AIP ČR, atd.), prezentaci výstupů projektu na webových stránkách www.karp-kv.cz, webových stránkách projektu www.clustrat.eu atd. Informujeme asociovaného partnera o pokroku projektu a spolupracujeme s ním při realizaci aktivit, informace o projektu pravidelně aktualizujeme na našem webu a rozšiřujeme je mezi svými pracovními partnery.
Čím je pro Vás spolupráce skutečně přínosná? Co Vám jednání s partnery konkrétně přináší a v čem Vám nevyhovuje tak dobře?	Největším přínosem spolupráce byl pro nás přenos informací mezi partnery a získání poznatků také z dalších evropských projektů. Jako velmi pozitivní vnímáme také poznání jiných pracovních přístupů a získání pracovních kontaktů od evropských partnerů, kteří se zabývají obdobnou problematikou jako my.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Během projektu byly vytvořeny podpůrné materiály a studie, díky kterým byly získány hlubší poznatky o současné situaci regionu, jeho ekonomických ukazatelích a úrovni spolupráce nejdůležitějších subjektů. Tyto informace jsou a budou dále použity například při přípravě Regionální inovační strategie Karlovarského kraje.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Při přípravě žádosti je nutné velmi dobře naplánovat (podle dostupných informací) všechny aktivity projektu a rozložit správně finanční prostředky podle pracovních balíčků do rozpočtových kapitol jednotlivých period. V průběhu projektu lze provést přesuny finančních prostředků velmi obtížně a většinou pouze jednou.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Projektoví partneři by měli stále komunikovat se svým LP a diskutovat s ním každou změnu v projektu, u které si nejsou jistí, zda není v rozporu s pravidly programu.

Zkratka názvu projektu:	CluStrat
Projektový partner:	Národní klastrová asociace, o. s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.nca.cz

Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Vzhledem k tomu, že v rozpočtu nebyl větší prostor pro položky typu cestování cílových skupin (politici, úředníci, kteří mohou a mají rozvíjet klastry), které by to nejvíce měly slyšet a setkávat se se svými protějšky (častý nezájem, bez jazykové vybavenosti, nepochopení, resp. absolutní neznalost – výše uvedení nejsou odborníky na danou oblast), značně to ztěžuje při realizaci tuto cílovou skupinu zainteresovat. Při porovnání s programem OPVK, kde např. při vzdělávacích akcích jsou hrazeny i ušlá mzda, cestování, apod., je to do budoucna jistě vhodná uznatelná položka v rozpočtu.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Ochotu pracovníků CRR Ostrava hodnotíme kladně. Pouze při výběrovém řízení byly problémy s námi zadávanou veřejnou zakázkou – řešíme projekt v prostoru CE, neoslovujeme jen moravskoslezské firmy, ale v celé ČR, ovšem cena zakázky se měla řídit místem a časem obvyklým. Při takto unikátní akci (vůbec první v ČR), jako je metodika mapování emerging industries v prostoru celé střední Evropy, tento požadavek nebyl na místě, bylo požadováno snížení zakázky z 200 na 100 tis. Kč.

INNOvation TRAINing IT Central Europe

INNOTRAIN IT

Doba realizace:	04/2010–03/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 950 610,68
z toho ERDF (EUR):	1 537 356,42
WWW:	www.innotrain-it.eu

Popis projektu

Projekt je zaměřen na zefektivnění práce v malých a středních firmách (SMEs) ve sféře užívání informačních technologií, které jsou klíčovou oblastí pro inovaci. Důraz bude kladen na zlepšení systému tzv. IT Service Management (ITSM), který řídí samotné IT systémy, posiluje inovační procesy (např. eProcurement) a inovační produkty (např. client service). Projekt obecně přispěje ke zvýšení povědomí o ITSM a k překonání inovačních bariér ve firmách v oblasti střední Evropy. Vše bude založeno na spolupráci mezi komplementárními partnery a regiony, a to pomocí výměny zkušeností, transferu znalostí, rozvoje inovačních tréninkových metod a začlenění nadnárodní webové tréninkové platformy.

Hlavní cíle:

Inovovat procesy a produkty malých a středních firem ve střední Evropě za pomoci adekvátních IT služeb, a tak zvýšit jejich inovační potenciál.

Výměna nejlepších postupů a znalostí v rámci inovace procesů a produktů prostřednictvím inovativní tréninkové E-platformy.

Posílit a naučit zodpovědné osoby pro informační technologie zlepšovat podmínky pro efektivní informační management.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt vytváří unikátní on-line platformu, která nabízí pracovníkům managementu malých a středních podniků ve střední Evropě ve službách IT služby šité na míru. Nástroje a služby jsou nabízeny v českém, anglickém, německém, maďarském, polském a slovenském jazyce v následujících oblastech:

Školení/trénink

IT Service Management

Informační a komunikační

Předávání znalostí

Jednotlivá školení/tréninky vytvářejí zázemí pro komunikaci tváří v tvář, on-line či typu lektor-lektor. Materiály, e-learningové moduly a e-knihy jsou k dispozici všem účastníkům a zájemcům. Projekt vytvoří modelové metody pro management IT služeb vyvinutý speciálně pro MSP. Nástroje se využijí pro modelování, dokumentování a experimenty v oblasti managementu IT služeb. S cílem zajistit jednoduchý přístup poskytne platforma malým a středním podnikům v zúčastněných evropských regionech informace o připravovaných akcích, veletrzích a konferencích k aktuálním událostem. Vznikne několik nástrojů pro komunikaci a další pomůcky typu: on-line kalendář školení, konferencí, fórum, wiki. Tato platforma je navržena v konceptu veřejně přístupného softwaru, který mohou využívat cílové skupiny v celém středoevropském regionu.

Pilotní aktivity

1. Školení o inovativní metodě ITSM pro MSP v regionech zapojených partnerů.

2. 2 multimediální workshopy.

3. Analýza inovačního potenciálu v oblasti ITSM v ČR.

4. Spolupráce při vývoji metodologie implementace ITSM.

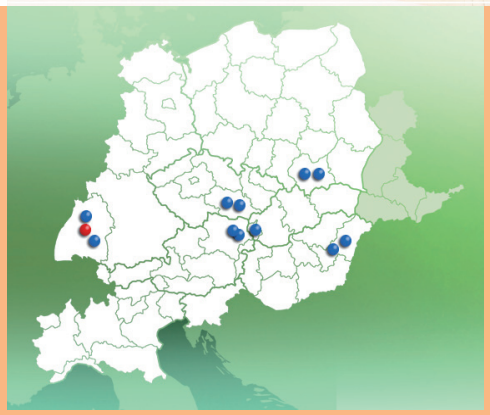
5. Trénink a vzdělávání v oblasti ITSM.

Výstupy a nástroje

Nástroje: 1. Online výuková platforma. 2. F2F školení. 3. Small Scale Briefings. Výstupy: 1. Nově vyvinutá, česky popsaná zjednodušená metoda ITSM pro MSP. 2. Až 100 proškolených IT expertů MSP Vysočiny. 3. Modelační nástroj AdoIT.

Cílové skupiny

- Malé a střední podniky regionů střední Evropy budou využívat veřejně přístupnou online platformu pro sdílení informací, výstupy ze školení.
- Regionální aktéři (katalyzátory): hospodářské komory, regionální rozvojové agentury - vzdělávání v oblasti využití inovací.
- Inovační organizace (katalyzátory inovací): univerzity, výzkumné a vývojové organizace - využití programů pro podporu inovací.
- Regionální poskytovatelé ITSM.



Projektoví partneři

MFG Public Innovation Agency for IT and Media (Baden-Württemberg, DE)

Heilbronn University of Applied Science (Baden-Württemberg, DE), Beatrix Lang GmbH (Baden-Württemberg, DE), Chamber of Commerce and Industry Cracow (Malopolskie, PL), Cracow University of Economics (Malopolskie, PL), European Projects & Management Agency (EPMA) (Jihovychod, CZ), Westmoravian College Trebic (Jihovychod, CZ), Faculty of Electrical Engineering and Information Technology (FEI STU), Slovak University of Technology (Bratislavsky, SK), Slovak University of Technology in Bratislava, SPECTRA Centre of Excellence (Bratislavsky, SK), Austrian Computer Society (ACS) (Wien, AT), Universität Wien, Faculty of Computer Science, Department of Knowledge and Business Engineering (Wien, AT), INNOVA Észak-Alföld Regional Development and Innovation Agency Nonprofit Ltd. (Eszak-Alfold, HU), University of Debrecen Knowledge and Technology Transfer Office (Eszak-Alfold, HU)

Zkratka názvu projektu:	INNOTRAIN IT
Projektový partner:	Agentura pro evropské projekty & management
Vlastní internetové stránky partnera	www.epma.cz

Jaké postupy, nástroje, tipy ze zkušenosti doporučujete?	Základem je zkušený LP, který se nemusí učit věci za pochodu. Dále je důležitý pečlivý výběr partnerů, taktéž co nejzkušenějších v oblasti realizace projektů financovaných EU, protože ve střední Evropě je nespolehlivých partnerů značné množství a může to způsobit vážné problémy s realizací projektu.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Vesměs dvoučlenný tým z MFG s pomocí externích konzultantů v oblasti ITSM. Návrh žádosti byl pak konzultován s partnery a podle toho finalizován.
Jak se řešily jazykové bariéry, pokud existovaly?	Základním předpokladem úspěšné realizace konsorciálních mezinárodních projektů financovaných EU je absolutní absence jazykových bariér. Toto je třeba důsledně ověřit ihned na počátku u každého potenciálního partnera. V projektu INNOTRAIN IT tyto bariéry téměř neexistují.
Čím je projekt jedinečný?	Tím, že projekt kombinuje odbornost výzkumných pracovníků se zkušenostmi odborníků v obchodních procesech, bude konsorcium schopné vytvořit nejméně 800 inovačních procesů ve firmách ve střední Evropě a podporovat mezinárodní výměnu poznatků, nástrojů a metod v oblasti ITSM.
Co projekt přinese malým a středním podnikům?	Každý zástupce MSP si ze školení odnese: - znalost, jak řídit IT oddělení ve svém podniku efektivně a účinně za účelem dosažení obchodních cílů firmy, - kvalifikaci pro zvýšení inovačního potenciálu své společnosti dle úrovní naznačených v INNOTRAIN IT inovační spirále, - zjištění, jak zásadně snížit náklady, uvolnit důležité zdroje a zvýšit jejich ziskovost.

Zkratka názvu projektu:	INNOTRAIN IT
Projektový partner:	Západomoravská vysoká škola Třebíč, o.p.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.zmvs.cz

Přoč jste se do projektu zapojili?	Hlavním důvodem je zejména navázání nových mezinárodních vztahů a přenos zkušeností mezi subjekty s obdobnou oblastí zájmů.
Co Vás na projektů těší, z čeho máte radost?	Vysoká odborná a profesionální úroveň projektového týmu a partnerů a pravidelná osobní setkání v rámci projektových meetingů, v rámci kterých jsou diskutována nejen projektová, ale i ostatní profesionální i osobní témata.

Transnational Network of Leading Automotive Regions in CE

AutoNet

Doba realizace:	03/2010–02/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 617 042,05
z toho ERDF (EUR):	1 324 725,9
WWW:	www.autonet-central.eu

AUTONET
Transnational Automotive Network in Central Europe

Popis projektu

Středoevropský region je na špici v oblasti automobilové výroby, oplývá největší koncentrací podniků pro výrobu automobilů nebo jejich částí a sítí připojených subdodavatelů.

Pro místní univerzity stejně jako pro další instituce výzkumu a technologického rozvoje je automobilový průmysl jednou z nejdůležitějších výzkumných oblastí. Současná hospodářská krize má negativní dopad na automobilový průmysl, což vede k nestabilitě odvětví, ohrožení udržitelného rozvoje automobilového regionu i ke snižování podpory inovací v automobilovém průmyslu. Zainteresované regiony jsou tzv. přední automobilové regiony, které čelí největšímu riziku poklesu své výroby. I přes skutečnost, že všechny tyto regiony mají podporu různých podnikatelských subjektů, vzájemná rivalita mezi institucemi stále přetrvává. Společné akce realizované v rámci projektu podporují vzájemnou spolupráci a přispějí k ochraně a udržitelnosti automobilového průmyslu v regionu střední Evropy. Činnosti projektových partnerů se obzvláště zaměřují na posílení vzájemného působení aktérů v inovačním procesu.

Výsledky a přínosy projektu

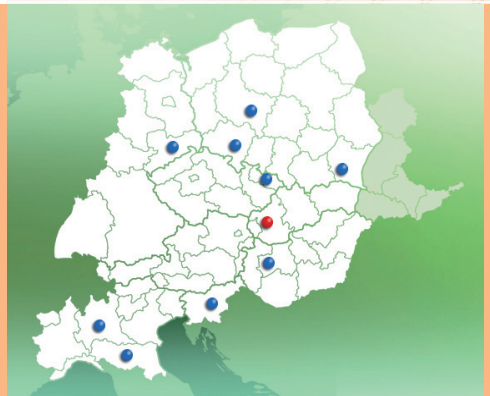
Obecným cílem projektu je zlepšit rámcové podmínky pro inovace v automobilovém průmyslu. Projekt chce tohoto cíle dosáhnout rozvojem nových služeb a politik na podporu inovací a transferu technologií v automobilovém průmyslu. Dále bude prosazovat změny ve stávajících službách na podporu inovací a politiky v automobilovém průmyslu v regionech, kde jsou tyto nedostatečně rozvinuté nebo chybí. Projekt bude rozvíjet inovace v automobilovém průmyslu podporou spolupráce příslušných subjektů vedoucí k institucionalizaci jejich spolupráce (uzavření dohody nebo obchodu). Cílem projektu je také vzbudit povědomí o potřebách pro politiku podpory inovací v automobilovém průmyslu na různých úrovních politiky prostřednictvím spolupráce s jinými příslušnými sítěmi (tj. EASN) a s příslušnými tvůrci politik na regionální, národní úrovni nebo úrovni ES. Projekt podporuje aktéry ve středoevropském regionu jako klíčové subjekty pro vytváření nových inovativních postupů, materiálů nebo výrobků v automobilovém průmyslu.

Výstupy a nástroje

Výstupem projektu je Autonet je podpořit rozvoj středoevropského regionu a jeho aktéry jako ideálního prostoru pro vytváření nových procesů, materiálů nebo výrobků v automobilovém průmyslu. Projekt navrhuje trans-regionální spolupráci a vytvoření stálé sítě pro spolupráci podporující aktéry automobilového průmyslu v regionech střední Evropy. Spolupráce v síti zapojených organizací probíhá zejména skrze organizovaná setkání „matchmaking event", jejichž cílem je navázat nová partnerství s prostorem pro přenos osvědčených postupů.

Cílové skupiny

Projekt přispěje k vytvoření efektivní spolupráce aktérů v tzv. inovačním trojúhelníku - univerzity, inovační organizace, malé a střední podniky a vlády. Výstupem projektu budou i doporučení pro státní orgány směřující k podpoře automobilového průmyslu.



Projektoví partneři

Automotive cluster - west Slovakia (Zapadne Slovensko, SK)

COMUNIMPRESE SCARL CONSORTILE COMPANY LIMITED BY GUARANTEE (Lombardia, IT), Bussiness Interest Association ACS, Automotive Cluster of Slovenia (GiZ ACS) (Slovenija, SI), West-Pannon Regional Development Company (Nyugat-Dunantul, HU), Saxony Economic Development Corporation (Sachsen, DE), Province of Reggio Emilia (Emilia-Romagna, IT), Moravian-Silesian Automotive Cluster (Moravskoslezsko, CZ), Sub-Carpathian Chamber of Commerce (Podkarpackie, PL), Lower Silesian Agency for Economic Cooperation (Dolnoslaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	AUTONET
Projektový partner:	Moravskoslezský automobilový klastr, o.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.autonet-central.eu/project-info

Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Projekt je řízen „Steering committee“, která je zastoupena statutárními zástupci jednotlivých partnerů. O postupu projektu se diskutuje průběžně a všechny strany jsou informovány o výsledcích.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	Projekt je v rámci WP4 rozdělen na 10 kooperačních setkání, během kterých se uskutečňují Projektové meetingy. Průběžná komunikace na připravované akce je vedena přes interneto-vou telekonferenci. Je to poměrně rychlý a dostupný způsob komunikace.
Nástoje použité při realizaci - doporučení	"1. Exchange of experience - propagaci nových služeb, přístupů založených na výměně zkušeností v rámci sítě. 2. Matchmaking - povzbuzení rozvoje nových inovačních řešení vytvořením transregionální spolupráce. 3. Policy recommendation - vytvoření potřeby udržitelnosti automobilového průmyslu na regionální, národní a evropské úrovni."

Central European Living Lab for Territorial Innovation

CentraLab

Doba realizace:	05/2011–04/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3.100.252,00
z toho ERDF (EUR):	2.515.464,00
WWW:	www.centralivinglab.eu

Popis projektu

Systémový dopad na hospodářství, životní prostředí a kvalitu života v regionech střední Evropy pramení z nárůstu atraktivity inovací ve středoevropském prostoru. Projekt CentraLab vychází ze studií interakcí lidí s novými technologiemi ve skutečném prostředí, které byly v Evropě provedeny v uplynulých letech.

Projekt si klade za cíl přetvořit střední Evropu v rozsáhlou laboratoř inovací zahrnující sociální, organizační i technickou dimenzi. Je založen na přístupu zvaném „Živá laboratoř", který přenáší výsledky výzkumu a vývoje do kontextu skutečného života, a který umožňuje spolupracovat na technologiích s koncovými uživateli. CentraLab přijímá zevrubný přístup pro vytvoření nadnárodní víceúrovňové řídicí struktury.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledky a přínosy projektu jsou následující:

- Zdůraznění konkurenční výhody středoevropského inovačního modelu založeného na společném kulturním dědictví,
- obnovení propojení a integrace lidí a regionů,
- zlepšení podmínek pro inovace ve všech regionech a zvýšení jejich inovačního potenciálu,
- širší uznání potřeby inovací nejen v technologických, ale i netechnologických oblastech, které umožní spojení s trhem a koncovými uživateli,
- vytvoření nových modelů vývojových procesů a politik založených na technologických, sociálních, organizačních a institucionálních inovacích.

Pilotní aktivity

Každý PP vede jeden pilotní projekt zaměřený na specifické téma a účastní se dalších dvou pilotních projektů vedených jinými PP. CentraLab zahrnuje 10 pilotních projektů z nejrůznějších oblastí. Jedná se o následující:

Ekologická turistika, Energie, Mikropodniky, Média a kreativita, Mobilita, Životní prostředí a vzdělávání, Změny klimatu, Odpadový management, Rozvoj venkova, Elektronické zdravotnictví.

Výstupy a nástroje

Strategické výstupy projektu lze rozdělit do tří kategorií:

- Plán výzkumu a vývoje identifikující požadavky na inovativní ICT služby plynoucí z výsledků „Živé laboratoře",
- rozvojová politika vycházející z konkrétních zkušeností s propojením výzkumu a vývoje s místními rozvojovými iniciativami,
- řídicí modely vyplývající z výsledků pilotních projektů a jejich integrace ve středoevropské „Živé laboratoři."

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- Regionální plánovací organizace,
- regionální rozvojové agentury,
- místní obchodní komory,
- místní orgány a obce,
- malé a střední podniky zejména v oblasti ICT,
- univerzity,
- soukromá a veřejná výzkumná centra,
- média,
- atd.

Projektoví partneři

E-zavod, Institute for Comprehensive Development Solutions (Slovenija, SI)

University of Maribor, Faculty of Organizational Sciences (Slovenija, SI), Konin Chamber of Commerce (Wielkopolskie, PL), CyberForum (Baden-Württemberg, DE), University of Vorarlberg (Vorarlberg, AT), Czech Centre for Science and Society (CCSS) (Praha, CZ), Informatica Trentina SpA (Provincia Autonoma Trento, IT), Corvinno Technology Transfer Centre Nonprofit Public Ltd. (Kozep-Magyarorszag, HU), Technical University of Kosice (TUKE) (Vychodne Slovensko, SK), Piedmont Region (Piemonte, IT)

Zkratka názvu projektu:	CentraLab
Projektový partner:	České centrum pro vědu a společnost (CCSS)
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.ccss.cz

Jak probíhá komunikace v projektu?	Výhodou je komunikace elektronickou formou a využívání společného datového úložiště pro rozpracované dokumenty a další projektový materiál. V současnosti se přechází z DropBoxu a elektronické pošty na komunikaci na platformě Liferay, kdy portál CentraLab vytváří a spravuje CCSS.
Jak využijete výstupy projektu?	Výstupy z projektu (a především z části Pilot: Environment and Education, kterou CCSS vede) budou využity k rozšíření vzdělávacího portfolia CCSS, díky čemuž budou moci vytvořené vzdělávací materiály využívat nejen partneři projektu, zapojené Živé laboratoře, ale i další subjekty spolupracující s CCSS a samozřejmě také odborná či laická veřejnost.
Co Vás těší na realizaci projektu?	Projekt přináší výzvu v nasazení moderních informačních a komunikačních technologií v mnoha oblastech lidské činnosti jako jsou zkoumání změny klimatu, ochrana životního prostředí, či vzdělávání.

Nanotechnology for Chemical Enterprises – how to link scientific knowledge to the business in the Central Europe space

NANOFORCE

Doba realizace:	5/2011–1/2014 (33 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 267 475,00
z toho ERDF (EUR):	1 798 441,25
WWW:	www.nanoforceproject.eu

Popis projektu

Slovo nanotechnologie se v posledních letech stalo velmi populárním. Nanotechnologie samotná tvoří základ mnoha praktických aplikací (např. lékařských, informačních a komunikačních technologií) a má potenciál pro zlepšení kvality života, ochrany životního prostředí a zvýšení konkurenceschopnosti průmyslu.

Přestože v posledních 10 letech se znalosti v oblasti nanotechnologií kontinuálně vyvíjely, je zde potřeba hlubší nadnárodní spolupráce v této oblasti pro překonání rozdílů mezi více a méně zkušenými regiony a potřeba investic do výzkumu a vývoje v oblasti průmyslových inovací.

Obecným cílem projektu NANOFORCE je vytvářet sítě veřejných a soukromých organizací v inovativním sektoru nanotechnologií napříč regiony střední Evropy. Tato spojení organizací pak mají vést k převedení nejslibnějších laboratorních výsledků do skutečných inovativních průmyslových aplikací.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt NANOFORCE přinese následující výsledky:

- Podpora inovací v propojených podnicích na středoevropské úrovni,
- posouzení vlivu tří hlavních nanomateriálů využívaných v průmyslu na lidské zdraví a životní prostředí,
- prokázání profesionality, udržitelnosti a tržního uplatnění nanomateriálů,
- posílení vzdělávání a inovací v oblasti nanotechnologií a posílení podnikatelského přístupu v oboru.

Výstupy a nástroje

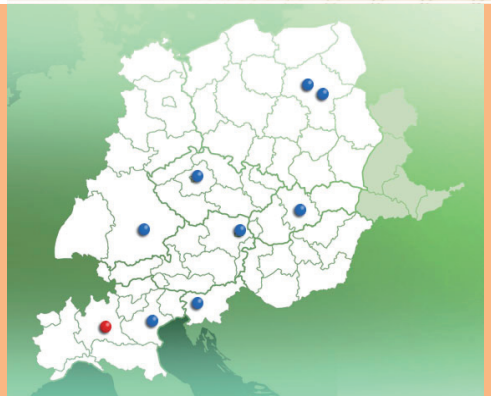
Výstupy projektu jsou následující:

- „Nanodeals Generátor" – platforma inovativní informační a komunikační nanotechnologie pro přenos výsledků výzkumu a znalostí do podnikání,
- Nanotechnologický plán pro oblast střední Evropy, který pomůže identifikovat nové návrhy v oblasti nanotechnologií,
- společný Obchodní plán pro vytvoření „Meziregionálního kapitálového fondu pro nanotechnologie",
- Bílá kniha doporučení pro Evropskou komisi týkající se konkrétních nanomateriálů,
- rozvoj osmi konkrétních nadnárodních společností v oblasti aplikace výsledků výzkumu do praxe a obchodu.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- Příslušné vnitrostátní orgány (např. zdravotnické a ekologické odbory veřejné správy) včetně průmyslových a chemických asociací,
- Evropská komise spolu s Evropským parlamentem a Ekonomickou a Sociální komisí,
- výzkumníci,
- banky a další poskytovatelé rizikového kapitálu,
- společnosti podnikající v oblasti nanotechnologií.



Projektoví partneři

SC - Sviluppo Chimica spa (Lombardia, IT)

Veneto Nanotech S.C.p.A. (Veneto, IT), Association of Chemical Industry of the Czech Republic (Praha, CZ), University of Nova Gorica (Slovenija, SI), BioNanoNet Forschungs GmbH (Wien, AT), Association of Chemical and Pharmaceutical Industry of the Slovak Republic (Bratislavsky, SK), Institute of High Pressure Physics, Polish Academy of Sciences (Mazowieckie, PL)

Enhancing Framework Conditions for an effective Transnational Cluster Cooperation in Central European

ClusterCOOP

Doba realizace:	04/2011–03/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 053 050,00
z toho ERDF (EUR):	1 698 513,50

Popis projektu

Evropa usiluje o zvýšení výkonnosti v oblasti inovací k zajištění vysoké a rostoucí životní úrovně. Základními kameny, jež podpírají tento záměr, jsou inovativní malé a střední podniky (MSP). Zakládající partneři projektu z oblasti „Visegrádské čtyřky" považují za potřebnou spolupráci klastrů MSP na nadnárodní úrovni, aby vznikaly konkurenceschopné výrobky, služby a koncepce na úrovni EU i v globálním měřítku.

Odborníci vidí hlavní překážku současných rámcových podmínek pro zajištění efektivní regionální a přeshraniční spolupráce klastrů ve střední Evropě na úrovni legislativy. Současná regulativa nepodporuje a nevytváří synergie ve vnitrostátní klastrové politice.

Aktivity projektu tedy směřují k nalezení nástroje k podpoře vzájemné spolupráce, jejímž prostřednictvím bude současně posílena pozice středoevropského regionu v rámci EU.

V rámci projektu vznikne společná platforma pro zlepšení politik v oblasti rozvoje klastrů a rámcového prostředí jež následně zabezpečí lepší využívání inovačních kapacit, prostřednictvím společné znalostní základny a mezinárodní spolupráce.

Výsledky a přínosy projektu

Projektové aktivity vedou k sestavení provázaného systému politických opatření (právních, legislativních a institucionálních), jež podpoří nadnárodní spolupráci klastrů.

Virtuální platforma poslouží jako místo pro výměnu zkušeností, nápadů, znalostí hledání partnerů a společných řešení na existující problémy jednotlivých zapojených členů. V návaznosti na tuto platformu budou pomáhat v šíření znalostí klastrová kontaktní místa.

Dojde k sestavení akčních plánů přizpůsobených existujícímu politickému prostředí, jež budou zapracovávány do národních, regionálních a místních rozhodovacích procesů.

Partneři navrhnou možná schémata financování klastrových aktivit

Předpokládá se usnadnění rozvoje nově vznikajících průmyslových odvětví pomocí ustavení nadregionálního klastru.

Pilotní aktivity

Virtuální interaktivní platforma pro výměnu informací a umožňující spolupráci klastrů. Prakticky se bude jednat o pořízení dedikovaného serveru s velkou úložnou kapacitou pro textové a prezentační materiály a krátká videa (vzorové projekty a výukový materiál). Předpokládá se více jazykových mutací podle zapojených členských zemí.

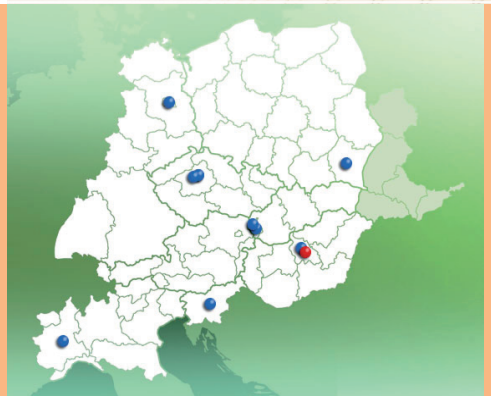
Pilotní studie jež prověří možnosti a navrhne společný systém kvalifikace klastrů a poslouží jako vstup pro návrhy opatření do národního a regionálního programování pro programovací období 2014 až 2020 v EU.

Výstupy a nástroje

- Sada návrhů na optimalizaci a harmonizaci legislativního a politického prostředí,
- pět národních a regionálních akčních plánů na zavedení potřebných právních, legislativních a institucionálních opatření,
- společný návrh na zavedení vhodných schémat financování na národní a EU úrovni pro nadnárodní klastrovou spolupráci,
- lokalizovaná společná virtuální interaktivní platforma pro spolupráci a výměnu znalostí mezi klastry,
- klastrová kontaktní místa v pěti členských zemích, kde bude poskytována přímá asistence při nadnárodní spolupráci mezi klastry.

Cílové skupiny

- Osoby s rozhodovací pravomocí na národní a regionální úrovni,
- organizace zajišťující řízení klastrů,
- klastry a jejich členové,
- řídící orgány programů územní spolupráce,
- orgány EU programů,
- zaměstnanci partnerských organizací projektu,
- regionální rozvojové a inovační agentury.



Projektoví partneři

Ministry for National Development and Economy (Kozep-Magyarorszag, HU)

Hungarian Pole Programme Office (Kozep-Magyarorszag, HU), Ministry of Industry and Trade of the Czech Republic (Praha, CZ), CzechInvest, the Investment and Business Development Agency (Praha, CZ), Ministry of Economy of the Slovak Republic (Bratislavsky, SK), Slovak Innovation and Energy Agency (Bratislavsky, SK), VDI/VDE Innovation + Technology GmbH (Berlin, DE), Piemonte Region (Piemonte, IT), University of Ljubjana (Slovenija, SI), The City Office of Rzeszów (Podkarpackie, PL)

Improving of Key Supporting Services for Young Innovators across Central Europe

InoPlaCe

Doba realizace:	5/2011–10/2014 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 376 734,50
z toho ERDF (EUR):	1 133 353,44
WWW:	www.inoplace.eu

Popis projektu

V rámci projektu InoPlaCe si spolupráce osmi partnerů ze sedmi evropských zemí kladla za cíl napomoci zkvalitnění služeb v prostředí podnikání a podpory rozvoje výzkumného potenciálu. Vedoucím partnerem projektu byla Regionální rozvojová agentura jižních Čech, RERA a.s.

Cílovou skupinou projektu byli mladí lidé do 35 let (mladí inovátoři), kteří se každodenně setkávají s problémy v oblasti služeb inovačního podnikání a v prostoru pro potencionální inovátory.

Projekt ovšem také pracoval se druhou „cílovou" skupinou, kterou tvořily instituce poskytující podpůrné služby pro mladé inovátory (např. definování postupu, jak pomoci inovátorovi získat na inovaci finanční prostředky, kde sehnat možné partnery pro realizaci, jak nalézt nový prodejní kanál pro výsledek výzkumu, jak výzkum řídit, jak zjistit, zda inovace již není kryta patentem a v případě že není, za jakých podmínek nápad patentovat či opatřit ochrannou známkou).

Proto bylo na úrovni projektu, ve spolupráci s mladými inovátory, identifikováno a následně zmapováno v každém z partnerských regionů dvacet klíčových podpůrných služeb.
Jedná se o:
1. Kapitalizaci a komercializaci výsledků výzkumu a vývoje;

2. Byznys anděly a rizikový kapitál;

3. Podporu při zpracování projektů a žádostí o finanční prostředky;

4. Podporu při hledání investorů z průmyslu a z podnikatelského sektoru;

5. Přístup mladých inovátorů do technologických parků a další vědeckovýzkumné infrastruktury;

6. Platformu pro navazování kontaktů;

7. První kontaktní a informační místo pro mladé inovátory;

8. Public Relations;

9. Podporu při zpracování podnikatelského plánu;

10. Inkubaci a networking;

11. Kontaktní osobu pro mladé inovátory v institucích výzkumu a vývoje;

12. Duševní vlastnictví: vytváření, komercializace a ochrana;

13. Business start-up;

14. Asistenci při procesu komercializace;

15. Vyhledávání partnerů a akvizice pro společné projekty;

16. Transfer technologií;

17. Kreativní hub;

18. Kontaktní místo pro evropské a ostatní veřejné fondy;

19. Individuální školení pro mladé inovátory a jejich firmy;

20. Networkingové konference.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt přispěl ke zlepšení rámcových podmínek pro inovační aktivity mladých inovátorů jako jedné z klíčových hnacích sil rozvoje znalostní ekonomiky v partnerských regionech. Samotné hlubší zapojení této cílové skupiny do realizace projektu mělo pozitivní vliv na relevanci dosažených výsledků a výstupů.

Udržitelnost projektu bude zajištěna zejména skrze dva nejdůležitější výstupy:

1. funkční webovou platformu InoPlaCe – místo, kde mohou mladí inovátoři vyhledat podpůrné služby pro své inovační aktivity na základě volitelných kritérií, a kde zároveň mohou poskytovatelé podpůrných služeb nabízet své portfolio
2. poskytování nových nebo zlepšených služeb pro mladé inovátory po dobu nejméně 3 let po ukončení projektu partnerskými organizacemi.

Pilotní aktivity

Pilotní ověření osmi inovovaných služeb pro mladé inovátory – tyto služby specifikoval nadnárodní akční plán projektu. Partneři projektu měli v regionech zapojených do projektu za úkol nově zavést či zlepšit poskytování jedné z dvaceti klíčových služeb.

Výstupy a nástroje

- zřízení Regionální inovačních laboratoří v každém z partnerských regionů – neformálního uskupení mladých inovátorů, v rámci kterého měla tato cílová skupina prostor identifikovat své potřeby
- identifikace dvaceti klíčových podpůrných služeb pro mladé inovátory
- zpracování srovnávací studie pokrytí dvaceti klíčových služeb v partnerských regionech
- zpracování kompendia příkladů dobré praxe (poskytovatelů podpůrných služeb pro mladé inovátory)
- vyvinutí funkční webové platformy
- zavedení nové, nebo zlepšení poskytování jedné z dvaceti klíčových služeb.

Cílové skupiny

Mladí inovátoři – studenti, mladí vědci a výzkumníci, začínající podnikatelé, MSP vedené mladými inovátory, potenciální podnikatelé se záměrem poskytovat inovativní služby nebo vytvářet inovativní produkty, poskytovatelé podpůrných služeb v rámci regionálních inovačních systémů, místní a regionální veřejná správa, která může zlepšit rámcové podmínky pro podporu inovací.

Projektoví partneři

Regional Development Agency of South Bohemia (Jihozápad, CZ) – lead partner

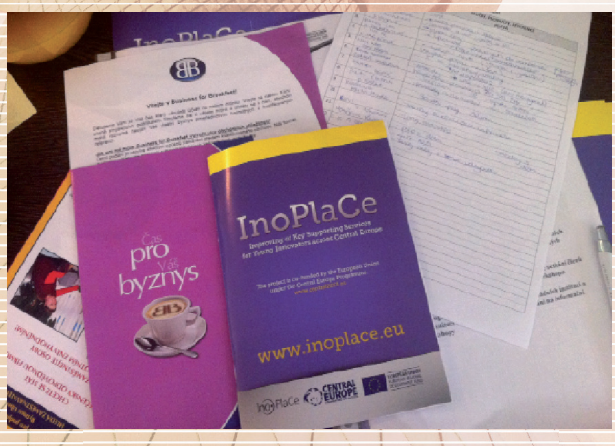
Regional Development Agency Celje (Slovenija, SI), Regional Development Agency "ARLEG" S.A. (Dolnoslaskie, PL), Regional Development Agency Senec-Pezinok (Bratislavský kraj, SK), Pannon Novum non-profit (Nyugat-Dunantul, HU), Europa Programme Centre (EPC) at governing body TIAW e.V. (Thüringen, DE), Centre for Research, Development and Innovation (Jihovýchod, CZ), Avanzi. Sostenibilità Per Azioni. (Lombardia, IT).

Zkratka názvu projektu:	InoPlaCe
Projektový partner:	Regionální rozvojová agentura jižních Čech RERA a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.rera.cz/

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007 - 2013?	Důvodem zapojení do projektu je snaha Regionální rozvojové agentury jižních Čech o zlepšení konkurenceschopnosti a hospodářský růst Jihočeského kraje. K tomu byla agentura založena a její veškeré aktivity k tomuto cíli směřují. Program Central Europe dává příležitost učit se od lepších a hospodářsky silnějších regionů, což je alespoň v Jihočeském kraji chápáno jako efektivní možnost posilovat regionální rozvoj. V Jihočeském kraji je totiž patrný vliv hospodářsky a ekonomicky silnějších zahraničních zemí tedy Německa a Rakouska a jakákoli příležitost spolupracovat se zahraničím má průkazný vliv nejen na přeshraniční vztahy ale i na ekonomiku kraje.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Praxe ukazuje, že není dobré pouštět se do partnerství, které čítá velký počet partnerů. Z naší zkušenosti vyplývá, že v rámci projektu je ideální počet šesti partnerů. Při větším počtu partnerů není práce efektivní, často se pracuje za méně zdatné nebo za ty, kteří se prostě rozhodnou nespolupracovat. To se v menším týmu (v menším partnerství) nestává. Menší počet partnerů se lépe a operativně domluví, snáze si rozdělí role a výrazně jednodušeji a přitom efektivněji se orientuje na výsledek.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	V případě projektu InoPlaCe spolupracovalo 8 partnerů. Bohužel, během realizace projektu došlo u poloviny partnerů k existenčním problémům. Během projektu jsme tak my jako lead partner výrazně pracovali za partnery, kteří z nějakého důvodu prostě v daném momentu na projektu nepracovali. Po celou dobu nám toto přinášelo výrazné stresové situace, které jsme museli řešit. Ačkoli byly cíle projektu naplněny a bylo dosaženo toho, čeho jsme dosáhnout chtěli, partnerství v projektu InoPlaCe nebylo ideální.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Doporučení vyplývá z naší špatné zkušenosti s nestabilitou a z toho vyplývající neaktivitou některých partnerů. Při přípravě dalších rozvojových projektů se budeme snažit vytvořit partnerství o menším počtu partnerů a budeme klást důraz na to, aby měli partneři silnou základnu včetně určité politické a hospodářské podpory z daného regionu.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Ano, jsme připraveni poskytnout jakékoli bližší informace o našich dalších zkušenostech na následujícím telefonním čísle: +420 777 146 672, Tomáš Cílek, RERA a.s.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Stanovené výstupy se podařilo naplnit, ale jak vyplývá z textu výše, jen díky tomu, že jsme jako lead partner pracovali výrazně nad rámec povinností a že jsme pracovali za ostatní partnery. Výrazně bychom se přimlouvali za to, aby byly ze strany příslušných orgánů v novém období navrženy vzorové partnerské smlouvy takové, ze kterých budou vyplývat i určité sankční mechanizmy jako povinná součást partnerství. Partnerství nemůže být založeno pouze na práci zodpovědných partnerů a k efektivnímu plnění úkolů není často šance některé partnery přinutit.

Zkratka názvu projektu:	InoPlaCe
Projektový partner:	CVVI – Centrum pro výzkum, vývoj a inovace
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.cvvi.eu/

Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	V rámci projektu InoPlaCe je na úrovni projektu jako takového stanoven LP, který odpovídá za dodržování hladkého průběhu jednotlivých projektových aktivt a zároveň hlídá dodržování časového harmonogramu. Dále má každý projektový pracovní balíček svého vedoucího, který je zodpovědný za průběh realizovaných aktivit v rámci jeho balíčku. Důležitá je tedy komunikace mezi projektovými partnery a vedoucími jednotlivých pracovních balíčků, resp. vedoucím projektu.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Komunikace a řízení projektu ze strany LP je v projektu InoPlaCe dostatečná. Komunikace probíhá zejména cestou elektronické komunikace skrz emaily, případně v rámci telekonferencí. Další možností kontaktování LP je využití komunikace prostřednictvím Skype, který představuje efektivní a rychlý způsob výměny informací.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	"Publicita projektu spojená s jeho komunikací je sdílena zejména s vedoucím partnerem odpovědným za koordinaci aktivit v rámci pracovního balíčku dva, který se zabývá právě komunikací. Povinná publicita se řídí pravidly určujícími právě povinnou publicitu v rámci v projektu. „Přirozená“ publicita zahrnuje zejména publikování aktualit v rámci projektového dění na internetových stránkách naší společnosti a dále také prostřednictvím internetových stránek relevantních institucí. Projekt je dále propagován skrz vlastní internetové stránky."
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Předáváte si vstupy/výstupy? Společně řešíte konkrétní otázky? Jak spolupráce skutečně probíhá? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	"Sledování aktivit a sdílení zkušeností je při realizaci mezinárodních projektů klíčové. Díky aktivní spolupráci projektových partnerů lze docílit hodnotnějších výsledků na projektové úrovni. Při realizaci projektu InoPlaCe si partneři předávají cenné zkušenosti na více úrovních. První cestou jsou pravidelné projektové telekonference, které probíhají každý měsíc a účastní se jich zástupci všech projektových partnerů. V průběhu telekonferencí se řeší otázky dosavadního průběhu projektových aktivit vzhledem k časové ose projektu a dále se probírají další plánované kroky. Každý projektový partner má dostatek prostoru pro sdílení své současné situace. Před každou telekonferencí zasílá LP její agendu a partneři jsou vyzváni k doplnění témat k diskusi. Výsledky jsou zaznamenány v zápisu z každé telekonference a následně distribuovány všem projektovým partnerům. Dalším způsobem, jak aktivně sledovat dění u ostatních partnerů, jsou projektové meetingy. Ty probíhají vždy jednou za projektovou periodu (tj. každých 6 měsíců). Jsou zde hodnoceny průběh aktivit proběhlé periody a plán aktivit na další období. Projekt InoPlace má také své oficiální webové stránky spravované vedoucím partnerem projektového balíčku komunikace. Pravidelná aktualizace aktivit proběhlých v regionech jednotlivých partnerů umožňuje sledování dění v ostatních partnerských zemích. Vydávání projektového newslettru je také jedním z možných způsobů sledování aktivit partnerů, ale vzhledem k jeho četnosti má spíše obecný informativní charakter pro veřejnost."
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Hlavním praktickým výstupem projektu je vytvoření online informační platformy, která bude mapovat dostupnost klíčových vytipovaných služeb pro začínající podnikatele v rámci spolupracujících regionů. Výstupy jsou hodnotné nejen pro nás, ale také pro lokální autority, které na projektu participují. Zjištění dostupnosti těchto klíčových služeb může pomoci při tvorbě a realizaci Rozvojových regionálních strategií.



Smart Framework for SME´s focused on Modern Industrial Technologies

SMART FRAME

Doba realizace:	05/2011–04/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 019 309,00
z toho ERDF (EUR):	1 601 977,15
WWW:	www.smart-frame.eu

Popis projektu

Evropské výrobní podniky soupeří a nadále budou čelit silné konkurenci ze zemí jako je Indie a Čína. Aby byli úspěšní v dlouhodobém výhledu, evropské firmy potřebují rozvíjet nové obchodní strategie, které kombinují inovace, výzkum a technologie, vysoce kvalifikované pracovní síly a jejich celkovou provozní efektivitu takovým způsobem, který bude konkurence jen těžko kopírovat.

Základním cílem projektu „SMART FRAME" bylo trvalé zlepšení regionálního inovačního rámce ve střední Evropě, zpracování a distribuce know-how v oblasti zprostředkovatelské podpory výzkumu a vývoje spolupráce, a tzv. spin-off firem. Vytčené úkoly spojují dva světy v oblasti inovací a technologických institucí a vytvářejí plodné prostředí pro podnikání, které mají být monitorováno prostřednictvím hmatatelných výstupů.

SMART FRAME si vytyčil za cíl vytvořit dynamické sítě mezi partnery projektu a poskytnout rámec pro podporu uvedených cílů.

Partneři projektu se spojili pro šíření již existujícícho know-how pro vytvoření nového založeného na několika pilotních akcích a jejich vyhodnocení.

Projekt se zaměřil na nejslibnější moderní průmyslové technologie:

(1) materiály

(2) povrchy

(3) technologicky orientované procesy

(4) snímače

a integraci těchto technologií do výrobků a výroby.

SMART FRAME shromažďuje a distribuuje know-how, jak zlepšit regionální inovační rámec, prostřednictvím vytváření znalostních „uzlů", pokračující nadnárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje a zlepšení regionální strategie zakládání a zlepšení procesu vytváření spin-off firem.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledky projektu směřují k posílení stávajících technologií zaměřených na malé a střední podniky, a současně ke zvýšení počtu technologií zaměřených na malé a střední podniky. Těchto přínosů bude dosahováno prostřednictvím silného a atraktivního rámce technologických struktur a inovačních sítí pro činnosti výzkumu a technologického rozvoje a spolupráce v oblasti techniky s vysokým potenciálem.

Projekt má vliv na nový rámec pro odborné zprostředkovatelské služby propojující průmysl a odvětví výzkumu v tematických oblastech a podporuje udržitelné zlepšování místních technologií na základě poptávky firem.

SMART FRAME určí či přímo zavede win-win modely při zakládání spin-off, jež poskytují nové know-how pro manažery výzkumu a technologického rozvoje, budoucí zakladatele a zprostředkovatele. Ambicí projektu bylo vytvoření 75–150 nových pracovních míst v založených firmách, spin-off a RTD projektech.

Pilotní aktivity

30–40 projektů výzkumu a technologického rozvoje a spin-off.

Výstupy a nástroje

Výstupy jsou dosaženy prostřednictvím strategií, nového nástroje pro znalostní uzly SMART, spin-off modelů, strategií zakládání, výzkumu a technologického rozvoje prostřednictvím mezinárodní spolupráce, školení, spolupráce, ustavené stálé řídící struktury a pilotních akcí.

- Naplánování a příprava 10 společných aktivit partnerským konsorciem,
- sestavené regionální technologické profily (provede každý partner ve své lokalitě),
- každý z partnerů podpoří usídlení 3 MSP v regionu,
- marketngový balíček pro lákání firem,
- sestavení průvodce pro založení spin-off firmy.

Cílové skupiny

- Organizace zaměřené na technologie (zejména pak malé a střední podniky),
- technologická centra a organizace pro výzkum a technologický rozvoj,
- manažeři organizací pro výzkum a technologický rozvoj,
- perspektivní zakladatelé spin-off firem,
- zprostředkovatelé a podpůrné instituce.

Projektoví partneři

ecoplus. The Business Agency of Lower Austria Ltd. (Niederösterreich, AT)

PROFACTOR GmbH (Oberösterreich, AT), Karlsruhe Institute of Technology (Baden-Württemberg, DE), Lower Silesian Innovation and Science Park S.A. (DPIN) (Dolnoslaskie, PL), South Moravian Innovation Centre (JIC) (Jihovychod, CZ), Institute of Electron Technology (ITE) (Mazowieckie, PL), Computer and Automation Institute, Hungarian Academy of Sciences, (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	SMART FRAME
Projektový partner:	Jihomoravské inovační centrum
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.jic.cz/

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Důvodů k účasti v projektu Smart Frame financovaném z programu Central Europe 2007–2013 bylo více. Ať už šlo o zajímavé téma projektu, které do velké míry a synergicky podporovalo aktivity JICu, nebo pokračování zahájené spolupráce s rakouským partnerem ecoplus a navázání kontaktů s dalšími zajímavými partnery jako například Karlsruhe Institute of Technology nebo Profactor GmbH.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Projekt byl sám o sobě zaměřený na vytváření partnerství – jedním z jeho cílů bylo zmapovat a propojit sítě kontaktů mezi projektovými partnery. To se povedlo a po ukončení projektu bude spolupráce dále pokračovat skrze vytvořené partnerství.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Stanovené výstupy projektu se podařilo u většiny indikátorů naplnit. Projekt svými výstupy přispěl ke vzniku partnerské sítě kontaktů, které budou dále využívané pro další spolupráci. Partneři provedli SWOT analýzy svých regionů a na základě identifikovaných silných a slabých stránek vypracovali akční plán s celkem 12 aktivitami, ze kterého následně realizovali 6 vybraných aktivit (např. návštěvy laboratoří v Brně a Wiener Neustadt nebo prezentace projektu na vědecké konferenci 4M2013). Dále se zorganizovalo 9 workshopů, na kterých se povedlo nadefinovat 182 projektových nápadů na projekty mezi výzkumnými organizacemi a firmami a 26 z nich i podpořit do fáze projektové žádosti. Další dvě aktivity se týkali podpory usídlení firem v partnerských lokalitách a zlepšení podmínek pro zakládání spin-off/start-up firem. Pro podporu usídlení firem v partnerských lokalitách byla vypracovaná marketingová strategie s balíčkem opatření a celkem bylo osloveno přes 350 firem. Z nich 12 potvrdilo svůj zájem o usídlení v partnerských lokalitách. Pro ulehčení vzniku spin-off/start-up firem byl vypracován spin-off model a průvodce založení spin-off firmy, proběhlo 21 přednášek a byl podpořen vznik 5 spin-off/start-up firem.

Tools for Transnational Innovation Support in Centrope

CENTROPE_TT

Doba realizace:	1/2009–9/2012 (45 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 747 003,07
z toho ERDF (EUR):	1 235 449,17
WWW:	www.centrope-tt.info

Popis projektu

Mezinárodní projekt Centrope_tt (Centris) podněcuje mezinárodní spolupráci v oblasti podpory inovačních aktivit mezi firmami a výzkumně-vývojovými pracovišti v regionu CENTROPE – zemích střední Evropy zapojených do projektu. V době rozvinutých informačních a telekomunikačních technologií stále nevznikladostatečnápropojenímezisubjekty zapojenými do výzkumu, vývoje, přenosu technologií a uživateli. Podobně nedostatečná spolupráce existuje i mezi již vytvořenými systémy pro transfer technologií na regionální i nadnárodní úrovni.

Projekt se věnuje následujícím oblastem:

- mapování výzkumně-vývojových pracovišť,
- vytváření sady nástrojů pro spolupráci regionů, malých a středních podniků a výzkumného sektoru v oblastech výzkumu, technologií a inovací,
- vzdělávání odborníků pro oblast transferu technologií (evropská certifikovaná kvalifikace),
- podpoře přeshraniční spolupráce malých a středních inovativních podniků s akademickou sférou prostřednictvím implementace finančního nástroje – mezinárodních inovačních voucherů (šeky).

Výsledky a přínosy projektu

Klíčovou snahou projektu Centrope_tt je zavést nástroje a komunikační struktury, které usnadní aktivity v oblasti výzkumu a vývoje v regionu CENTROPE a zpřístupní je podnikům i na nadnárodní úrovni. Skrze tyto aktivity projekt poskytuje atraktivní nástroje pro budoucí spolupráci mezi podniky a VaV institucemi. Tyto cíle budou naplňovány např. prostřednictvím e-learningové platformy a průvodce pro malé a střední podniky.

Využití mezinárodních nástrojů umožní regionům a jejich podnikům (především MSP) využívat silných sousedních zemí a lépe zužitkovat vlastní potenciál pro inovace. Rozšířením povědomí o stávající poznatky bude umožněna podpora specializací jednotlivých technologií. Analyzované informace mohou být použity jako zajímavý podnět pro evropské / zahraniční investory, podniky a výzkumné ústavy. Tzv. „Akademie Centrope“ nabízí institucím, podnikům a zprostředkovatelským organizacím informace o systému financování spolupráce ve výzkumu a vývoji a poskytuje informační podporu pro podniky. Projektoví partneři poskytují standardizované kvalifikace a certifikace pro podporu inovací.

Pilotní aktivity

Všechny malé a středně velké podniky z Dolního Rakouska, Burgenlandu, Jižní Moravy (ČR), Bratislavského regionu, Trnavy (Slovensko) nebo Západního Podunají (Maďarsko), které mají zájem o mezinárodní spolupráci s výzkumnými ústavy, mohou zažádat o voucher Centrope_tt, který jim umožní získat příspěvek ve výši až 5000 EUR. Potenciální partneři pro spolupráci s těmito firmami, např. univerzity, soukromé výzkumné a vývojové ústavy a výzkumné ústavy, musí taktéž pocházet z tohoto regionu. „Vouchery Centrope_tt“ jsou k dispozici jako nevratné příspěvky na plánovaný výzkum a vývoj, který se musí uskutečnit do šesti měsíců. Každý malý nebo střední podnik obdrží pouze jeden voucher.

Výstupy a nástroje

1. Terénní průzkum vědecko-výzkumných pracovišť v Jihomoravském kraji – Závěrečná zpráva z terénního průzkumu VaV pracovišť (2010).

2. Databáze výzkumně-vývojových pracovišť s jejich promítnutím v digitální mapě.

3. Report o výzkumně-vývojových pracovištích v regionu CENTROPE.

4. Inovační průvodce pro malé a střední firmy v regionu CENTROPE.

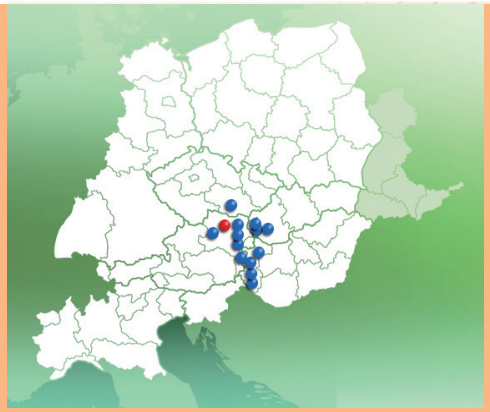
5. Navázání spolupráce cca 50 firem s akademickou sférou pomoci mezinárodních inovačních voucherů (šeků) – pilotní projekt.

6. Koncept pro mezinárodní schéma inovační podpory (institucionální uspořádání, metodiky a postupy, financování a podobně).

7. Doporučení pro subjekty ovlivňující politické, legislativní a ekonomické podmínky.

Cílové skupiny

- inovativní podniky (zejména MSP)
- výzkumné, vývojové a technologické instituce
- zprostředkující subjekty
- členové tzv. CENTROPE inovační komunity
- politici
- experti v oblasti inovací a vývoje a výzkumu



Projektoví partneři

ecoplus. The Business Agency of Lower Austria Ltd. (Niederösterreich, AT)

Technology Promotion Burgenland (Burgenland, AT), Lower Austrian Chamber of Commerce, Technology – and Innovation-Partners (TIP) (Niederösterreich, AT), Austrian Association of Technology Centres – the VTÖ (Wien, AT), Austria Wirtschaftservice GmbH (Wien, AT), South Moravian Innovation Centre (Jihovychod, CZ), Slovak University of Technology in Bratislava (Bratislavsky, SK), Slovak Chamber of Commerce and Industry, Bratislava Regional Chamber SCCI (Bratislavsky, SK), Trnava Regional Chamber of SCCI (Zapadne Slovensko, SK), Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU), Chamber of Commerce and Industry for Györ-Moson-Sopron County (Nyugat-Dunantul, HU), INNONET Centre of Innovation and Technology (Nyugat-Dunantul, HU), West Transdanubian Regional Development Agency Non-profit Company (Nyugat-Dunantul, HU)

Zkratka názvu projektu:	CENTROPE TT (Centris)
Projektový partner:	Jihomoravské inovační centrum
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.jic.cz/centrope-tt-centris

Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Komunikace v projektu se liší u jednotlivých pracovních balíčků. Především se odvíjí od schopnosti vedoucího pracovního balíčku vést a motivovat lidi, včas organizovat schůzky a kontrolovat plnění zadaných úkolů. Často dochází k tomu, že aktivita se začne v pracovním balíčku vyvíjet až po urgenci ze strany Lead partnera. Komunikaci by velice pomohlo, kdyby se při schvalování projektů dbalo více na kvalitu projektových partnerů, než na jejich počet. 15 projektových partnerů, jako je tomu u tohoto projektu, je opravdu příliš moc na to, aby šlo projekt efektivně řídit. Tento fakt se přirozeně odráží i na vzájemné komunikaci. Doporučuji udržovat počet zapojených subjektů na max. 5-7 partnerů.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci? Má odlišnost jazyka dopad na kvalitu komunikace?	V projektu se projevuje jak střet kultur, tak především nedostatečná znalost anglického jazyka jako komunikačního jazyka. S některými z partnerů pak kvůli tomu nedochází k potřebné interakci a komunikace vázne.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	V projektu je velice vidět míra zkušeností, kterou jednotliví partneři mají v řešené tematice. Dochází tudíž k silnějším vazbám mezi zkušenějšími partnery. Při sestavování projektů bych doporučil sledovat tuto oblast jako stěžejní pro budoucí fungování projektu.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním?	U veřejných zakázek bych v zájmu snížení obrovské administrativní zátěže programu Central Europe zrušil hranici 2.500 EUR, po překročení které je potřebné vypisovat výběrové řízení. Národní pravidla jsou v tomto ohledu dostatečná.

From Research to Enterprise

FREE

Doba realizace:	11/2008–10/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 804 788,10
z toho ERDF (EUR):	1 486 393,22
WWW:	www.free.unideb.hu

Popis projektu

Zaměřením projektu je přispět k regionálnímu rozvoji ve střední Evropě prostřednictvím vzniku inovačních systémů vytvářejících propojení mezi technickými odborníky, výzkumnými pracovníky, podnikateli a správními orgány, včetně politických činitelů.

Cíle projektu jsou:

1. stimulovat transfer technologií a mechanismů pro výměnu znalostí,

2. podporovat přístup k vědeckým poznatkům,

3. využívat již existujících poznatků,

4. zřídit a posílit spolupráci zaměřenou na využití výsledků vědeckého a výzkumného sektoru.

K vytčeným cílům projektové partnerství směřuje prostřednictvím:

– vyvíjení využitelných nástrojů podporujících šíření inovací do podnikatelské sféry,

– rozvíjením souvisejících lidských dovedností,

– vybudováním nadnárodního rámce přizpůsobeného regionálním podmínkám.

Klíčový faktor je právě interakce regionální adaptace inovací s nadnárodním rámcem spolupráce pro souběžné a vyrovnané rozvíjení evropských regionů. Nadnárodní rámec ustanoví obdobné standardy a nástroje, přivolá zahraniční příležitosti a zajistí kontakt mezi inovátory a uživateli.

Výsledky a přínosy projektu

Aktivity projektu budou založeny na již probíhajících iniciativách, a to jak na regionální tak evropské úrovni.

Výstupem projektu budou shromážděné údaje o výsledcích výzkumu a technologického vývoje partnerů v některých regionech a odvětvích, aktivace sítě zprostředkovatelů v oblasti přenosu inovací a výukové moduly. Na základě výše uvedeného budou realizovány pilotní akce.

Prostřednictvím nadnárodního seznamu VaV (subjekty zapojené do vědy a výzkumu), tzv. „zlatých stránek" VaV, bude usnadněn kontakt mezi experty v oblasti inovací a bude propagována nadnárodní spolupráce.

Za účelem rozšíření příkladů dobré praxe po celé Evropě bude vydán průvodce inovativními systémy a službami.

Pilotní aktivity

V rámci projektu proběhnou 4 pilotní akce zaměřené na systémy a služby pro inovace, jež budou definovány společně všemi partnery, ale implementovány samostatně v rámci každého regionu.

Hlavními výstupy těchto pilotních akcí budou „Školicí průvodce" a „Den přenosu technologií" v Bruselu. Školicí průvodce bude základem pro zlepšování dovedností nositelů inovací.

Výstupy a nástroje

Hlavními výstupy projektu jsou:

– Výzkumný adresář,

– Průvodce inovačními službami,

– Průvodce inovačními systémy,

– Školicí průvodce,

– Dny přenosu technologií.

Při realizaci projektu jsou využívány zejména tyto nástroje:

– webové stránky,

– zpravodaje,

– regionální a mezinárodní semináře.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

– orgány regionálních a místních samospráv,

– regionální agentury pro inovace,

– vědecké inkubátory,

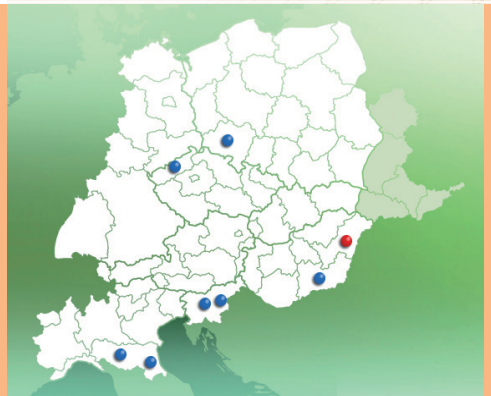
– malé a střední podniky,

– obchodní komory,

– sdružení podnikatelů,

– univerzity,

– vzdělávací a školicí centra.



Projektoví partneři

University of Debrecen (Eszak-Alfold, HU)

Municipality of Velenje (Slovenija, SI), TechnoCenter at University of Maribor d.o.o. (Slovenija, SI), Centuria RIT (Emilia-Romagna, IT), Amitié (Emilia-Romagna, IT), Klimentovska PLC (Severozapad, CZ), Multipurpose Union of Kecskemet and its Region (Del-Alfold, HU)

Zkratka názvu projektu:	FREE
Projektový partner:	Klimentovská a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.klimentovska.cz

Jaká byla příprava projektové žádosti? Vyskytly se nějaké potíže?	• Obtížné bylo nastavení konkrétního podrobného rozpočtu na aktivity, které nejsou z počátku jasně nadefinované a jejichž konkrétní podoba vzniká až v průběhu projektu po konzultacích s LP a ostatními PP. • Zpočátku projektu chyběla intenzivní komunikace s LP, která mohla být zapříčiněna i tím, že byl projekt z první výzvy a i LP se učil nová pravidla pro vedení projektů.
Jaké informace jste potřebovali pro přípravu projektu? Bylo obtížné je získat?	Tým musel provést zhodnocení možnosti předfinancování projektu a z toho vyplývající celkové výše rozpočtu. Dále bylo nezbytné odhadnout personální obsazení a pracovní rozsah jednotlivců využitelný pro projekt (odpovědného pracovníka a ostatních expertů). Dále bylo nezbytné zhodnotit možnosti spolupráce a napojení na místní podnikatelskou sféru a zároveň VŠ studenty.
Jak se Vám v době přípravy komunikovalo s partnery projektu?	Jednání probíhala někdy úsměvně, ale vždy se došlo k potřebným závěrům. Podařilo se sestavit takový projektový tým pracovníků, kteří se dobrovolně účastní jazykových kurzů. Po několika měsících korespondencí, skypových konferencí, workshopů a meetingů se jazyková úroveň u všech jednoznačně zvýšila.
Jak se dařilo naplňovat plán realizace a dodržovat harmonogram projektu?	• K největšímu časovému skluzu došlo při zahájení projektu, ale vše se během prvních dvou semestrů napravilo. Hlavní problém nastal, když došlo k výměně jednoho z projektových partnerů. • Sledování aktivit projektových partnerů provádí LP. Jednotlivé výstupy z národních úrovní si PP předávají jako podmnožinu konečného výstupu, který zpracuje ustanovený odpovědný PP.
Jak probíhalo finanční řízení a sledování rozpočtu projektu?	• Rozpočet jsme hlídali dle pravidla součtu prvních tří semestrů, abychom v součtu všech PP dosáhli požadovaného limitu. • Každý z partnerů se vyjadřoval k otázce postupu při přepočtu EUR a nakonec byl zvolen průměrný měnový kurz za 6 měsíců, kdy vznikly náklady. Všichni partneři se jednomyslně shodli na tomto postupu – byl považován za nejjednodušší i z hlediska dalšího účtování o dokladech.
Nástoje použité při realizaci – doporučení	• webové stránky • newslettery • regionální a mezinárodní semináře – setkávání a komunikace s odborníky

INTRODUCING INNOVATION INSIDE SMEs

I3SME

Doba realizace:	10/2008–3/2011 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 338 903,42
z toho ERDF (EUR):	1 828 374,20
WWW:	www.i3sme.eu

Popis projektu

Mikropodniky a malé a střední podniky (dále jen MSP) nezavádějí mnoho inovativních řešení a téměř neinvestují do výzkumu. V dnešním produkčním procesu jsou tyto podniky závislé na flexibilních řešeních a podpoře podnikání. Využívání výsledků výzkumu, technologického vývoje a inovací není jednoduché na místní úrovni. Řešení těchto problémů tedy nalézá projektový tým na evropské úrovni – ve vzniku společné strategie a sdílením společných nástrojů.

Projektoví partneři realizací projektu zajišťují podporu MSP při získávání znalostí a inovací a jejich zavádění, zejména prostřednictvím přímého zapojení cca 1000 podniků a vyškolením specializovaných pomocníků pro tyto podniky.

Projekt si klade za cíl zlepšit úroveň inovací a aplikace výzkumu a vývoje v MSP podporou podnikatelských a technologických center a stimulací orgánů veřejné správy k podpoře inovačních politik. Výkony malých a středních podniků je možné podpořit identifikací nejvhodnějších nástrojů, metodik a strategií pro rozvoj v oblasti inovací v rámci podnikatelského sektoru.

Specifické cíle projektu představují:

1. Provedení analýzy rozličných přístupů a služeb, které se doposud užívají, k podpoře využívání inovací se zřetelem k hospodářským, územním a oborovým specifikům.

2. Definování společné metodiky pro hodnocení a zlepšování výkonu MSP (vybudované na základě porovnávání metodou benchmarkingu a využívající aktuální vhodné informační a komunikační nástroje).

3. Sestavení konkrétních akčních plánů, resp. pokynů, pro zapojené MSP za účasti zástupců důležitých zainteresovaných stran.

4. Vzdělávání a podpůrné aktivity pro poradce, zprostředkovatele, jenž MSP poskytnou pomoc při tvorbě, přenosu a získávání znalostí.

5. Pilotní ověření nových služeb a vyhodnocení jejich účinnosti.

Výsledky a přínosy projektu

Tým projektu sestavil propracovaný systém šíření inovací, jež zabezpečí rychlejší a zřetelnější představení dobrých příkladů, které mohou být použity dále řadou malých a středních podniků. Za tímto účelem projekt vyvinul technologickou platformu pro malé a střední podniky, jež podpoří zmíněný přenos znalostí:

- ke zvyšování výkonnosti firem v souvislosti se zaváděním inovací,
- předávání souvisejících vzorových postupů a
- identifikaci „skrytých šampiónů“ v regionech.

Pilotní aktivity

Využití nově vytvořených nástrojů přímo v malých a středních podnicích, ověřování společné metodiky v praxi, odhalování skrytých „šampiónů“ v oblasti.

Využití pilotních řešení podpoří podniky v jejich otevřenosti k užívání inovativních nástrojů v řízení výrobního procesu a řízení lidských zdrojů. Těmto podnikům také usnadní jejich účast na projektech výzkumu a vývoje, využívání informačních a komunikačních technologií.

Výstupy a nástroje

- zpracované analýzy místních přístupů a politik
- sestavení společné metodiky a společné komunikační platformy
- vytvoření konkrétních dílčích akčních plánů za spolupráce příslušných zainteresovaných skupin
- vyškolení zprostředkovatelů a poradenských subjektů v oblasti transferu technologií
- realizace pilotních projektů

Cílové skupiny

- místní rozvojové agentury
- sdružení podnikatelů
- univerzity a centra technologického výzkumu
- příslušné orgány veřejné správy
- malé a střední podniky

Projektoví partneři

Province of Bologna (Emilia-Romagna, IT)

National Confederation of Crafts and Small and Medium Sized businesses – CNA (Emilia-Romagna, IT), Autonomous Province of Trento (Provincia Autonoma Trento, IT), Start-up & Service Centre Fürstenfeld (Steiermark, AT), Brandenburg Economic Development Board (Brandenburg, DE), South Transdanubian Regional Development Agency (Del-Dunantul, HU), Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU), Regional Development Agency (Slaskie, PL), TechnoCenter at University of Maribor d.o.o. (Slovenija, SI)

ACCelerating regional competitivenESS and sector-based excellence through innovation management tools and techniques

ACCESS

Doba realizace:	3/2010–5/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 983 933,47
z toho ERDF (EUR):	1 578 642,20
WWW:	www.central-access.eu

Popis projektu

Projekt ACCESS naplňuje 11 partnerů ze všech osmi členských států v oblasti programu. Tyto subjekty spojily své síly, aby společně identifikovaly nástroje a techniky pro regionální řízení inovací, které zlepší inovační kapacity v celé oblasti s využitím odvětvového přístupu a se zapojením významných subjektů zapojených do tohoto procesu.

Projekt je zaměřen na usnadnění přístupu k řízení inovací v zapojených regionech prostřednictvím sektorového členění (vybrané sektory zahrnují potravinářský průmysl, biotechnologii a mechatroniku).

Pomocí odvětvového odlišení a konkretizací specifických problémů v oblasti inovací a strategií a způsobů jednání ve všech odvětvích má projekt ACCESS v úmyslu zaujmout zainteresované strany odvětví (subjekty trojúhelníku znalostí, zprostředkující subjekty, veřejné orgány atd.). Projekt se věnuje zlepšování systémů řízení inovací v zúčastněných regionech a urychlení interakcí mezi jednotlivými aktéry, a to zejména na rozhraní podnikatelsko-vědecko-vzdělávacího prostředí uvnitř zapojených států i mezi zainteresovanými regiony. Zvláštní pozornost bude věnována spolupráci prohlubující možnosti aplikace výsledků výzkumu a vývoje mezi výzkumnými jednotkami a dalšími společnostmi. Projekt ACCESS se chce podílet na zlepšení dostupnosti stávajících poznatků pro zúčastněné strany, podporovat společné získávání znalostí mezi zúčastněnými regiony a využívání informačních a komunikačních technologií.

Hlavními cíli tedy jsou:

- podpora porozumění sektorovým inovacím
- podpora přímého přístupu k poznatkům o nástrojích a technikách pro řízení inovací
- vytvoření a testování nadnárodního metodického nástroje pro vývoj a implementaci inovační strategie

Výsledky a přínosy projektu

Přínosem celého projektu je vytvořit podmínky pro lepší mezinárodní komunikaci a spolupráci mezi systémy inovací v regionech.

Používanou metodou řešení je audit regionálních inovačních schopností podle sektorových specifik. Partneři budou sdílet nástroje řízení inovací a technologií a budou realizovat školení na řízení inovací.

Cílové skupiny jsou oslovovány prostřednictvím přímé komunikace, využity budou již existující kontakty s regionálními tvůrci politik, a to prostřednictvím šíření výsledků projektů a výstupů pomocí direct mailingu, workshopy, oficiálními web-stránkami a informačními bulletiny. Tyto subjekty budou moci používat výsledky pilotních akcí pro zlepšení politik ve vztahu k dosažení cílů trvale udržitelného zvyšování produktivity, zlepšení blahobytu občanů, jakož i pro zvyšování povědomí o etické výrobě a získávání důvěry spotřebitelů.

Pilotní aktivity

Pilotní akce se zaměří na relevantní odvětví vybraná pro projekt – potravinářský průmysl, biotechnologii a mechatroniku – a budou zapojovat i příslušná ministerstva na národní / regionální úrovni. Plánovaným výsledkem pilotního přístupu budou shromážděná data o současné situaci v oblasti inovací, systematické zavádění inovací v daném odvětví; zainteresovanost odborníků, které umožní lepší přenos osvědčených postupů a vzdělávání cílových skupin, lepší prezentaci a implementaci přenesených správných postupů.

Výstupy a nástroje

1. Vypracování regionální sektorové studie ze sektoru biotechnologií, zemědělství a potravinářství a mechatroniky a zpracování zpráv za všechny partnery v sektoru biotechnologií.

2. Definice příkladů dobré praxe v ČR a podpora porozumění sektorovým inovacím.

3. Proškolení peerů v managementu inovací.

4. Využívání výstupů projektu (nových nástrojů managementu inovací) v daných sektorech.

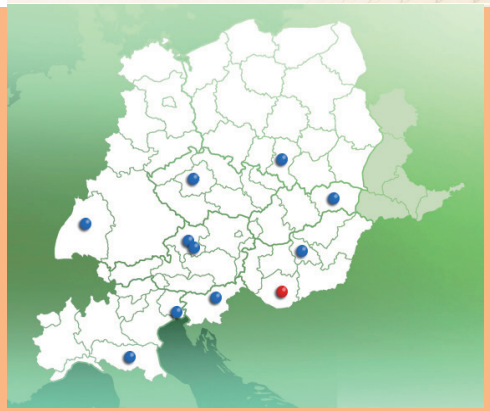
5. Zpřístupnění znalostí o inovacích v různých sektorech a vyvinutí učebních osnov pro jednodušší nadregionální výměnu zkušeností v relevantních oblastech.

6. Tvorba nástrojů pro management inovací.

7. Účast na pilotních projektech ve vybraných regionech (Polsko, Slovensko, Maďarsko).

Cílové skupiny

- Podniky v odvětvích potravinářského průmyslu, biotechnologií a mechatroniky
- Relevantní orgány veřejné správy
- Inovační společnosti a instituce



Projektoví partneři

South Transdanubian Regional Innovation Agency Non-for-profit Ltd. (Del-Dunantul, HU)

South Transdanubian Regional Innovation Agency Non-for-profit Ltd. (Del-Dunantul, HU), Theodore Puskas Foundation (Kozep-Magyarorszag, HU), CATT Innovation Management Ltd. (Oberösterreich, AT), Clusterland Upper Austria Ltd. (Oberösterreich, AT), European Development Agency (Praha, CZ), AREA Science Park (Friuli-Venezia-Giulia, IT), National Confederation of Crafts and Small and Medium Sized businesses CNA Regional Association of Emilia Romagna (Emilia-Romagna, IT), Regional Development Agency (Slaskie, PL), Slovak Chamber of Commerce and Industry – Presov Regional Chamber (Vychodne Slovensko, SK), Pomurje Technology Park Ltd. (Slovenija, SI), Virtual Dimension Center (VDC) (Baden-Württemberg, DE)

Zkratka názvu projektu:	ACCESS
Projektový partner:	Evropská rozvojová agentura, s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.eracr.cz/qcms/?access,39

Máte pro potenciální partnery obdobného projektu nějaké klíčové rady či tipy?	Rozpočet je klíčový – pečlivě uvážit rozdělení do jednotlivých kapitol a podkapitol, zejména služby (za co přesně), mzdové náklady a vybavení. Rozhodněte se včas, zda se zapojíte i do WP0 (na přípravu) a jak budete nárokovat související náklady. Nebojte se vzít si nějakou část projektových aktivit na starost – ale pouze tehdy, kdy přesně rozumíte zadání a jste ve shodě s ostatními partnery na podobě realizace. Vhodné je alespoň jedno osobní setkání s vedoucím partnerem (nebo tím, kdo žádost připravuje), popř. využijte telekonference nebo jiné prostředky. Aktivně se zapojte do přípravy žádosti a buďte co nejvíce obeznámeni s obsahem. Příprava vyžaduje minimálně měsíc intenzivní komunikace. Nejlepší je týmová spolupráce – vyplatí se oddělit obsahovou a formální přípravu (oboje zabere dohromady hodně času). Snažte se zajistit překonání jazykových bariér jakýmkoliv způsobem – "ztraceno v překladu" může mít fatální důsledky. Pokud žádost připravuje externí firma, je potřeba dvojnásobná ostražitost vůči celému obsahu a povinnostem z něj vyplývajícím, protože po schválení projektu může být tok informací v takovém případě značně zpomalen či omezen.
Jaké máte tipy a rady pro období zpracování monitorovací zprávy a žádosti o platbu?	Kontrola Centrem pro regionální rozvoj (tzv. kontrola prvního stupně) potřebuje na kontrolu hodně času, je potřeba s kontrolory komunikovat a v případě nejasností mít hned připravená stanoviska LP nebo jiných orgánů a argumentovat jimi. Doporučujeme zkontrolovat i samotné certifikáty, zda se v nich nevyskytuje chybka, kterou by potom našlo JTS a zdržel by se tím proces schvalování celé monitorovací zprávy a tedy také proplacení. Počítejte s možným zdržením všech plateb – nezáleží jen na všech partnerech, ale i na jejich FLC a také na pružnosti kontroly ze strany JTS.

Proactive Innovation Support for SMEs in the Corridor from the Baltic to the Mediterranean Sea

PROINCOR

Doba realizace:	4/2010–9/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 064 047,06
z toho ERDF (EUR):	2 435 128,00
www:	www.proincor.eu

Popis projektu

PROINCOR se zabývá šířením a aplikací znalostí nových produktů, procesů a služeb a klade si klade za cíl posílit konkurenceschopnost malých a středních podniků díky podpoře jejich inovační výkonnosti v geografickém koridoru od Baltského ke Středozemnímu moři. Zaměřením na tento prostor přispěje PROINCOR ke snižování ekonomických rozdílů mezi východními a západními regiony a zeměmi podél bývalé železné opony. Mezi západem a východem je ještě stále značný rozdíl v příslušných ekonomických ukazatelích. Vizí projektu PROINCOR je připravit cestu k vytvoření inovačního koridoru nově vzniklých regionů podél bývalé dělicí linie. Po rozšíření Evropské unie máme obrovskou příležitost k přeměně Baltsko-Jadranského koridoru v ekonomickou oblast založenou na znalostech, v souladu s Lisabonskou strategií. PROINCOR osloví velký počet podniků s potřebou rozvoje inovací v hlavních odvětvích výrobních a průmyslových služeb v uvedených regionech a zemích.

Výsledky a přínosy projektu

- síť inovačních poradců
- online monitorovací systém
- propojení systémů podpor inovací
- analýza dopadů spolupráce a reportování na regionální a nadnárodní úrovni

Pilotní aktivity

Projekt zahrnuje návštěvy inovačních poradců asi v 500 malých a středních podnicích. Inovační poradci budou k posouzení aktuální inovační výkonnosti malých a středních podniků používat mezinárodně používané postupy a s využitím společného průvodce pro inovační audit budou zdarma (v režimu de_minimis) provádět inovační audity. Inovační audit stanoví silné a slabé stránky inovačního managementu. Inovační poradce společně s vedením firmy vypracuje akční plán pro zvýšení inovačního potenciálu, resp. zlepšení inovační výkonnosti. V případě potřeby budou osloveni další regionální partneři, např. z oblasti výzkumu a transferu technologií, aby pomohli nastartovat rozvojové projekty na podporu produktových a procesních inovací. Na počátku projektu budou inovační poradci vyškoleni vynikajícími evropskými odborníky. Inovační poradci se budou pravidelně scházet (2 x ročně) za účelem revize použité metodiky s ohledem na dosažené výsledky.

Výstupy a nástroje

1. setkávání partnerů z oblasti inovací na regionální úrovni a prohlubování spolupráce s nimi,

2. spolupráce s 2. českým projektovým partnerem na pořádání akcí v ČR,

3. zlepšování inovačního potenciálu firem prostřednictvím provádění inovačních auditů,

4. metodika k inovačnímu auditu.

Cílové skupiny

- malé a střední inovační podniky
- regionální správa
- manažeři a zaměstnanci školených firem

Projektoví partneři

Bautzen Innovation Centre (Sachsen, DE)

Bautzen Innovation Centre (Sachsen, DE), Business and Innovation Centre Frankfurt(Oder) Ltd. (Brandenburg, DE), Adam Mickiewicz University Foundation, Poznan Science and Technology Park (Wielkopolskie, PL), Regional Development Agency - ARLEG S.A. (Dolnoslaskie, PL), BIC innovation, legal corporation pool (Jihovychod, CZ), Styrian Business Promotion Agency (SFG) (Steiermark, AT), Chamber of Commerce and Industry of Hajdú-Bihar County (Eszak-Alfold, HU), Technology Park Ljubljana Ltd. (Slovenija, SI), BIC Incubatori Friuli Venezia Giulia S.p.a. (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Agency of Regional Development (Severovychod, CZ)

Zkratka názvu projektu:	PROINCOR
Projektový partner:	ARR – Agentura regionálního rozvoje, spol. s r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.arr-nisa.cz

Podle čeho jste si vybrali, do kterého projektu se zapojit?	Mimo zaměření projektu a přínosu ve formě zkušeností a financí je důležité, kdo bude lead partnerem projektu. Měl by mít zkušenosti s předchozími projekty, být důsledný a pravidelně komunikovat s řídícím orgánem – JTS ve Vídni a přenášet informace k projektovým partnerům.
Jak hodnotíte administraci projektu?	Je velmi náročná, vyžaduje v podstatě neustálou aktivitu, nutný je častý kontakt s finančním manažerem (CRR). Řídící orgán – JTS ve Vídni – často znovu vyžaduje podklady, které již byly předloženy českému kontrolorovi (CRR). Je nutná pravidelná výměna informací s ostatními projektovými partnery na společných aktivitách.
Jak jste připravovali projekt po finanční stránce?	Je třeba provést pečlivou finanční kalkulaci již při psaní žádosti, později nelze prostředky navyšovat, je třeba počítat s rezervou ve vztahu ke kurzu CZK/EUR. Nezanedbatelnou položku tvoří cestovní výdaje. Při kalkulaci hodnoty práce je třeba respektovat statistiku průměrných výdělků. Proplácení dotace trvá dlouho – rozhodně více než 6 měsíců.

Zkratka názvu projektu:	PROINCOR
Projektový partner:	BIC innovation, z.s.p.o.
Vlastní internetové stránky partnera	bicbrno@bicbrno.cz

Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Projektu PROINCOR jsme se zúčastnili z důvodu zájmu o oblast, kterou projekt řeší, a díky dřívější spolupráci s některými partnery. Spolupráce s LP při přípravě žádosti byla výborná, LP velmi dobře řídil práce k vyplnění žádosti a jednotlivé partnery pomocí komunikace přes email. Partneři přispívali k tvorbě žádosti a rozpočtu. Doba přípravy projektové žádosti zabrala přibližně 3 měsíce. Díky znalosti anglického jazyka partnery nebyly žádné jazykové bariéry.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	Projekt je kvalitně řízen LP. Plnění úkolů je rozděleno do pěti pracovních balíčku, kde za každý zodpovídá zvolený LP balíčku. Každý z partnerů se podílí na realizaci projektu a zprávy jsou tvořeny partnery dohromady. Komunikace s partnery probíhá emailem, měsíčními telefonními konferencemi a půlročními setkáními. Je vytvořen komunikační manažer, který vytváří půlroční harmonogram aktivit a LP dohlíží na jeho plnění. Aktivity jsou plněny průběžně, což se nám na projektu líbí, že nevznikají stresové situace, že se nedaří plnit plán včas.
Jak probíhá řízení projektu?	V týmu máme finančního manažera, který sleduje rozpočet, a projektového manažera, který sleduje aktivity a dbá na plnění úkolů. Stále pracujeme s projektovou žádostí. Náročným obdobím je příprava monitorovací zprávy, kde musí být vše velmi dobře vyplněno, zapsáno a spočítáno. Komunikace s CRR je dobrá, snaží se nám pomoci a poradit při řešení projektu a hlavně při podávání monitorovacích zpráv.

Innovation transfer in the medical sector from clinics to companies

INTRAMED-C2C

Doba realizace:	4/2010–6/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 121 061,51
z toho ERDF (EUR):	1 710 479,44
WWW:	www.intramed-c2c.eu

Popis projektu

Cílem projektu, v jehož rámci spolupracuje deset partnerských organizací ze sedmi zemí Evropské unie, je vytvoření efektivního systému pro přenos inovací z nemocnic do malých a středních podniků. Filozofie projektu je založena na skutečnosti, že zdravotnický i technický personál nemocnic disponuje značným inovačním potenciálem, který ovšem není z mnoha důvodů využíván. Snahou je motivovat nositele tohoto inovačního potenciálu ke sdílení inovačních myšlenek a nápadů, které se váží na jejich každodenní práci v nemocnicích, a umožnit přenos těchto inovačních myšlenek k adresátům z řad malých a středních podniků, kteří jsou schopni myšlenky a nápady realizovat v podobě obchodovatelných komodit. Projekt InTraMed-C2C má tedy jednak podpořit rozvoj a využití lidského kapitálu v rámci nemocnic, zároveň má přispět k podpoře malého a středního podnikání, která dlouhodobě představuje jednu z priorit evropských projektů.

Výsledky a přínosy projektu

1. Analýza současného stavu přenosu inovací ve zdravotnickém sektoru.

2. Analýza možností pro přístup k cílovým skupinám projektu – potenciál pro oslovení a navázání spolupráce, což jsou nezbytné předpoklady pro naplnění dalších cílů projektu.

3. Propojení jednotlivých skupin aktérů činných ve zdravotnickém sektoru a poskytnutí nástrojů pro vytvoření efektivní spolupráce ve sféře inovací, inovativních myšlenek a jejich realizaci.

4. Posílení pozice SMEs na trhu v oblasti zdravotnictví.

5. Povzbuzení personálu nemocnic ke sdílení inovačních myšlenek a nápadů.

Pilotní aktivity

1. Český projektový partner provedl analýzu existujících přístupů k managementu přenosu inovací ve zdravotnickém sektoru.

2. Dále byla provedena analýza možností přístupu k cílovým skupinám projektu (veřejné i soukromé nemocnice a kliniky, SMEs, R&Ds, veřejní činitelé…).

3. Český partner připravuje pilotní regionální workshop, kde se setkají zástupci cílových skupin projektu a budou diskutovat otázku přenosu inovací a své potřeby spojené s tímto procesem.

4. V návaznosti na výstupy regionálního workshopu bude udržována spolupráce s oslovenými subjekty a na základě dotazníků bude vypracována evaluace nemocnic a (ne)existujících motivačních schémat.

5. Bude vypracován regionální rozvojový plán, který zaručí udržitelnost projektu a jeho cílů.

Výstupy a nástroje

1. Analýza managementu přenosu inovací.

2. Analýza přístupu k cílovým skupinám.

3. Regionální workshopy.

4. Evaluace nemocnic.

5. Regionální rozvojové plány.

Cílové skupiny

1. SME

2. nemocnice a zdravotnická zařízení

3. regionální a národní orgány správy

4. další aktéři zdravotnického systému

Projektoví partneři

Bayern Innovativ GmbH (Bayern, DE)

Medical Valley EMN e.V. (Bayern, DE), Clusterland Upper Austria Ltd. (Oberösterreich, AT), TIS Techno Innovation South Tyrol (TIS innovation park) (Provincia Autonoma Bolzano/Bozen, IT), Lower Silesian Voivodship (Dolnoslaskie, PL), The John Paul II Hospital (Malopolskie, PL), BSC, Business support centre ltd. Kranj (Slovenija, SI), Centre for research, innovation and regional development (Jihovychod, CZ), University of Debrecen (Eszak-Alfold, HU), Budapest Universitiy of Technology and Economics (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	INTRAMED-C2C
Projektový partner:	Centrum pro výzkum, vývoj, inovace a regionální rozvoj a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.cvvi.eu/

Jak probíhala příprava projektu?	Příprava českého partnera na účast v projektu probíhala pod precizním vedením lead partnera a v úzké spolupráci s ním. Český partner aktivně spolupracoval při zajišťování nezbytné dokumentace a poskytování potřebných informací. Klíčem k hladkému průběhu příprav byla intenzivní komunikace bez zbytečných časových prodlev, a to jak uvnitř partnerské organizace, tak navenek s lead partnerem.
Jak je v projektu nastavena komunikace mezi partnery?	Pravidelná komunikace probíhá převážně formou e-mailů, obtížnější témata se řeší zejména v rámci projektových meetingů. Řízení LP je naprosto dostatečné, jediný nedostatek spatřujeme v občasném upřednostňování společného úložiště dokumentace na serveru wiki před e-mailovou komunikací.
Jaké zkušenosti byste předali svým kolegům s monitoringem projektu?	Naše zkušenost s přípravou monitorovacích zpráv je taková, že rozhodně doporučujeme začít v předstihu, protože vzhledem k doplňujícím požadavkům stran CRR někdy dochází k průtahům certifikace. Rovněž doporučujeme pečlivě archivovat výstupy projektu pro doložení CRR k monitorovacím zprávám a průběžně shromažďovat dokumentaci z projektových meetingů a dalších projektových událostí. Po doručení podkladů ke kontrole CRR doporučujeme pravidelně telefonicky ověřovat, v jakém stadiu kontrola je a kdy lze očekávat certifikaci. Toto je podstatné zejména pro partnery, jejichž místo výkonu práce je odlišné od sídla jejich FLC.

Future Laboratory for the Diffusion and Application of Innovation in Materials Science and Engineering

FLAME

Doba realizace:	3/2010–5/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 881 906,99
z toho ERDF (EUR):	1 474 630,69
WWW:	www.flameurope.eu

Popis projektu

Impuls ke vzniku tohoto projektu dala zelená kniha o inovacích EU z roku 1995, která je analýzou k udržení průmyslové a technologické konkurenceschopnosti EU.

Projekt FLAME si klade za cíl podpořit subjekty z oblasti materiálového inženýrství v rozvoji jejich výzkumného a komerčního potenciálu a tím přispět k udržení konkurenceschopnosti a ekonomického růstu EU.

Obecným cílem projektu je vytvoření podmínek pro šíření a uplatnění inovací v oblasti materiálového inženýrství ve středoevropském prostoru.

Specifickým cílem projektu je posílení mezinárodního postavení zúčastněných stran projektu a zlepšení jejich inovativního potenciálu; zvýšení vzájemných znalostí o kompetencích zúčastněných stran; podpora inovačních procesů a spolupráce mezi podniky, výzkumnými ústavy a univerzitami; příprava a realizace nového modelu spolupráce.

Cíle projektu budou dosaženy prostřednictvím těchto aktivit:

- vytvoření „kompetenční mapy" materiálového inženýrství příkladů dobré praxe mezi průmyslovou a akademickou sférou,
- vyškolení „inovativních praktiků", kteří napomohou k zintenzivnění vztahů mezi komerční a akademickou sférou a budou své znalosti předávat inovačním praktikům v regionu,
- zřízení tří tematických „laboratoří budoucnosti", jejichž existence podpoří konkrétní kooperace mezi jednotlivými subjekty z komerční i výzkumné sféry.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledky projektu povedou k:

- odstranění překážek ve vzájemné spolupráci mezi subjekty z oblasti materiálového inženýrství a zvýšení transparentnosti trhu,
- zintenzivnění spolupráce mezi komerčními subjekty a akademickou sférou,
- využívání nových inovativních forem spolupráce, která bude podporovat výměnu informací a rozvíjení kontaktů mezi zúčastněnými regiony,
- efektivnějšímu využívání oblastního i regionálního potenciálu v oblasti materiálového inženýrství.

Celkovým přínosem projektu bude zvýšení inovací v oblasti materiálového inženýrství a jeho využívání co nejširšího spektra subjektů a tím zvýšení konkurenceschopnosti středoevropského prostoru.

Pilotní aktivity

Pilotní akce bude realizována v rámci 5. pracovního balíčku a bude se jednat o zřízení tří tematických „laboratoří budoucnosti" v Itálii, Rakousku a Slovinsku. Vybudování laboratoří přispěje k podpoře konkrétní spolupráce mezi jednotlivými subjekty a k zintenzivnění inovací v oblasti materiálového inženýrství.

Výstupy a nástroje

Konkrétní výstupy zapojení do projektu jsou:

- databáze inovačních firem regionu aktivních v materiálovém hospodářství,
- průzkum situace v regionálních firmách,
- analýza inovačního prostředí regionu v oboru materiálů,
- interview s hráči ovlivňujícími obor materiálového inženýrství.

Nástroje použité při realizaci projektu jsou:

- desk research,
- dotazníkové šetření formou pohovoru,
- interview,
- školení inovačních praktiků.

Cílové skupiny

- podnikatelská sféra – zástupci malých a středních firem, start-up, spin-off firem
- odborná veřejnost - univerzity, výzkumné ústavy, klastry, apod.
- zaměstnanci partnerských institucí
- tvůrci politik a zástupci veřejných subjektů s rozhodovacími pravomocemi

Projektoví partneři

AREA m styria GmbH (Steiermark, AT)

Warsaw University of Technology, Faculty of Materials Science and Engineering (Mazowieckie, PL), Chamber of Commerce an Industry for Nuremberg and Central Franconia (Bayern, DE), Center for Material Analysis Lauf GmbH (Bayern, DE), Institute of Nuclear Research of the Hungarian academy of Sciences (ATOMKI) (Eszak-Alfold, HU), INNOVA Észak-Alföld Regional Development and Innovation Agency Nonprofit Ltd. (Eszak-Alfold, HU), Slovak Chamber of Commerce and Industry - Presov Regional Chamber (Vychodne Slovensko, SK), TIC Technology Innovation Centre Ltd. (Stredni Morava, CZ), TIA Public Agency for Technology of the Republic of Slovenia (Slovenija, SI), Innovhub Special Agency for Innovation of Milan Chamber of Commerce Industry Craft and Agriculture (Lombardia, IT), Giacomo Rumor Foundation 39 Productivity Center (Veneto, IT)Non-profit Limited Liability Company (WESTPA) (Nyugat-Dunantul, HU), Upper Silesian Agency for Enterprises Restructuring Co. (Slaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	FLAME
Projektový partner:	PP08 – Technologické inovační centrum s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.ticzlin.cz

Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Komunikace s LP a ostatními partnery je bezproblémová. LP se věnuje především administraci projektu a realizace jednotlivých balíčků je zcela v kompetenci WP leaders a LP do jejich plnění nezasahuje. LP především hlídá finanční stránku realizace projektu a zpracovávání jednotlivých reportů.
Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR a proč jste se rozhodli v partnerství pro Váš postup?	V přepočtu CZK – EUR používáme jednotný přepočet EUR, pouze cestovní výkazy účtujeme dle aktuální sazby ke dni vyúčtování.
Jaké máte zkušenosti s financováním projektu?	Svůj rozpočet si během monitorovacího období hlídá každý partner projektu sám. Před koncem období si projektoví partneři navzájem odprezentují své čerpání a případně společně hledají cestu k jeho vybalancování.
Jak jsou využívány průběžné výstupy projektu?	Výstupy projektů využíváme i pro další aktivity a to především k podpoře podnikání a rozvoji inovací firem v regionu. Všechny výstupy si s partnery navzájem předáváme pro jejich maximální využití.
Jak se vám daří naplňovat harmonogram realizace projektu?	Harmonogram realizace je mírně zpožděný, úkoly partneři plní až po několikrát posunutých deadline, proto je při prvotním plánování vhodné počítat s většími časovými rezervami v harmonogramu.
Jaká byla spolupráce s CRR?	Spolupráce s CRR je poněkud problematická z hlediska podávání závazných informací, dobrou zkušenost máme přímo s kontaktováním centrály, tj. Společného technického sekretariátu.

Central Europe Branch Based Innovation Support

CEBBIS

Doba realizace:	4/2010–3/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 046 611,87
z toho ERDF (EUR):	1 654 712,40
WWW:	www.cebbis.eu

Popis projektu

Spolupráce průmyslových podniků a univerzit v regionu střední Evropy je jedna z nejhorších v Evropě, proto projekt CEBBIS přichází s partnerstvím 11 subjektů, které podpoří zavádění inovací a zlepšení spolupráce v přenosu výsledků vědy a výzkumu do malých a středních podniků ve střední Evropě. V první fázi projektu se budou zejména mapovat překážky, které brání přenosu znalostí a zavádění inovací v malých a středních podnicích. Budou se také hledat cesty k překonání těchto překážek a nástroje, které usnadní propojování nabídky inovací a poptávky po nich ve střední Evropě. Během následujících dvou let se v rámci projektu plánuje v jednotlivých partnerských zemích vznik kompetenčních center, která začnou s využitím nových metod a nástrojů zavádět inovace v malých a středních podnicích. Budou také monitorovat potřeby firem a dávat podnikům kontakty na výzkumné instituce, které mohou nabídnout řešení s vysokým inovačním potenciálem.

Výsledky a přínosy projektu

CEBBIS chce odstranit překážky v šíření a uplatnění inovací s cílem zajistit účinnější přístup ke znalostem, a to díky těmto aktivitám:

- Vytvoření nadnárodní koncepce přenosu výsledků výzkumu a nových technologií pro malé a střední podniky.
- Aktivní spolupráce mezi regionálními partnery zprostředkovatelů a MSP.
- Zlepšení rámcových podmínek pro efektivní podporu inovací pro malé a střední podniky.
- Profesionalizace a další vzdělávání pracovníků zprostředkovatelů.

Výsledkem projektu je využití inovací a zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků, které jsou schopny zaměstnávat více zaměstnanců. Partneři zastupují regionální a národní správu, zprostředkovatele, jako jsou technologické parky, kompetenční centra a obchodní organizace se zkušenostmi v nadnárodních projektech.

Pilotní aktivity

1. identifikace bariér v podpoře inovací

2. hledání příkladů dobré praxe v transferu technologií (využití ICT, finanční zdroje, komunikační kanály a síťování)

3. vytvoření modelu možných ICT služeb podporujících TT – koncept pro-inovativních služeb

4. zřízení webové platformy a integrace ICT nástrojů podporujících TT

5. vývoj a pilotní využití nástroje RapidScreen (digitalizovaný řízený rozhovor)

6. vytvoření databáze expertů poskytujících inovační služby v regionu (společná za celé partnerství)

Výstupy a nástroje

1. regionální pobočky na podporu inovací na základě nových aplikací ICT

2. identifikace jednotlivých účastníků v rámci celého posuzování a posilování jejich role v rámci inovačního procesu

3. projekt pomáhá vyjasnit jejich povinnosti a odpovědnosti

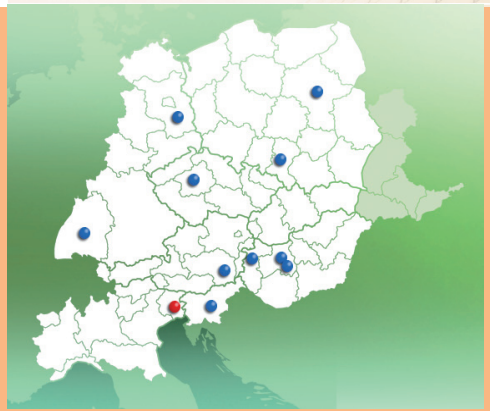
4. hodnotí stávající řešení pro transfer technologií a zjišťuje provázanosti a mezery v oblasti metody inovací vyvinutých pro malé a střední podniky

Hlavním výsledkem projektu jsou nástroje typu manuálů a vzdělávacích modulů, které pokrývají inovační proces pro malé a střední podniky a všechny kroky, které zprostředkovatelé a malé a střední podniky potřebují, aby úspěšně realizovaly své inovační aktivity na organizační, regionální a mezinárodní úrovni. Výstupy projektu v podobě nadnárodního memoranda budou odevzdány do rukou zainteresovaných subjektů na úrovni regionální a státní správy, jakož i klíčovým hráčům na evropské úrovni.

Cílové skupiny

Partneři i cílové skupiny projektu zastupují:

- regionální a národní správu,
- zprostředkovatele, jako jsou technologické parky, kompetenční centra a
- obchodní organizace se zkušenostmi v nadnárodních projektech.



Projektoví partneři

AREA Science Park (Friuli-Venezia-Giulia, IT)

Styrian Business Promotion Agency (SFG) (Steiermark, AT), Brandenburg Economic Development Board (ZAB) (Brandenburg, DE), Industrial Development Agency (ARP) (Mazowieckie, PL), Virtual Dimension Center (VDC) (Baden-Württemberg, DE), Czech Technical University in Prague, Faculty of Electrical Engineering - Centre for Business Cooperation (Praha, CZ), INNO-SKART Nonprofit Ltd. (Kozep-Dunantul, HU), Central Transdanubian Regional Innovation Agency Nonprofit Ltd. (CTRIA) (Kozep-Dunantul, HU), TEHNOPOLIS Ltd., Celje,company for establishment of infrastucture of technological city (TEHNOPOLIS) (Slovenija, SI), West-Transdanubian Regional Development Agency, Non-profit Limited Liability Company (WESTPA) (Nyugat-Dunantul, HU), Upper Silesian Agency for Enterprises Restructuring Co. (Slaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	CEBBIS
Projektový partner:	České vysoké učení technické – Centrum pro spolupráci s průmyslem (nově Inovacentrum)
Vlastní internetové stránky partnera	www.inovacentrum.cvut.cz

Jaké změny jste v projektu provedli?	1. změna v partnerství – odstoupení slovinského partnera, nový partner před uzavřením smlouvy 2. dále úpravy harmonogramu a plánovaných lokalit projektových i expertních setkání 3. drobné úpravy v rozpočtu v průběhu 3. období
Nástoje použité při realizaci - doporučení	1. frekventované schůzky nad věcnou (odbornou) náplní projektu 2. zacílená propagace projektu 3. komplexnější využití webových platforem 4. diskuze o sdílení vytvořených nástrojů napříč partnerstvím

Fostering continuous research and technology application

FORT

Doba realizace:	5/2011–2/2014 (34 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 311 418,00
z toho ERDF (EUR):	1 853 786,50
WWW:	www.project-fort.com

Popis projektu

Projekt vznikl na základě situační analýzy zpracované jednotlivými partnery, která umožnila definovat společné potřeby regionů ze zúčastněných zemí. Z uvedeného vyšlo jako klíčový prostředek k zajištění dlouhodobé konkurenceschopnosti MSP posilování inovačních kapacit, a to jak prostřednictvím vlastního či externě zajišťovaného vývoje a výzkumu. Důležitým faktorem při realizaci projektu je fakt, že Německo disponuje dobře organizovaným a dlouhodobě fungujícím systémem spolupráce a transferu technologií oproti ostatním zúčastněným zemím. Dvě hlavní výzvy projektu představují zvýšení úrovně inovací v MSP a zintenzivnění spolupráce mezi jednotlivými účastníky inovačního systému.

FORT prozkoumá stávající a rozvine další nástroje a schopnosti pro podporu otevřené inovace. Předpokládá se rozvíjení malého a středního podnikání prostřednictvím dostupných kapacit veřejného výzkumu a vývoje, nadnárodních sítí a uskupení, čímž přispěje k překonání současné hospodářské krize a vytvoření hospodářství založeného na znalostech.

Realizace projektu vede ke zvýšení úrovně schopností transferu technologií a kompetencí manažerů klastrů.

FORT realizuje:

- Pilotní akce,
- vytvoření doporučení pro úpravy organizační kultury v MSP a veřejných výzkumných organizacích pro nepřetržité inovace,
- vzdělávací programy,
- založení mezinárodní sítě inovací.

Výsledky a přínosy projektu

Posílením vazby mezi organizacemi pro podporu inovací dojde k:

- rozvoji regionálních inovačních systémů,
- zvýšení znalostí o vzájemném poli působení a rozsahu činnosti,
- vzájemnému obohacování jednotlivých aktérů o znalosti a know-how,
- přibližování politických opatření k aktuální situaci na trzích.

Nadnárodně orientované aktivity posílí nadnárodní vazby mezi regionálními a národními inovačními systémy, což povede k větší možnosti společných mezinárodních projektů i dlouhodobé spolupráci. Projekt pomůže organizacím a podnikům, které podporují nové nápady a inovace s přidanou hodnotou, prosazovat kreativní osoby a současně jim pomůže překonat překážky při definování politik na podporu inovací.

Pilotní aktivity

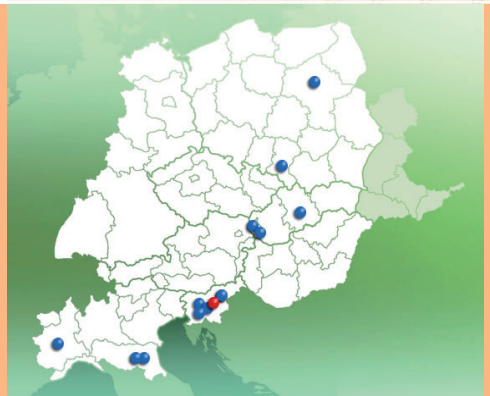
Šest pilotních aktivit naváže na vytvořenou směrnici ke zlepšování kapacit a posilování inovačních systémů na úrovni zavádění. Směrnice bude představovat jakýsi katalog služeb a jejich očekávaných výsledků s pokyny pro jejich nadnárodní implementaci.

Výstupy a nástroje

- Nadárodní strategie a akční plán,
- regionální plány implementace,
- regionální tréninkové a školící programy postavené na vytvořeném rámci,
- nadnárodní síť se společnou strategií a vyvinutým akčním plánem,
- nadnárodní inovační platforma,
- dvě kola „Inovačních voucherů" oceňující nejlepší prezentované nápady na akcích „Otevřené dveře pro inovace",
- směrnice pro posilování inovačních systémů-

Cílové skupiny

- Veřejné výzkumné organizace (univerzity, další instituce vyššího vzdělávání, výzkumná centra a instituce),
- malé a střední podniky, které potřebují výstupy výzkumu a vývoje pro svou činnost a expandující na nové trhy,
- zprostředkovatelé regionálních inovačních systémů (klastry, inkubátory, technologické a vědecké parky, inovační agentury),
- regionální správa ovlivňující regionální inovační systémy na úrovni tvorby rámce a opatření.



Projektoví partneři

TechnoCenter at the University of Maribor Ltd. (Slovenija, SI)

Chamber of Commerce and Industry of Stajerska (Slovenija, SI), MFG Baden-Württemberg mbH - Public Innovation Agency for ICT and Media (Baden-Württemberg, DE), The Slovak Centre of Scientific and Technical Information (Bratislavsky, SK), Amitié (Emilia-Romagna, IT), Ferrara Research Consortium (Emilia-Romagna, IT), South Transdanubian Regional Innovation Agency Non-for-profit Ltd. (Del-Dunantul, HU)

Innovative value chain development for sustainable plastics in Central Europe

PLASTiCE

Doba realizace:	4/2011–9/2014 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 552 178,00
z toho ERDF (EUR):	2 110 927,8
WWW:	www.plastice.org

Popis projektu

PLASTiCE podporuje rozvoj a využívání ekologicky šetrných a udržitelných řešení v balení pro koncové uživatele průmyslových odvětví, zejména používání biologicky rozložitelných plastů. Schopnost šíření inovativních řešení biologicky rozložitelných mezi výrobci obalů a dalších plastových výrobků je závislá na očekávání koncových uživatelů průmyslu (potravinářského průmyslu, maloobchodu, lékařské a zdravotní oblasti) v kombinaci s tlakem informovaných spotřebitelů. Prozatím nejsou tito hráči přesvědčeni o ekonomických a environmentálních přínosech zavedení biologicky rozložitelných obalů a polotovarů. Jako výsledek této situace, ceny základních komponent a ceny materiálů rozložitelných plastů nejsou konkurenceschopné ve srovnání s tradičními plastovými řešeními a vytvářejí překážku nejen jejich používání, ale i komerčnímu využití nových vědeckých poznatků v této oblasti.

Cílem projektu je tedy prolomit tento kruh nedůvěry a najít dostatečnou hybnou sílu pro zavedení inovativních řešení šetrnějších k životnímu prostředí prostřednictvím cílených akcí ve střední Evropě.

Přestože Středoevropský region zaostává ve využívání rozložitelných plastů, disponuje relativně zdatnými znalostními středisky s poznatky o biologicky rozložitelných materiálech. Spojením těchto roztříštěných sil z různých zemí a jejich kombinací má projekt dobrou nezbytnou vědeckou podporu. Vše také podpoří aktivity pro šíření informací, regulační podpora a příspěvek celého hodnototvorného řetězce (výrobce,zpracovatel, koncový uživatel). Cílem je překonat současné překážky, které se objevují ve střední Evropě i jinde.

Výsledky a přínosy projektu

Přínosem úsilí projektu by mělo být ve střednědobém výhledu širší využívání biologicky rozložitelných plastů ve střední Evropě a současně vznik a vývoj nového ekologicky příznivého životního cyklu výrobku, jež povede k novým způsobům nakládání s odpady. Průběžné přínosy projektu představují:

- zvýšení povědomí cílových skupin o biologicky rozložených plastech,
- zlepšení přenosu technologií a výměny informací mezi výrobci biologicky odbouratelných plastů a zpracovatelským průmyslem,
- zlepšení přístupu k vědeckým znalostem a vyšší míra využívání již existujících znalostí,
- zintenzivnění spolupráce výzkumníků s průmyslovými podniky.

Pilotní aktivity

Nadnárodní schéma poradenské podpory, jehož fungování bude v průběhu projektu ověřeno.

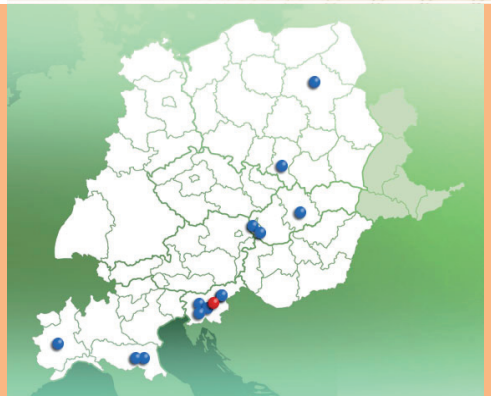
Systém certifikace a označování systémů bioplastů bude pilotně zaveden ve dvou zúčastněných zemích.

Výstupy a nástroje

- Zřízení národních informačních center v zapojených zemích,
- vyvinutí a šíření informačního balíčku o užívání rozložitelných plastů,
- zavedení certifikačního systému kompostovatelných plastů ve Slovinsku a Slovenské republice,
- pořádání informačních a osvětových akcí,
- vyvinutí, ověření a šíření nadnárodního schématu poradenské podpory a společného schématu pro výzkum a vývoj v dané oblasti,
- sestavení akčního plánu pro výzkum a komerční využití nových biologicky rozložitelných polymerů.

Cílové skupiny

- Výrobci biologicky odbouratelných plastů a jejich zpracovatelů,
- uživatelé odbouratelných plastů – zpracovatelský průmysl (potraviny, spotřební zboží, zdravotnický materiál),
- výzkumné a vývojové organizace,
- široká veřejnost.



Projektoví partneři

National Institute of Chemistry, Ljubljana (Slovenija, SI)

SLOPAK, Packaging Waste Management Company, LTD (Slovenija, SI), Plasta, production and trade Ltd. (Slovenija, SI), Polymer Institute of the Slovak Academy of Sciences (Bratislavsky, SK), Slovak University of Technology in Bratislava (Bratislavsky, SK), HrKo Holding, PLC (Stredne Slovensko, SK), University of Bologna, Department of Chemistry 'G. Ciamician' (Emilia-Romagna, IT), NOVAMONT (Piemonte, IT), Center of Excellence Polymer Materials and Technologies (Slovenija, SI), Polish Academy of Sciences Centre of Polymer and Carbon Materials (Slaskie, PL), Polish Packaging Research and Development Centre (Mazowieckie, PL)

Innovative Development of European Areas by Fostering Transnational Knowledge Development

IDEA

Doba realizace:	3/2010–6/2013 (40 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 067 850,02
z toho ERDF (EUR):	1 658 341,99
WWW:	www.idea-stategy.eu

Popis projektu

V ekonomikách střední Evropy založených na znalostech závisí ekonomický růst značně na rychlosti a kvalitě inovačních procesů. Regionální hospodářský rozvoj v Evropě je stále omezen svým kvantitativním a kvalitativním potenciálem lidských zdrojů. Konkurence mezi regiony v Evropě se stala do značné míry také „demografickým závodem" o dobře vyškolené zaměstnance, kde převážně regiony ve střední Evropě trpí odlivem kvalifikovaných a zkušených zaměstnanců. Evropská sociální a hospodářská soudržnost v budoucnu, pokud jde o rozvoj znalostí, vyžaduje nové společné nadnárodní přístupy. IDEA je projekt zaměřený na rozvoj těchto nových přístupů k podpoře a posílení inovačního potenciálu zúčastněných regionů tím, že zajistí řádnou hospodářskou soutěž mezi regiony střední Evropy z hlediska ochrany vysokého potenciálu v oblasti lidských zdrojů. To bude provedeno vypracováním společné nadregionální strategie na základě dobrých příkladů z praxe, které budou upraveny a testovány v pilotních akcích, které budou později prováděny ve všech zúčastněných regionech.

Výsledky a přínosy projektu

Partneři mají zkušenosti v podpoře inovací v oblasti jejich působnosti a svých regionů. Zvyšující se mobilita lidí zhoršuje demografické změny v Evropě. Úloha lidského kapitálu v soutěži mezi regiony se zvyšuje. Tlak na inovace v oblasti (a tím i soutěž o nejlepší mozky) se také zvyšuje. Aby hospodářská soutěž neohrozila evropský integrační proces, je třeba hledat nové způsoby spolupráce, kvalitativní a kvantitativní ochranu lidského kapitálu. Projekt IDEA je zaměřen na podporu inovací získáváním a rozvojem tzv. "high potentials" v rámci zúčastněných regionů. Za tímto účelem bude deset středoevropských partnerů projektu pracovat na nové strategii založené na „best practices", příkladech pro podporu inovačního potenciálu a využití lidského kapitálu. V rámci tohoto projektu budou vyvinuty ve spolupráci sítí zkušených hráčů nové strategie a kooperativní struktury. Přidanou hodnotou tohoto projektu je implementace nových strategií na podporu inovací ve střední Evropě. Projekt je realizován konsorciem subjektů z oblasti výzkumu a vývoje, zkušenými a kompetentními partnery ve všech osmi zemích střední Evropy.

Pilotní aktivity

1. Podpora (trans)regionální spolupráce mezi sekundárním vzděláváním a průmyslem.

2. Organizace tematických workshopů na téma: Prezentace výsledků a diskuse se sociálními partnery v regionu.

Výstupy a nástroje

1. Sběr dat.

2. Dotazníková šetření.

3. Workshopy.

4. Zpracování analýzy spolupráce sekundárního školství a zaměstnavatelů včetně SWOT analýzy.

5. Zpracování „Knihy dobré praxe".

6. Zpráva o zkušenostech s implementací PA.

7. Organizace 8 tematických workshopů.

Cílové skupiny

1. Vzdělávací instituce, školy.

2. Malé a střední podniky.

Projektoví partneři

Institute of Mechanical and Plant Engineering Chemnitz e.V. (Sachsen, DE)

CWE Economic Development Corporation, City of Chemnitz (Sachsen, DE), BSC, Business support centre ltd. Kranj (Slovenija, SI), Technical University of Košice (Vychodne Slovensko, SK), AREA m styria GmbH (Steiermark, AT), Central Transdanubian Regional Innovation Agency Nonprofit Ltd. (CTRIA) (Kozep-Dunantul, HU), Municipality of Alessandria (Piemonte, IT), The City of Lodz Office (Lodzkie, PL), Technical University of Lodz, Poland (Lodzkie, PL), District Economic Chamber Of Most (Severozapad, CZ)

Zkratka názvu projektu:	IDEA
Projektový partner:	Okresní hospodářská komora Most
Vlastní internetové stránky partnera	www.ohk-most.cz

Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Osvědčila se osobní komunikace prostřednictvím pravidelných mítinků. Mimo mítinky probíhá především elektronická komunikace. Je důležité stanovit si reálné termíny tak, aby byl dostatek času na jednotlivé PA. Komunikace mezi 10 PP není vždy jednoduchá.
Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR a proč jste se rozhodli v partnerství pro Váš postup?	Po vzájemné diskusi PP byl zvolen aktuální měsíční kurz přepočtu CZK-EUR. Toto řešení se osvědčilo.
Jaké máte zkušenosti s financováním projektu?	Je důležité si uvědomit, že je nutné mít finanční prostředky na předfinancování min. 2 monitorovacích období.

EconomicEducational Territorial - Structure

ET-STRUCT

Doba realizace:	1/2010–3/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 600 800,00
z toho ERDF (EUR):	2 058 635,00
www:	www.etstruct.eu

Popis projektu

Projekt ET-struct reaguje na obecně nedostatečné napojení vzdělávacího systému na špičkové technologie a obchod, které vyplývá z neefektivního propojení politiky, ekonomiky a vzdělávacího systému. Regiony, které jsou do projektu zapojeny, čelí třem zásadním problémům v rámci pracovního trhu – odliv mozků, zvyšování počtu cizinců na trzích práce a pomalé reakce vzdělávacího systému na měnící se potřeby pracovního trhu.

Projekt bude usilovat o zavedení trvalých územních řídících struktur, které propojí příslušné oblasti politiky, ekonomiky a vzdělávání, a zároveň o přizpůsobení kvalifikace pracovní síly potřebám regionálních ekonomik v současném inovativním, rozvíjejícím se, dynamickém, flexibilním prostředí. Tyto územní struktury budou propojeny na nadnárodní úrovni v rámci partnerských regionů projektu.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními přínosy projektu jsou:

- vytvoření efektivních vazeb mezi veřejnou správou, výzkumem a soukromým sektorem,
- zlepšené přístupy k problému odlivu mozků a zkvalitňování lidského kapitálu,
- silnější územní integrace dosažená prostřednictvím vyváženého a udržitelného rozvoje,
- odstranění mezinárodních bariér prostřednictvím příhraniční spolupráce a výměny zkušeností,
- přenositelnost výsledků projektu do jakékoli další oblasti střední Evropy.

Pilotní aktivity

V projektu se objevují dva základní typy pilotních aktivit. První typ testuje a vylepšuje mezinárodní nástroje vytvořené v rámci projektu, druhý typ poskytuje nezbytný základ pro vývoj společné nadnárodní strategie a akčního plánu. Každý partner bude realizovat pilotní aktivity minimálně jednoho typu.

Základní pilotní aktivity jsou následující:

- zlepšování existujících vzdělávacích materiálů a vývoj nových vzdělávacích materiálů pro přizpůsobení infrastruktury novým technologickým požadavkům,
- přizpůsobení stávajícího nebo nákup nového vybavení pro implementaci nadnárodních nástrojů sloužících k implementaci integrovaného manažerského systému.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- Vytvoření nadnárodních e-learningových školicích modulů
- Vytvoření regionálních e-learningových školicích modulů reagujících na výsledky inventarizace schopností a kompetencí uchazečů a požadavků zaměstnavatelů
- Vytvoření společné webové stránky, kde budou dostupné školicí moduly
- Vytvoření nadnárodní příručky, která shrnuje způsob vytváření jednotlivých modulů a zaručuje jejich udržitelnost

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- politické instituce zaměřené na regionální rozvoj,
- regionální instituce zaměřené na ekonomiku a trh práce,
- regionální vzdělávací instituce.

Projekt dále nepřímo zasáhne tyto cílové skupiny:

- malé a střední podniky,
- regiony, které by se v budoucnu mohly inspirovat výstupy projektu.

Projektoví partneři

The European Office, Vienna Board of Education (Wien, AT)

Vienna Business Agency (Wien, AT), Ministry of Education, Science and Cultural Affairs Mecklenburg-Vorpommern (Mecklenburg-Vorpommern, DE), Training and Education Centre of Trade and Industry (Mecklenburg-Vorpommern, DE), City of Hranice (Stredni Morava, CZ), The Secondary Technical School Hranice (Stredni Morava, CZ), Statutory City of Karviná (Moravskoslezsko, CZ), The University of Economy in Bydgoszcz (Kujawsko-Pomorskie, PL), Lower Silesian Vocational Information and Teachers Training Center in Walbrzych (Dolnoslaskie, PL), BSC, Business support centre ltd Kranj (Slovenija, SI), Institute for Adult Education Ko?evje (Slovenija, SI), Development and Education Centre Novo mesto (Slovenija, SI), Modena Formazione (Emilia-Romagna, IT), CNA, National Confederation of Crafts and Small and Medium-Sized Enterprises, Modena (Emilia-Romagna, IT), Veneto Region, Department of Labour (Veneto, IT), ENAIP Veneto Regional Agency of Vocational Training (Veneto, IT), Association of Students-Economists of Zakarpattya (Zakarpattia,)

Zkratka názvu projektu:	ET-STRUCT
Projektový partner:	Město Hranice na Moravě
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.mesto-hranice.cz/

Je pro Vás řízení ze strany hlavního partnera dostatečné?	Komunikace a řízení projektu LP je výborná, nemá rezervy.
Jak sledujete a řídíte rozpočet projektu a jeho aktivity?	Využíváme služeb externí firmy zabývající se projektovým managementem.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR?	S radami od CRR máme obecně problém. Kontroly z jejich strany trvají často i 3 měsíce namísto avizovaných 30 dní. Mnohdy nedostáváme odpovědi na e-maily a komunikace obecně nefunguje příliš dobře.

Zkratka názvu projektu:	ET-STRUCT
Projektový partner:	Střední průmyslová škola Hranice
Vlastní internetové stránky partnera	www.sps.hranet.cz

Jak hodnotíte spolupráci s CRR?	Kontrola 1. stupně je na rozdíl od mnohých jiných evropských zemí sice nastavena systémově, některá pracoviště CRR však zřejmě naráží na kapacitní problémy – certifikace výdajů může trvat až 2 měsíce, což českým partnerům působí komplikace ve vztahu k LP a potenciální problémy s likviditou, zejm. u menších organizací, v případě, že náklady kvůli chybějící certifikaci nejsou zahrnuty do monitorovaného období. Pracovníci CRR jsou sice ochotni pomoci, ale činí tak pouze na základě formálních žádostí zaslaných emailem a se značným časovým odstupem. Předpokládáme, že toto není pravidlem ve všech regionech, ale že se podobnými problémy potýkají mnozí jiní partneři.

Zkratka názvu projektu:	ET-STRUCT
Projektový partner:	Statutární město Karviná
Vlastní internetové stránky partnera	www.karvina.cz

Jak hodnotíte spolupráci s CRR?	Z hlediska Lead Partnera a do určité míry i PP jsou časově nejnáročnější následující fáze přípravy: 1. Budování kvalitního partnerství (ideálně, pokud se někteří partneři znají z předchozích projektů a pokud ti ostatní mají reference v programu CE) – může trvat týdny až měsíce. 2. Sladění konkrétních potřeb a problémů partnerů s cíli projektu. 3. Příprava rozpočtu, ideálně způsobem bottom-up. 4. Interní schválení formálních příloh – v případě měst např. schválení účasti partnera zastupitelstvem nebo radou města.

SMART Training Network for Innovation and Entrepreneurship in Emerging Sustainable Economic Sectors

i.e. SMART

Doba realizace:	07/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 133 700,00
z toho ERDF (EUR):	1 675 165,00
WWW:	www.ie-smart.eu

Popis projektu

Projekt je postaven na cílech pro jednotlivce, regiony a nadnárodní spolupráci. Jednotlivci získají výhody z vylepšeného rámce pro rozvoj znalostí, ve zúčastněných regionech dojde ke zlepšení inovativního prostředí a pro celou oblast střední Evropy bude přínosem snaha o budování konkurenceschopnější střední Evropy jako celku proti soutěžení jen na úrovni regionální či národní. Vybudování nové nadnárodní výcvikové sítě stojící na regionálních kompetenčních centrech zaměřené na nové udržitelné hospodářské oblasti - kreativní průmysl,„zelené" hospodářství, ICT. Začlenění vzniklého strategického plánu do regionálních rozvojových plánů. Výsledky projektu vytváří unikátní trvalou strukturu řízení nadnárodní spolupráce poskytující mezioborový přístup k šíření inovací ve třech odlišných růstových sektorech. Přenositelnost výsledků staví na trvalém zavedení vytvořených výstupů do regionálních politik a strategií v rámci partnerských organizací a jejich sféry dopadu.

Výsledky a přínosy projektu

Příprava, zahájení činnosti a zavádění regionálních kompetenčních center a ustavení nadnárodní sítě spolupráce mezi partnery a přidruženými organizacemi. Vyvinutí SMART školících programů a nástroje pro sdílení znalostí pro školitele a podnikatele. Sestavení metodik SMART trainers a SMART campus, jejich evaluace a otestování. Využití systému inteligentního řízení obsahu (ICMS) pro SMART site. Zavádění nadnárodního programu školení směřující k rozvoji znalostí podnikatelů. Provedení úvodního tréninku školitelů v praxi. Sestavení a zavádění společné nadnárodní strategie, institucionální ustavení konceptu, přístupu řešení a výsledků projektu, aby přetrvaly po ukončení projektu,vč.vyjednávánísklíčovýmistakeholdery. Široká propagace výstupů a výsledků projektu na základě sestaveného a aktualizovaného komunikačního plánu.

Pilotní aktivity

Nadnárodní pilotní koncepty, strategie a akční plány pro výcvik regionálních„SMART Trenérů", „SMART points" – kontaktní místa, účastníci a vykonavatelé dalších výstupů, „SMART network" – trvalá nadnárodní síť spolupráce propojující „points", „trainers" a „site", „SMART site" – webová stránka obsahující znalostní a informační základnu, „SMART trainers" – projektem vzdělaní poskytovatelé „v terénu" a „on-line" výcviků, „SMART campus" – nadnárodní výcvik začínajících podnikatelů v terénu, „SMART plan" – základna pro zavádění regionálních „points" a nadnárodní sítě.

Výstupy a nástroje

Projekt předpokládá tyto hlavní výstupy:

- Vytvoření projektové brožury
- Pořádání regionálních tiskových konferencí
- Publikace tiskových článků a zpráv za každého partnera
- Nadnárodní PR aktivity
- Film o realizaci projektu, on-line video; newsflash

Cílové skupiny

- Cca 350 institucí ve spolupracujících regionech a zainteresovaných v regionální politice/pracovním trhu nebo v regionálním vzdělávání
- Nepřímé cílové skupiny: individuální podnikatelé, jednotlivé regiony, které se neúčastní v projektu

Projektoví partneři

European Office, Vienna Board of Education, Wien, A

University of Vienna, Research Group Knowledge Engineering (Wien, AT), Region of Veneto, Directorate of Labour (Veneto, IT), Modena Formazione (Emilia-Romagna, IT), City of Stuttgart (Stuttgard, DE), Stuttgart Media University (Stuttgart, DE), Municipality of the Capital of the Slovak republic Bratislava (Bratislavský kraj, SK), I-Europa, Ltd. (Bratislavský kraj, SK,) Budapest Enterprise Agency (Kozep-Magyarorszag, HU), Budapest College of Communication and Business (Kozep-Magyarorszag, HU), Metropolitan District Prague 14 (Praha, CZ) Czech Technical University in Prague (Praha, CZ)

Zkratka názvu projektu:	i.e. SMART
Projektový partner:	Inovacentrum, ČVUT v Praze
Vlastní internetové stránky partnera	www.inovacentru.cvut.cz

Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Projekt je centrálně řízen LP a probíhá úzká spolupráce všech partnerů pro vytvoření vstupních konceptů.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Nové možnosti podpory podnikání.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Pravidelná kontrola s Application Form.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	Momentálně ne.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Vytvoření nových služeb a zlepšení služeb stávajících.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Pracovníci CRR jsou velmi ochotní, bohužel však nestačí jejich personální kapacity, a tím se prodlužuje doba reakce.

Zkratka názvu projektu:	i.e. SMART
Projektový partner:	Městská část Praha 14
Vlastní internetové stránky partnera	www.praha14.cz

Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu? Dařilo se jej plnit? Jaké činnosti se zpožďovaly? Při přípravě případného dalšího projektu, byla by příprava řízena jinak?	Zpracování žádosti proběhlo v průběhu 2 měsíců, přičemž zde zahrnujeme i čas věnovaný konzultacím projektového záměru s partnery. Všechny přípravné aktivity proběhly víceméně v interně stanovených termínech a při přípravě dalších projektů použijeme obdobný postup.
Jaké kroky nelze při přípravě opomenout – co bylo klíčové (schůzky partnerů? Celé přes e-mail? Videokonference?	Konzultace s partnery při definování projektového záměru je pro přípravu projektu klíčová. Komunikace probíhala jak přes e-mail, tak i při vícečetných osobních setkáních partnerů. Při osobních setkáních se jednalo zejména o řešení stěžejních ideových aspektů a rozdělení témat do Work Packages, e-mailová komunikace řešila finanční a časové aspekty.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Z hlediska obsahové náplně a upřesnění záměru projektu se na zpracování podílela místostarostka MČ a vedoucí projektový manažer, asistenci při administrativním zpracování žádosti poskytovala 1 osoba, vše bylo podpořeno konzultační společností se zkušenostmi s přípravou obdobných projektů.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Vycházeli jsme zejména z podrobné znalosti situace na Praze 14. Při poskytování potřebných podkladů k vypracování žádosti jsme se řídili zejména pokyny LP.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Po oznámení o úspěšnosti projektu jsme se soustředili zejména na přípravy na personální zabezpečení projektu. Souběžně jsme komunikovali s ostatními partnery projektu a dohadovali předběžné postupy (zejména ohledem plánovaných úvodních schůzek a aktivit). Došlo také ke krácení rozpočtu.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Inovativní povaha projektu a očekávaný reálný dopad na zlepšení podmínek pro začínající podnikatele představují hlavní motivační prvky realizace projektu. Motivací je také možnost networkingu s dalšími metropolemi ve střední Evropě.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Pro reálné zlepšení podpory začínajících podnikatelů na území Prahy 14 a ve spádových oblastech a pro posílení spolupráce škol a firem v hl.m.

Central European Network for knowledge based on Innovative Light Sources

CENILS

Doba realizace:	9/2012 - 12/2014 (28 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1.091.500,00
z toho ERDF (EUR):	881.745,00
WWW:	www.cenils.eu

Popis projektu

Projekt CENILS usiluje o využití znalostí získaných pomocí ILS pro posílení kvality lidského kapitálu v celé oblasti CE. Tohoto cíle bude dosahováno plánovanou nadnárodní sítí universit, laboratoří a soukromých subjektů, která podpoří efektivní a racionální vývoj ILS v CE. Druhým očekávaným výstupem bude podpora dostupnosti cílových skupin projektu k partnerským centrům. Hlavní cílovou skupinu utváří vědci, inženýři, technici, podniky, studenti, profesoři z CE. Dobrá praxe získaná v průběhu realizace projektu bude mít silný dopad na programování a inovativní politiky v celé CE. Přenos výsledků bude zaručen s rostoucí závislostí určitých výzkumných aktivit na dostupnosti ILS. Již nyní vědci z celého světa využívají ILS, které jsou již nyní dostupné u projektových partnerů. Současně se budují u dalších dvou partnerů další ILS. Předpokládá se užití místních a národních médií (noviny, rádio, TV, webová média) a osobních vztahů se zástupci médií. Bude vyvinuto úsilí podpořit mediální šíření výsledků po celé CE.

Výsledky a přínosy projektu

Průzkum v celé CE na současnou situaci v oblasti ILS – seznam zájemců a potenciálních uživatelů. V této skupině budou působit určení tutoři. 1. workshop. Výsledky pilotních akcí budou směřovány k dosažení cílů projektu. Získaná data budou prezentována na mezinárodních akcích a hlavní cílová skupina projektu bude představena široké komunitě pracující v oblasti ILS. Členové hlavní cílové skupiny tak získají jasnou představu o důležitých aspektech inovativního vědeckého experimentu založeného na ILS. Součástí výcviku bude také navrhování záměrů k získání přístupu k ILS zařízením (bude součástí druhého obecného workshopu). V průběhu workshopu budou shrnovány výsledky projektu a nalézány prostředky dlouhodobé spolupráce.

Pilotní aktivity

Realizace pilotních akcí spolu s proškolenou Hlavní cílovou skupinou. Společně by při prvním experimentu v laboratoři LP mělo být vytvořeno ILS s prozatím nepřekonanými charakteristikami (laser volných elektronů a zdroj vláken). 2. experiment v laboratoři PP 2, bude použit vysokofrekvenční laser CITIUS ke sledování transferu energie ze solárních článků.

Tyto dva experimenty budou představovat ideální prostor pro trénink hlavní cílové skupiny.

Výstupy a nástroje

Mezi základní výstupy projektu patří:

- Dokumenty strategií pro používání sdíleného ILS, jakožto nástroje šíření inovací a rozvíjení lidských zdrojů
- Pilotní akce zahrnující investiční prostředky
- Proškolení „Hlavní cílové skupiny“ cca 30 osob s vysokým potenciálem a znalostmi z různých oblastí
- Průběžné workshopy
- Vybavení přístroji (lasery LP Sincrotrone Trieste S.C.p.A.), kryogenní manipulátor (pro analýzu nových materiálů vhodných pro konstrukci slunečních článků), optické komponenty, osciloskop a optické komponenty

Cílové skupiny

- Hlavní cílové skupiny: cca 30 osob z oblasti CE – vědci, inženýři, technici, podniky, studenti, učitelé vybraní podle plánu, který sestaví konsorcium projektu. Tato skupina bude proškolena a bude tvořit hlavní trvalou síť.

Projektoví partneři

Sincrotrone Trieste S.C.p.A., Friuli-Venezia Giulia, Italy

University of Nova Gorica (Zahodna Slovenija, SI), Max-Planck Society for the advancement of Science, on behalf of its Max-Planck Institute for the Science of Light (Mittelfranken, DE), Jagiellonian University (Kraków, PI), European Development Agency Ltd (Praha, CZ), Public Foundation for the Development of Industry (Kozep-Magyarorszag, HU)

elettra
Elettra-Sincrotrone Trieste
Elettra and FERMI lightsources

Regions benefitting from returning migrants

Re-Turn

Doba realizace:	05/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 233 257,72
z toho ERDF (EUR):	1 774 160,56
WWW:	www.re-migrants.eu

Popis projektu

Migrace v Evropě je v současné době výrazně ovlivněna přesunem pracovních sil z nových členských zemí do zemí EU s vyššími příjmy. To často vede k odlivu mozků v mnoha regionech Evropy. Statistiky však také ukazují, že existují lidé, kteří jsou ochotni vrátit se do své vlasti, ale proces návratu pro ně představuje významné problémy s opětovným začleněním.

Projekt Re-Turn se zaměřuje na podporu pracovníků vracejících se do své rodné země. Hlavní aktivity projektu jsou spojeny s rozvojem a implementací služeb potřebných pro podporu tzv. reemigrantů a k jejich zviditelnění jako přínosu pro místní ekonomiky.

Hlavním cílem projektu je zahrnout reemigraci pracovních sil do politických programů a propagovat reemigraci jako významný zdroj rozvoje znalostí. Specifickým cílem projektu je rozvíjet, sdílet, testovat a zavádět nové podpůrné politiky, nástroje a služby, které pomohou udržitelnému regionálnímu rozvoji znalostí. Dalším cílem je působit na kvalifikované zaměstnance pracující mimo svou rodnou zemi tak, aby svým návratem pomohli rozvoji místních ekonomik prostřednictvím získaných zkušeností, znalostí a jazykových dovedností.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt přinese následující výsledky:

- dosažení udržitelnosti v oblasti služeb a podpůrných struktur pro reemigranty,
- posílení konkurenceschopnosti regionů v dlouhodobém měřítku,
- posílení soudržnosti regionů,
- vnímání reemigrantů jako přidané hodnoty ze strany orgánů s rozhodovací pravomocí,
- rozvoj znalostí v regionech díky zkušenostem a znalostem nabytým reemigranty v zahraničí.

Výstupy a nástroje

Hlavními výstupy projektu jsou:

- online nástroj prezentující regionální a národní trendy v reemigraci,
- příručka využívající nadnárodní manažerské nástroje pro propagaci reemigrace,
- dlouhodobé nástroje pro monitoring a podporu služeb pro reemigranty.

V rámci projektu budou vyvinuty 3 nástroje:

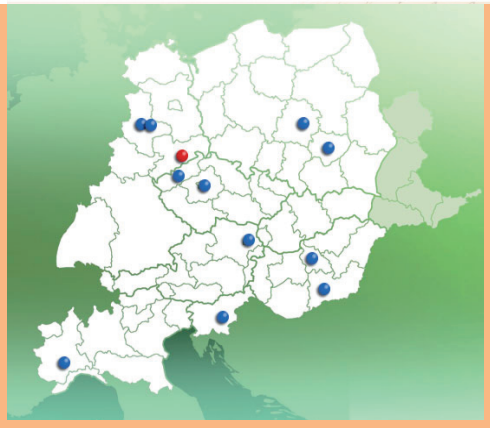
- marketingový nástroj pro přilákání kvalifikovaných pracovníků ze zahraničí zpět do vlasti,
- tzv. One-Stop-Shops pro úspěšné zapojení reemigrantů do regionálních ekonomik,
- asistenční nástroj pomáhající reemigrantům stát se inovativními nadnárodními podnikateli.

Cílové skupiny

Základní cílovou skupinou jsou úředníci a osoby s rozhodovací pravomocí v regionálních úřadech, organizacích působících na trhu práce a organizacích zabývajících se migrací pracovníků, rozvojem znalostí a pracovním trhem na regionální rovni.

Druhou cílovou skupinou jsou zprostředkovatelské agentury, které se na objednávku orgánů místních samospráv zabývají školením, vzděláváním a rozvojem znalostí.

Třetí cílovou skupinou jsou obchodní organizace (např. obchodní a průmyslové komory), organizace napomáhající ekonomickému rozvoji a v neposlední řadě regionální firmy, které by mohly těžit z inovativního potenciálu reemigrantů.



Projektoví partneři

Leibniz Institute for Regional Geography (Sachsen, DE)

ZSI – Centre for Social Innovation (Sachsen, DE), International Organization for Migration (Praha, CZ), Requalification and Information Centre (Severozapad, CZ), Association for Social and Labour Market Integration (Sachsen-Anhalt, DE), Ministry of Health and Social Affairs Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), Mid-Pannon Regional Development Company (Kozep-Dunantul, HU), USZ - University of Szeged (Del-Alfold, HU), National Union of Mountain Municipalities, Communities and Authorities - Piedmont Delegation (Piemonte, IT), Lodz Region - Board of the Region - Marshal's Office (Lodzkie, PL), Marshall Office of the Swietokrzyskie Voivodship (Swietokrzyskie, PL), University of Maribor (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	Re-Turn
Projektový partner:	Rekvalifikační a informační centrum s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.ric-most.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Naším důvodem pro účast v projektu bylo zjistit, jaká je situace v oblasti pracovní krátkodobé a dlouhodobé emigrace a návratové migrace v Ústeckém kraji. Ať už se jedná o migraci mezinárodní z Ústeckého kraje do zahraničí nebo v rámci republiky. Stejně tak pro nás bylo důležité zjistit, zda se tito lidé vracejí po určité době zpět do Ústeckého kraje a jaké je jejich případné uplatnění na trhu práce. Každý z projektového týmu znal někoho, kdo si touto zkušeností prošel, ale zhodnocení zkušeností těchto lidí ať už z práce „jinde" či z jejich přizpůsobení se místním podmínkám po návratu domů, tu zatím chybí.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Partnerství v rámci projektu bylo připraveno vyváženě s ohledem na specializaci jednotlivých partnerů. Vedoucím partnerem byl výzkumný geografický ústav z Německa, partnery byly univerzity, ministerstva, regiony i výzkumné a vzdělávací instituce. Každý z partnerů měl jasně vymezené aktivity, za které byl odpovědný a rozdělení kompetencí bylo v souladu s plánovanými cíli a výstupy projektu.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Vedoucí partner z Německa byl velmi precizní, což ani jinak u partnerství s 12 různými partnery nešlo. Často musel některé z partnerů „honit", aby byly projektové výstupy včas (nebo alespoň s krátkým zdržením) dokončeny v dostatečné kvalitě. Mezi jednotlivými partnery se našly naprosto profesionální organizace, které veškeré aktivity zajišťovali však i organizace na který musela být používána metoda cukru a biče. Komunikace probíhala zejména prostřednictvím emailu, skypu a osobních setkání, kdy hlavní projektová setkání všech partnerů se konala vždy v půlročních intervalech.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Je velmi dobré, když příprava projektu probíhá na základě i osobních setkání. Pouze komunikace emailem nebo skypem nebývá dostatečná a ne všichni partneři mohou správně pochopit svou roli a úkoly v rámci projektu.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Projekt realizovaný v rámci programu Central Europe byl pro nás velmi cennou zkušeností. Ať už v oblasti koordinace tak velkého mezinárodního partnerství, širokou škálu zapojených partnerů, ale i poznání jednotlivých zapojených regionů. Také zkušenost s realizací projektu v rámci programu Central Europe a naprosto rozdílné struktury certifikace výdajů a monitorování, byl pro nás cennou zkušeností do budoucna.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Ano, v rámci projektu (i přes jeho nutnost prodloužení o 3 měsíce) se nám podařilo naplnit stanovené výstupy projektu. Zjistilo se, že návratovou migraci i samotné migranty je velmi těžké dohledat a zkontaktovat. Tito lidé nejsou nikde oficiálně ani neoficiálně vedeni a monitorováni. Ani statistické úřady, úřady práce nebo krajské úřady nemají povědomí o tom, kolik lidí z jejich regionů pracuje v zahraničí a kolik se jich případně vrátilo zpět do regionu. Rovněž se nám podařilo zjistit, že navrátilci často mají velké zkušenosti a spíše než proškolení a získání pomoci či informací by uvítali finanční podporu a investici pro návrat do svých regionů a například při zahájení podnikání.

Zkratka názvu projektu:	Re-Turn
Projektový partner:	Mezinárodní organizace pro migraci
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.iom.cz/

IOM International Organization for Migration
IOM Mezinárodní organizace pro migraci

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Důvodem bylo zajímavé téma migrace a možnost spolupráce se zajímavými zahraničními partnery.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Vedoucímu partnerovi se podařilo najít zajímavé a kvalitní partnery ve všech zemích projektu a zkušenosti ze spolupráce s nimi byly velmi obohacující.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Je třeba s ohledem na délku projektu (tři roky) plánovat aktivity a cíle a stanovit ukazatele tak, aby bylo reálné je splnit a nebylo třeba v průběhu projektu žádat o změny.

Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Realizace vyžaduje vedle odborného zázemí i dobré zázemí pro administrativu projektu, které je velmi náročná.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Ano podařilo, jejich výpis je na www.re-migrants.eu . Podstatná část výstupů, jako Nástroje návratové migrace, budou využity při realizaci migrační politiky České republiky.

Emerging communities for collective innovation in Central Europe

CentralCommunity

Doba realizace:	09/2012–12/2014 (28 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 797 518,15
z toho ERDF (EUR):	1 412 623,00
WWW:	www.central-community.eu

Popis projektu

V současné době již není inovační proces považován za lineární, ale za dynamický a složitý vývojový proces ležící daleko za hranicemi jednotlivých firem a výrobních společností. V této systémové a dynamické perspektivě jsou znalosti hlavním klíčovým vstupem a výstupem pro zdravé fungování podniků a ekonomiky. V mnoha regionech byly vyvinuty politické iniciativy směřující k inovační společnosti, ale často toto úsilí nedokázalo přinést pozitivní výsledky z celé řady důvodů: nedostatečná poptávka ze strany podnikatelského sektoru, jednotlivé izolované iniciativy, nedostatek techniky pro posuzování dopadů, nedostatek technologického porozumění, omezená schopnost učit se a omezená „absorpční kapacitu" pro pokročilá technologická řešení. Projekt CentralCommunity navrhuje zásadní a inovativní řešení těchto problémů usnadněním a posílením mezinárodní spolupráce prostřednictvím rozvoje otevřených inovační činnosti, nových produktů a procesů a novou formou spolupráce. Cílem je podpořit inovační ekosystém, prostřednictvím sítí, komunit, kognitivní rozmanitostí a sociálních inovací.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavním cílem projektu CentralCommunity je posílit spolupráci v oblasti Life Sciences (biologické vědy) mezi partnery z pěti zúčastněných středoevropských zemí. Výsledkem projektu je vytvoření platformy, která umožní podporu jednotlivých fází inovačního procesu v malých a středních podnicích. Platforma bude na základě výsledků 7. RP přizpůsobena potřebám průmyslu v centrální Evropě. Platforma bude posilovat spolupráci v biotechnologii, biochemii, molekulární biologii, ale také v těch odvětvích, kde je možné provádět inovace jako biohospodářství, oblast zdraví, produkce léčiv a potravin, v oblasti kosmetiky a životního prostředí. Platforma ulehčí vznik nových výzkumných aplikací z jednoho sektoru do druhého v rámci vybraného vědeckého klastru. Central-Community Platform umožní iniciovat a/nebo se účastnit v samovytvářených virtuálních komunitách, které podporují generování nových trendů, konceptů a modelů v rámci rozvoje nových produktů a jejich obchodních modelů.

Pilotní aktivity

Mezi pilotní aktivity bude v projektu Central-Community patřit návrh těchto zásadních, inovativních řešení:

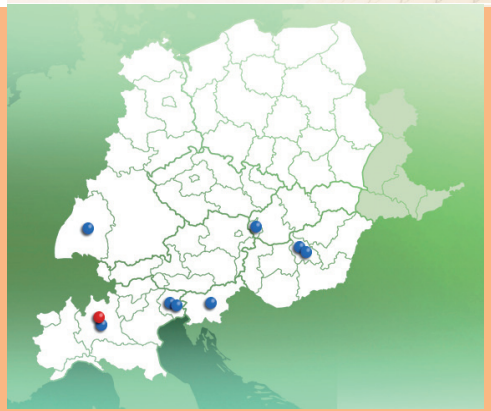
1. podpora vytváření příznivého rámce pro inovace v Life Sciences klastrech,
2. spojení s partnery z růstových center a z oblastí, které trpí strukturálními nedostatky,
3. pilotní akce pro specifické oblasti v rámci jednotlivých klastrů,
4. odstranění překážek souvisejících s informacemi a inovacemi,
5. výměna zkušeností,
6. vytváření znalostí a technologií, trvale udržitelný vývoj v oblasti inovací.

Výstupy a nástroje

- inovativní projekty
- komunikační plány
- výstupní reporty
- pracovní schůzky a setkání včetně konference v Bruselu
- uživatelská příručka
- prototyp zákaznické platformy
- dotazníky
- komunikační plán
- tiskové výstupy
- webové stránky

Cílové skupiny

- malé a střední podniky
- začínající podniky
- spin-off podniky
- mikropodniky
- profesní komory
- univerzity
- výzkumná centra



Projektoví partneři

Innovhub – Stazioni Sperimentali per l'industria, Lombardia, IT)

University of Udine - Department of Electrical Managerial Mechanical Engineering (Friuli-Venezia Giulia, IT), Cybion srl (Lombardia, IT), The Slovak Centre of Scientific and Technical Information (Bratislavsky kraj, SK), Theodore Puskas Foundation (Kozep-Magyarorszag, HU), Campus Srl (Friuli-Venezia Giulia, IT), Infomatix Information Technology Supplier Ltd (Kozep-Magyarorszag, HU), Jozef Stefan Institute (Vzhodna Slovenija, SI), Chamber of commerce and industry Schwarzwald-Baar-Heuberg (Freiburg, DE),

Develop human capital of seniors to increase their economic and social value in a knowledge based and competitive economy

Senior Capital

Doba realizace:	9/2012–12/2014 (28 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1.645.781,85
z toho ERDF (EUR):	1.312.770,09
WWW:	http://seniorcapital.eu/

Popis projektu

Klesající porodnost a postupné stárnutí populace lze pozorovat ve všech vyspělých evropských zemích. Prognózy předpovídají pokračování tohoto trendu. Stárnutí se proto stává stále důležitějším úkolem pro konkurenceschopnost evropského hospodářství. Zvyšující se finanční zátěž, která je způsobená stárnutím populace, a další demografické a sociální trendy v kombinaci se snižováním veřejných výdajů jsou stále obtížnější pro místní a regionální orgány v reakci na měnící se potřeby společnosti. Řešení těchto problémů integrovaným způsobem by mohlo výrazně přispět k hospodářské konkurenceschopnosti střední Evropy. Projekt Senior Capital si klade za cíl řešit tyto problémy a vytvořit silnější hospodářské a sociální postavení starších občanů prostřednictvím podpory rozvoje a předávání jejich znalostí a zkušeností mladším generacím.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledkem projektu je zavést, provozovat a financovat integrované seniorsky orientované vzdělávání a služby zaměstnanosti v obcích. Nadnárodní strategie bude zaměřena na subjekty s rozhodovací pravomocí měst a regionů ve střední Evropě. Projekt jim má ukázat, jak integrovat vzdělávání vhodné pro seniory a zaměstnanost do služeb obce. Strategie bude v konečném důsledku vést ke zlepšení pracovních podmínek a zvýšení flexibility trhu práce. Přizpůsobení služeb zdravotnímu stavu a potřebám starších pracovníků s lepším přístupem ke vzdělávání, celoživotnímu učení, informačním a komunikačním technologiím (ICT) a přezkoumání daňových systémů zajistí dostatečně vysoké odměny za práci i pro lidi v pokročilejším věku.

Pilotní aktivity

Pilotní aktivity pokrývající celou profesní dráhu seniorů (vzdělávání, kvalifikaci, zaměstnání atd.). Nejprve je stanovena cílová skupina a poté následují vzdělávací programy šité na míru. Vzdělávací programy jsou přizpůsobeny dle potřeb seniorů a kvalifikačním požadavkům zjištěných segmentů trhu práce. Následně jsou stanoveny formy vzdělávacích programů a typy zaměstnání (dobrovolnictví, flexibilní zaměstnaní, samostatná výdělečná činnost, podnikání atd).

Výstupy a nástroje

- implementace pilotů pokrývající celou profesní dráhu seniorů
- zdokonalené regionální plány na základě konzultací
- regionální akční plány vypracované partnery projektu
- seniorské kapitálové portfolio zahrnující testované vzdělávací a pracovní modely pro seniory
- seniorská kapitálová strategie pro seniorské vzdělávání a služby zaměstnanosti v obcích

Cílové skupiny

- věková skupina 50+ (lidé v důchodovém věku nebo lidé, kteří opustili pracovní trh)
- věková skupina 50+ (nezaměstnaní lidé nebo lidé v předúchodovém věku)
- regionální rozhodovací orgány
- rozhodovací orgány na národní úrovni
- soukromé společnosti, podnikatelé
- úřady práce, organizace zabývající se vzdělávací politikou, znalostní instituce zaměřené na vzdělávání seniorů
- organizace poskytující vzdělávací služby
- místní a regionální instituce poskytující služby
- občanské organizace

Projektoví partneři

Local Government & Municipality of District 11 of Budapest, Újbuda (Kozep-Magyarorszag, HU)

Municipality of Maribor (Slovenija, SI), University for Adult Education Murska Sobota (Slovenija, SI), PRIZMA Foundation for Improvement of Employment Possibilities, an institution (Slovenija, SI), Province of Treviso (Veneto, IT), Municipality of Sopot (Pomorskie, PL), Liguria Region (Liguria, IT), National Academy of Medicine (Liguria, IT), Centre for Developments in Civil Society (Baden-Württemberg, DE)

Realising a Transnational Strategy against the brain-drain of well-educated young women

WOMEN

Doba realizace:	7/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2.201.474,00
z toho ERDF (EUR):	1.756.041,50
WWW:	http://women-project.eu/

Popis projektu

Řada centrálních evropských regionů, především těch, které se nacházejí na okraji, je negativně ovlivněna odchozí migrací vzdělaných mladých žen. To má za následek závažnou nerovnováhu pohlaví v produktivním věku populace těchto regionů a nedostatek vysoce kvalifikovaných pracovníků. Tento jev ohrožuje sociální soudržnost těchto území a rovněž negativně ovlivňuje hospodářskou konkurenceshopnost, růst a následnou zaměstnanost. Projekt WOMEN se zaměřuje na zmírnění dalšího odlivu mozků mladých žen z venkovských oblastí, které jsou již silně napadeny demografickými změnami. Zúčastněné regiony uznaly, že je třeba přijmout opatření ke zlepšení regionální konkurenceschopnosti směrem k podnikům, které se spoléhají na vysoce kvalifikovanou pracovní silu.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt si klade za cíl zvýšit povědomí zúčastněných stran a cílové skupiny mladých vzdělaných žen ke zmírnění ženského odlivu mozků z partnerských regionů. Projekt bude přenášet závěry z vědeckého monitorování a vědeckého přezkoumání do nadnárodní strategie a společného akčního plánu.

- posílení zaměstnanosti žen včetně pracovních míst, ve kterých tradičně dominují muži
- předcházení nerovnováhy pohlaví ve věkové skupině 16 -35 let
- omezení odlivu mozků dobře vzdělaných mladých žen z partnerských oblastí

Pilotní aktivity

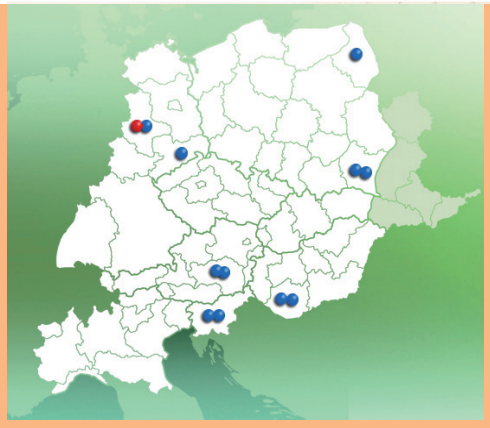
Realizace vzájemných pilotních opatření ve všech partnerských regionech by měla pomoci zabránit dalšímu vylidňování. V rámci pilotních aktivit bude využita forma tréninku, multiplikačního školení, sociální sítě a nadnárodní soutěže. V každém regiou bude vytvořena nová pozice demografického kouče. Demografičtí trenéři budou vyškoleni, aby lépe předvídali demografický vývoj v regionech. Po školení budou demografičtí trenéři pomáhat vyškoleným personalistům při hledání vhodných řešení v rámci svých společností.

Výstupy a nástroje

- organizace workshopu pro cca 100 účastníků
- realizace kampaní ve vybraných regionech
- školení demografických trenérů
- pomocí workshopů a síťových událostí posílení sociální sítě podnikatelek
- mezinárodní konference v Berlíně pro cca 150 účastníků
- tvorba publikace s dosaženými výsledky projektu (500 tištěných publikací včetně možnosti on-line stažení publikace)

Cílové skupiny

- mladé vzdělané ženy ve věku 16 až 35 let
- zainteresované strany a rozhodovací orgány v oblasti demografického a ekonomického vývoje
- zúčastněné strany a rozhodovací orgány v oblasti regionálního demografického a ekonomického vývoje (místní / regionální veřejné orgány a jiné orgány veřejné moci, jako jsou úřady práce, regionální rozvojové agentury, atd.)
- podnikatelé (zejména osoby odpovědné za personální a organizační vedení uvnitř jejich podnikání)
- zahraniční veřejnost
- klíčoví aktéři na národní a evropské úrovni s politickou pravomocí
- sítě ženských podnikatelek



Projektoví partneři

Ministry of Regional Development and Transport Saxony-Anhalt(Sachsen-Anhalt,DE)

Educational Institute of Industry and Commerce Saxony Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), South Transdanubian Regional Development Agency (Del-Dunantul, HU), South-Transdanubian Regional Resource Centre Nonprofit LTD (Del-Dunantul, HU), University for Adult Education Murska Sobota (Slovenija, SI), Institute for Social Development Murska Sobota (Slovenija, SI), Innovation Region Styria GmbH (Steiermark, AT), ZAM Styria GmbH - Regional Contact Office for Women (Steiermark, AT), Podlaska Regional Development Foundation (Podlaskie, PL), Leibniz Institute for Regional Geography (Sachsen, DE), Rzeszow Regional Development Agency (Podlaskie, PL), B-4 Association (Podkarpackie, PL)

Via Regia plus – Sustainable Mobility and Regional Cooperation along the Pan-European Transport Corridor III

Via Regia +

Doba realizace:	10/2008–12/2011 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 442 585,99
z toho ERDF (EUR):	1 950 619,02
WWW:	www.viaregiaplus.eu

Popis projektu

„Via Regia", dopravní koridor podél historické obchodní cesty z Paříže do Kyjeva, spojuje evropské metropole a města z Erfurtu, Drážďan a Berlína přes Vratislav a Krakov do Lvova. Již dnes tato oblast s více než 37 miliony obyvatel představuje významnou evropskou hospodářskou oblast s tím, že má potenciál pro další růst. Současný stav dopravní sítě, zejména pak nedostatečnost železničního spojení (Evropského dopravního koridoru III., tzv. „Střední osy" sítě TEN-T) po plném otevření trhů EU pro středoevropské země z bývalého východního bloku, bez adekvátní aktivity povede k okrajovému využívání železniční a nárůstům zatížení silniční dopravy.

Výchozí bod projektu Via Regia Plus, tedy představují dva hlavní aspekty:

1. Rostoucí potřeba zlepšení stavu infrastruktury páteřního koridoru, jakožto integrujícího prvku pro partnery projektu.

2. Historická obchodní cesta představující kulturní a myšlenkovou spojnici zapojených regionů, které dnes reprezentují společné operace čtrnácti měst a institucí z Německa, Polska, Slovenska a Ukrajiny.

Pod vedením města Vratislavi vypracují partneři projektu strategie zaměřené na udržitelný rozvoj a posilování celého regionu.

Cíle jsou:

- zlepšení dostupnosti měst a regionů,
- posílení měst a metropolitních oblastí podél dopravních uzlů jako „motorů rozvoje",
- aktivace potenciálů pro cestovní ruch.

Výsledky a dopady

Integrace všech klíčových aktérů v procesu vypracování plánovaného memoranda a akčního plánu zaručí šíření myšlenky v rámci příslušných zúčastněných stran a cílových skupin. Předpokládá se dlouhotrvající spolupráce pro dlouhodobé výstupy.

Konkrétní akce plánované pro zlepšení turistického potenciálu „Via Regia" budou poskytovat nová pracovní místa a zvýší atraktivitu území.

Pilotní akce

Webový portál cykloturistické trasy (pokračování Svatojakubské cesty, jež vede do Španělského Santiago de Compostella).

Výstupy a nástroje

V oblasti dopravní dostupnosti:

- výzkum vlivu infrastruktury na investice,
- zpracování regionální studie náhradního spojení za trasu E30 v rámci česko-polské hraniční oblasti,
- výzkum potenciálu meziregionální letecké přepravy.

Pro posílení hlavních dopravních uzlů:

- tvorba strategie pro městskou dopravu a logistiku v oblastech hlavních aglomerací,
- zohlednění integrované správy využívání území,
- rozvoj spolupráce mezi metropolitními oblastmi.

Turistický potenciál posílí a lépe využijí koordinované a společné aktivity:

- putovní výstavy,
- společná internetová platforma pro kulturní stezku, propagace veřejné dopravy pro turisty.

Cílové skupiny

- města a regiony z Německa, Polska, České republiky, Slovenska a Ukrajiny, a to nejvýznamnější města a pohraniční oblasti
- obyvatelé v cílové oblasti
- podnikatelé a dopravci
- turisté a návštěvníci uzlových měst a území podél historické obchodní stezky

Projektoví partneři

Municipality of Wrocław (Dolnoslaskie, PL)

Municipality of Kraków (Malopolskie, PL), Upper Silesian Agency for Enterprise Restructuring (Slaskie, PL), Municipality of Gliwice (Slaskie, PL), Municipality of Opole (Opolskie, PL), Lower Silesian Voivodship (Dolnoslaskie, PL), Saxon State Ministry of the Interior (Sachsen, DE), Thuringian Ministry for Construction and Transport (Thüringen, DE), Senate Department for Urban Development Berlin (Berlin, DE), City of Leipzig (Sachsen, DE), City of Dresden (Sachsen, DE), City of Košice (Vychodne Slovensko, SK), Agency for the Support of Regional Development Košice (Vychodne Slovensko, SK), Lviv City Council (Lviv, OT)

Droga rowerowa św. Jakuba
na Dolnym Śląsku
działanie 5.3.3 projektu Via Regia Plus
DROGA ROWEROWA ŚW. JAKUBA
DOLNY ŚLĄSK

DROGA ROWEROWA ŚW. JAKUBA
Głogów
Polkowice
Chocianów
DOLNOŚLĄSKA
Bolesławiec
Zgorzelec
Luban
Lwówek Śląski
Złotoryja
Legnica
Prochowice
VIA REGIA
Środa Śląska
Wrocław
Oława
Brzeg
Gryfów Śląski
SUDECKA
Jelenia Góra
ŚLĘŻAŃSKA
Sobótka
Góra
Milicz
Lubin
Wołow
Trzebnica
Oleśnica
Jawor
Kamienna Góra
Świdnica
Strzelin
Wałbrzych
Dzierżoniów
Ząbkowice Śląskie
Kłodzko
REPUBLIKA CZESKA
województwo lubuskie
województwo wielkopolskie
województwo opolskie
REPUBLIKA FEDERALNA NIEMIEC
N
0 5 10 20 30 40 Km
VIA REGIA plus
CENTRAL EUROPE
EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND
WBU

Baltic-Adriatic Transport Cooperation

BATCo

Doba realizace:	3/2010–8/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 599 093,48
z toho ERDF (EUR):	2 802 112,27
WWW:	www.baltic-adriatic.eu

Popis projektu

„Baltsko-jadranská osa" představuje páteřní intermodální železniční dopravní spojení mezi severem a jihem Evropské unie.

V roce 2006 podepsala ministerstva dopravy a infrastruktury Polska, České republiky, Slovenska, Rakouska a Itálie prohlášení o záměru společného rozvoje baltsko-jadranského dopravního koridoru, včetně rozšíření stávajícího VI. evropského dopravního koridoru z Gdaňsku, Varšavy, Katovic, Žiliny s odbočkami na Poznaň, Břeclav / Brno a jihozápadním rozšířením na Bratislavu / Vídeň, Graz, Klagenfurt, Udine, Terst / Benátky a Bolognu.

Sekce Danzig–Varšava–Vídeň byla prohlášena za prioritní projekt (PP23) v rámci politiky TEN-T.

Projekt přispěje ke zlepšení hospodářského rozvoje v této severojižní ose díky nejlepší možné integraci příslušných trhů a vyváženého rozvoje 5 zemí z hlediska ekonomických a souvisejících ekologických dopadů dopravy. Nejvyšší prioritu bude mít přechod ze silniční na železniční dopravu a efektivní rozvoj používání železničních dopravních prostředků přátelských k životnímu prostředí.

18 projektových partnerů v rámci intenzivní spolupráce vytváří širokou sadu technických, hospodářských a ekologicky příznivých intervencí v duchu projektových cílů.

Výsledky a dopady

Výstupy projektu povedou k lepší dostupnosti osy v rámci regionů a mezi nimi s ohledem na účinky související s dopravou, jako je snížení nákladů a času a ochrany životního prostředí, snížení množství znečišťujících látek (např. CO2) a hluku. Dále projekt přispívá ke zvýšení konkurenceschopnosti podnikatelského sektoru, jakož i atraktivity regionu pro cestovní ruch prostřednictvím identifikace aktuálních nadnárodních obchodních možností a stimulace mezinárodní spolupráce. Současně výsledky urychlí spolupráci mezi podniky na místní, regionální i nadnárodní úrovni díky podpoře a zlepšení infrastruktury a služeb.

Výsledkem činnosti českého projektového partnerta bude propagační materiál projektu, který zvýší povědomí odborné veřejnosti.

Pilotní akce

1. Regionální dopravní model,

2. vypracování aktualizované dopravní databáze podél dopravní osy (dopravní model, identifikace potenciálů z hlediska životního prostředí, zelený podpůrný model rozhodování v oblasti dopravy) pro zapojené cílové skupiny k urychlení investic do dopravní infrastruktury a služeb při zohlednění mezinárodních souvislostí,

3. identifikace vlivů dopravy na životní prostředí podél dopravní osy (model vlivů dopravy, identifikace ochrany životního prostředí a bezpečnostních potenciálů, model podporující rozhodování),

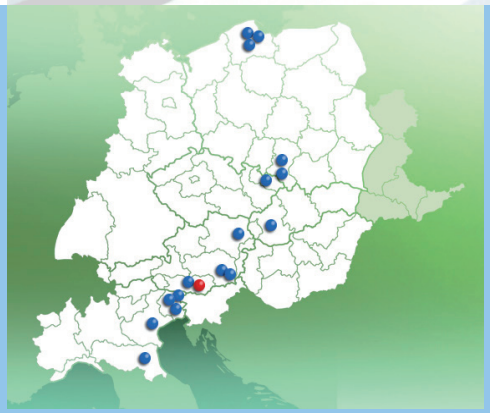
4. identifikace obchodních potenciálů a stimulace nadnárodní spolupráce (založení nadnárodního logistického inkubačního centra a baltsko-jaderské aliance pro obchodní spolupráci) mezi nepřímými cílovými skupinami (logistická centra, podniky) podél osy pro podporu ekonomického růstu.

Výstupy a nástroje

Sdružení pro rozvoj Moravskoslezského kraje vytvoří promoční materiál projektu pro získání povědomí odborné veřejnosti. Jako nástroj při zpracování projektu poslouží výběr kvalitního dodavatele služeb, který zajistí odbornost.

Cílové skupiny

- tvůrci politiky s rozhodovací pravomocí na národní a regionální úrovni
- oprávnění zástupci podnikatelské sféry jako jsou obchodní komory
- regionální rozvojové agentury a instituce odpovědné za podporu regionálního ekonomického rozvoje
- sdružení a instituce působící v obchodním odvětví
- logistická centra a orgány přístavu v Terstu a v Gdaňsku
- regionální výrobní a obchodní společnosti, podniky, zejména malé a střední podniky podél osy
- obyvatelé v oblasti podél osy



Projektoví partneři

Regional Government of Carinthia – Department for Economic Law and Infrastructure (Kärnten, AT)

Development Agency of Carinthia (Kärnten, AT), ICS Internationalisierungscenter 5 GmbH (Steiermark, AT), Office of the state government of Styria – Department FA18A Transport planning (Steiermark, AT), Federal Ministry for Transport, Innovation and Technology (Wien, AT), Institute for Transport and Logistics Foundation (ITL) (Emilia-Romagna, IT), Aries Special Agency of the Chamber of Commerce of Trieste (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Regional Union of Veneto Chambers of Commerce (Veneto, IT), Port Authority of Trieste (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Ministry for the Environment, Land and Sea (Italy / other region, IT), Autonomous Region Friuli Venezia Giulia (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Regional Development Agency (Slaskie, PL), Upper Silesian Agency for Enterprises Restructuring (Slaskie, PL), Port of Gdańsk Authority (Pomorskie, PL), Maritime Institute in Gdansk (Pomorskie, PL), Central Mining Institute (Slaskie, PL), The Union for the Development of the Moravian-Silesian Region (Moravskoslezsko, CZ), Transport Research Institute, JSC. (Stredne Slovensko, SK)

Zkratka názvu projektu:	BATCo
Projektový partner:	Sdružení pro rozvoj Moravskoslezského kraje
Vlastní internetové stránky partnera	www.msunion.cz

Proč jste se rozhodli zapojit do projektu?	Účast nám umožní rozšířit zkušenosti v oblasti nadnárodního řešení dopravních toků.
Pokud by nebyl projekt finančně podpořen, existují jiné možnosti financování?	V této souvislosti by za úvahu stála možnost financování v rámci PPP.
Jaká byla největší výzva či problém při přípravě žádosti?	Nejobtížnějším se ukázalo sestavení reálného rozpočtu.
Jak dlouho trvalo připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu?	Kvalitní sestavení projektu, nám jako partnerovi projektu (shoda požadavků, akceptace podmínek) zabralo cca 5 měsíců. Časový plán byl orientační, bez zpoždění z naší strany – vše v termínu.
Jaké kroky nelze při přípravě opomenout – co bylo klíčové?	Určitě nelze připravit projekt bez osobního jednání (min. 2-3).
Jaké postupy či nástroje ze zkušenosti doporučujete?	Jednat osobně a věcně (zejména o rozpočtu).
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Za LP 2-3 osoby, za nás jako PP 1 osoba, celkem 18 partnerů.
Jak příprava probíhala?	Na základě osobních jednání s lídrem + e-mailová komunikace.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Analýza představy LP a celkového záměru projektu, dále pak možnosti využití výstupů projektu pro regionální i národní potřebu.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery?	LP definoval základní rámec projektu, do kterého partneři navrhli své požadavky.
Jak se řešily jazykové bariéry, pokud existovaly?	Všichni partneři se shodli na komunikaci v anglickém jazyce.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP?	Role NCP byla dostačující, všechny dotazy pracovníci NCP zodpověděli. Forma pořádaných seminářů nám vyhovovala.
Jaký tým projekt řídí?	LP projekt řídí obecně, činnosti jsou definované v projektu – vyžadují však koordinaci, což se při 18 partnerech nejeví snadné.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu?	Komunikace při realizaci převažuje prostřednictvím e-mailů, pracovní jednání jsou pak pořádána podle potřeby.
Co Vás na projektu těší?Proč jste rádi, že se realizuje?	Těší nás postup činností dle harmonogramu – zejména na regionální úrovni, úspěšná certifikace prvních dvou period a spokojenost LP s vybraným kvalitním dodavatelem služeb a s dodanými výstupy.
Sledujete při realizaci nějaký harmonogram? Dochází ke zpožděním realizace?	Každý partner má svůj harmonogram odvozený od projektu, vzhledem k naší aktivní komunikaci a někdy i dožadování se upřesnění úkolů jako partner nemáme problém s časovým harmonogramem.
Jak je v projektu řešena publicita za Vás jako partnera projektu?	Informuji veřejnost o průběhu projektu – zatím jen prostřednictvím medií.
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Jak spolupráce skutečně probíhá?	Ano, sleduji – zejména LP a partnerů ze sousedních regionů – Katowic a Žiliny, a to za účelem nadregionální koordinace. Důležitá jsou osobní jednání.
Když si v realizaci nevíte rady, na koho se nejčastěji obracíte a kdo Vám dokáže poradit či pomoci?	Obracím se na LP projektu, popř. geograficky nejbližší partnery, tj. zástupce ze Žiliny nebo Katowic.
Čím je pro Vás spolupráce skutečně přínosná?	Oceňuji nadnárodní náhled na zajišťování výstupů.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	K podpoře rozvoje regionální dopravy v nadnárodním kontextu.
Jak byste charakterizoval přípravu žádosti o platbu?	Napadají mne dvě slova: časový skluz.
Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Ano, vždy (pobočka CRR pro Moravskoslezský kraj).

Railway Hub Cities and TEN-T network

RAILHUC

Doba realizace:	10/2011–12/2014 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 894 015,66
z toho ERDF (EUR):	2 282 661,19
WWW:	www.railhuc.eu

Popis projektu

Města střední Evropy jsou důležitou spojnicí v nadnárodních dopravních řetězcích. Tyto řetězce se skládají z místních, regionálních a mezinárodních dopravních systémů. Na jedné straně mají vysokorychlostní připojení mezi železničními A1stanicemi, zejména pokud jde o sítě TEN-T a podél hlavních meziměstských linek. Na druhé straně však železniční a obecně MHD prostředky nutně potřebují větší investice a lepší organizaci ve vzájemném propojení. To vyžaduje multimodální integrace místních / město dopravních sítí, regionálních dopravních systémů a mezinárodních dopravních os, zejména TEN-T.

Projekt řeší RAILHUC aktivity, které jsou orientovány na dlouhodobou udržitelnost o projektových výsledků a zejména se spoléhají na:

- budování společných konceptů pro integraci železniční dopravy,
- analýzy, školení a semináře včetně hlubokých analýz a plánování dopravy,
- formulování možností pro zlepšení železniční dopravy a projektování intervenčních opatření,
- budování konsenzu mezi hlavními rozhodovacími pravomocemi zúčastněných stran ve věci investičních a veřejných politik v železniční / intermodální a veřejné dopravě,
- společné definice priorit intervencí, příslušných silničních map a podpisu dohod zaměřených na podporu CE propojení,
- posouzení dopadu připravovaných opatření podpory a jejich začlenění do dlouhodobého strategického akčního plánu.

Výsledky a dopady

Výsledkem projektu jsou pružnější dopravní systémy. Projekt předpokládá vyhodnocení AS/IS situace v každém z HUBů prostřednictvím společného workshopu. V paralelní analýze existujících databází a sběru informací proběhne modelování a simulace dopravních procesů a dějů. Jedná se o mapování situace, příklady dobré praxe, návštěvy na místě partnerských lokalit. Po projednání provedených analýz bude vyroben katalog GP.

Na existující koncepce a analýzy naváže další analýza scénářů a generování provozu zúčastněných uzlů. Opatření 4.2 počítá s řadou cílených kulatých stolů s železničními operátory a veřejnou správou. Výstupy z kulatých stolů umožňují identifikovat překážky intermodální integrace sítě TEN-T na regionální a místní transportní systémy. Přínosem projektu bude seznam konkrétních opatření, která mají být provedena. Na tento seznam naváže proces konzultací s klíčovými aktéry a příprava formálních dohod o provedení akčního plánu včetně smluvních závazků.

Pilotní akce

PP1 Reggio Emilia: projektové služby pro lokální dopravní systém, PP2 Brno: infrastrukturální a servisní integrace pro brněnský železniční uzel pro město a regionální dopravní systém, PP3 Vysočina: služby infrastrukturní integrace regionálního dopravního systému, PP4 ,PP5 Dresden, Erfurt: projektování sladěných dopravních služeb, PP6 Miskolc: rozvojový plán dopravního uzlu jako brány k CEU z pohledu služeb a infrastruktury, PP7 Gyor: plán rozvoje dopravní ho uzlu, PP8, PP9 Venice (double rail node): projektování intermodálního dopravního uzlu a jeho integrace do TEN–T, PP10 Bratislava (spolu s Vídní a Žilinou): projektování a harmonizace jízdních řádů, PP11 Lodz: projekční dopravní služby a infrastruktura potřebná pro dopravní uzel vysokorychlostního železničního systému v Polsku, PP12 Ljubljana: implementace železničních dopravních strategií, projektování dopravních služeb.

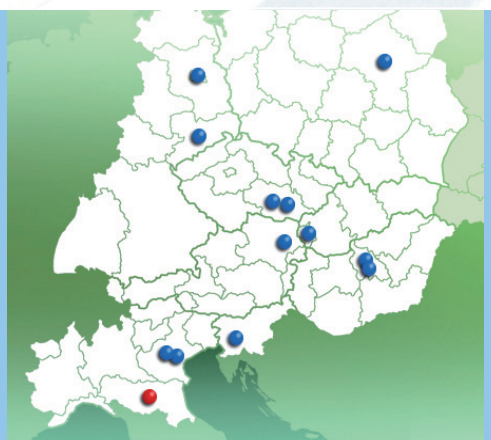
Výstupy a nástroje

Projekt počítá s těmito základními výstupy:

- Společná nadnárodní strategie a akční plán
- Semináře
- Strategický dokument vypracovaný zúčastněnými partnery
- Strategické plánování a programový dokument pro integrované místní / regionální / TEN-T spoje * Strategický dokument a dlouhodobý akční plán
- Dokument implementovaných strategií a politik
- Zprávy o činnosti, tiskové výstupy, publikované články, TV šoty,
- Mezinárodní konference

Cílové skupiny

- Kromě zúčastněných partnerů především veřejný sektor a městský management, soukromé subjekty poskytující dopravní a logistické služby, školící zařízení.



Projektoví partneři

Emilia-Romagna Region, D.G. Infrastructural Networks, Logistics and Mobility Systems (Emilia-Romagna, IT)

KORDIS JMK, spol. s.r.o. (Jihovychod, CZ), Vysocina Region (Jihovychod, CZ), City of Dresden (Sachsen, DE), German Association for Housing, Urban and Spatial Development (Berlin, DE), Hungarian State Railways Private Company Limited By Shares (MÁV Co.) (Kozep-Magyarorszag, HU), KTI Research Institute for Transport Sciences (Kozep-Magyarorszag, HU), City of Venice (Veneto, IT), Veneto Region - Infrastructure Regional Secretariat - Logistics Unit (Veneto, IT), Railway Company Slovakia, joint stock company (Bratislavsky, SK), PKP Polish Railway Lines Company (Mazowieckie, PL), Regional Development Agency of Ljubljana Urban Region (, SI), City of Vienna, Department for Urban Development and Planning (Wien, AT)

Zkratka názvu projektu:	RAILHUC
Projektový partner:	Kraj Vysočina
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.kr-vysocina.cz

Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Za Kraj Vysočina tým pracovníků Odboru regionálního rozvoje a Odboru dopravy a silničního hospodářsví Krajského úřadu Kraje Vysočina (4 osoby).
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Spolupráce s partnery několika zemí, možnosti předávání zkušeností, řešení potřebných problémů, které spadají do kompetence i mimokrajských subjektů.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	"Aktivity jsou připravovány a realizovány tak, aby byl dodržen harmonogram projektu. Část aktivit se týká pouze Kraje Vysočina a je řízena z naší úrovně PP (např. tvorba dopravního modelu pro území Kraje Vysočina), část se týká území ČR a je koordinována ve spolupráci Kraje Vysočina a KORDIS JMK a.s., dalšího českého partnera projektu. Ostatní aktivity probíhají ve spolupráci několika nebo všech PP a jsou řízeny z úrovně koordinátorů WP nebo z úrovně LP. Obdobně je to s rozpočtem, který je na příslušné aktivity navázán. Za nás dále vše souhrnně sledujeme v šestiměsíčních intervalech v rámci podávání zpráv o pokroku a finančních zpráv orgánu kontroly 1. stupně (CRR ČR)."
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Předáváte si vstupy/výstupy? Společně řešíte konkrétní otázky? Jak spolupráce skutečně probíhá? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	Konkrétní otázky související s jednotlivými aktivitami se řeší ve spolupráci dotčených partnerů osobně na společných jednáních každých 6 měsíců nebo e-mailovou cestou, popř. telefonicky či s využitím video/skype konferencí.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	Pochází-li více partnerů z téže země, mohou při realizaci některých aktivit úžeji spolupracovat. Zejména se jedná o aktivity realizované na úrovni jedné země.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Klíčovými výstupy Kraje Vysočina budou multimodální dopravní model kraje a memorandum/institucionální dohoda/dohoda o spolupráci mezi subjekty podílejícími se na zajištění systému veřejné dopravy v Kraji Vysočina. Na úrovni projektu pak nadnárodní strategie a akční plán pro posílení významu železniční dopravy ve střední Evropě.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP? Využívali jste spolupráci s NCP nebo přímo s JTS? V čem by se daly služby zlepšit?	"NCP – využili jsme nabízené školení pro finanční manažery v březnu 2012. JTS – využili jsme možnosti zúčastnit se školení pro projektové a finanční manažery projektů ze strategické výzvy OP CE, které proběhlo v listopadu 2012 ve Vídni. Hodnotíme velice pozitivně."

Zkratka názvu projektu:	RAILHUC
Projektový partner:	KORDIS JMK, a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.idsjmk.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Důvodem pro účast naší společnosti je možnost získat zdroje pro realizaci rozvojových aktivit, pro které by nebyly ani finanční prostředky ani kapacity. Dalším důvodem je možnost výměny zkušeností s dalšími partnery v projektu. Ti řeší podobné problémy jako my. V některých oblastech jsou více pokročilí, a proto můžeme využít jejich znalostí. V jiných oblastech naopak můžeme předávat zkušenosti naše. Výhodou je určitá homogenita středoevropského prostoru, kde zejména v oblasti železniční dopravy stále přetrvává duch Rakouska – Uherska. To komunikaci významně usnadňuje.
Jak příprava probíhala?	Při přípravě projektu i rozpočtu hrál hlavní roli leading partner. Ten navrhl jak žádost, tak hlavní strukturu rozpočtu. Obojí bylo jednotlivými členy konsorcia konzultováno. Velmi lze ocenit i přístup JTS, které po podání žádostí uspořádalo jednání ve Vídni, během něhož došlo k vyjasnění problematiky a nastavení dalšího postupu. Jednoznačně pozitivně lze hodnotit i přístup NCP, kde jsme se vždy setkali s pozitivním, aktivním a profesionálním přístupem všech pracovníků.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Jako doporučení pro případné uchazeče o další projekty lze zmínit především to, že od schválení projektu do možnosti započít jeho realizaci uběhne docela dlouhá doba. Probíhají jednání s cílem upřesnit rozpočet i obsah projektu a určitý čas zabere i uzavírání partnerských smluv. Doporučujeme proto v harmonogramu projektu počítat s dostatečně dlouhou dobu pro tyto činnosti.

Chemical Logistics Cooperation in Central and Eastern Europe

ChemLog

Doba realizace:	11/2008–10/2012 (48 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 106 349,47
z toho ERDF (EUR):	1 664 392,28
WWW:	www.chemlog.info

Popis projektu

V rámci projektu bude vyvíjena společná nadnárodní strategie a akční plán pro odvětví logistiky chemického průmyslu v partnerských regionech s cílem dohodnout se na prioritách pro budoucí plánování infrastruktury, využívání finančních prostředků z různých zdrojů na evropské, vnitrostátní a regionální úrovni a definice odpovědnosti zúčastněných stran. Dalším cílem je stanovení společné správy pro chemickou logistickou síť ve střední a východní Evropě, díky níž bude pokračovat spolupráce i po skončení projektu.

Chemický průmysl ve střední a východní Evropě je většinou založen na surovinách z Ruska. Důležitou roli zde proto hraje využívání silnic a železnic a rozvoj potrubních systémů pro spojení mezi zdrojem surovin a místem výroby. Významným chemickým továrnám v Polsku, České republice, Slovensku, Rakousku a Maďarsku také chybí přímý přístup k moři v přístavech, což zapříčiňuje konkurenční nevýhody v důsledku vyšších nákladů v porovnání s lokalitami s výbornou dostupností mořských přístavů a souvisejících vodních cest v západní Evropě. Další nevýhodou je nepřiměřené využívání silniční dopravy a z toho vyplývající nižší využití nízkonákladových železnic.

V rámci projektu bude posílena územní soudržnost ve střední Evropě prostřednictvím rozvoje chemické logistické sítě, která zlepší rámcové podmínky pro hospodářský růst a regionální rozvoj. Moderní a bezpečná infrastruktura je rovněž nezbytnou podmínkou pro nové investice, vytváření pracovních míst a zvýšení produktivity. Kromě toho budou vypracovány čtyři studie proveditelnosti, které usnadní přípravu investic ve výši 70 milionů EUR, které by následně mohly vytvořit 100 pracovních míst a využít 70 milionů EUR z veřejných a soukromých prostředků.

Výsledky a dopady

V rámci projektu bude posílena konkurenceschopnost chemického průmyslu ve střední Evropě, což je významné hospodářské odvětví s výrazným dopadem na inovace a zaměstnanost v partnerských zemích. Chemický průmysl má také výrazný vliv na mnoho dalších odvětví. Zamýšlené know-how a transfer technologií pomohou zvýšit inovační kapacitu partnerských regionů v oblasti chemické logistiky.

V souladu s cílem udržitelnosti Evropské unie bude podporováno využívání železniční a vodní dopravy proti silniční dopravě. Účinnější intermodální logistiky a produktovody rovněž pomohou lépe organizovat dopravní systém v projektové oblasti a přesun dopravy ze silnic na železnici či vnitrozemské vodní cesty a tímto způsobem dojde i ke snížení emisí CO_2.

Pilotní akce

První důležitou činností je provádění SWOT analýzy chemické logistiky v regionu střední a východní Evropy. Partneři prezentovali předběžné výsledky regionální SWOT analýzy na zasedání pracovní skupiny v Ústí nad Labem 15. 4. 2009. Významným úspěchem projektu ChemLog byla aktivní účast na evropské konferenci „Plnění výsledků HLG v regionech" pro konkurenceschopnost chemického průmyslu v Evropě, která se uskutečnila 16. a 17. 4. 2009 v Ústí nad Labem. Pro provádění SWOT analýzy má každý z partnerů zúčastněných stran uspořádat regionální setkání k diskusi. Na těchto akcích se aktivně podílelo 143 zúčastněných stran z chemických společností a poskytovatelů logistických služeb.

Ústecký kraj se v oblasti logistiky chemických látek podílí na tvorbě studie proveditelnosti pro zlepšení a zkapacitnění přepravních tras vnitrozemské vodní dopravy pro zvýšení jejich bezpečnosti za užšího zapojení státní správy, akademické sféry, chemických podniků a dopravních firem.

Svaz chemického průmyslu ČR zpracovává studii proveditelnosti „Kombinovaná přeprava chemických látek ve střední a východní Evropě".

Výstupy a nástroje

Důležité výstupy projektu českých partnerů budou:

- Best practice, SWOT analýza a studie proveditelnosti.
- Vybudování pravidelné komunikace výrobců a distributorů chemických látek s jejich přepravci při přípravě zmíněné studie proveditelnosti.
- Prezentace závěrů projektu mezi partnery, v Poslanecké sněmovně ČR a zástupcům státní správy.

Cílové skupiny

- Chemické podniky
- Poskytovatelé logistických služeb
- Vnitrostátní a regionální politici
- Národní a regionální ministerstva pro dopravu a hospodářské záležitosti
- Regionální rozvojové agentury
- Hospodářské komory
- Výzkumné instituce

Projektoví partneři

Ministry for Economy and Labour of Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE)

isw Institute for Structural Policy and Economic Development (Sachsen-Anhalt, DE), Ministry for Regional Development and Transport Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), Polish Chamber of Chemical Industry (Mazowieckie, PL), Association of Chemical Industry of the Czech Republic (Praha, CZ), Ústí Region (Severozapad, CZ), FH OÖ research and Development GmbH / Logistikum (Oberösterreich, AT), Association of chemical and pharmatheutical industry of Slovak republic (Bratislavsky, SK), Province of Novara (Piemonte, IT), Regional Development Holding Ltd. (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	ChemLog
Projektový partner:	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.kr-ustecky.cz/rozvoj.asp

Jaká byla spolupráce s partnery projektu?	Spolupráce s vedoucím partnerem (Ministerstvo hospodářství a práce Sasko-Anhaltsko) byla od začátku bezproblémová. Samotný projekt ChemLog vzešel z působnosti Ústeckého kraje v ECRN (Evropské síti chemických regionů) a z potřeby řešit kvalitní, bezpečnou a rozvíjející se dopravu chemických výrobků a surovin v rámci střední a východní Evropy. Zástupci zúčastněných regionů dohodli možnosti spolupráce a formulovali cíle projektu ChemLog. Rezervy ve spolupráci s LP nebyly shledány.
Vznikaly při realizaci projektu jazykové bariéry?	Jazykové bariéry se nevyskytovaly, protože jednotliví projektoví partneři šli do projektu s vědomím, že úředním jazykem je angličtina, a díky tomu vybírali i své zástupce se znalostí anglického jazyka.
Jak se ve Vašem projektu pracuje s rozpočtem a jak sledujete čerpání výdajů?	Rozpočet i projektové aktivity jsou v neustálém procesu sledování. Všechny detaily řeší jednotlivě projektoví partneři a předávají informace o aktuálním stavu vedoucímu partnerovi na základě finančních a „activity" reportů. Na společných setkáních jsou pokaždé řešeny otázky rozpočtu, jeho čerpání, případné problémy s kontrolou 1. stupně či dotazy od JTS. Následně je předložen a komentován plán dalších aktivit ke správnému plnění cílů projektu.
Jak řešíte nejasnosti a s kým je konzultujete?	Pokud máme nějaké pochyby o postupu ve výkaznictví, obrátíme se na příslušnou pobočku CRR, která dokáže poradit a vyřešit nesrovnalosti s uznáváním výdajů, certifikací, veřejnými zakázkami apod. Největší váhu informací má vedoucí partner, na kterého se obracíme hlavně kvůli formulaci a upřesnění aktuálních výstupů projektu. Obratem také řeší otázky finančního charakteru a dokáže pokaždé kvalitně a plnohodnotně poradit.

Zkratka názvu projektu:	ChemLog
Projektový partner:	Svaz chemického průmyslu České republiky
Vlastní internetové stránky partnera	www.schp.cz

Jaké důvody Vás vedly k účasti v projektu financovaného z programu Central Europe?	Pro rozvoj chemického průmyslu ve střední a východní Evropě je zásadním problémem nedostatek dopravních cest ať již pro přepravu surovin či pro distribuci výrobků. Z ČR je jen velmi omezený přístup k námořní přepravě a před zahájením projektu byl velmi omezený okruh spojů pro kombinovanou přepravu. Hlavním cílem projektu bylo přispět k odstranění těchto nedostatků, které omezují konkurenceschopnost chemického průmyslu v regionu. Projekt byl připraven v rámci činnosti HLG Chemicals.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Na realizaci projektu se podílí 10 partnerů ze 7 zemí regionu. Vedoucím partnerem je Ministerstvo pro vědu a hospodářství Saska-Anhaltska a v řídícím výboru pracují zástupci všech řešitelů. Velký význam pro úspěšnou realizaci projektu má CMU, zejména činnost pracovníků isw Gesellschaft für wissenschaftliche Beratung und Diensteistung mbH Halle, kteří vtiskli realizátorům projektu jednotnou kulturu, otevřenost a pozitivní náboj.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená" – komu se s výsledky chlubíte a na co jste hrdí v tomto projektu?	ChemLog má své stránky www.chemlog.info a Newsletter. V češtině jsou informace dostupné na www.schp.cz a v odborných časopisech NEBEZPEČNÝ NÁKLAD a Logistic News. Pyšni jsme na prezentace postihující atmosféru jednotlivých setkání, ze kterých jsme udělali i upoutávku pro www.youtube.com. Připomenout je třeba i využití největší logistické konference v regionu střední a východní Evropy SpeedChain 2010, kde se během jednoho dne mohlo seznámit se závěry projektu ChemLog přes 460 účastníků.
Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR a proč jste se rozhodli v partnerství pro Váš postup?	Vzhledem k dlouhodobosti projektu byl zvolen pro přepočet aktuální denní kurz. Při vyúčtování nákladů se volba ukázala jako správná. Horší to bylo při platbách, které se realizovaly s jistým odstupem a opět byl využit aktuální přepočet. Domníváme se, že se vyplatí vést „€" účet .

SOuth-NORth Axis

SoNorA

Doba realizace:	11/2008–7/2012 (45 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	5 334 345,75
z toho ERDF (EUR):	4 156 441,98
WWW:	www.sonoraproject.eu

Popis projektu

Cílem tohoto projektu je vybudování atraktivní dopravní infrastruktury v koridoru od Baltského moře k Jadranu na takové úrovni, aby obstál v mezinárodní konkurenci, a především budování transevropských dopravních sítí. Projekt má přinést zkrácení jízdní doby při cestování mezi regionálními metropolemi po železnici, přispět k rychlému vybudování multimodálních logistických řetězců, zlepšit atraktivitu regionů a měst ležících podél koridoru pro průmysl a služby.

Projekt se zaměřuje především na vytvoření strategické spolupráce v rámci trans-evropských dopravních koridorů, usnadnění propojení mezi vysoce prioritními dopravními koridory a národními a regionálními sítěmi a na podporu zavádění udržitelné dopravy.

Výsledky a dopady

Projekt přispěje k lepšímu rozmístění multimodální dopravní sítě, zvýšení dostupnosti a územní soudržnosti. Projekt podporuje také železniční dopravu a tak má pozitivní dopad na životní prostředí v dané oblasti.

Konkrétními výstupy projektu vedoucími k úspěšným výsledkům jsou: příprava předinvestiční studie, vypracování případových studií se zohledněním aspektů plánování souvisejících se zavedením koridoru, vytváření klíčových nadnárodních politických doporučení, identifikace možností pro sladění národních priorit, vypracování nadnárodních pokynů a obchodních případů u nových logistických služeb v přístavech a okolí. Bude zapotřebí řešit otázky, jako je alternativní financování, software logistických uzlů, identifikace parametrů zboží a služeb v přístavech a na vnitrozemských vodních cestách.

Pilotní akce

Aktivity zaměřené na optimalizaci toků v dopravní síti vycházejí z výsledků modelování dopravy. Hlavní důraz zůstává na přípravě doporučení pro TEN-T.

Činnosti směřující k odstranění překážek při realizaci infrastruktury vyústí v politiku udržení integrity koridoru. Nyní probíhají jako případové studie vztahující se k hlavním alternativám financování, budování konsensu a k problematické infrastruktuře.

Byly dokončeny činnosti týkající se aktivace služeb podél tratí, partneři se aktivně podílejí na dokončování svých případových studií.

Výstupy a nástroje

Účast českých partnerů v projektu je rozsáhlá, mezi nejdůležitější výstupy bude patřit:

České dráhy, a.s., plní roli vedoucího pracovního balíčku „Optimalizace toku dopravní sítě" např. s těmito výsledky:

- Mapy core network budoucí dopravní sítě TEN-T.
- Analýza intermodální sítě ve střední Evropě (infrastruktura, terminály, doporučení).
- Dopravní model – odhad rozsahu infrastruktury, poptávky a saturace ve scénářích 2009, 2020 a 2030.

Ústecký kraj využije většinu výstupů jako podklad pro územní plánování:

- Studie zaměřená na přístaviště ve městě Ústí nad Labem.
- Porovnávací studie variant VRT pro rozhodování kraje o tom, která z variant je pro kraj výhodnější.

Středočeský kraj zpracuje a zveřejní tyto studie:

- Případová studie - Silniční okruh kolem Prahy.
- Případová studie pro environmentálně citlivé oblasti ve Středočeském kraji.
- Návrhy na zamezení zpoždění v realizaci.

Jihočeský kraj zpracuje několika dopravních studií jak pro území ČR, tak i mezinárodních.

Cílové skupiny

Primární cílová skupina v rámci partnerství:

- kraje,
- města,
- přístavy.

Klíčové cílové skupiny (některé jako přidružené instituce):

- národní ministerstva,
- zástupci EU s rozhodovací pravomocí, zejména se zřetelem na TEN-T EA, DG TREN, TEN-T,
- provozovatelé, dopravci a poskytovatelé logistických služeb.

Projektoví partneři

Veneto Region (Veneto, IT)

Friuli-Venezia Gulia Region (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Institute for Transport and Logistics Foundation (ITL) (Emilia-Romagna, IT), Venice Port Authorithy (Veneto, IT), Trieste Port Authority (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Association of Chambers of Commerce of Veneto Region – Eurosportello Veneto (Veneto, IT), TRENCO (Piemonte, IT), South Bohemia region (Jihozapad, CZ), Central Bohemia Region (Praha, CZ), Ústí Region (Severozapad, CZ), Czech Railways (Praha, CZ), Marshal's office of the Zachodniopomorskie voivodship (Zachodniopomorskie, PL), Szczecin and Świnoujście Seaports Austhority SA (Zachodniopomorskie, PL), Port of Gdynia Authority S.A. (Pomorskie, PL), AMBER ROAD CITIES ASSOCIATION (Pomorskie, PL), Luka Koper, port and logistic system, d.d. (Slovenija, SI), Carinthian Government Department 7: Economic law and infrastructure (Kärnten, AT), City of Vienna, Department for Urban Development and Planning (Wien, AT), Joint State Planning Department of Berlin and Brandenburg (Brandenburg, DE), Ministry for Transport, Building and Regional Development Mecklenburg-Vorpommern (Mecklenburg-Vorpommern, DE), Ministry of Country development and Transport of Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), Thuringian Ministry for Construction and Transport (Thüringen, DE), German Association for Housing, Urban and Spatial Development (Berlin, DE), University of Applied Sciences Wildau (Brandenburg, DE), University of Applied Science Erfurt (Thüringen, DE)

Zkratka názvu projektu:	SoNorA (South-North Axis)
Projektový partner:	České dráhy, a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.ceskedrahy.cz

Jaká je úroveň řízení a vedení LP?	Projekt SoNorA je se svým rozpočtem 7,1 mil. € největším projektem 1. výzvy CE. Z toho plynou i vysoké požadavky na úroveň managementu projektu. Vzájemná komunikace je zajištěna mimo pravidelné meetingy i pomocí emailů a aplikací Skype. S blížícím se koncem projektu je nutné dokončit všechny výstupy v požadované kvalitě, z čehož pramení i určitá nutnost „práce pod tlakem" a do jisté míry i respektování jiného přístupu k problému ze strany projektových partnerů ze zahraničí. V rámci možností se ČD, a.s., jakožto WP3 Leader a národní koordinátor projektu za ČR, snaží v tomto snažení LP podporovat.
Jaká je informovanost a zaujetí partnerů v rámci projektu?	Velikost projektu také implikuje nutnost kvalitního a operativního nástroje pro interní komunikaci k zajištění jednoznačného pochopení kontextu projektu, propojenosti výstupů a aktuálního stavu řešení. Nemělo by se jednat pouze o společný server se sdílenými dokumenty, ale o účinný komunikační tok informací od LP k jednotlivým partnerům (ukazuje se totiž, že i při setkání WP Leaderů není vždy zcela zřejmý obsah a rámec jednotlivých WP navzájem).

Zkratka názvu projektu:	SoNorA
Projektový partner:	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Co bylo největší výzvou či problémem při přípravě žádosti?	Projekt SoNora prošel při své přípravě velice náročnou etapou. V počátku byly připravovány dva projekty. Dle doporučení JTS ve Vídni byly oba projekty propojeny. Při propojování obou projektů už nedošlo k dostatečné komunikaci mezi partnery (nebyl na to čas). V projektu se tak střetávají různé záměry partnerů, kterých je 25. Projekt má okolo 120 výstupů, a stává se tak pro partnery nepřehledný a pro LP těžko koordinovatelný.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním? Liší se zásadně běžná praxe v organizaci oproti požadavkům programu? Jak jste řešili tyto rozdíly?	Vzhledem k tomu, že Ústecký kraj realizuje řadu projektů, přizpůsobila se vnitřní pravidla pravidlům programů. Nešlo však o žádné velké změny. Vnitřní pravidla byla dostatečně přísná. Co se týká CE Programu, je vnitřní směrnice možná i přísnější.

Zkratka názvu projektu:	SoNorA – SOuth NORth Axis
Projektový partner:	Partner – Jihočeský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.sonoraproject.eu

Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Komunikace probíhá osobně na Consortium Meetings 1x za 3 měsíce, v mezidobí se využívá především komunikace přes e-mail a Skype. Řízení ze strany LP lze označit za dostatečné, problémy nastaly pouze v období, kdy docházelo k personálním změnám na straně LP.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Byly vytvořeny dopravní studie, které budou využity Jihočeským krajem k řešení dopravní sítě na jeho území a které by bez zapojení do projektu možná vůbec nevznikly. Velmi důležitou stránkou realizace projektu z OP Central Europe je výměna zkušeností a možnost setkání se s partnery ze zahraničí. Jsem přesvědčen, že s mnohými z nich spolupráce bude pokračovat i po skončení projektu SoNorA.

Zkratka názvu projektu:	SoNorA
Projektový partner:	Středočeský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	http://fondyeu.kr-stredocesky.cz/index.asp?thema=853108&category=

Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR?	Přepočet je řešen společným kurzem za celé monitorovací období. Je nutné dát si pozor právě např. na použití rozdílných listů excelovského formuláře FZ, a to právě při volbě společného, či rozdílného kurzu pro každý měsíc.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Rozpočet je snadno sledovatelný, neboť položky jsou předem jasně dané. Pokud se změní výše nákladů na předem danou částku v jednotlivé budget line, je možné po souhlasu LP převést finanční částku z jedné budget line do druhé, a to v rámci povolených 10 %. Tato možnost byla v případě projektu SoNorA úspěšně využita.

Improvement of CE regions' accessibility through air transport

CHAMPIONS

Doba realizace:	3/2010–2/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 660 681,73
z toho ERDF (EUR):	1 365 895,35
WWW:	www.champions-project.de

Popis projektu

Nápad na projekt CHAMPIONS vznikl po rozhodnutí uspořádat fotbalové mistrovství UEFA v roce 2012 na Ukrajině a v Polsku. Projekt se zaměří na nízkou dostupnost mnoha letišť ve střední Evropě prostřednictvím letecké dopravy.

Cílem projektu CHAMPIONS je posílit soudržnost regionů ve střední Evropě prostřednictvím lepší dostupnosti leteckou dopravou na jedné straně a inovačním a udržitelným řešení veřejné dopravy na straně druhé. Chybějící propojení mezi leteckou a městskou hromadnou dopravou může být důvodem pro snížení dostupnosti regionů nebo měst a nízké využívání udržitelné veřejné dopravy.

13 zúčastněných regionů, letišť a institucí ze 7 zemí včetně Ukrajiny, které čelí podobným problémům v otázce dostupnosti, vzájemného propojení a služeb veřejné dopravy, se proto připojilo k nalezení řešení tohoto problému pro podporu podnikání a cestovního ruchu ve svých regionech. Součástí řešení bude posílení středoevropské a mezinárodní dostupnosti prostřednictvím leteckých spojení na dlouhé vzdálenosti, zlepšení propojitelnosti prostřednictvím informačních systémů pro cestující a podpora regionální dostupnosti veřejné (železniční a autobusové) dopravy.

Výsledky a dopady

Zlepšením dálkové dostupnosti dotčených regionů se zvýší regionální přitažlivost pro podnikatelskou sféru i pro turisty. V důsledku toho by zde mělo být více leteckých spojů a lepší dostupnost, což bude mít pozitivní regionální ekonomické dopady. Případová studie na téma „regionální hospodářské odůvodnění" poskytne argumenty, aby vznikla regionální podpora pro jinak komerčně neživotaschopné nové trasy ve prospěch regionální dostupnosti. Hlavní výstup „Příručka letecké dostupnosti" shrne postupy, jak vyvinout nové letecké spoje.

Spojení letecké a veřejné dopravy bude v rámci tohoto projektu důležitou otázkou. Rozvoj informační infrastruktury (informační systémy pro cestující a vybavení) bude mít zásadní význam pro dosažení plné integrace národních a regionálních trhů a vyváženého a udržitelného rozvoje.

Pilotní akce

Pro Letiště Karlovy Vary s. r. o. bude pilotní akce představovat výměnu a přenos zkušeností v oblasti dopravní dostupnosti mezinárodních regionálních letišť. V rámci projektu Champions budou pro Letiště Karlovy Vary s. r. o. zpracovány rozvojové dokumenty, které mají za cíl vytvořit prognózu potenciálu trhu osobní dopravy karlovarského letiště, zlepšení jeho dostupnosti a hlavně vytipovat možná nová letecká spojení. Tyto podklady budou využity k jednáním o zavedení nových leteckých linek. Vytvořené dokumenty přispějí nejen k rozvoji letiště, ale zejména k rozvoji celého regionu a zlepšení jeho dopravní obslužnosti.

Výstupy a nástroje

Výstupem českého projektového partnera budou rozvojové dokumenty, které mají za cíl vytvořit prognózu potenciálu trhu osobní dopravy karlovarského letiště, zlepšení jeho dostupnosti a vytipovat možná nová letecká spojení. Při realizaci projektu partner využije webové stránky projektu a partnerů, mezinárodní semináře a workshopy exkurze letišť.

Cílové skupiny

- Obchodní cestující, pro něž jsou mezinárodní letecké spoje hlavní potřebou pro vytváření investic.
- Turisté, kteří potřebují komfortní letecké spoje do atraktivních destinací.
- Cestující veřejné dopravy, zejména s ohledem na jízdní řády a informace o dopravě.
- Zástupci místního průmyslu a cestovního ruchu, pro které je dostupnost důležitým předpokladem úspěchu.

Projektoví partneři

Marshal's Office of the Wielkopolska Region (Wielkopolskie, PL)

Poznan Lawica Airport Ltd. (Wielkopolskie, PL), Municipality of Wrocław (Dolnoslaskie, PL), Marshall Office of Lower Silesia (Dolnoslaskie, PL), Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU), Trieste International Airport (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Ostrava Airport, a.s (Moravskoslezsko, CZ), University of Information, Technology and Management Rzeszow (Podkarpackie, PL), Thüringer Institut für Akademische Weiterbildung e.V. / EPC Thueringen (Thüringen, DE), Chamber of Commerce Erfurt (Thüringen, DE), Azienda Provinciale Trasporti S.P.A. (Friuli-Venezia-Giulia, IT), General Department of Industry and Infrastructure Developmant, Lviv Regional State Administration (Lviv,), Lviv Airport (Lviv,)

Zkratka názvu projektu:	CHAMPIONS
Projektový partner:	Letiště Karlovy Vary s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.airport-k-vary.cz

Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval	3 pracovníci
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné	Zhodnocení možnosti předfinancování projektu a z toho vyplývající celková výše rozpočtu, předpoklad personálního obsazení a pracovní rozsah využitelný pro projekt.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje	Realizace projektu Champions přinesla naší společnosti nové možnosti přístupu k zajímavým informacím v oblasti rozvoje letecké dopravy od ostatních partnerů. Již jsme se účastnili workshopů a exkurzí na letištích v Terstu a v Erfurtu, kde nám byly představeny koncepty rozvoje letišť, tyto praktické zkušenosti jsou pro naši práci velmi cenné a můžeme tak čerpat zkušenosti a rady z dobrých příkladů. Veškerá komunikace a korespondence probíhá v anglickém jazyce, tudíž si můžeme nadále rozšiřovat naše znalosti a nabyté znalosti využívat v praxi.

Upgrading of Inland Waterway and Sea Ports

INWAPO

Doba realizace:	10/2011–9/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3.808.299,40
z toho ERDF (EUR):	3.047.282,08
WWW:	www.inwapo-project.eu

Popis projektu

Projekt se zaměřuje na několik hlavních systémů vodních cest, konkrétně na severní jaderské přístavy, severní italské vnitrozemské vodní systémy, řeku Dunaj, české a polské vnitrozemské vodní systémy. Projekt se zabývá zvýšením atraktivity vodní dopravy, zlepšením účinnosti přístavů řek a moří, podporou nákladní dopravy po vodních cestách a posílením integrace přístavní infrastruktury v logistickém řetězci. Projekt chce zvýšit povědomí o nákladním potenciálu uvažovaných přístavních infrastruktur získaných specifickým zázemím. Dále bude definovat investiční priority pro zlepšení přístavní infrastruktury a služeb, počínaje srovnáním s nejvíce ohroženými infrastrukturami na úrovni EU. Usnadní cestu k realizaci investice přípravou investičních podmínek a testováním aktivace nových služeb.

Výsledky a dopady

Výsledky projektu by měly vést přístavní národní a regionální orgány a obce k pochopení strategické funkce multimodální infrastruktury s ohledem na zvládání dopravních toků v regionu.

- Lepší připojení centrálních evropských přístavů s vnitrozemím, stejně jako s dalšími přístavy, se zaměřením na vztahy mezi vnitrozemskými přístavy a námořními přístavy
- Lepší integrace různých druhů dopravy v regionu střední Evropy se zvláštním důrazem na investice do intermodálního řešení a aplikací ICT pro pozemní a námořní přístavy
- Rozvoj kombinované dopravy trimodálních dopravních uzlů v dané oblasti i na vyvážený rozvoj silniční, železniční, námořní a vnitrozemské vodní dopravy
- Podpora aktivace nových dopravních služeb podél Dunaje a železničního spojení

Pilotní akce

Pilotní akvity připraví cestu pro smluvní partnery (přístavy) a vytvořit jim plně vybavené a dostatečně udržované trimodální dopravní uzly. Aktivity budou zahrnovat:

- ICT služby vývoje a instalaci, včetně zlepšení služeb RIS
- Rozvoj malé infrastruktury, pořízení speciálních zařízení a rekonstrukce infrastruktury přístavu s cílem zlepšit účinnost, úspory energie a kapacity přístavních operací
- Rozsáhlá analýza pro přípravu strategických investic

Testování nových služeb bude mít 2 možné funkce:

- Simulaci nové dopravní služby
- Simulaci dopadu investice na provádění současných / budoucích služeb vodní dopravy

Partneři budou testovat aktivaci nových služeb podél Dunaje a Visly se spojením s přístavy ve Štětíně a Gdaňsku.

Výstupy a nástroje

- Vymezení společného přístupu k vymezení vodního potenciálu pro námořní a říční přístavy
- Identifikace slabých stránek a potenciálu řešení vodní dopravy
- Vymezení společných kritérií pro vnitrozemské plavby a námořní přístavy pro posouzení potřeb daných přístavů z hlediska infrastruktury a vazeb nebo služeb na zlepšení trimodální dopravy
- Provedení analýzy na potřeby podniků, investičních potřeb a potřeb trhu a rozvoje investičních plánů

Cílové skupiny

- Politici
- Provozovatelé obchodních doprav (dopravci, provozovatelé terminálů včetně přístavů, provozovatelé infrastkruktury, zasilatelé)
- Infrastrukturní společnosti
- Místní samosprávy
- Nevládní organizace a organizace zabývající se životním prostředím
- Ministerstva
- Orgány odpovědné za sociální a územní plánování
- Výzkumné organizace
- Univerzity

Projektoví partneři

Venice Port Autority (Veneto, IT)

Via Donau – Austrian Waterway Management Company (Wien, AT), Port of Vienna (Wien, AT), Ministry of Transport of The Czech Republic (Praha, CZ), Regional Development Agency of Usti Region, PLC (Severozapad, CZ), Central Directorate for Water and Environment (Kozep-Magyarorszag, HU), Freeport of Budapest Logistics Ltd. (FBL) (Kozep-Magyarorszag, HU), Trieste Port Authority (Friuli-Venezia-Giulia, IT), E.I.N.E. North Eastern Industrialization bodies (Veneto, IT), Mazovia Development Agency Plc (Mazowieckie, PL), SLOVAK SHIPPING AND PORTS JSC (Bratislavsky, SK), Public Ports JSC (Bratislavsky, SK), Luka Koper, port and logistic system, d.d. (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	INWAPO
Projektový partner:	Ministerstvo dopravy ČR
Vlastní internetové stránky partnera	www.mdcr.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Do projektu se Ministerstvo dopravy ČR zapojilo zejména s ohledem na projektovou aktivitu „Účelnost nových spojení". V této aktivitě je v rámci české národní části projektu INWAPO realizována Analytická studie potřebnost vodního koridoru Dunaj – Odra – Labe, a to v návaznosti na usnesení vlády ČR ze dne 19. ledna 2011 č. 49.
Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	Je třeba ocenit velmi dobrou spolupráci s Lead Partnerem, společností Port of Venice, který již v době přípravy projektu kvalitně koordinoval veškeré činnosti související s přípravou projektové žádosti.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu?	Časový program pro přípravu projektové žádosti byl sestaven na zvláštním jednání všech zúčastněných projektových partnerů a lze říci, že byl v maximální míře dodržen. Po zmíněném prvním společném přípravném jednání již další práce na přípravě projektové části probíhaly výhradně e-mailem, v případě nutnosti telefonicky. Lead Partner navíc uskutečnil několik schůzek se zástupci JTS.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Rozpočet projektu byl sestaven na základě dohody všech projektových partnerů s ohledem na navrhované aktivity. Každý partner nejprve definoval předběžný nárok na svůj rozpočet a následně proběhla koordinace s ostatními partnery a vyladění návrhu rozpočtu.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Projekt je aktivně řízen Lead Partnerem, navíc má každá projektová aktivita své vlastní řízení, které zajišťuje vždy některý z projektových partnerů.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Plnění rozpočtu projektu je průběžně monitorováno a případné požadavky na dílčí úpravy jsou řešeny na zasedání Steering Committee projektu.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená" – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Publicita je rovněž řešena průběžně, a to jak projektu jako celku (řešeno je v rámci jedné projektové aktivity), tak v rámci projektových výstupů jednotlivých partnerů. Zejména je využívána možnost publikovat v odborných časopisech, dále se připravuje uskutečnění několika konferencí na národní i mezinárodní úrovni.

Freight and Logistics Advancement in Central Europe – Validation of processes, Improvements, Application of co-operation

FLAVIA

Doba realizace:	3/2010–4/2013 (38 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 817 000,00
z toho ERDF (EUR):	1 433 245,00
WWW:	www.flavia-online.eu

Popis projektu

Dostupnost je důležitým požadavkem pro efektivní obchod a následně i pro ekonomický rozvoj a růst. FLAVIA navazuje na předchozí projekty Interreg ECO4LOG a INTERIM, které prokázaly existenci a nutnost řešení problémů, které vznikají v souvislosti s intermodálními terminály, zapojováním jednotlivých účastníků na trhu a s hraničními nařízeními.

FLAVIA rozvíjí intermodální spolupráci a logistický koridor ze střední do jihovýchodní Evropy.

Dopravní koridory dokáží poskytnout lepší přístup na vzdálené trhy, z tohoto důvodu FLAVIA aktivně spolupracuje s projekty SoNorA a SCANDRIA, které se zabývají dalšími dopravními osami v regionu střední Evropy.

Úloha logistiky je často podceňována, ač přispívá 10 % do součtu vytvořeného HDP. Hlavní problém představuje klesající modální zastoupení železniční a vnitrozemské vodní dopravy.

Záměrem projektu je zlepšit intermodální nákladní toky namísto budování nové infrastruktury. Zvolený přístup bude proto logistickým procesem s použitím nástrojů, jako jsou srovnávací analýzy, analýzy úzkých profilů a analýzy dostupnosti. FLAVIA tak nebude vyvíjet územně-plánovací koridor či zvláštní silniční / železniční spojení. Projekt však bude realizovat opatření pro lepší vzájemné propojení a bude podporovat myšlenku intermodální nákladní dopravy, respektive bude podporovat hráče na trhu, aby používali intermodální dopravu.

Výsledky a dopady

Bude provedeno více než 10 předběžných studií proveditelnosti na podporu inter/multimodální přepravy zboží v koridoru FLAVIA. Související investice zlepší dostupnost dotčených regionů pro intermodální dopravu, uleví přetíženým silnicím a přispějí k ekologickým snahám regionů. Avšak jižní konec koridoru FLAVIA neznamená také ukončení logistických kanálů. Proto se předpokládá prodloužení koridoru směrem k Černému moři a sousedícím zemím TRACECA. Hlavním cílem rozšiřovacího procesu je vytvořit struktury spolupráce v oblasti obchodu a dopravy. Zúčastněné subjekty budou spolupracovat na rozvoji nadnárodních akčních plánů, konceptů a návrhů.

Pilotní akce

Pilotními akcemi českého partnera, Univerzity Pardubice, jsou:

1. Studie proveditelnosti pro podporu kombinované dopravy

2. Odstranění úzkých míst v logistických řetězcích

3. Intermodální aktivity směrem k Černému moři

4. Podmínky vyšší efektivity logistických řetězců

Výstupy a nástroje

Výstupy Univerzity Pardubice jsou:

1. Analýza logistického trhu v ČR

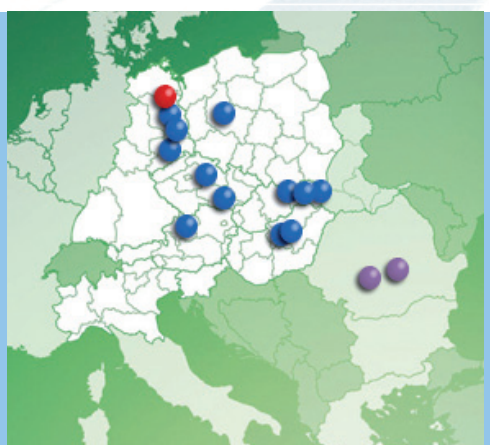
2. Analýza hospodářské situace a rozložení v ČR

3. Studie proveditelnosti nových linek KD.

K dosažení výsledků bylo jako nástrojů použito osobního kontaktu se zainteresovanými firmami, využití statistických nástrojů a dat ČR i EU a syntézy poznatků mezi partnery z jedné země.

Cílové skupiny

Navrhované činnosti cílí na instituce intermodální přepravy zboží v celé oblasti střední Evropy: provozovatele terminálů a služeb a přístavy. Společnosti železniční a vnitrozemské vodní logistiky budou v dlouhodobém horizontu těžit z výkonnějších logistických řetězců. Další cílovou skupinou jsou instituce výzkumu a vývoje, vysoké školy a logistická centra.



Projektoví partneři

University of Applied Sciences Wildau (Brandenburg, DE)

GVZ Development Corporation Southwest Saxony Ltd. (Sachsen, DE), Ministry of Economy of the Federal State Brandenburg (Brandenburg, DE), University of Pardubice (Severovychod, CZ), Express Interfracht (Jihovychod, CZ), Interport Servis ltd. (Vychodne Slovensko, SK), Upper Austrian University of Applied Sciences Research & Development Ltd. - LOGISTIKUM (Oberösterreich, AT), Institute of Logistics and Warehousing (Wielkopolskie, PL), University *POLITEHNICA* of Bucharest- Transportation Research and Consulting Centre (, RO), Technical University of Kosice, Faculty of Manufacturing Technologies with seat in Presov (Vychodne Slovensko, SK), Regional Advisory and Information Centre Prešov (Vychodne Slovensko, SK), Hungarian Logistics Association (Kozep-Magyarorszag, HU), BILK KOMBITERMINÁL Zrt. (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	FLAVIA
Projektový partner:	Univerzita Pardubice
Vlastní internetové stránky partnera	www.upce.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe?	Je vhodné využít zkušeností zahraničních institucí s podáváním podobných projektů. Mají již také v EU své jméno a projekty získávají snadněji.
Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	Náš LP měl velmi přesnou představu o podobě závěrečných zpráv i jejich obsahu, proto bylo nutné si na sebe nejprve "zvyknout".
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery?	Rozpočet byl především v režii LP. Nicméně platí jedno zásadní pravidlo. Kolik % peněz dostanete, tolik % práce se od partnera očekává.
Jaké postupy, nástroje, tipy ze zkušenosti doporučujete?	Je potřeba mít jednoho člověka, který se bude téměř výlučně starat o finance a administrativu. Každé euro dotace je potřeba přesně dokladovat. Proto je vhodné úplně oddělit řešitele projektu a administrativu.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Při využití zkušeností zahraničního LP bylo nutno připravit jen nepatrné množství informací. Nicméně je velmi vhodné si pohlídat, do jakých pracovních balíčků je partner zařazen a zda mu nejsou přidávány povinnosti bez navýšení financí.

Enhancing Multimodal Platforms, Inland waterways and Railways services Integration in Central Europe

EMPIRIC

Doba realizace:	03/2011–2/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 937 334,98
z toho ERDF (EUR):	2 308 225,76
WWW:	www.empiricproject.eu

Popis projektu

Region severního Jadranu táhnoucí se od Rijeky až po pobřeží regionu Emilia Romagna představuje jižní část terminálu Jadersko-Baltského dopravního koridoru. Význam tohoto koridoru vzrostl v posledních letech v důsledku hospodářského růstu středoevropských regionů a neustálým zvyšováním poptávky po dopravě. Nicméně nabídka dopravy představující zejména silniční a multimodální dopravní řešení nebyla schopna uspokojit tuto rostoucí poptávku, nejen kvůli nedostatku adekvátní infrastruktury (zejména železnice), ale také nedostatkem konkurenčních služeb k dosažení těchto nových trhů. To mělo negativní dopad na životní prostředí a tím i udržitelnost stávajícího druhu dopravy. To inspirovalo partnery regionů podél dopravního koridoru k společné práci s cílem zvýšit povědomí a přitáhnout pozornost tvůrců politik k otázce zlepšení infrastruktury sítě v tomto regionu a poskytování efektivnějších multimodálních služeb. Projekt je zaměřen na poskytování nových nástrojů a rámcových podmínek pro podporu investic do nových multimodálních a logistických služeb. Projekt přispěje zejména k přípravě investic a definování společných nástrojů pro zvýšení atraktivity multimodálních dopravních služeb a infrastruktury spojující tyto regiony.

Výsledky a přínosy projektu

- Propagace intermodální dopravy,
- aapojení tvůrců politik do tvorby společných strategií,
- vytvoření sítě trvalé spolupráce aktérů v intermodální dopravě,
- zvýšení konkurenceschopnosti poskytovatelů logistických služeb,
- podora a příprava na investice do infratsruktury dopravních sítí.

Výstupy a nástroje

- Společný postoj logistických operátorů a uživatelů k dopravní politice založený na přístupu bottom-up,
- webové stránky projektu – hlavní brána informací pro cílové skupiny,
- studie proveditelnosti,
- katalog pobídek,
- analýza dopadu dopravních politik regionu,
- trvalé sítě spolupráce,
- susiness Café.

Cílové skupiny

- Logističtí operátoři a uživatelé,
- poskytovatelé logistických služeb,
- podniky, s podporou nástrojů pro aktivaci multimodálních služeb.

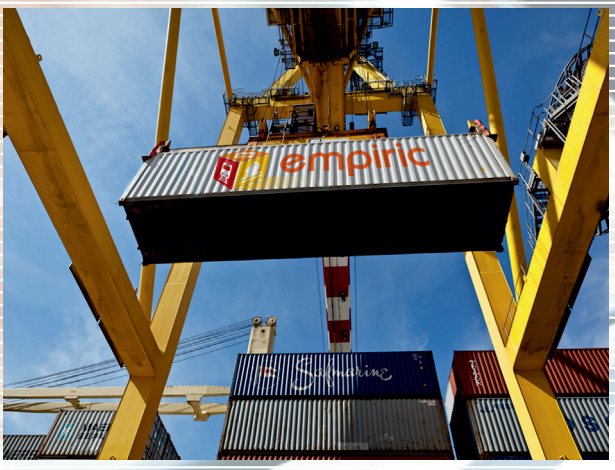
Projektoví partneři

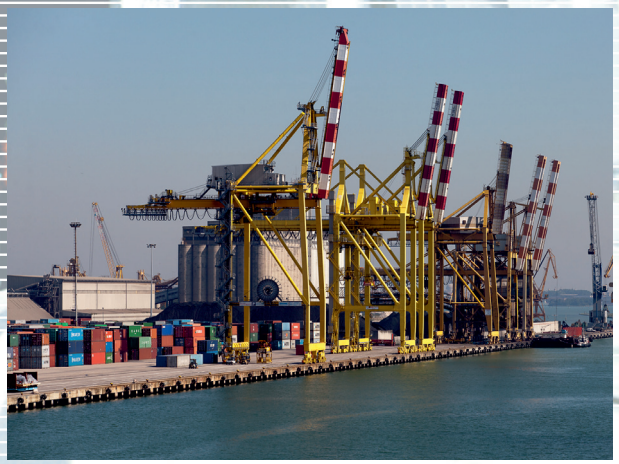
Venice Port Autority (Veneto, IT)

TINA VIENNA Urban Technologies & Strategies Ltd. (Wien, AT), Luka Koper, port and logistic system, d.d. (Slovenija, SI), Institute for Transport and Logistics Foundation (ITL) (Emilia-Romagna, IT), Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU), Institute of Logistics and Warehousing (Wielkopolskie, PL), Consortium for the Industrial Development of the Aussa-Corno Area (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Austrian Mobility Research FGM-AMOR gem. GmbH (Steiermark, AT), Agency of East Lombardy for Transports and Logistics (Lombardia, IT), Institute of Economics - University of Information Technology and Management in Rzeszow (Podkarpackie, PL), City of Nuremberg / Department for Economic Affairs (Bayern, DE), CityPlan Ltd. (Praha, CZ)

Zkratka názvu projektu:	EMPIRIC
Projektový partner:	AF-CITYPLAN s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera:	www.af-cityplan.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	– Navázání nových obchodních partnerských vazeb se zahraničními subjekty, – spolupráce při podpoře důležitých témat s mezinárodním přesahem a významem, – výměna zkušeností a příkladů dobré praxe při řešení analogických problémů v různých členských státech.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Tvorba konsorcia velice závislá na pružnosti / operativnosti partnerů odvislé od jejich právní formy - jednání s orgány státní správy a samosprávy velmi zdlouhavé a komplikované s negativními dopady do přípravy projektu.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	– Kvalita vedení projektu ze strany vedoucího partnera velmi rozdílná, – lepší zkušenosti s řízením projektu skrze externího subdodavatele hlavního partnera.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	– Časté podceňování rozpočtu na vnitro-podnikový projektový management jednotlivých partnerů (WP) - často pokryje 20 - 30 % nákladů projektu, – spíše než na teoretickou (vědeckou) obhajobu potřebnosti daného záměru klást důraz na co nejvíce kvantifikovaných výsledků a indikátorů, které srozumitelně popíší konečné přínosy projektu.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	– Příliš ambiciózní „odborné“ závěry a doporučení pro využití příslušnými národními orgány nebývají dostatečně akceptovány a skutečně přeneseny do praxe jednotlivých členských států, – větší účinek a přínos projektů ve sféře „networking“, navazování nových obchodních příležitostí a velmi cenné výměny odborných zkušeností a úspěšných řešení.





Transnational LOGistics' Improvement through Cloud computing and innovAtive cooperative business modeLs

LOGICAL

Doba realizace:	5/2011–10/2014 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 943 876,00
z toho ERDF (EUR):	2 363 446,00
WWW:	www.project-logical.eu

Popis projektu

Sektor logistiky má v členských státech EU ve střední Evropě vynikající potenciál vytvářet přidanou hodnotu regionů a tvořit nová pracovní místa. Nejzásadnějším faktorem pro udržení konkurenceschopnosti logistických center je bezesporu jejich interoperabilita, která umožňuje naplňovat rostoucí požadavky na na dodávky just in time a eliminovat rostoucí náklady nákladní dopravy. Nejslabším místem tohoto podnikání jsou rozdílné softwarové systémy řízení jednotlivých firem, které zejména malým a středním podnikům komplikují spolupráci s globálními hráči. Řešením tohoto problému by mohly být nejnovější výsledky technologického vývoje v oblasti cloud computing - sdílení harwarových a softwarových prostředků prostřednictvím internetu. Projekt LOGICAL vychází a dále rozvíjí výzkumný projekt „InterLogGrid" financovaný německým Ministerstvem pro vzdělání a výzkum, kde byl koncept cloud computingu vyvinut k překonání těžkostí se sdílením technologií na nadnárodní úrovni a využívá konceptu tzv. „multicloud computingu" k propojení logistických center v regionu.

Výsledky a přínosy projektu

Díky cloud computingu mohou uživatelé k službám či programům uloženým na serverech na Internetu přistupovat na vyžádání například pomocí webového prohlížeče nebo klienta dané aplikace a používat je prakticky z libovolného místa na síti. Uživatelé neplatí (pokud je služba placená) za vlastní software, ale za jeho užití. Cloud Computing rozšiřuje možnosti, jak řešit potřeby uživatelů současných informačních technologií, jakými jsou například zvýšení datové a výpočetní kapacity, možnost škálovat výpočetní výkon, či měnit požadované funkcionality v reálném čase (za běhu), a to bez nutnosti nákladných investic do nové infrastruktury, školení nových pracovníků, nebo licencování nového softwaru.

Pilotní akce

Pilotní projekt: Jeden rok trvající test místně specifické beta-verze cloud computingu. Po důkladném posouzení jeho funkčnosti budou výsledky podrobeny souhrnnému hodnocení testovací fáze.

Výstupy a nástroje

Společná mezinárodní strategie: partneři projektu společně vypracují nadnárodní CLOUD architekturu jako univerzální koncept pro zvýšení interoperability v oblasti logistiky. Koncepce bere v úvahu předchozí studia v oblasti výzkumu a další projekty ve střední Evropě a je základem pro vývoj a testování beta verze.

Mezinárodní vývojový nástroj: Souhrnné hodnocení testovací fáze poslouží jako základ pro zlepšení a aktualizaci dat, které budou vzájemně propojeny.

Následně vznikne nový nástroj tzv. FULL SERVICE STAGE. V roce 2013 je plánován veletrh v Mnichově, na který budou pozváni všichni důležití aktéři z oblasti logistiky.

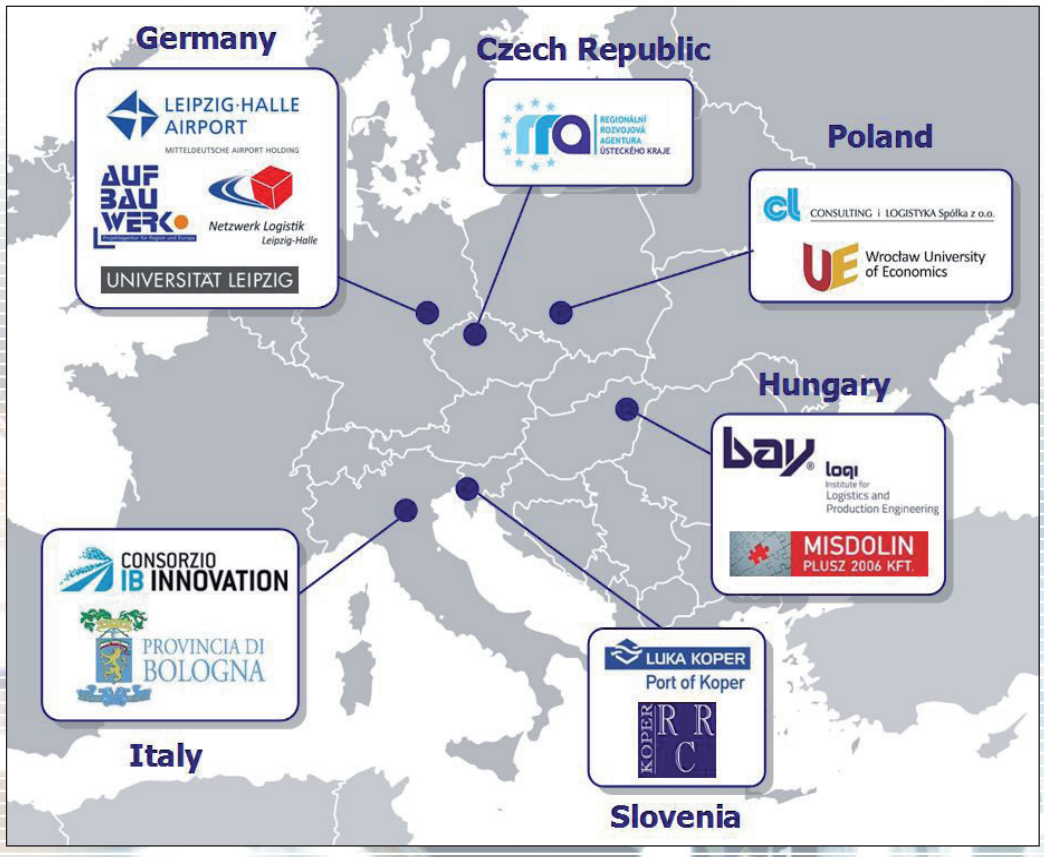
Cílové skupiny

- Malé a střední firmy působící v oblasti logistiky,
- dopravní operátoři,
- výzkumné organizace,
- tvůrci politik v oblasti dopravy,
- media,
- široká veřejnost.

Projektoví partneři

Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE)

Leipzig/Halle Airport (Sachsen, DE), Logistics network Leipzig-Halle (Sachsen, DE), KIUT Regional Development Association (Eszak-Alfold, HU), CL Consulting & Logistics Ltd. (Dolnoslaskie, PL), Bay Zoltan Foundation for Applied Research (BAY-LOGI) (Kozep-Magyarorszag, HU), Misdolin Plusz 2006 Kft. (Eszak-Magyarorszag, HU), Interporto Bologna S.p.a. (Emilia-Romagna, IT), Province of Bologna (Emilia-Romagna, IT), Regional Development Agency of Usti Region, PLC (Severozapad, CZ), Luka Koper, port and logistic system, d.d. (Slovenija, SI), Regional Developmentcentre Koper (Slovenija, SI), University of Leipzig (Sachsen, DE)


Germany
LEIPZIG·HALLE AIRPORT
MITTELDEUTSCHE AIRPORT HOLDING
AUFBAUWERK
Netzwerk Logistik Leipzig-Halle
UNIVERSITÄT LEIPZIG
Czech Republic
REGIONÁLNÍ ROZVOJOVÁ AGENTURA ÚSTECKÉHO KRAJE
Poland
CONSULTING i LOGISTYKA Spółka z o.o.
Wrocław University of Economics
Hungary
bay logi
Institute for Logistics and Production Engineering
MISDOLIN PLUSZ 2006 KFT.
CONSORZIO IB INNOVATION
PROVINCIA DI BOLOGNA
Italy
LUKA KOPER
Port of Koper
KOPER RRC
Slovenia

SOL – Save Our Lives. A Comprehensive Road Safety Strategy for Central Europe

SOL - Save Our Lives

Doba realizace:	4/2010–6/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 504 757,00
z toho ERDF (EUR):	2 817 409,08
www:	www.sol-project.eu

Popis projektu

Každý rok přijde o život na evropských silnicích více než 40.000 lidí. V EU je každé páté úmrtí dítěte způsobeno zraněním při dopravní nehodě. Zatímco mnoho západních evropských zemí dosahuje nepřetržitý pokrok ve snižování počtu ztrát na životech, úmrtnost v mnoha nových členských státech ve střední Evropě zůstává vysoká, někde dokonce roste. Dopravní nehody mají vážný dopad na sociální a ekonomickou situaci ve všech zemích a stojí dvě a více procent HDP.

Projekt SOL vidí bezpečnost silničního provozu v kontextu udržitelné mobility, tj. bezpečná pěší a cyklistická doprava a podpora posunu od osobních automobilů k veřejné dopravě.

Cílem projektu je poskytnout profesionální znalosti, zkušenosti a nástroje místním úřadům pro zvýšení bezpečnosti silničního provozu v jejich působnosti.

SOL se snaží pomoci krajům, městům a obcím ve střední Evropě implementovat hlavní doporučení Světové zprávy k prevenci dopravních úrazů. Realizace projektu usiluje o celkové zvýšení zájmu a závazků politiků při zlepšování bezpečnosti silničního provozu.

Výsledky a dopady

SOL spojuje jedny z nejpovolanějších organizací bezpečnosti silničního provozu ze zemí střední Evropy, které vypracují společnou strategii.

Mezi hlavní výstupy patří:

1. Specifické a komplexní posouzení bezpečnosti silničního provozu pro definici strategie nejnaléhavějších potřeb místních opatření.

2. Koncept ideální struktury řízení silniční bezpečnosti včetně regionálních víceoborových cílových skupin všech zainteresovaných stran.

3. Pokyny pro společné vypracování a realizaci regionálních a místních programů silniční bezpečnosti a akčních plánů.

4. Soubor osvědčených postupů pro úspěšné řešení problémů bezpečnosti na silnicích v různých oblastech, uzpůsobené cílovým skupinám.

5. Strategie pro zvyšování povědomí veřejnosti a politiků.

Pilotní akce

Projekt SOL má pomoci k prevenci nehod v silničním provozu a z nich plynoucích osobních následků v regionu střední Evropy. Ve 12 pilotních oblastech 7 zemí (Polska, České republiky, Slovenska, Maďarska, Slovinska, Itálie a Rakouska) budou vyvinuty a implementovány efektivní programy k vybudování nadnárodní sítě bezpečnosti silničního provozu.

Pilotní akce s dopadem na českého partnera:

1. Budování multidisciplinárního týmu pro zvýšení bezpečnosti silničního provozu a udržitelného rozvoje dopravy v pilotních regionech i na národní úrovni.

2. Podrobné posouzení vývoje bezpečnosti v pilotních regionech a srovnání tohoto vývoje s dalšími městy/regiony v regionu střední Evropy.

3. Pilotní ověření nové formy kampaně pro zvýšení bezpečnosti dětí v silničním provozu formou jejich aktivního zapojení na přípravě kampaně.

4. Pilotní ověření Metodiky komplexního přístupu k projektu Bezpečná cesta do školy krok za krokem na vybraných školách Libereckého kraje.

5. Pilotní ověření zkrácené bezpečnostní inspekce okolí škol v Libereckém kraji.

Výstupy a nástroje

1. Knihovna nejlepších zkušeností v oblasti bezpečnosti silničního provozu a udržitelného rozvoje dopravy včetně kontaktů na osoby odpovědné za jednotlivá opatření pro případné následovníky.

2. Podrobná analýza zajištění průběžného zvyšování bezpečnosti silničního provozu.

3. Školicí materiály připravené experty Světového partnerství pro bezpečnost silničního provozu (GRSP) k jednotlivým specifickým problematikám bezpečnosti silničního provozu a udržitelného rozvoje dopravy.

4. Kampaň dětí pro všechny Krok za krokem bezpečně v dopravě.

5. Aktualizace metodiky projektu Bezpečná cesta do školy doplněné o zkušenosti z její dosavadní implementace na jednotlivých školách, zkušenosti dalších subjektů implementující obdobné projekty a rovněž doplněné o otázky udržitelného rozvoje dopravy. Metodika bude vytištěna i v českém jazyce.

Cílové skupiny

- tvůrci politik, politici, kteří ovlivňují nastavování strategií a akčních plánů bezpečnosti silničního provozu
- technický personál místních a regionálních orgánů, které přímo zavádějí a prosazují vytvořené zásady bezpečnosti provozu
- univerzity a výzkumné instituce monitorující bezpečnost provozu, které výborně poslouží také jeko síť pro šíření informací a znalostí
- neziskové organizace a zájmové skupiny aktivní v dopravě (motoristé, řidiči nákladní dopravy, cyklisté)
- podniky poskytující dopravní služby a výrobci vozidel, dodavatelé souvisejících služeb
- uživatelé komunikací, ohrožené skupiny (děti, atp.)
- autoškoly

Projektoví partneři

A.L.O.T. Agency of East Lombardy for Transport and Logistics (Lombardia, IT)

Austrian Mobility Research FGM-AMOR (Steiermark, AT), Province of Styria - Traffic Department, Competent Department 18A, Department of the Styrian Provincial Government for Traffic Safety (Steiermark, AT), Institute of Geography, University of Tübingen (Baden-Württemberg, DE), HBH Projekt (Jihovychod, CZ), ITS Motor Transport Institute of 170 (Mazowieckie, PL), Regional Road Safety Centre in Olsztyn (Warminsko-Mazurskie, PL), University of Zilina (Stredne Slovensko, SK), Global Road Safety Partnership Hungary (Kozep-Magyarorszag, HU), KTI Research Institute for Transport Sciences (Kozep-Magyarorszag, HU), Automobile Association of Slovenia (Slovenija, SI), ZAS - The Association of the Driving Schools in the Slovak Republic (Vychodne Slovensko, SK)

Zkratka názvu projektu:	SOL
Projektový partner:	HBH Projekt spol. s r. o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.hbh.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	K řešení projektu jsme byli přizváni jedním z partnerů, se kterým měl zodpovědný řešitel naší spoluúčasti velmi dobré vztahy a nejlepší zkušenosti z dřívější spolupráce v jednom z mezinárodních projektů v podobné tematické oblasti. V projektu jsme měli umožněno využít našich dosavadních znalostí a na základě dalšího pilotního ověření je šířit i do dalších zemí střední Evropy. Projekt byl zaměřen prioritně na práci s městy a regiony, která je v mnoha směrech mnohem efektivnější než práce na národní úrovni.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Zkušenosti z partnerství jsou velmi dobré. Při rozhodování o přistoupení k projektu jsme kromě dobrých osobních kontaktů velmi ocenili také přímé zapojení respektované mezinárodní organizace GRSP jako jednoho z partnerů projektu.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Všeobecně lze konstatovat, že spolupráce s koordinátorem projektu, odpovědnými vedoucími jednotlivých pracovních skupin i s členy externí expertní skupiny byla velmi dobrá. Spolupráce se v průběhu projektu zcela jednoznačně vyvíjela k lepšímu, drobným nedostatkem bylo, že z titulu pojetí programu Central Europe se nemohl „duchovní otec" projektu FGM – AMOR, jako soukromá organizace, stát vedoucím konsorcia projektu. Zvolený LP, italský partner A. L. O. T, který měl bezpochyby velké zkušenosti s vlastním managementem velkých i mezinárodních týmů, v počátku projektu disponoval velmi malými zkušenostmi ve velké části odborných problémů vlastního projektu. Toto bylo v průběhu prvního roku projektu napraveno hned několikerým způsobem: 1. aktivnějším zapojením partnera GRSP a jeho expertního týmu, 2. aktivnějším zapojením expertů u partnerských organizací do řešení otázek projektu i mimo jejich původně plánované zapojení, především pak českého partnera HBH Projekt, 3. najmutím externích lokálních expertů v dané oblasti přímo LP. Výše uvedený problém způsobil významné zpoždění v úvodní části projektu, které bylo postupně úspěšně eliminováno.
Jaké máte zkušenosti s přípravou monitorovací zprávy – její finanční části?	Sice mám dlouholeté zkušenosti s projekty EU, a to již od 4. Rámcového programu, ale přesto mně připadalo vytvoření všech potřebných náležitostí monitorovací zprávy nesmírně komplikované a hlavně časově náročné, a to i přes skutečnost, že v první fázi projektu jsme kromě osobních nákladů a nákladů na cestovné neměli žádné další náklady a zároveň máme velmi dobrý a opakovaně úspěšně auditovaný systém účetnictví a přes vstřícnost pobočky FLC v Brně. Domnívám se, že kromě manuálu, který je k dispozici, by velmi užitečnou pomůckou byl i vzorový příklad obecné české zprávy k projektu. Problémem nebyla věcná náplň monitorovací zprávy, ale ne zcela jasná komplexnost všech potřebných dílčích dokladů. Dílčím problémem se potom ukázala i nefunkčnost některých maker ve finanční zprávě. Problém byl o to horší, že bylo téměř nemožné účtovat v projektu administrativní náklady, respektive jejich výpočet byl natolik komplikovaný, že nebylo předem jasné, zda by dokladování nebylo finančně náročnější, než ve výsledku uznaný náklad.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	V našem případě jsme bohužel byli přizváni ke spoluúčasti na projektu ve velmi pozdním období, cca 14 dní před podáním návrhu. K akceptaci pozvání přispěly především výše zmíněné dobré osobní vztahy s jedním z klíčových řešitelů rakouského partnera, zaměření projektu do jedné z hlavních oblastí našich expertních znalostí a dílem zřejmě také náš statut SME, který garantoval velmi pružné reakce podnikové administrativy na všechny potřebné dokumenty. Obecně lze z našich bohatých zkušeností doporučit, aby se potenciální partneři snažily být zapojení do přípravy projektu co nejdříve. Velmi vhodná je i osobní schůzka s klíčovými partnery projektu, zvláště pokud se partneři dostatečně neznají z předchozích obdobných aktivit.

Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	V případě dobré komunikace se zodpovědnými partnery projektu je velmi dobře možné uplatnit znalosti a poznatky z České republiky a přispět k jejich šíření v rámci výstupů celého projektu. Velmi důležitá, a koordinátorem ceněná, je aktivní účast na projektu, a to jak na jeho věcném plnění, tak i na nezbytné administrativě, která spočívá i ve velmi rychlé reakci na případné emailové dotazy a podněty od koordinátora i vedoucích pracovních skupin.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Stanovené výstupy projektu se podařilo plně dosáhnout jak na úrovni celého konsorcia, tak i v rámci naší spolupráce. Aktivity projektu přispěly k šíření vědomostí o efektivních opatřeních ke zvýšení bezpečnosti silničního provozu. Na lokální a regionální úrovni v pilotních regionech přispěly ke zvýšení vnímání rizika v provozu na pozemních komunikacích a druhotně pochopitelně ke zvýšení bezpečnosti silničního provozu. Vzhledem ke skutečnosti, že jeden z finálních výstupů projektu, který byl plně zajištěn týmem našich řešitelů, publikace „Krok za krokem na cestě do školy: Metodika vnímání rizikových míst a situací v dopravním prostředí“, byl vytištěn a distribuován v angličtině všem partnerům, přispěli jsme rovněž k šíření nejlepších českých zkušeností do širšího prostoru střední Evropy.

Green Urban Transport Systems

GUTS

Doba realizace:	3/2010–4/2013 (38 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 052 215,00
z toho ERDF (EUR):	1 671 859,75
WWW:	www.gutscentral.eu

Popis projektu

Hlavní problémy životního prostředí ve městech jsou spojeny s rostoucím znečištěním ovzduší. V současné době pochází 31 % všech emisí z dopravy, z toho 7 % z veřejné dopravy. Partneři projektu GUTS usilují o soulad ekonomického rozvoje a dostupnosti měst, souběžné zlepšení kvality života a ochrany životního prostředí a současně čelí důsledkům změny klimatu.

GUTS přispěje k udržitelné městské dopravě ve střední Evropě, pomůže městům a městským aglomeracím (orgánům veřejné správy a dopravy), aby splňovaly požadavky na ekologičtější prostředí. V rámci projektu budou spolupracovat na vytvoření silné institucionální, finanční a technologické základny pro rozvoj trvale udržitelného a ekologického veřejného dopravního systému. GUTS je přípravou pro nezbytné investice do inovací, jež reagují na kvalitativní a kvantitativní požadavky na dopravu obyvatel měst. Environmentálně udržitelná kolejová vozidla, stejně jako uživatelská přátelskost či zlepšení dostupnosti jsou zásadními pro vytvoření vyšší kvality služeb veřejné dopravy.

Společné úsilí partnerů GUTS povede k metodám, přístupům a modelům, které mohou odpovědět na zmíněné výzvy a do značné míry přispějí ke zmírnění negativních ekologických zátěží vyplývajích ze zvýšeného provozu a zároveň podpoří dostupnost.

Výsledky a dopady

Pro stanovení pilotních akcí bude základem studie vyplývající z již existujících zkušeností a regionálních analýz. Pilotní akce bude sestávat z menší investice a pilotní studie pro přípravu rozsáhlých investic, které mají být financovány na úrovni EU nebo na vnitrostátní / regionální úrovni.

Hlavním výstupem budou dvě velké studie jako technické nástroje týkající se struktury řízení na jedné straně a technologií a financí na straně druhé, které budou převedeny do nadnárodní strategie čistých veřejných dopravních systémů jako podpůrný rozhodovací nástroj pro tvůrce politik, kteří definují a zavádějí strategie.

Dále partnerská města vypracují a schválí konkrétní akční plány na konverzi do čistých systémů veřejné dopravy. Nakonec bude zřízeno zdrojové centrum čisté veřejné dopravy CENTRAL jako nástroj pro správu znalostí a poskytování odborných informací a podpora regionálních strategických programů.

Výsledkem bude silný politicky schválený rámec vytvořený v partnerských městech pro zavádění ekologičtějšího systému veřejné dopravy. V celoevropském měřítku bude také vytvořeno silné znalostní zázemí.

Pilotní akce

Partneři pracují na své regionální / místní analýze spojené se systémy čisté veřejné dopravy v úzké spolupráci s příslušnými zúčastněnými stranami.

Pilotní akce přesně vydefinují provedené analýzy. Předpokládají se např. tyto pilotní aktivity:

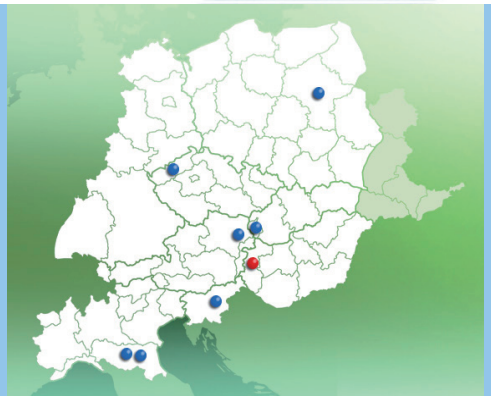
- Ferrara (IT) – instalace solárního panelu a vybavení pro využití biologických paliv – testování lehké železniční dopravy na bionaftu; studie proveditelnosti využití inovativních solárních systémů ověřují možný přenos technologie lanovky v Livornu, jež je napájena pouze solárními články,
- Velenje (SLO) – studie proveditelnosti pro zavádění systému PPP pro veřejnou dopravu poháněnou bio palivy,
- Karlovy Vary (CZ) – Vytvoření studie proveditelnosti na možnosti využití a doplnění pohonných jednotek na CNG pohonnými jednotkami využívajícími vodík.

Výstupy a nástroje

- sada pilotně ověřených studií proveditelnosti o možnostech ekologičtějších veřejných dopravních systémů
- místní a regionální analýzy současných systémů dopravy a možností rozvoje
- studie o technických a řídicích nástrojích
- studie o technologických a finančních aspektech
- nadnárodní strategie čistých veřejných dopravních systémů

Cílové skupiny

- politická reprezentace – tvůrci opatření v oblasti městské dopravy
- městské a regionální samosprávy odpovědné za řízení veřejných dopravních systémů
- podniky zajišťující městskou hromadnou dopravu
- obyvatelé žijící v partnerských regionech a městech jako potenciální uživatelé ekologičtější dopravy
- soukromý sektor zapojený do vývoje nových technologií využívajících obnovitelné zdroje
- řídící orgány operačních programů zaměřených na územní rozvoj, dopravu, využívání obnovitelných zdrojů



Projektoví partneři

Municipality of Sopron (Nyugat-Dunantul, HU)

Province of Ferrara (Emilia-Romagna, IT), CERE - Center of Excellence for Renewable Energy, Energy Efficiency and Environment (Wien, AT), Municipality of Velenje (Slovenija, SI), Road and bridge Research Institute (IBDiM) (Mazowieckie, PL), Citizenship Association No Gravity (Bratislavsky, SK), Transport Company Karlovy Vary, a. s. (Severozapad, CZ), Local Public Transport Agency - Ferrara (Emilia-Romagna, IT)

Zkratka názvu projektu:	GUTS
Projektový partner:	Dopravní podnik Karlovy Vary, a. s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.dpkv.cz

Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Považujeme za nezbytné mít kvalitní přehled o charakteristikách možných partnerů, partnerství – min. 2 silní partneři (velká univerzita, velké město apod.).
Jaké máte zkušenosti s komunikací mezi partnery a řízení aktivit partnerství?	Nezbytná je aktivní účast partnerů při tvorbě žádosti (vlastní výstupy – jejich definice, resp. úpravy předloženého návrhu, vlastní rozpočet!). Nutno počítat s tím, že partner často jedná "pasivně aktivně", tj. jen reaguje na výzvy, práci je tedy vhodné maximálně zjednodušit – vhodné je mít připravené různé tabulky – dílčí části rozpočtu, popisy dílčích částí vždy podle konkrétní části, kterou zrovna konzultujete. Partnerům musíte dávat jasné úkoly s pevnými daty – ty je nutno stanovit s dostatečnou rezervou – nutno dále počítat s tím, že to, co partneři posílají, jsou nejprve "nástřely" a k použitelným výstupům je nutné je "dokopat".
Jaká byla příprava rozpočtu projektu?	Partneři by měli pamatovat na to, aby finální rozpočet byl jeden z prvních hotových celků (ač to jde trochu proti duchu projektového řízení). Podpis "cofinancing statementu" u veřejných subjektů zabírá i několik týdnů – nutno také pamatovat na to, že finanční účast vždy podléhá schválení buď rady města nebo kraje. Vyplatí se mít přehled o těchto datech u jednotlivých partnerů (resp. vědět, jestli a jaký je postup schvalování v daném případě).
Jak odhadujete časovou náročnost přípravy žádosti?	Příprava žádosti má různou náročnost, cca 15 – 30 člověkodní, vždy je nutné mít časový plán, ten je prakticky vždy v dílčích bodech nedodržen.
Jaké máte poznatky z přípravy žádosti, co doporučujete?	Účasti v jakémkoli projektu by měla předcházet solidní analýza potřeb. Partner by měl vědět, že výstupy skutečně použije. Vhodný aktivní přístup (kontrola zpracovatele) – vyžádat si úkoly a termíny. Nezbytné je kriticky hodnotit žádost, především části týkající se vlastních výstupů, pořádání akcí apod. Nutno průběžně kontrolovat, zpracovatel má občas tendenci žádost průběžně měnit (ne doplňovat), např. měnit místa pořádání akcí, charakteristiky výstupů apod.
Co se Vám vyplatilo při tvorbě rozpočtu projektu?	– Nejde o to mít co největší rozpočet, ale rozpočet, který mi umožní realizovat moji část projektu a který budu schopen utratit. – Osobní výdaje stanovit podle regionálních statistik cen práce nebo si přímo písemně vyžádat od pobočky CRR. – Vhodné si rozmyslet formu u osobních nákladů – DPP, DPČ, pracovní poměr. – Cestovné volit s rozmyslem – vědět, kolik lidí bude kam jezdit, a počítat podle toho (např. je zbytečné počítat leteckou dopravu pro 5 lidí na každou akci, když reálně budou jezdit 2-3 vlakem…) – je třeba vycházet také z vnitropodnikových směrnic. – Při naceňování služeb je vhodné mít představu, z čeho se suma skládá (např. analýzy – počet člověkodní apod.) – dřív nebo později bude vše vysoutěženo, je tedy vhodné s tím při kalkulacích počítat (tedy např. člověkoden nenastavit na 10 000 Kč, když běžná cena je 4 200 Kč) – opět vhodné konzultovat s CRR.
Jaká doporučení Vás napadají pro fázi realizace?	Pro administraci je vhodné mít externisty se zkušenostmi z konkrétního dotačního titulu. Co nejdříve vysoutěžit dodavatele. Co nejdříve mít připravené smlouvy na osobní výdaje. Projektoví partneři by měli mít vlastní plán a realizovat svoje aktivity samostatně, nečekat na výzvy LP – ten může být nezkušený, nebo nedůsledný, realizaci s ním jen však vhodné konzultovat. LP jen dává pokyny – není nezbytně nutné se jimi bezvýhradně řídit, naopak je lépe nad vším přemýšlet a případně se domluvit na změnách.
Jaké nástroje a postupy se Vám při realizaci osvědčily?	RSP – "Regionální strategická platforma" – skupina složená ze zástupců zainteresovaných osob na místní úrovni, kterou založil každý partner. Slouží k přenosu výstupů, připomínkování na místní úrovni, informování o průběhu realizace atp.

BICY – Cities & Regions of Bicycles

BICY

Doba realizace:	2/2010–4/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 061 214,00
z toho ERDF (EUR):	1 633 692,91
WWW:	www.bicy.it

Popis projektu

Projekt BICY vznikl na základě úmyslu místních a regionálních orgánů a výzkumných subjektů vytvořit ve střední Evropě lehčí a udržitelný dopravní model se zaměřením na širší využívání jízdních kol. Dopravní zácpy a znečištění ovzduší jsou totiž jedním ze zásadních problémů pro velkou část evropských občanů, především ve střední Evropě, kde je mobilita často spojována s rostoucí soukromou motorizací.

Uvážíme-li, že přibližně 80 procent všech cest po městě je na vzdálenost menší než 5 km, je jasné, že široké a rozsáhlé využívání jízdních kol by bylo obrovským přínosem ke snížení dopravního přetížení automobilové dopravy, znečištění a emisí CO2.

BICY bude sledovat tyto konkrétní cíle a opatření: vypracovat koherentní a integrované městské/regionální cyklistické plánování jako součást strategického celoměstského územního plánování, podporovat jízdní kola jako klíčový doplněk veřejné dopravy, zvýšit povědomí místních činitelů s rozhodovací pravomocí a občanů o jízdních kolech jako rovnocenném prostředku městské dopravy, záměnu vozu za bicykl na kratší vzdálenosti, podpořit image kola jako moderního, ekologického a bezpečnějšího dopravního prostředku, těžit ze zkušeností průkopníků v této oblasti, poskytovat objektivní údaje prostřednictvím konsolidačních ukazatelů o tom, že posun směrem k cyklistice či chůzi vskutku zlepší kvalitu života.

Výsledky a dopady

Nadnárodní a vícesubjektové souvislosti BICY umožní, aby se každý z partnerů poučil z úskalí, nevýhod a překážek, stejně jako z úspěšných myšlenek z ostatních zemí, a také zjistil, jak daná řešení fungují v různých kulturních souvislostech. Hlavní výstupy a výsledky budou vypracování SWOT analýzy, stanovení společných ukazatelů, realizace studijních pobytů a vzdělávací činnosti, vymezení nadnárodní strategie pro harmonizaci cyklistiky a sada prováděcích opatření vzniklých na základě spolupráce partnerů z různých zemí.

Pilotní akce

Projekt se ve své praktické části zaměří na nadnárodní harmonizaci zkušeností s cyklistikou, konkrétně v ČR budou sledovány tyto aktivity:

1. Vypracování SWOT analýzy pro Prahu
2. Stanovení indikátorů pro zlepšení cyklistiky v Praze
3. Dotazníkové šetření mezi veřejností
4. Návrhy na změny v dosavadních strategiích rozvoje cyklistické dopravy
5. Návrhy opatření na zlepšení image cyklistiky, plánování nových cyklostezek pro Prahu 5, Prahu 10 a Prahu-Vinoř

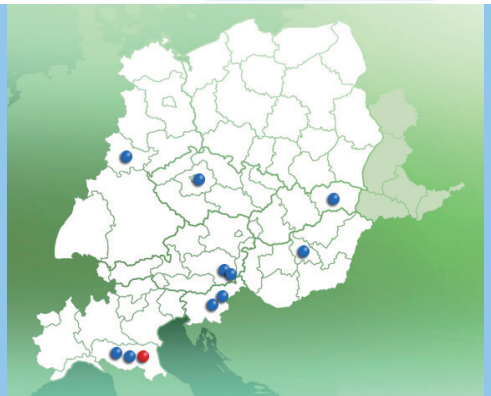
Výstupy a nástroje

1. SWOT analýza
2. Výsledky dotazníkového šetření v Praze
3. Návrhy na revizi cyklistických strategií a plánování cykostezek
4. Setkání zainteresovaných stran na regionální/národní úrovni
5. Nadnárodní konference pořádaná v Praze na závěr projektu (leden 2013)

Cílové skupiny

Přímé: Regionální a místní politici a nejvyšší státní úředníci, kteří mají na starost plánování a řízení dopravy, vedoucí cyklistických kanceláří, zástupci veřejných dopravních společností (dráhy, autobusy, případně metro), zástupci občanských organizací (sdružení cyklistů, kluby, odborové svazy, motoristická sdružení), zástupci konkrétních odvětví (průmysl, školství, obchod), průměrně 10 na zemi.

Nepřímé: občané, kteří mají zájem změnit svůj způsob dopravy, projektanti.



Projektoví partneři

Province of Ferrara (Emilia-Romagna, IT)

Province of Ravenna (Emilia-Romagna, IT), DISTART-Institute of Transportation Engineering-University of Bologna (Emilia-Romagna, IT), Kosice Self-Governing Region (Vychodne Slovensko, SK), Local Government Budaörs (Kozep-Magyarorszag, HU), Regional Development Centre of Koper (Slovenija, SI), FGM-AMOR Austrian Mobility Research (Steiermark, AT), BICYCLE developement project bicycle club (Steiermark, AT), Municipality of Velenje (Slovenija, SI), European Development Agency (Praha, CZ), Europa Programme Centre (Thüringen, DE)

Zkratka názvu projektu:	BICY
Projektový partner:	Evropská rozvojová agentura, s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.eracr.cz

Jaké jste získali zkušenosti při přípravě žádosti? Co byste doporučili dalším žadatelům?	– Rozpočet je klíčový – pečlivě uvážit rozdělení do jednotlivých kapitol a podkapitol, zejména služby (za co přesně), mzdové náklady a vybavení – Rozhodnout se včas, zda se zapojit i do WP0 (na přípravu) a nárokovat tyto náklady – Nebát se vzít si nějakou část projektových aktivit na starost – ale pouze tehdy, kdy přesně rozumíme zadání a jsme ve shodě s ostatními partnery na podobě realizace – Vhodné je alespoň jedno osobní setkání s vedoucím partnerem (nebo tím, kdo žádost připravuje), popř. telekonference a jiné prostředky – Aktivně se zapojit do přípravy žádosti a být co nejvíce obeznámen s obsahem – vyžaduje minimálně měsíc intenzivní komunikace – Lepší je týmová spolupráce – oddělit obsahovou a formální přípravu (oboje zabere dohromady hodně času) – Snažit se zajistit překonání jazykových bariér jakýmkoliv způsobem – „ztraceno v překladu“ může mít fatální důsledky – Pokud žádost připravuje externí firma, je potřeba dvojnásobná ostražitost vůči celému obsahu a povinnostem z něj vyplývajícím, protože po schválení projektu může být tok informací v takovém případě značně zpomalen či omezen
Jaké máte zkušenosti z realizace projektu, jaké cesty povedou k úspěšné realizaci obodobných projektů?	– Je nezbytné, aby LP skutečně projekt řídil, pokud není od začátku postaven nějakým jiným, stejně efektivním způsobem – Máme možnost porovnat fungování LP z Itálie a Maďarska a Italové jsou naprosto prvotřídní a mohou sloužit jako vzor ve všech aspektech řízení, LP musí působit jako naprostá autorita a prokazovat, že má realizaci na 100 % pod kontrolou – Je důležité stanovit si způsob vykazování administrativních nákladů – Je vhodné být aktivní v komunikaci s partnery i LP, dodržovat společně stanovené termíny a úkoly – nebo alespoň včas informovat o případných problémech – Pokud se stane, že některý z partnerů vede WP neefektivně, je vhodné se v zájmu zdárné realizace projektu dohodnout na řešení, pomoci a ne čekat, „co se stane“ – Rozpočet je nezbytné utrácet podle plánu (zejména co do objemu), jinak se partner nebo celý projekt dostanou do potíží, není vhodná přílišná opatrnost v prvním období, pokud již zde je možné rozjet příslušné aktivity a je na ně vyhrazen rozpočet – Hlídat si realizaci aktivit na národní úrovni, šíření výstupů a publicitu je na každém – Na Steering group meeting je dobré vždy projednat co nejvíce palčivých otázek a zároveň navázat osobní vztahy se všemi partnery – usnadní to následnou komunikaci a řešení vzniklých problémů

More sustainable transport in Central European Cities through Improved integrated bicycle promotion and international networking

Central MeetBike

Doba realizace:	3/2011–5/2014 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 762 571,62
z toho ERDF (EUR):	2 271 742,51
WWW:	www.centralmeetbike.eu

Popis projektu

Předmětem projektu je podpora cyklistické dopravy prostřednictvím komunikačních strategií, rozvojem plánovacích dokumentů a pilotních investic. Prvotní myšlenka projektu Central MeetBike je učit se od rozvinutých západoevropských měst, zejména z jejich zkušeností, s důrazem na příklady z německých měst. Po sjednocení Německa v 90. letech minulého století se motorizace obyvatel bývalého východního Německa zvyšovala mnohem rychleji než v ostatních bývalých socialistických zemích střední Evropy. Proto byla pro uživatele automobilové dopravy zajištěna lepší infrastruktura. Ve stejné době si však politici, úředníci i projektanti uvědomili, že budoucnost dopravy je závislá na způsobech dopravy šetrných k životnímu prostředí. Proto byla již v samotných 90. letech v Německu snaha udržet nízký podíl automobilové dopravy (modal split) a podpořit pěší, cyklistickou a veřejnou dopravu.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt Central MeetBike se stane základním podkladem pro aktualizaci Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy České republiky, která byla schválena na základě usnesení Vlády ČR č. 678 ze dne 7. července 2004. Aktualizace daného Strategického dokumentu bude zahrnovat analýzu současné situace v ČR a navrhne také nové strategické cíle a opatření. Ty budou vycházet právě ze zkušeností z evropského projektu Central MeetBike, kde je kladen důraz na přenos know-how z Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy Německa a jejího vzdělávacího programu „German Bicycle Academy". Strategický dokument bude poskytovat různé možnosti podpory rozvoje cyklistické dopravy. Součástí projektu je i tzv. „networking", zasíťování, neboli propojení všech partnerů, které mohou nějakým způsobem ovlivnit rozvoj cyklistické dopravy.

Pilotní aktivity

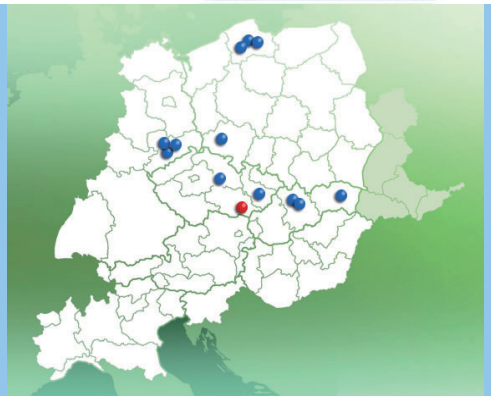
Vyhledávání měst, která se zapojí do spolupáce. Modelové plány spolupráce a vzdělávacích programů. Přenos zkušeností mezi jednotlivými partnerskými zeměmi.

Výstupy a nástroje

- Výzkumy chování účastníků dopravy
- Plány zelené dopravy ve městech
- Společná strategie pro cyklodopravu v regionu střední Evropy
- Doporučení pro národní strategie cyklodopravy a udržitelné dopravy ve městech

Cílové skupiny

- Místní samosprávy,
- regiony,
- obyvatelé měst,
- cyklisté,
- místní akční skupiy,
- osoby a instituce zodpovědné za plánování dopravy.



Projektoví partneři

Transport Research Centre (Jihomoravsky kraj, CZ)

Technische Universitaet Dresden (TUD), Institute of Transport Planning and Road Traffic (Sachsen, DE), Transport Research Institute, JSC. (Stredne Slovensko, SK), Pomeranian Association Common Europe (PSWE) (Pomorskie, PL), Town of Uherské Hradište (Stredni Morava, CZ), City of Pardubice (Severovychod, CZ), City of Zilina (Stredne Slovensko, SK), City of Presov (Vychodne Slovensko, SK), City of Tczew (Pomorskie, PL), City of Gdańsk (Pomorskie, PL), City of Dresden (Sachsen, DE), City of Leipzig (Sachsen, DE)

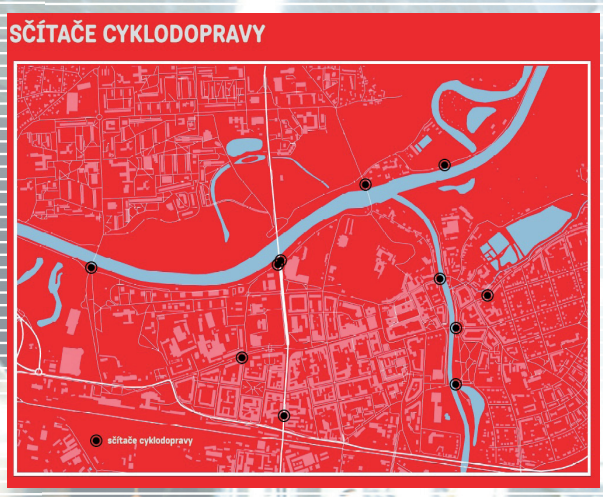
Zkratka názvu projektu:	Central MeetBike
Projektový partner:	Centrum dopravního výzkumu
Vlastní internetové stránky partnera	www.cdv.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Jsem národní cyklokoordinátor. Jenže Ministerstvo dopravy nemá na mou činnost finance. Jelikož ale věřím tomu, co dělám, tak jsem si řekl, že finance na své myšlenky musím najít jinde. A našel jsem je zde.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Moc jsem neimprovizoval. Základem bylo, že nám chtěla pomoci Technische Universität Dresden a taky jsem znal partnery v Polsku a na Slovensku. Takže jsem sázel na jistotu. Naše partnerství proto nebylo uměle vytvořeno pro podání nějakého projektu.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Byl jsem vedoucí projektu. Mělo to své nevýhody, ale i výhody. Ale jak už jsem napsal výše. Spolupracoval jsem s těmi, které jsem již dříve znal. Takže spolupráce pak šla sama od sebe, i když jsme museli řešit 1000 problémů.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Mám výhodu, že jsem docela vizionář. Takže jsem docela přesně věděl, co chci dělat a jak to napsat. Vizionář má ale také jednu nevýhodu. Nevidí detaily. A pak jsem byl překvapen, když byl realizován projekt, jak hodnotitelé kontrolovali každé písmenko a ověřovali, zda jsem nepochybil. Podařilo se mě to vždy vysvětlit, ale je dobré vážit každé slovo, co do projektu napíšeš. Na druhou stranu. Život, ani projekt se nedá naplánovat do detailu. Jde si svým životem a je třeba pak vše dobře vyargumentovat, že jde především o princip, pochopení myšlenky, a že nejde o literu zákona-
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Ano. Získali jsme mnoho zkušeností. Jednak o tom píši níže, ale vše jsme se snažili zachytit na několika webových stránkách www.cyklostrategie.cz, www.cyklodoprava.cz,www.cyklokonference.cz, www.cyklomesta.cz,www.ceskojede.cz. Pořádali jsem řadu seminářů atd.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Jak už jsem napsal v úvodu. Šel jsem do toho jako národní cyklokoordinátor, který chce pomoci Česku. Finance opravdu byly až na druhém místě. A výsledky? Já si myslím, že hovoří za vše. Darovali jsme Česku novou Cyklostrategii, kterou dokonce schválila Vláda, máme propracovanou Cyklistickou akademii, ale největší radost mám z toho, že vznikla Asociace měst pro cyklisty. A to hovořím jen za výstupy za Česko. I ostatní státy měly z projektu užitek, ale my asi nejvíce. Ale ten hlavní cíl – změnit pohled na jízdní kolo se nám možná nepodařilo. Stále je považováno za sport, stále auta dominují v našich městech. Píši to proto, že i když jsme vynaložili obrovské úsilí, té práce na změně pohledu na udržitelnou dopravu a na jízdní kolo je ještě odst. A proto již připravujeme nový projekt COMENIUS, který by chtěl znovu trochu posunout podporu udržitelné dopravy dále.

Zkratka názvu projektu:	Central MeetBike
Projektový partner:	Město Pardubice
Vlastní internetové stránky partnera	www.pardubice.eu

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Projekt byl pro město velkou příležitostí, jak realizovat aktivity, které by se bez přispění EU v rozpočtu města nemusely vůbec objevit. Zároveň však mohly být v rámci projektu realizovány aktivity, které byly součástí strategického plánu rozvoje města - například cyklogenerel.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Byli jsme osloveni LP. Následeně jsme komunikovali s LP při návrhu jednotlivých aktivit do žádosti projektu. Vše probíhalo bez komplikací.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Při jednání s partnery projektu jsme nenarazili na žádné významné problémy. V případě potřeby nám partneři vždy vyšli vstříc. Pro přenos zkušeností, který byl jedním z hlavních cílů projektu, fungovala stejně dobře pracovní setkání, jako i neformální setkání, která probíhala po ukončení těch pracovních. Komunikovali jsme především s LP ve věcech administrativních.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Plán projektu je třeba připravit s velkou pečlivostí. Je třeba dobře zvážit, zda má organizace kapacity na realizaci navržených aktivit. Případně je třeba tyto kapacity pro realizaci projektu vyčlenit.

Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Ano. Získali jsme řadu zkušeností v oblasti budování infrastruktury pro cyklistické dopravy. Nejedná se pouze o zkušenosti s technickou stránkou návrhu, ale zejména o zkušenosti s procesem projednání a realize inovativních a nezřídka kontroverzních prvků infrastruktury.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Vytyčené cíle byly splněny s drobnými odlišnostmi. Pilotní investice byla v průběhu projektu změněna. Nakonec byla realizována jak původně navržená opatření (pouze z rozpočtu města), tak i "nová" investice. Bylo uspořádáno 6 kampaní na podporu rozvoje cyklistické dopravy (3x Evropský týden mobility a 3x soutěž Do práce na kole), byl zpracován cyklogenerel, dlouhodobý plán rozvoje infrastruktury pro cyklisty v Pardubicích. Dále byl zpracován akční plán pro rozvoj cykloinfrastruktury, byla vytvořena studie proveditelnosti cyklopruhů a dalších dopravně-organizačních opatření a následně detailní technická dokumentace. Byly realizovány pilotní opatření - cyklopruhy, cyklopiktokoridor, a celoměstský systém pro automatické sčítání cyklistů.



KB

635

TROLLEY - Promote Clean Public Transport

TROLLEY

Doba realizace:	2/2010–3/2013 (38 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	4 187 746,00
z toho ERDF (EUR):	3 274 112,30
WWW:	www.trolley-project.eu

Popis projektu

Partneři projektu TROLLEY jsou přesvědčeni, že druhy dopravy založené na elektrické energii jsou nejčistším a nej efektivnějším řešením. Elektrické trolejbusy rychle připravené k použití přitom představují nejlepší reakci na problémy dopravy ve středních a velkých městech. Trolejbusy vykazují nulové emise, jsou vysoce energeticky efektivní, schopné opětovného využití brzdné energie a neztrácejí energii ani při volnoběhu na autobusových zastávkách. Mají nejnižší možnou spotřebu neobnovitelných zdrojů a jsou dokonale šetrné k životnímu prostředí při využívání energie z obnovitelných zdrojů. Provoz trolejbusů má nejnižší možnou úroveň hluku a vibrací ve veřejné dopravě a tak nabízí větší komfort pro cestující. Trolejbusy se také méně podílejí na dopravních nehodách. V porovnání s tramvajemi mohou trolejbusy dosáhnout podobné kapacity pro přepravu cestujících při mnohem nižších nákladech na výstavbu (až o 80 % nižší). Realizace vyžaduje méně času, je bezpečnější a produkuje méně škodlivin v průběhu výstavby. Trolejbusové systémy mají mnohem kratší a méně komplexní plánování než tramvajové sítě.

Trolejbusy tedy nabízejí obrovský, ale ne zcela využitý potenciál pro přepravu ve městech střední Evropy. TROLLEY se zaměřuje na využití tohoto potenciálu a podporu středoevropských měst při využívání elektrických dopravních prostředků. Projekt si nastavil tři oblasti působení: „Optimální využívání energie“, „Zvýšení efektivnosti veřejné dopravy“ a „ Vytváření lepšího image a sponzorství.“

Výsledky a dopady

Hlavními výsledky budou tři e-learningové moduly, mezinárodní příručka o pokročilém uchovávání energie (ve vozidle a v rámci sítě), referenční příručka o společném využití trolejbusovo-tramvajové sítě, přehled trolejbusové intermodality, nadnárodní průvodce o výměně autobusů poháněných naftou a středoevropské trolejbusové znalostní centrum.

Pilotní akce

Projektový partner Statutární město Brno se do projektu zapojí těmito akcemi:

1. Dokumentace pro územní a stavební rozhodnutí na výstavbu nové trolejbusové tratě ve Starém Lískovci.

2. Dokumentace pro územní rozhodnutí prodloužení trolejbusové linky v Líšni.

3. Dokumentace pro územní rozhodnutí závleku trolejbusové linky v Bystrci.

Původně měl partner pro oblasti Líšně a Bystrce zpracovávat pouze studie proveditelnosti, ale v průběhu projektu se rozhodl zažádat o změnu a bude připravovat dokumentaci pro územní rozhodnutí, což je vyšší typ dokumentace.

Výstupy a nástroje

Zpracování kompletní dokumentace pro Starý Lískovec umožní v budoucnosti postavit novou trolejbusovou linku od plánové zastávky ČD ke kampusu v Bohunicích. Zpracovaná dokumentace pro Líšeň je první krokem k prodloužení trolejbusové tratě v této lokalitě. Vypracování dokumentace je také začátkem ke stavbě závleku trolejbusové tratě do autobusového terminálu v Brně Bystrci.

Partner využívá při realizaci projektu těchto nástrojů:

1. telekonference vždy cca 1x za měsíc přes GoToMeeting.com se sdílenými obrazovkami – umožní partnerům projektu vzájemně aktualizovat informace případně vyjasnit otázky spojené s realizací a management bez velké časové a finanční náročnosti. Nenahrazuje pravidelná partnerská setkání (která se konají cca 1x za 3 měsíce), ovšem jsou vhodným doplňkovým nástrojem,

2. Share point – sdílený internetový prostor chráněný heslem. Slouží ke sdílení veškerých dokumentů, každý partner má možnost dokumenty do tohoto prostoru nahrát, stáhnout si je či upravit. U projektu TROLLEY poskytuje informace o managementu, jednotlivých výstupech partnerů, setkáních (včetně presentací) a místních akcích (např. fotografie).

Cílové skupiny

- Města s trolejbusovou dopravou
- Města, kde by mohla být tato doprava zavedena
- Veřejní provozovatelé hromadné dopravy
- Odborníci
- Zájmové skupiny
- Činitelé na místní úrovni s rozhodovací pravomocí
- Cestující (obyvatelé cílových měst)
- 200 studentů letní university

Projektoví partneři

Salzburg AG for Energy, Transportation and Telecommunication (Salzburg, AT)

City of Brno (Jihovychod, CZ), Barnim Bus GmbH (Brandenburg, DE), TEP S.p.A (Emilia-Romagna, IT), Leipzig Transport Services (LVB) (Sachsen, DE), City of Gdynia (Pomorskie, PL), University of Gdansk (Pomorskie, PL), Szeged Transport Company (Del-Alfold, HU), Trolleymotion International Action Group to promote modern trolleybuses (Salzburg, AT)

Zkratka názvu projektu:	TROLLEY
Projektový partner:	Statutární město Brno
Vlastní internetové stránky partnera	www.brno.cz

Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné?	Projekt TROLLEY řídí externí poradenská agentura placená 100% vedoucím partnerem. Řízení externí agenturou považujeme za vhodné, pokud vedoucí partner nemá dostatečné personální kapacity pro management projektu (např. z důvodu, že projektový tým jsou převážně specialisté). Agentura do řízení projektu přináší inovativní nástroje jak v oblasti komunikace mezi partnery (viz výše zmíněný SharePoint a telekonference), tak v případě vedení partnerských setkání, kdy již v programu jsou uvedeny kromě projednávaných bodů také cíle dne (např. vyjasnění rolí partnerů, definování nadnárodních výstupů atd.) a při samotném jednání jsou používány interaktivní metody komunikace: World café – skupinové sdílení nápadů a myšlenek, kdy se u probíraného tématu střídají menší skupinky 3-5 účastníků tak, aby každý měl prostor vyjádřit svůj názor. Díky menší skupince se tak projeví i méně ambiciózní účastníci. Výběr, hlasování (použito např. u loga či reklamních předmětů) – veškeré nápady se shromáždí na jeden papír, každý účastník obdrží 3 hlasy (samolepky), které libovolně rozmístí k nabízeným možnostem. Výhodou je, že každému nápadu/názoru se dostane stejný prostor a sami účastníci poté demokraticky vyberou nejvhodnější variantu. Presentace pilotních akcí – zástupce každého partnera si vytvoří malou statickou presentaci (např. na flipchartu s fotografiemi a popisy), ostatní účastníci jednání tyto „stánky" obcházejí a v případě zájmu mají možnost dozvědět se podrobné informace o aktivitě jiného partnera. Nahrazuje PPT presentaci, kdy ostatní účastníci tuto presentaci pouze pasivně sledují.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená" – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Publicita je řešena průběžně, jsou uveřejňovány články v místních periodicích Šalina, Zpravodaj a Metropolitan. Pozvánky na akce jsou promítány na obrazovkách v MHD. Využity jsou billboardy a City Light vitríny, které má Statutární město Brno k dispozici. Jsou pořádány pravidelné akce pro veřejnost, např. konference na téma Trolejbusy – řešení pro čistou městskou dopravu, které se zúčastnilo přes 100 zájemců z celé ČR, a výstavy, např. výstava Roadshow – výstava fotografií konaná postupně ve všech městech s doplňkovým programem jako propagační jízdy historickými trolejbusy. V rámci Evropského týdne mobility jsme stanovili „Evropský den trolejbusů", kdy v každém partnerském městě budou pořádány akce na propagaci jak projektu, tak trolejbusové dopravy. Statutární město Brno zorganizuje např. informační trolejbusový stánek na frekventovaném místě, dny otevřených dveří ve v trolejbusové vozovně apod. Za přínosné považujeme také téma projektu – trolejbusová doprava. Toto téma má velkou řadu fandů nejen z České republiky, což ulehčuje získání zájmu nejen o téma, ale i o samotný projekt odborné i široké veřejnosti. Na celém projektu se podílí devět partnerů z různých zemí. Pravidelně se setkáváme a předáváme si zkušenosti z řízení projektu na svých úrovních, na úrovni celého projektu, probíráme, co se povedlo, co ne, a domlouváme se, co bude kdo dělat do příštího setkání. Pokud je třeba něco doplnit v průběhu období, jsme vzájemně v emailové komunikaci a pravidelně se setkáváme u telekonferencí. Jako úřední jazyk projektu byla zvolena angličtina a doposud jsme nezaznamenali žádné zásadní problémy vyplývající z růzností jednotlivých zemí. Zhruba polovina našich partnerů (včetně agentury zajišťující management projektu) je z německy mluvících zemí a ne všichni ovládají perfektní angličtinu, proto se občas stane, že vyjadřují své názory v němčině, které ostatní partneři ne vždy rozumí. To lehce naruší průběh jednání nicméně většinou nijak neovlivní konečné výstupy setkání.

Removing barriers to regional rail transport

INTER-Regio-Rail

Doba realizace:	4/2010–9/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 044 745,00
z toho ERDF (EUR):	1 597 842,55
WWW:	www.interregiorail.eu

Popis projektu

INTER-Regio-Rail bude provádět osm pilotních projektů s cílem ukázat regionálním železničním dopravním úřadům vzorové způsoby, jak zlepšit nabídku regionální železniční dopravy. Některé z nich zkoumají lepší řešení technických otázek, jiné se snaží najít nové odpovědi na specifické potřeby různých skupin cestujících. Pilotní projekty budou připravovat investice, např. pro vybavení pro cestující, kolejová vozidla a infrastrukturu. Z realizace těchto projektů partneři společně vyvodí závěry, které rámcové podmínky by měly být upraveny tak, aby vedly k dalšímu zlepšení nabídky regionální železniční dopravy.

INTER-Regio-Rail nabízí alternativu k používání osobních automobilů. Pomáhá tak zvýšit podíl environmentálně příznivého způsobu dopravy a v důsledku toho snížení znečištění ovzduší, spotřeby energie a záboru půdy pro nové silniční infrastruktury. Zlepšení veřejné dopravy rovněž posiluje sociální soudržnost místních společenství a regionů, protože cestující budou mít větší šanci podílet se na společenských aktivitách v jejich městě a regionu. Vhodný systém veřejné dopravy usnadní vzdělávání a může vést k větší rovnosti příležitostí a obecně k sociální interakci.

Výsledky a dopady

Očekávané výsledky jsou dvojí: na jedné straně budou v regionech připraveny investice (vybavení pro cestující, kolejová vozidla a infrastrukturu). Dále partneři vyvodí společně závěry, které rámcové právní, organizační a finanční podmínky regionální železniční dopravy je třeba dále upravit. Překážky mimo pravomoc partnerů konzultovány s dalšími zainteresovanými subjekty regionální železniční dopravy a budou aktivně proklamovány na regionální i evropské úrovni politického rozhodování. Tím se zlepší možnost organizace, legislativy a financování systému regionální železniční dopravy.

Zlepšení regionální železniční dopravy přispěje ke zlepšení dostupnosti regionu střední Evropy a nabídne alternativu při užívání silniční dopravy, a tím přispěje ke snížení znečištění ovzduší, spotřeby energie a záborů půdy. Vezmeme-li v úvahu stále omezené zdroje ropy v příštích desetiletích, budou regionální železniční dopravní systémy stále více a více podmínkou zdravého ekonomického rozvoje regionů.

Pilotní akce

Pilotními akcemi společnosti KORID LK bude konání v pořadí již třetího společného workshopu v říjnu 2011 v Liberci a vypracování koncepčního materiálu.

Výstupy a nástroje

Konkrétní výsledky zapojení českého partnera bude tvořit:

1. Vypracování studie, která bude definovat jasnou koncepci rozvoje železniční dopravy v Libereckém kraji. Studií bude navrženo:

- odstranění bariér,
- vytvoření nabídky atraktivních dopravních služeb,
- získání nových cestujících integrací s jinými druhy dopravy a vybudováním intermodálních dopravních terminálů a přestupních bodů,
- zavedení nových meziregionálních a mezinárodních spojení mezi Českou republikou, Polskou republikou a SRN,
- smysl, účel a využití jednotlivých tratí,
- úpravy tratí a další nezbytné investice do infrastruktury.

2. PR – informace o projektu směřující k našim cílovým skupinám (politici, odborná veřejnost, laická veřejnost).

Pro dosažení těchto výsledků bude použito PR, lobbingu a komunikace se všemi projektovými partnery.

Cílové skupiny

- Železniční orgány v regionech, které sdílejí potřebu dobrých koncepcí pro organizaci a financování osobní železniční dopravy přátelské k cestujícím.
- Politici na národní a evropské úrovni, kteří potřebují podklady pro rozhodování ve prospěch bezpečné regionální železniční dopravy ohleduplné k životnímu prostředí.
- Sdružení a asociace cestujících, které mají za cíl vzít v úvahu hlediska cestujících při plánování a organizaci regionální železniční dopravy.
- Novináři z celostátních a regionálních médií získají jistotu, že obdrží aktuální a relevantní informace.
- Cestující regionální železniční dopravy v dotčených regionech jako nepřímí příjemci, kteří potřebují dostatečnou nabídku železniční dopravy ve spolehlivé kvalitě.

Projektoví partneři

German Association of Regional Passenger Rail Authorities (Berlin, DE)

VBB Berlin Brandenburg Public Transport Authority (Berlin, DE), Transport Federation Upper-Lusatia - Lower-Silesia (Sachsen, DE), European Academy Bolzano (Provincia Autonoma Bolzano/Bozen, IT), Lubuskie Voivodship - Marshal Office of the Lubuskie Voivodship (Lubuskie, PL), Municipality of Lubin (Dolnoslaskie, PL), KORID LK, Ltd. (Severovychod, CZ), Verband Region Stuttgart (VRS) (Baden-Württemberg, DE), Emilia Romagna Region (Emilia-Romagna, IT)

Zkratka názvu projektu:	INTER-Regio-Rail
Projektový partner:	KORID LK, spol. s r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.korid.cz

Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Každý PP má svůj marketingový plán. My se v publicitě zaměřujeme jak na odbornou veřejnost a politiky, tak na laickou veřejnost. Využíváme TV média a rádia, internet, regionální a celostátní deníky, Zpravodaje atd.
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Předáváte si vstupy/výstupy? Společně řešíte konkrétní otázky? Jak spolupráce skutečně probíhá? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	Vždy jednou za půl roku se uskuteční společný workshop a meeting, který vždy zorganizuje jeden z PP. Na těchto workshopech každý PP prezentuje své aktivity, výstupy, publikace atd. Samozřejmostí je i společné řešení konkrétních otázek vyplývajících z chodu projektu.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Hlavním cílem našeho projektu je vypracování studie, která definuje jasnou koncepci rozvoje železniční dopravy v Libereckém kraji. S pomocí tohoto koncepčního materiálu i celého projektu bude hledána politická podpora a bude prosazována realizace potřebných investic na centrální úrovni. Konečným cílem je nabídnout kvalitní služby všem skupinám cestujících, zajistit jejich spokojenost a tím dlouhodobou konkurenceschopnost a udržitelnost železniční dopravy.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Ano, spolupráce s CRR je velmi přínosná, jsou vždy ochotni pomoci.

Knowledge-enabled Access of Central Europe SMEs to Efficient Transnational Transport Solutions

KASSETTS

Doba realizace:	10/2008–3/2012 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 253 286,49
z toho ERDF (EUR):	1 801 040,01
WWW:	www.kassetts.eu

Popis projektu

Obecným cílem projektu je optimalizovat nadnárodní převoz zboží vyprodukovaného malými a středními podniky díky podpoře zavádění nástrojů a služeb ICT (informačních a komunikačních technologií). Praktický výstup vznikne posílením konkurenceschopnosti malých a středních podniků a jejich hospodářského rozvoje na základě možnosti se společně podílet na dynamické tvorbě účinných nadnárodních dopravních řešení. Řešení ICT musí každodenně sbírat dopravní objednávky výrobních malých a středních podniků s rozhraním do jejich IT systémů pro optimalizaci poptávky z hlediska vozidel, cest a dopravních prostředků v kombinaci s jinými podobnými obchodníky. Počítačové řešení bude plánovat optimální logistiku nadnárodních řetězců na základě destinací / množství / načasování přepravy různých místních skupin výrobních malých a středních podniků a předá optimalizované poptávky logistickým provozovatelům (silničním i kombinovaným).

Výsledky a dopady

Díky zlepšení managementu dodavatelských řetězců, které bude založeno na zavádění inovativních organizačních modelů v malých a středních podnicích, a využití pokročilých nástrojů ICT budou mít malé a střední podniky možnost snížit své náklady a zvýšit efektivitu využívání dopravy. Kromě trasy vozidel bude na nadnárodní úrovni optimalizován cíl snížit najeté kilometry a související emise. To bude mít také vliv na zlepšení životního prostředí. Cíle lepšího využívání železniční dopravy bude dosaženo poskytováním kritického množství pro zahájení železniční dopravy silničním provozovatelům.

Pilotní akce

- Analýza stavu sektoru nákladní dopravy u malých a středních podniků v daném regionu, hlavní potřeby a omezení dopravy v příslušných lokálních MSP, možná sounáležitost s odlišnými sektory, dle sdíleného přístupu a metodiky.
- Identifikace organizačních, ekonomických a provozních podmínek pro možnou agregaci poptávek, nabídek a optimalizaci dopravy.
- Účast na definování směrnic a provozních kriterií plánovacího nástroje ICT, zapojení malých a středních podniků a zajištění jejich obeznámenosti se službami ICT.
- Realizace pilotního plánování přeprav pomocí plánovacího nástroje ICT v rámci vybraných regionů v ČR a v součinnosti s partnery i ve střední Evropě.
- Spuštění reálného plánování v ČR a zemích střední Evropy.

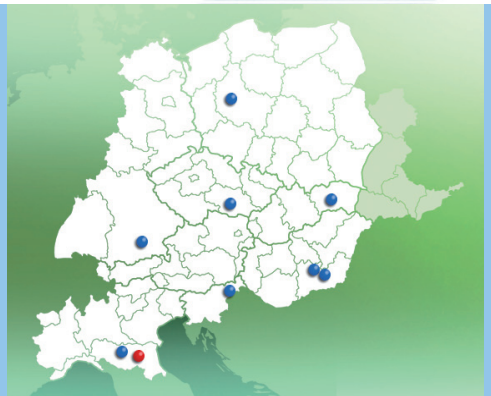
Výstupy a nástroje

Možnost využití plánování přeprav pomocí ICT nástroje, především pro malé a střední podniky, které mají komplikovanější přístup k efektivním logistickým službám.

CDV využije vlastní software vyvinutý v průběhu řešení projektu.

Cílové skupiny

- Manažeři služeb sítě zprostředkovatelů z malých a středních podniků (zapojeno přímo 200 firem + 5000 nepřímo).
- Tvůrci politik se zaměřením na zavádění a rozšiřování sítě logistických zprostředkovatelů k udržení malých a středních podniků.
- Zainteresované subjekty, jako jsou obchodní komory, obchodní uskupení, sdružení malých a středních podniků, průmyslové oblasti, řídící orgány.



Projektoví partneři

Institute for Transport and Logistics Foundation (ITL) (Emilia-Romagna, IT)

University of Modena and Reggio Emilia (Emilia-Romagna, IT), Institute of Logistics and Warehousing (Wielkopolskie, PL), Regional Development Agency Mura Ltd. (Slovenija, SI), Fraunhofer Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (Bayern, DE), Technical University of Kosice (Vychodne Slovensko, SK), South Great Plain Regional Development Agency (Del-Alfold, HU), CDV - Transport Research Centre (Jihovychod, CZ)

Zkratka názvu projektu:	KASSETTS
Projektový partner:	CDV
Vlastní internetové stránky partnera	www.cdv.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Pro CDV je to jeden z mnoha řešených mezinárodních projektů, v tomto případě mohlo využít dlouhodobou existující spolupráci s dopravci, rovněž je výhodou řešený region střední Evropy.
Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Bez podpory by projekt nebylo pravděpodobně možné realizovat.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu?	Předem je dán časový plán s termíny jednání jednotlivých WP - obvykle maximální počet WP má jednání ve společném termínu a lokalitě, dále probíhá mailová a telefonická komunikace, k dispozici je i intranetová část webové stránky projektu.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Možnost poznat způsob práce u ostatních partnerů, přístup k novým technologiím.
K čemu jsou určeny výstupy projektu?	Projekt je zaměřen na komerční sféru - malé a střední dopravce a přepravce.

Tracking and Tracing solutions for improvement of intermodal transport of dangerous goods in CEE

CHEMLOG T&T

Doba realizace:	07/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 954 050,00
z toho ERDF (EUR):	1 530 317,50
WWW:	www.chemlog.info

Popis projektu

Myšlenka projektu navazuje na předešlý projekt ChemLog, který byl realizován od roku 2008 do roku 2011. Dnes neexistuje žádné běžně používané T & T (technologie pro sledování polohy a pohybu) řešení v Evropě, které by plně odpovídalo potřebám chemického průmyslu. Dále jsou zde i problémy týkající se hranic pro nadnárodní přepravu a problémy spojené s komunikací a spoluprací s orgány veřejné správy. Proto je nezbytné vytvořit efektivní informační platformu pro sledování nebezpečných nákladů, která poskytne v reálném čase informaci o aktuální poloze přepravovaného zboží a jeho stav v celém dopravním řetězci. Všichni partneři se dohodli na prostorovém umístění čtyř pilotních projektů, které se zaměřují na důležitá dopravní spojení pro chemický průmysl. Aktivity projektu byly podrobně projednány s příslušnými logistickými službami v zúčastněných zemích.

Cíle:

Projekt ChemLog T & T má tyto cíle:

1. Posílit podporu inteligentního využívání informačních a komunikačních technologií pro zlepšení kombinované dopravy nebezpečných věcí ve střední a východní Evropě na regionální rozvoj a konkurenceschopnost chemického průmyslu.

2. Usnadnit přechod ze silnice na železnici a snižování emisí skleníkových plynů o zlepšení konkurenceschopnosti kombinované dopravy.

3. Zlepšení bezpečnosti, spolehlivosti a účinnosti intermodální přepravy nebezpečných věcí.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledkem a přínosem projektu je provedení analýz stavu a potřeb T&T v jednotlivých partnerských státech, sestavení a řízení mezinárodních pracovních skupin, spolupráce s klíčovými stakeholdery, chemickými podniky, dopravci, úřady apod., vytvoření nástrojů T&T pro chemikálie a nebezpečné zboží. Implementace čtyř pilotních projektů ve 2. roce trvání projektu, implementace proběhne na rušných mezinárodních dopravních tepnách, jednání pracovních skupin, regionální fóra, sestavení implementačního reportu za všechny partnery projektu. Zevšeobecnění výsledků a výstupů projektu s cílem rozšíření poznatků z pilotních studií na stávající dobrou praxi, zlepšení regulačního rámce a nastavení sítí mezi relevantními osobami na národní a mezinárodní úrovni včetně rozvoje budoucího akčního plánu. Zajištění publicity projektu – tiskové konference, příprava a implementace webových stránek, příprava newsletterů, letáků, videa apod.

Pilotní aktivity

Pilotní projekty 1-4 (Německo, Slovinsko, Maďarsko, ČR). Tyto projekty spočívají v implementaci Pilotního projektu (praktické testování T&T se zaměřením na dopravní trasy do D a SK, spolupráce s chemickými firmami).

Výstupy a nástroje

Projekt počítá s těmito výstupy:

- Aktuální analýzy potřeb T&T technologií
- Mezinárodní T&T nástroje pro vytvoření pilotního projektu
- Implementační report
- Pilotní projekty 1-4 (Německo, Slovinsko, Maďarsko, ČR)
- Vytvoření strategií
- Doporučení pro propagaci T&T technologií
- Regionální konference zainteresovaných osob, vytvoření mezinárodní pracovní skupiny
- Akční plán T&T v EU

Cílové skupiny

- Subjekty privátního sektoru
- Výzkumné a rozvojové subjekty
- Veřejný sektor
- Sektor subjektů zprostředkovatelských služeb
- Další zájmové skupinyzprostředkujících služebsamospráv.

Projektoví partneři

Ministry of Science and Economy Saxony-Anhalt, Sachsen-Anhalt, D

Institute for Structural Policy and Economic Development (Sachsen-Anhalt, DE), Otto von Guericke University Magdeburg (Sachsen-Anhalt, DE), Polish Chamber of Chemical Industry (Mazowieckie, Pl), Ustecky Region, (Severozapad, CZ), Association of Chemical Industry of Czech Republic (Praha, CZ), Association of Chemical and Pharmaceutical Industry of Slovak Republic (Bratislavsky kraj, SK), FH OÖ Research & Development Ltd. / Logistikum (Oberösterreich, AT), MAG Hungarian Economic Development Center (Kozep-Magyarorszag, HU), University of Maribor, (Vzhodna Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	ChemLog T&T
Projektový partner:	Svaz chemického průmyslu ČR
Vlastní internetové stránky partnera:	www.schp.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Snaha o zvýšení konkurenceschopnosti chemického průmyslu a zvýšení bezpečnosti přeprav chemikálií.
Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Alternativa neexistuje.
Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	LP je Ministerstvo vědy a hospodářství Saska – Anhaltska a jeho práce je příkladná.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Dostali jsme možnost realizovat 8. semestr projektu ChemLog Capilasition (5 – 10/2012), což umožnilo plynulou spolupráci partnerů.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Velký důraz je kladen na práci řídícího výboru a mezinárodních pracovních skupin.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	V oblasti logistiky chemikálií můžeme společně s výrobními závody, distributory, dopravci, organizátory kombinovaných přeprav řešit praktické problémy související s konkurenceschopností průmyslu i přeprav v regionu střední a východní Evropy. Velmi účinná je spolupráce zejména s partnery ze Slovenska a Německa.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Existuje přímá provázanost věcných aktivit na rozpočet projektu. Drobné problémy vznikají v souvislosti s přípravou vyúčtování v €, když většina plateb je prováděna v CZK. Využíváme aktuální kurz v den platby.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Rozpočet řeší publicitu pouze ve velmi omezeném rozsahu. Spoléháme na součinnost s odborným časopisem NEBEZPEČNÝ NÁKLAD, který byl 3 roky partnerem projektu ChemLog.
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Předáváte si vstupy/výstupy? Společně řešíte konkrétní otázky? Jak spolupráce skutečně probíhá? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	ANO, základ tvoří práce mezinárodních pracovních skupin, která je doplněna dvoustrannou komunikací partnerů.
Vyvíjela se spolupráce nějakým způsobem k lepšímu? Jaké slepé uličky bylo třeba opustit, jak byly napraveny, na co si dát určitě příště pozor?	Projekt navazuje na velmi dobré zkušenosti z realizace projektu ChemLog realizovaného v letech 2008 – 2012. S tím, že došlo k rozšíření počtu zapojených subjektů z 10 na 15.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	Základem pro spolupráci v dalších letech projektu je monitorování přeprav nebezpečných věcí ve čtyřech osách, které automaticky předpokládají užší součinnost s některými partnery. Podstatná je však příprava společné metodiky a společného vyhodnocení projektu.
Čím je pro Vás spolupráce skutečně přínosná? Co Vám jednání s partnery konkrétně přináší a v čem Vám nevyhovuje tak dobře?	Velmi užitečná je výměna zkušeností. Vesměs se jedná o malé země, které nemohou provozovat vnitrostátní kombinovanou přepravu a naopak při součinnosti se projevují synergické efekty společné práce.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Výstupy budou využity k větší bezpečnosti přeprav chemikálií, na které 17 let smluvně spolupracujeme s MV ČR – GŘ HZS v rámci dobrovolného Transportního informačního systému TRINS, jako jednoho ze 16 obdobných dobrovolných systémů v Evropě.
Máte zkušenosti s jinými FLC (kontrola prvního stupně) v ČR? V čem jsou požadavky FLC v OP CE odlišné – na co je dobré si dát pozor, pokud má partner zkušenost z jiných národních OP?	V letech 2009 – 2012 byla pozitivně hodnocena komunikace s CRR. Velmi jsme si vážili skutečnosti, že stanoviska byla vydávána vesměs do 30 dnů od předložení zprávy. Dobrou prací příjemce podpory i CRR byly tak pravidelně vytvářeny podmínky pro proces refundace vynaložených nákladů. Přesto se v tak velkém kolektivu refundace jevily jako nejsložitější část realizace projektu, která mnohdy podvazovala další aktivity SCHP ČR.

European Digital Traffic Infrastructure Network for Intelligent Transport Systems

EDITS

Doba realizace:	7/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 424 272,15
z toho ERDF (EUR):	1 907 599,49
WWW:	http://edits-project.eu/

Popis projektu

EDITS (Evropská digitální infrastrukturní síť inteligentních dopravních systémů) se zaměřuje na zlepšení přístupnosti pro interoperabilní a multimodální dopravu v reálném čase a na cestovní informace (RTTI), dále na služby s cílem podporovat jednotlivce před a během své cesty v rámci regionu, stejně tak jako mezi jednotlivými regiony (včetně přeshraniční spolupráce).

EDITS se zaměří především na dvě služby:

První z nich jsou webové interoperabilní a intermodální pre-trip informace, které budou poskytovány specializovanými operátory a mají potenciál ovlivňovat dopravní chování ve fázi plánování cesty.

Druhý typ služeb poskytne interoperabilní a multimodální RTTI služby pro koncové uživatele. K optimalizaci dopravní cesty bere systém v potaz aktuální dopravní situaci. Cílem projektu je vytvořit systém, který by poskytoval spolehlivé, přesné informace pro cestující, aby se zabránilo přetížení dopravních tras a eliminovaly překážky. Tento systém umožní také nalézt alternativní objízdné trasy. Systém bude schopen integrovat stávající národní webové aplikace s cílem poskytnout koncovým uživatelům, klíčové informace.

Dalším cílem je vytvoření sladěné multimodální dopravy v grafu založeném na společných specifikacích EDITS v jednotlivých regionech. Toto bude základem pro tvorbu a úpravy konkrétních partnerských rozšířených aplikací ITS.

Výsledky a přínosy projektu

Aktuální analýzy, definice služeb EDITS, systémová architektura, EDITS GIP a interface v místních systémech, plán postupu implementace projektu. Vývoj systému, jeho instalace a testování, vytvoření závěrečných reportů. Názorný výklad s ukázkami jednotlivých funkcí systému. Oblast multimodální a individuální prezentace systému. Hodnocení a přehled uživatelů, obchodní plán a strategie, doporučení jednotlivým zainteresovaným stranám. Podpis relevantních smluv, vytvoření „Project management book", každodenní projektové řízení, koordinace a vnitřní komunikace včetně monitoringu a controllingu všech partnerů, řízení a monitoring implementace projektu, finanční řízení, certifikace výdajů.

Pilotní aktivity

Dopravní pilotní texty v zemích jednotlivých partnerů (Rakousko, Itálie, Česká republika). V České republice budou pilotní testy probíhat v regionu Jižní Moravy. Výstupy projektu přispějí k plynulosti dopravy a ke zlepšení její dostupnosti, což povede k vyváženosti rozvoje Jihomoravského kraje. Sdílený software stejně tak jako vypracované studie umožní jednoduchý přístup klientů k této aplikaci, což povede k posílení sdílení informací v dopravě.

Výstupy a nástroje

Projekt předpokládá tyto výstupy:

- Analýzy* Definice služeb EDITS
- EDITS systémová konfigurace, EDITS a GIP interface
- EDITS ověření plánu a jeho ukázka
- Finální report týkající se vývojové fáze EDICTS
- Závěrečný report testů systému EDITS
- Konsolidovaný finální report, report o demonstraci systému

Cílové skupiny

- Veřejný sektor
- Zástupci měst a obcí
- Soukromý sektor a přidružené organizace, výzkumná a vývojová zařízení
- Entity působící v oblastech zprostředkujících služebsamospráv.

Projektoví partneři

AustriaTech - Federal Agency for technological Measures Ltd. (Wien, AT)

Central European Initiative Executive Secretariat, Autonomous Region Friuli Venezia Giulia (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Province of Modena (Emilia-Romagna, IT), Province of Ferrara -Technical Infrastructure, Buildings, Civil protection, Tenders (Emilia-Romagna, IT), Public Transport association of the Eastern region of Austria / ITS Vienna Region (Wien, AT), City of Bratislava (Bratislavsky, SK), Coordination Center for Transport Development Budapest (Kozep-Magyarorszag, HU), TELEMATIX SOFTWARE a.s. (Praha, CZ), Brněnské komunikace a.s. (Jihovychod, CZ), KORDIS JMK, spol. s.r.o. (Jihovychod, CZ), ASFINAG Maut Service GmbH (Salzburg, AT), Győr-Sopron-Ebenfurt Railway Corp. / Ltd (Nyugat-Dunantul, HU)

Zkratka názvu projektu:	EDITS
Projektový partner:	Brněnské komunikace a.s.
Vlastní internetové stránky partnera:	www.bkom.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Získání zahraničních partnerů, výměna zkušeností.
Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Alternativní možností financování je rozpočet města Brna.
Největší výzva či problémy při přípravě žádosti a jejich řešení	Žádost sestavoval zejména zahraniční partner, největší problémy byly spojené se sestavení rozpočtu projektu.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Za partnera 2-3 lidé.
Jak příprava probíhala?	Partner přípravu žádosti nezajišťoval, pouze se vyjadřoval k postupným verzím žádosti nebo rozpočtu.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	"Technické: Informace o partnerech a zaměření projektu. Ekonomické: podklady pro sestavení vlastní části rozpočtu projektu."
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Spíše dle nejaktivnějšího partnera v dané zemi.

Zkratka názvu projektu:	EDITS
Projektový partner:	KORDIS JMK, a.s.
Vlastní internetové stránky partnera:	www.idsjmk.cz

Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Za KORDIS JMK na přípravě projektové žádosti pracovali 3 pracovníci, dva odborníci na danou tematiku a dále právník společnosti. Tento malý tým dokázal připravit veškeré potřebné poklady a dodat je řídícímu partnerovi v potřebných termínech.
Jak příprava probíhala?	Při podání žádosti projektu hrál hlavní roli řídící partner. Ten připravil projektovou žádost i rozpočet a jednotliví partneři je několikrát připomínkovali. Velmi kladně lze ocenit přístup řídícího partnera, který má vždy veškeré podklady pečlivě připravené, a jednání týkající se projektu jsou proto vždy hladká a bezproblémová.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Realizace projektu má pro Jihomoravský kraj význam zejména z důvodu upevnění vzájemných kontaktů a možností dopravy v euroregionu CENTROPE (Jihomoravský kraj – Dolní Rakousko – Vídeň – západní Maďarsko a západní Slovensko s Bratislavou). Díky možnosti najít spojení veřejnou dopravou v rámci všech těchto oblastí se zjednoduší možnost dopravy a zintenzívní vzájemné kontakty.

Support Patients through E-services Solutions

SPES

Doba realizace:	04/2011–3/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 102 048,00
z toho ERDF (EUR):	1 637 464,00
WWW:	www.spes-project.eu

Popis projektu

Větší sociální soudržnosti ve střední Evropě může být dosaženo aktivitami v několika sektorech, mezi něž patří i telemedicína. Cílem evropské komise je vytvořit Evropskou oblast „elektronického" zdraví založenou na příhraniční a regionální spolupráci a přijetí Akčního plánu „elektronického" zdraví.

Projekt SPES navazuje na projekt OLDES (financovaný z 6. rámcového programu EU), který vyvinul technologické řešení pro využívání platformy zdravotní péče seniory. Využití tohoto systému bylo zavedeno v rámci pilotních akcí ve městech Bologna a Praha. Projekt přispěl ke zvýšení povědomí o možnostech využívání služeb telemedicíny, snížil náklady, dopravní a administrativní zátěž jak pacientům, tak poskytovatelům péče.

Projekt SPES je zaměřen na přenos přístupů a výsledků platformy do čtyř nových geografických oblastí – Ferrary, Vídně, Brna a Košic a zejména na rozšíření platformy o další zdravotní problémy jako jsou dýchací problémy, demence, tělesná postižení apod.

Cílem projektu je umožnit pacientům dálkový přístup ke zdravotní péči, což povede k omezení dopravy a zlepšení životního prostředí.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt přináší následující výsledky:

- přístup pacientů ke zdravotní péči na dálku,
- snížení dopravního zatížení,
- zlepšení životního prostředí,
- identifikace omezení, potřeb a možností v oblasti rozvoje telemedicíny,
- významný příspěvek do mezinárodního systému elektronického zdravotnictví.

Pilotní aktivity

Pilotní projekty budou realizovány ve 4 partnerských městech – Ferraře, Vídni, Brně a Košicích.

- Ferrara – pilotní akce bude zaměřena na pacienty s dýchacími obtížemi – integrace a vylepšení stávajících senzorů umožní monitorování dýchání pacientů.
- Vídeň – pilotní projekt se zaměří na lidi trpící problémy spojenými s demencí – vybavení domácností pacientů přístroji podporujícími dezorientované osoby a zabraňujícími pádům.
- Brno – pilotní akce cílí na pohybově hendikepované osoby, kterým má platforma pomoci s otevíráním oken a dveří a kontrolou sklonu jejich lůžek.
- Košice – pilotní projekt se zde zaměří na seniory a umožní jim využívat tzv. safebook (bezpečnou variantu Facebooku) řízený doménou s umělou inteligencí.

Výstupy a nástroje

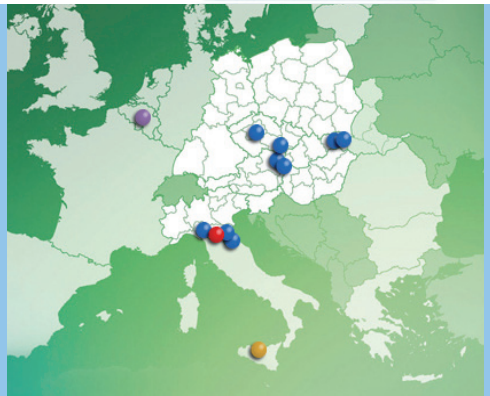
Klíčovými výstupy projektu jsou zejména:

- Studie „Přijetí uživateli" – pomůže vyvinout a zavést nové verze platforem, které budou přenositelné v rámci regionů a různých pilotních aktivit – bude založena zejména na konzultacích s uživateli,
- Hodnotící zpráva o pilotních aktivitách – shrne výsledky 4 pilotních aktivit projektu,
- Zelená kniha – prostřední krok vedoucí k vytvoření Bílé knihy,
- Bílá kniha – dokument, ve kterém budou porovnány výsledky všech pilotních aktivit projektu,
- Plán „Jak může střední Evropa přispět k dosažení cíle Evropského území elektronického zdravotnictví."

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- nesoběstačné osoby – tzn. pacienti s demencí, respiračními obtížemi, fyzicky hendikepované osoby a senioři trpící sociálním vyloučením,
- rodinní příslušníci těchto nesoběstačných osob,
- poskytovatelé sociálních a zdravotnických služeb a sociální organizace,
- zdravotní a sociální odbory místních samospráv.



Projektoví partneři

ENEA -Italian National Agency for New Technologies, Energy and Sustainable Economic Development (Emilia-Romagna, IT)

Province of Ferrara (Emilia-Romagna, IT), Local Health Authority of Ferrara (Emilia-Romagna, IT), CUP2000 SPA (Emilia-Romagna, IT), Vienna Social Fund (Wien, AT), University of Vienna (Wien, AT), City of Košice (Vychodne Slovensko, SK), Technical University of Košice (Vychodne Slovensko, SK), Czech Technical University in Prague (Praha, CZ), DEEP (Jihovychod, CZ), CETIC (Brussell, BE)

Zkratka názvu projektu:	SPES
Projektový partner:	ČVUT v Praze a ProDeep, o.s.
Vlastní internetové stránky partnera:	www.cvut.cz | www.prodeep.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Tento typ projektů – podporuje nadnárodní spolupráci, – má dobře fungující inovační systém, – umožňuje zavádění nových technologií a současně prověřit v reálné praxi výhody řešení, která vznikla v rámci Evropských výzkumných projektů typu FP6 nebo FP7, – dává příležitost a motivuje k propojení aktivit výzkumníků, podnikatelů, neziskových organizací, investorů, veřejných orgánů a dokonce i politických představitelů.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Dobré partnerství musí fungovat ještě před předkládáním projektů a musí být funkční i mimo projekty. Takové partnerství neznamená jen dočasnou spolupráci na jednom projektu, ale je základem pro dlouhodobou spolupráci, která je zárukou udržitelnosti i dalšího rozvoje výsledků projektů. Projekt SPES je založen právě na takovém partnerství.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Projekt SPES není prvním projektem partnerství. Tato skutečnost vypovídá o vysoké kvalitě spolupráce.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Projekt potřebuje nejen realizační tým, ale i osoby, které budou mít zájem výsledky projektu používat. Proto je výhodné jednat už při přípravě projektu s veřejnými orgány a zainteresovanými politickými představiteli.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Projekt SPES se zabývá zkvalitněním péče o osoby se zdravotním postižením a stárnoucí populaci. Výzkumy potvrzují, že informační a komunikační technologie nabízejí velmi užitečné a cenově dostupné nástroje pro podporu starších lidí, pacientů v rekonvalescenci či handicapovaných klientů. Jedná se o podporu zvyšující samostatnost a nezávislost i těch klientů, kteří by bez ní museli být odkázáni na institucionální péči, ale s jejím využitím mohou spokojeně žít v domácím prostředí. Tyto nástroje mohou hrát významnou roli jak v oblasti e-health, tak v oblasti sociálních služeb. K jejich prosazení v praxi je však ještě dlouhá cesta. Naše aktivní účast v projektu SPES (http://www.spes-project.eu/) nám umožnila otestovat i výhody propojení technických pomůcek a systémů se sociálními službami.

Easy eServices to Shape and Empower SME Networks in Central Europe

ESSENCE

Doba realizace:	7/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1.624.523,00
z toho ERDF (EUR):	1.292.788,75
WWW:	www.essence-project.eu

Popis projektu

Obecným cílem projektu je vytvořit platformu ICT, která pomůže malým a středním podnikům, aby doprava jejich produktů byla efektivnější a účinnější a došlo ke snížení ekologické zátěže. Projekt se dále zaměřuje na překonání současných nedostatků v malých a středních podnicích a na zvýšení jejich produktivity a konkurenceschopnosti. Malé a střední podniky budou mít možnost se zapojit do modelu individuální síťové koordinace. Budou mít možnost vstoupit a opustit systém bez omezení a používat elektronických služeb, které budou vytvořeny dle jejich konkrétních potřeb. Projekt se zaměří na následující specifické cíle: a) vytvoření komplexní správy sítě zahrnující potřeby MSP, b) zřízení specializované znalostní základny a eService platformy, c) poskytování přizpůsobených, na míru šitých e-služeb v řadě malých a středních podniků, a to od pilotních případů až k případovým studiím.

Výsledky a přínosy projektu

Výstupem projektu ESSENCE je lehce přístupná servisní elektronická infrastruktura, která bude zajišťovat cenné obchodní a síťové funkce uživatelských společností. Tato infrastruktura by se mohla stát jednoduchým a trvale udržitelným obchodním modelem. Tato infrastruktura umožní malým a středním podnikům definovat jejich síťový model, zejména ve smyslu distribučních procesů, partnerských vztahů, volby nákup-prodej, dynamických kritérií pro konfiguraci sítě, dopravu apod. Dalším výstupem je znalostní základna, která je běžným úložištěm sdíleným uživateli z malých a středních podniků, včetně vícejazyčného katalogu, vícejazyčných obchodních dokumentů a sady aktuálních dat ukazatelů výkonnosti. V poslední řadě se jedná o sadu elektronických služeb určených k podpoře každého z malých a středních podniků, k optimalizaci dopravních transportů a jejich vyhodnocování, včetně identifikace neefektivností.

Pilotní aktivity

1. Základní pilotní aktivitou bude představení, testování a zhodnocení eSlužeb prostřednictvím šesti regionálních pilotních studií a tří mezinárodních sektorových pilotních studií v šesti různých zemích. Patří sem také vývoj a společná strategie sítě malých a středních podniků. To znamená definovat operační scénáře a rozvíjet společnou strategii a nastavení systému včetně pilotních studií.

2. Další pilotní aktivitou je implementace trvale udržitelných eSlužeb pro podporu operačních činností malých a středních podniků za účelem zvýšení efektivity a konkurenceschopnosti a snížení přepravní náročnosti.

Výstupy a nástroje

- reporty
- webové stránky
- pracovní setkání
- tiskové spoty
- komunikační strategie
- konference
- newsletter
- publikace (výtažek z projektu)
- regionální analýzy
- roadmap
- znalostní báze
- e-služby jako softwarová funkce
- e-service platform

Cílové skupiny

- malé a střední podniky
- přepravní společnosti
- společnosti sdružené v obchodních komorách a profesních svazech
- místní a regionální vlády

Projektoví partneři

Marshal Office of the Wielkopolska Region (Wielkopolskie, PL),

Institute of Logistics and Warehousing (Wielkopolskie, PL), Province of Bologna (Emilia-Romagna, IT), Institute for Transport and Logistics Foundation (ITL) (Emilia-Romagna, IT), S.A.T.A. Advanced Technology Application srl (Emilia-Romagna, IT), Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE), University of Leipzig (Sachsen, DE), AREA m styria GmbH (Steiermark, AT), Development agency Sinergija (Slovenija, SI), ICEG RESEARCH AND POLICY Public Benefit Nonprofit Plc (Kozep-Magyarorszag, HU)

Valorisation and Sustainable Development of Cultural Landscapes using Innovative Participation and Visualisation Techniques

VITAL LANDSCAPES

Doba realizace:	4/2010–3/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 018 151,67
z toho ERDF (EUR):	1 619 435,23
WWW:	www.vital-landscapes.eu

Popis projektu

VITAL LANDSCAPES přispívá k zachování kvality, rozmanitosti a krásy kulturních krajin ve střední Evropě, jakožto potenciálu jejich budoucího rozvoje prostřednictvím zavedení mezioborových regionálních strategií a nových technologií pro vizualizaci změn v krajině. Krajinu ohrožuje nedostatečné povědomí, snahy o intenzivní rozvoj a rychlé změny. Kromě toho řada zemědělských oblastí trpí snižováním počtu obyvatel v důsledku odchodu mladých lidí z regionů.

V rámci plánovaných aktivit poskytuje projekt místním aktérům a zainteresovaným subjektům z regionu znalosti a motivaci, které potřebují k podpoře udržitelného rozvoje kulturních krajin.

Využívá tyto prostředky: vytvoření regionální sítě, nastartování podnětného dialogu a realizace pilotních akcí.

Každý z partnerů projektu podpoří navázání dialogu mezi činiteli angažujícími se na údržbě krajiny, jako jsou farmáři, investoři, ekologové a v neposlední řadě i veřejnost s cílem zlepšit informovanost o hodnotě živých kulturních krajin. Záměrem je hledat společně prostřednictvím dialogu na regionální úrovni způsoby, jak zachovat a utvářet cenné aspekty krajiny.

Důležitou součástí filozofie projektu VITAL LANDSCAPES je intenzivní výměna zkušeností mezi partnery projektu na regionální i evropské úrovni. Aby bylo možné vytvořit dobrý základ pro budoucí rozvoj, zahrnuje VITAL LANDSCAPES také vzdělávací činnosti pro různé cílové skupiny a vypracování vzdělávacích programů, které umožní zpřístupnit úspěšné postupy všem partnerům projektu i dalším zájemcům.

Výsledky a dopady

VITAL LANDSCAPES vychází z předpokladu, že nástroje moderní vizualizace mohou dodat odvahu, podpořit a usnadnit spolupráci veřejnosti na plánování krajiny.

Společná pracovní skupina projektu proto s ohledem na toto pozadí prověřila stávající řešení, aby identifikovala nejvhodnější software, který by splňoval cíle VITAL LANDSCAPES.

Hlavními výstupy budou doporučení na projednávání témat kulturní krajiny předané médiím a veřejnosti (soubor nejlepších postupů), propagační filmy, výstavy fotografií a informační kampaně v novinách.

Obsah souvisejících pracovních balíčků je zaměřen na témata inovativních technik vizualizace, inovativních metod spolupráce, příkladů realizace pilotních projektů a vzdělávání či výměny know-how.

V závěru budou výsledky a zjištění poskytovány širší veřejnosti formou řady seminářů, konferencí a studijních cest.

Pilotní akce

Vzorové pilotní projekty budou ve všech podílejících se regionech testovány a vyhodnocovány pomocí nástrojů a postupů vyvinutých v rámci VITAL LANDSCAPES. Typově se jedná o následující pilotní aktivity zaměřené na:

1. scénáře rozvoje kulturní krajiny,

2. inovativní nástroje/technologie,

3. zapojení místních obyvatel a regionálních investorů.

Projekt definoval sedm pilotních regionů - většinou přírodních parků, kde se uskuteční např. tato opatření:

- identifikace a rozvoj oblastí vhodných pro kompenzační opatření,
- specifikace typů kulturní krajiny v rámci modelového území,
- spolupráce na vytvoření a doplnění dokumentů rozvoje v modelovém území,
- ochrana biotopů a minimalizace škodlivých dopadů, např. dálnic,
- rozvoj místních řemesel a turistiky,
- virtuální 3D rekonstrukce historického statku,
- semináře, vzdělávání v oblasti ochrany životního prostředí a např. krajinářství či designu a architektury,
- činnosti související s vizualizací a publicitou, tiskové konference, soutěž Můj region dnes, porovnávání starých a nedávných fotografií atd.

V ČR je pilotním regionem Biosférická rezervace Šumava.

Výstupy a nástroje

Hlavním cílem české části projektu je návrh komunikační strategie mezi ochranou přírody a ostatními uživateli území na Šumavě. Jako základní rámec při vytváření lokální a regionální komumikační platformy je navržen koncept biosférické rezervace UNESCO.

Vypracování monografie, která bude sumarizovat a interpretovat výsledky celého projektu Vital Landscapes.

Cílové skupiny

- Regionální a národní politici
- Zaměstnanci regionálních a národních úřadů různých druhů
- Zaměstnanci místních organizací, měst a obcí a neziskových organizací
- Neziskové organizace v oblasti regionálního rozvoje, přírody a ochrany krajiny
- Obyvatelé a vlastníci nemovitostí v projektových oblastech
- Novináři a média
- Vedení chráněných oblastí
- Krajinní architekti, územní plánovači a související sdružení
- Akademická sféra a vzdělávací instituce
- Zemědělci a farmáři

Projektoví partneři

Land Company Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE)

Association of Cultural Heritage Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), University of Natural Resources and Applied Life Sciences Vienna, IRUB (Wien, AT), Institute of Geography of the Slovak Academy of Sciences (Bratislavsky, SK), University of South Bohemia in Ceske Budejovice (Jihozapad, CZ), Corvinus University of Budapest (Kozep-Magyarorszag, HU), University of Agriculture in Krakow (Malopolskie, PL), Ljubljana Urban Institute - LUZ d.d. (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	VITAL LANDSCAPES
Projektový partner:	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Zemědělská fakulta
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.zf.jcu.cz/

Jak se Vám spolupracuje s hlavním partnerem projektu?	Charakter projektu vyžaduje to, čemu se říká „adaptivní management". Hlavní partner tuto formu řízení projektu ovládá dokonale. Je radost s nimi pracovat.
S jakými subjekty na realizaci projektu spolupracujete? Podporují Vás a případně jakou formou?	Díky tematickému zaměření projektu jsme podporu (odbornou i finanční) hledali na Ministerstvu životního prostředí ČR, které spolu se Správou NP a CHKO Šumava považujeme za implicitní klienty. Musím konstatovat, že jsme se setkali s velkým profesionálním zájmem a získali jsme i jejich odbornou a finanční podporu. To nás samozřejmě zavazuje (eticky) k tomu, abychom dosáhli výsledků, které jsou pro ně použitelné.
Jak jste vytvářeli rozpočet projektu v přípravné fázi?	Celý proces byl velice jednoduchý – od koordinátora jsme dostali doporučený rámcový limit. Výsledný rozpočet byl odvozen od odhadu finanční náročnosti navrhovaných aktivit. Tento kalkul udělal každý z partnerů. Ve všech případech jsme se vešli do limitů daných koordinátorem.
Daří se Vám dodržovat harmonogram projektu? Jak sledujete vývoj projektu a naplňování časových plánů?	Tato otázka se dá posuzovat minimálně dvojím způsobem – koordinace celého projektu a koordinace pilotní studie. V prvním případě je dán harmonogram pracovních schůzek. Jeho rámec byl součástí návrhu projektu, dopilovali jsme jej na první schůzce Project Steering Committee. Funfuje to. V případě pilotní studie je to komplikovanější. Vytvoření komunikační strategie na bázi konceptu biosférické rezervace předpokládá, že v tomto smyslu dojde k dohodě mezi Správou NP a CHKO Šumava s Regionální rozvojovou agenturou Šumava. Nemáme přitom žádnou mocenskou páku, jak obě strany ke spolupráci přimět – jen přesvědčování o oboustranné výhodnosti tohoto tahu. Jinými slovy řečeno, časový harmonogram se vytváří „za pochodu" – při řízení české části projektu aplikujeme adaptivní management. V případě NP Šumava byla situace navíc komplikována „bezvládím" v této instituci, které skončilo až jmenováním Dr. Stráského ředitelem a Mgr. Mánka jeho náměstkem pro styk s veřejností. Celý proces teď konečně nastartoval.
Jakou máte zkušenost s kontrolou prvního stupně – CRR?	Nás kontroluje pobočka Jihozápad. Rád konstatuji, že vůči nám postupují profesionálně a vstřícně.

Urban Soil Management Strategy

URBAN-SMS

Doba realizace:	10/2008–3/2012 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 159 364,75
z toho ERDF (EUR):	1 707 094,78
WWW:	www.urban-sms.eu

Popis projektu

Projekt je zaměřen na hospodaření s půdním fondem pro účely městského plánování. Cílem projektu je vyvinout a zavést strategii komplexního hospodaření s půdou se zřetelem na její hodnotu a funkce, které zajišťuje. Klíčovým prvkem budou Web-GIS a nástroje pro hodnocení ekonomické a ekologické hodnoty půdy, scénáře a prognózy sloužící pro podporu rozhodování. Výstupem projektu budou hodnotící a plánovací moduly, které budou základem pro nový „systém řízení městské půdy" (GIS), dalším výstupem jsou semináře a workshopy.

Výsledky a dopady

Navržené a testované zásady pomohou zachovat nebo zlepšit environmentální podmínky v městských oblastech. Nástroje pro zvyšování povědomí navržené v rámci projektu přispějí k lepšímu všeobecnému pochopení ekologického a ekonomického zboží a služeb, které nabízí půda v městských oblastech. Protože půda skýtá vysoký ekologický, sociální a ekonomický potenciál, pomohou strategie nakládání s půdou k dosažení hospodářského bohatství a vysoké kvality života ve střední Evropě.

Výsledky projektu pomohou účinně spravovat městské pozemky a půdu za účelem podpory regionálního rozvoje a usnadní provádění preventivních opatření, aby se zabránilo nekontrolované degradaci půdy a ztrátě městských funkcí půdy. Bude umožněno posouzení půdních aspektů v rámci procesů SEA (Posuzování vlivů koncepcí na životní prostředí) a EIA (posuzování vlivu na životní prostředí).

Pilotní akce

Pilotní akce České zemědělské univerzity v Praze bude tvořit praktické testování výsledků jiných pracovních balíčků na lokální úrovni včetně připomínek a zpětné reakce tak, aby výstupy mohly být snadno použitelné a aplikovatelné v praxi na partnerem vybraném území, a také sepsání pilotní případové studie.

Výstupy a nástroje

Výstupy českého partnera bude testování softwaru, který vznikl v rámci projektu, včetně vytvoření databáze a podpora ostatních partnerů s pomocí při realizaci, dále testování dokumentů SEA, EIA a kompenzační opatření, sepsání pilotní případové studie. Jejich využití se plánuje jako nástroj pro podporu územního plánování.

Při svých aktivitách využije partner software vyvinutý projektem a testování odborníky.

Pro řízení projektu poslouží meetingy, testování a závěrečné zprávy. Přínosem tak bude zvyšování povědomí půdě, jejích funkcích a hodnotě pro společnost nejen z hlediska produkčního

Cílové skupiny

- Obce a regionální správa působící jako rozhodovací orgány v oblasti ochrany životního prostředí, nakládání s přírodními zdroji a nebo regionálního rozvoje (využití systému řízení městské půdy, které zlepší posouzení možností využití půdy a rovnováhy využívání a zachování půdního fondu).
- Veřejné subjekty v oblasti územního plánování a ochrany životního prostředí i realitní developeři jako nepřímí příjemci.

Projektoví partneři

City of Stuttgart, Department for Environmental Protection (Baden-Württemberg, DE)

City of Vienna, Environmental Department (Wien, AT), Umweltbundesamt GmbH (Wien, AT), City of Milan, Executive Plans and Programs for Buildings Department - Office for Reclamation Plans (Lombardia, IT), University of Torino - department of Valorization and Protection of Agroforesty Reources - Agricultural Chemistry (Piemonte, IT), City of Celje (Slovenija, SI), AIS AGRICULTURAL INSTITUTE OF SLOVENIA, Central Laboratory, Agrochemistry, Centre for Soil and Environment Research (Slovenija, SI), Institute of Soil Science and Plant Cultivation (Lubuskie, PL), Czech University of Life Sciences Prague (Praha, CZ), Soil Science and Conservation Research Institute (Bratislavsky, SK), District Authority Stuttgart (Baden-Württemberg, DE)

Zkratka názvu projektu:	URBAN-SMS
Projektový partner:	Česká zemědělská univerzita v Praze
Vlastní internetové stránky partnera	www.czu.cz http://www.af.czu.cz/cs/?r=2142

Zkušenosti při realizaci projektu – při účasti v projektu	Projekt je dobře řízen projektovým managerem LP. Komunikace probíhá na meetinzích, mailem a na společných telekonferencích. Také je vytvořen společný projektový web, kde se ukládají dokumenty, prezentace a jednotlivé výstupy za partnery. Na projektu nás těší, že má za úkol zvyšovat povědomí o kvalitě a ochraně půd. Při realizaci postupujeme podle AF (na to dohlíží LP). Příprava aktivit a jejich průběh je soustavný a vyžaduje tak i soustavnou práci. Na rozpočet a aktivity nám pomáhá dohlížet projektový manager. Publicita je řešena pomocí webu, newsleteru, buletinu, film (vyplývá z projektu). Meetingy se stakeholdery a investory a postery si sami zajišťují jednotliví partneři. Je zde i snaha o propojení s jinými EU projekty (Cobraman…). Sledujeme výstupy ostatních parnerů, protože na ně navazuje další práce, nebo testování. Všichni partneři komunikují v aj a problém to nedělá. Se všemi partnery se nám dobře spolupracuje. Nejčastěji nám pomůže slovenský partner, myslím, že to je z toho důvodu, že máme velice přátelské vztahy a známe se delší dobu a spolupracujeme spolu i mimo tento projekt. Spolupráce je přínosná v nových zkušenostech, jednáních s úřady a samozřejmě je dobrá i komunikace v aj. Výstupy plánujeme využít v rozhodovacím procesu při územním plánování, zkušenosti a spolupráci s partnerskými zeměmi při výuce. Řešení přepočtů CZK-EUR proběhlo podle pokynů CRR. Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování bylo zpočátku dost složité, protože univerzita nebyla zvyklá na tento typ projektu. Nyní je vše v pořádku. Myslím, že projekt má přísnější pravidla.
Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu – monitorovacími zprávami	Některé dokumenty je potřeba dodávat každé reportovací období (např. prohlášení partnera ke způsobilosti výše DPH a jiné), což jen zvyšuje množství papírů. Také musíme dokládat mzdovým listem nebo výplatnicí vrácení cestovních náhrad. To je věc, kterou vlastně už kontroluje sama univerzita.
Máte zkušenosti s jinými FLC	Ne, s JTS komunikujeme přes projektového managera a jsme spokojeni.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Spolupráce je dobrá, ve většině případů jsou nám nápomocni. Jen bychom rozšířili jejich řady.

Transnational Ecological Networks in Central Europe

TransEcoNet

Doba realizace:	1/2009–7/2012 (43 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 901 082,12
z toho ERDF (EUR):	2 293 617,00
WWW:	www.transeconet.eu

Popis projektu

Chráněné oblasti, jako jsou národní parky, přírodní parky a biosférické rezervace, jsou často izolované „ostrovy" ochrany světové biodiverzity. Jsou od sebe odděleny oblastmi s menší nebo žádnou mírou ochrany, dopravními koridory a osídlením. Živočišné a rostlinné druhy jsou tak často ničeny kvůli menšímu prostoru pro migraci, rozptyl a reprodukci, než je potřebné. TransEcoNet proto usiluje o lepší propojení chráněné a méně nebo nechráněné krajiny přes hranice států.

TransEcoNet zpracovává strategie a dává doporučení, jak rozvíjet a řídit nadnárodní ekologické sítě ve střední Evropě. Důraz je kladen zejména na krajiny s nízkou nebo žádnou mírou ochrany, takzvané mezery. Zapojené regiony se nacházejí v zóně Alp, Karpat a Zeleného pásu. Na základě nepřístupnosti bývalé železné opony se zde příroda mohla poměrně nerušeně vyvíjet. Díky absenci intenzivního zemědělského a lesního hospodaření byl umožněn vznik několik desítek až stovek metrů širokého pásu, nazývaného dnes Green Belt – Zelený pás. Tak TransEcoNet přispívá k panevropskému propojení těchto ekosystémů a jejich udržitelnému územnímu rozvoji.

Partneři pracují v oblasti dálkového průzkumu Země, geoinformatiky, ochrany přírody, krajinné ekologie, dějin architektury a umění, stejně jako v regionálních a environmentálních vědách. Analyzují a vyhodnocují přeshraniční přírodní krajinu s ohledem na její topologii, historii a přírodní a kulturní potenciál.

Výsledky a dopady

Regionální územně plánovací orgány a správy chráněných území by měly v dlouhodobém horizontu přijmout vypracovaná doporučení a strategie pro udržitelné hospodaření s nechráněnými krajinami pro budoucí využití jejich půdy a pro řízení jejich přínosů, které poskytují celému ekosystému.

Povědomí lidí o přírodním a kulturním dědictví v jejich okolí, ale i na nadnárodní úrovni, bude zvýšeno prostřednictvím výstav TransEcoNet, seminářů, exkurzí atd., které otevřou nové dimenze mezinárodní solidarity v ochraně a zachování přírodního a kulturního dědictví.

Pilotní akce

Pilotní akcí Českého Švýcarska o.p.s. bude rozšíření expozice Domu Českého Švýcarska o nový multifunkční interaktivní exponát včetně software.

Pilotní akce Fakulty životního prostředí Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem budou sestávat ze zpracování starých map a archivních leteckých snímků v oblasti CHKO Labské pískovce a NP České Švýcarsko, naměření nových dat pomocí pozemního laserového skeneru a analýzy vývoje krajiny modelových lokalit v oblasti CHKO Labské pískovce a NP České Švýcarsko.

Výzkumný ústav Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví se zapojeuje do všech pracovních balíčků (analýza ekologických sítí, analýza historického vývoje využívání krajiny, analýza ekosystémových služeb, publicita).

Výstupy a nástroje

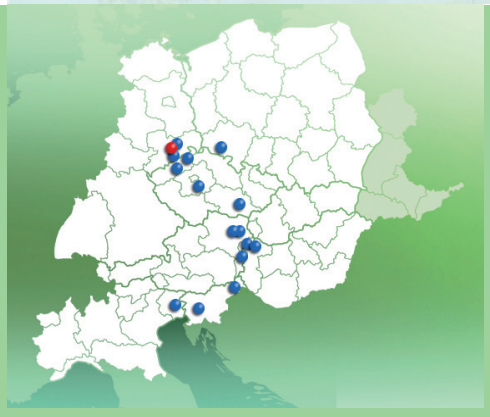
Zapojení do projektu přinese Domu Českého Švýcarska zefektivnění a zatraktivnění jeho expozice, zatraktivnění regionu jako celku a rozšíření nabídky pro návštěvníky.

Fakulta životního prostředí Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem zpracuje soubor mapových podkladů v oblasti CHKO Labské pískovce a NP České Švýcarsko, které budou veřejnosti prezentovány na mapovém serveru. Bude také analyzovat vývoj krajiny modelových lokalit a identifikuje oblasti, které poslouží správě těchto území pro management. Partner provede trojrozměrnou vizualizaci krajiny a vytvoří videa s průletem nad krajinou. Univerzita využije pořízení nových a zpracování historických dat pomocí speciálních programů pro Dálkový průzkum Země (DPZ) a Geografických informačních systémů (GIS).

Zapojení Výzkumného ústavu Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví přinese analýzu chybějících částí ekologických sítí v modelových oblastech Dolní Podyjí, Bílé Karpaty a Beskydy. Dalším výsledkem bude analýza historických změn využívání krajiny v těchto oblastech. Partner pracuje v programu ArcGIS a provádí analýzy a syntézy týkající se chybějících částí ekologických sítí a historických změn využívání krajiny. Vytvoří také katalog pro mapování krajiny.

Cílové skupiny

- Orgány veřejné moci v oblasti územního plánování a ochrany přírody
- Správy chráněných území
- Nevládní organizace ochrany přírody a udržitelného rozvoje
- Výzkumní pracovníci
- Vědci
- Široká veřejnost



Projektoví partneři

Technical University Dresden (Sachsen, DE)

Leibniz Institute of Ecological and Regional Development (Sachsen, DE), Saxon Regional Conservation Foundation - National Park Saxonian Switzerland Information Centre (Sachsen, DE), Vienna University of Technology, Institute of Photogrammetry and Remote Sensing (Wien, AT), Vienna University of Technology, Department of Urban Design and Landscape Architecture (Wien, AT), Austrian League for Nature Conservation Burgenland (Burgenland, AT), Jan Evangelista Purkyne University (Severozapad, CZ), The Karkonosze National Park (Dolnoslaskie, PL), University of West Hungary (Nyugat-Dunantul, HU), Geodetic Institute of Slovenia (Slovenija, SI), University of Technology, Institute for History of Architecture and Art, Building Research and Preservation (Wien, AT), Silva Tarouca Research Institute for Landscape and Ornament Gardening, Pub. Res. Inst. (Stredni Cechy, CZ), Public Benefit Corporation Bohemian Switzerland (Severozapad, CZ), University of Nova Gorica, Faculty of Environmental Sciences (Slovenija, SI), Regional Development Agency Mura Ltd. (Slovenija, SI), Provincial Administration Burgenland, Dept. 5/III Nature Protection (Biological Station Neusiedler See) (Burgenland, AT)

Zkratka názvu projektu:	TransEcoNet
Projektový partner:	České Švýcarsko o.p.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://mapserver.ujep.cz/Projekty/Transeconet; www.transeconet.eu

Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Projektovou žádost sepisoval kolega, který pro nás již nepracuje, projekt jsem dostala na starosti, až když byla podepsána smlouva. Do projektu jsme vstoupili až od jeho druhé poloviny (bylo plánováno od začátku), v první polovině projektu nás LP neustále informoval o průběhu a realizovaných krocích (zval nás na projektové schůzky, steering committee, atd). Od doby realizace nám LP vychází maximálně vstříc.
Sledujete při realizaci nějaký harmonogram? Komunikujete s ostatními partnery aktivně nebo jde spíš o stresové „hoří termín-honem splnit úkol" a pak opět období klidu a neaktivity?	Harmonogram je nastaven již od podpisu smlouvy, v našem případě musela proběhnout změna harmonogramu (posun realizace) kvůli realizaci „kokpitu" (nebyly zpracovány údaje, které potřebujeme pro realizaci); v projektu je 15PP, aktivně komunikuji se dvěma + LP.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Myslím si, že pracovníci CRR jsou velmi důslední, ale současně mám pocit, že bazírují na nepodstatných věcech. Jako výtku bych uvedla, že monitorovací zprávy kontrolují příliš dlouho, čekací doba na certifikát je v mém případě dva měsíce (LP čeká pouze na certifikáty z českého CRR, všichni ostatní partneři z ostatních zemí - D, SLO, HU, A, PL - již certifikáty odevzdaly).

Zkratka názvu projektu:	TransEcoNet
Projektový partner:	Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem,
Vlastní internetové stránky partnera	Fakulta životního prostředí

Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	Spolupráce byla výborná, poradili s rozpočtem a rozložením do jednotlivých položek. Mám jen jednu výtku, proti přípravě projektu se v konečném návrhu s ohledem na podmínky přijetí projektu pozměnila trochu náplň některých WP a byl posunut i časový plán čerpání. Při řešení projektu se to ale tolik neprojevilo a časový posun čerpání je možný a v zadání projektu zůstaly veškeré naše požadavky i výstupy.
Jak probíhala příprava žádosti?	Na základě stručné verze cíle projektu jsme definovali práce, které bychom v rámci projektu jako partner mohli dělat, s určením, do jakého WP by patřily. Dle aktivit se stanovil časový plán a jako partneři jsem si určili rozpočet v rámci jednotlivých WP i jednotlivých pololetí. LP posoudil návrh, zaslal návrh úprav. Konečnou verzi žádosti ale zpracovával LP sám.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	LP má mimo hlavního řešitele 1 člověka na administraci projektu a 1 člověka na komunikaci a prezentaci projektu. Každý WP má hlavního garanta. Dle plánu projektu jednotlivý partneři pracují na svých úkolech (většinou skupinově), garant WP hlídá odborné a věcné splnění úkolů ve WP, LP hlídá výstupy a rozpočet. Dle mého názoru LP projekt řídí velmi dobře.

Zkratka názvu projektu:	TransEcoNet
Projektový partner:	Výzkumný ústav Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.vukoz.cz/index.php?p=projekty&site=default&id=74

Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR a proč jste se rozhodli v partnerství pro Váš postup?	Rozhodli jsme se pro přepočet podle měsíčního kurzu stanoveného EU – je to mnohem jednodušší.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP? Využívali jste spolupráci s NCP nebo přímo s JTS? V čem by se daly služby zlepšit?	Je naprosto neúnosná neustálá aktualizace pokynů pro české partnery, která bývá obvykle zasílána v době, kdy již mělo dojít k certifikaci dokumentů. Navíc aktualizace nezohledňují různé typy organizací, a proto se musí do dokumentů dle pokynů NCP přidávat další kolonky (např. pro sociální fond – FKSP), což je značně obtížné vzhledem k tomu, že dokumenty jsou uzamčeny.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním? Liší se zásadně běžná praxe v organizaci oproti požadavkům programu? Jak jste řešili tyto rozdíly?	Zásadní rozdíly jsou v dokladování doplňkových/nepřímých nákladů (tzv. režie) – organizace nově používá metodu kalkulace nákladů na jednotlivé projekty, která neumožňuje přiřadit konkrétní náklad ke konkrétní faktuře (tzv. full-cost model). V případě tohoto projektu se rozdíly ve vykazování nemusely řešit, protože tato metoda byla zavedena až po zahájení tohoto projektu a vztahuje se až na nové projekty, ale do budoucna nám znemožní nárokování všech nepřímých nákladů.

Semi-natural grassland as a source of biodiversity improvement

SALVERE

Doba realizace:	1/2009–12/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 567 942,58
z toho ERDF (EUR):	1 218 254,33
WWW:	www.salvereproject.eu

Popis projektu

V posledních desetiletích způsobilo zemědělství významný pokles biodiverzity intenzivním obhospodařováním v příznivých oblastech, ale i opouštěním méně příznivých oblastí, a to zejména u luk a pastvin. K obnově jejich biodiverzity je zapotřebí dostupný rostlinný materiál regionálního původu, což však ve střední Evropě není většinou splněno. Používané travní směsi obsahují šlechtěné zahraniční odrůdy, často i nepůvodních druhů.

Obecným cílem projektu SALVERE je přispět ke zlepšení tohoto stavu a k praktické realizaci předpisů EU v oblasti biologické rozmanitosti s využitím polopřirozených travních porostů jako potenciálních zdrojů semen místních druhů a ekotypů.

Specifickými cíli je ověření a) metod vhodných pro sběr semen z původních zachovalých porostů a b) postupů ekologické obnovy poškozených lokalit a vytvoření nových porostů s vysokou přírodní hodnotou.

Prvním krokem je analýza současného stavu trvalých travních porostů ve vybraných oblastech střední Evropy a studium potenciální produkce semen na polopřirozených loukách a pastvinách.

Výsledky a dopady

Zavedení technologií přímé sklizně přirozeného rostlinného materiálu umožní zlepšit ekonomiku hospodaření v zemědělsky méně příznivých oblastech. Tím může být snížena nerovnováha v hospodářském rozvoji mezi méně a více příznivými oblastmi.

Projekt přispěje ke zvýšení biodiverzity tím, že „přírodní produkty", kterými jsou i regionální druhově bohaté směsi osiv, bude možné použít ve stejné oblasti původu k ozelenění v městských či intenzivně využívaných zemědělských oblastech s nízkou biologickou rozmanitostí. SALVERE tak přispěje k zavedení alternativních, přírodě blízkých metod obnovy do praxe nejen ve sféře zemědělství, ale i krajinářství a ochrany životního prostředí.

Pilotní akce

Každý projektový partner se zabývá jednou až třemi případovými studiemi v konkrétních lokalitách. Experiment probíhal na různých typech polopřirozených travních porostů, vyskytujících se v zastoupených zemích v různých ekologických podmínkách, v němž se hodnotilo množství a kvalita semenného materiálu sklizeného různými technikami. Takto získaný materiál regionálního původu byl použit k založení nových porostů s předpokládanou vysokou přírodní hodnotou. K obnově ploch byly použity různé metody aplikace materiálu a hodnotila se úspěšnost obnovy.

Pilotní akcí českého projektového partnera je založení demonstračních ploch – obnova orné půdy v Bílých Karpatech materiálem ze zdrojových luk v blízkém okolí.

Výstupy a nástroje

Výstupem projektu je příručka „Practical handbook for seed harvest and ecological restoration of species-rich grasslands" a dále dva metodické pokyny ke sklizni zdrojových lučních porostů a k ekologické obnově travních porostů, vše přeložené do češtiny. Dále je zpracován návrh Evropského certifikátu pro výrobu a obchod s osivy regionálního původu.

Obnova lokalit orné půdy, na nichž se předpokládá vznik nových, druhově bohatých stanovišť s vysokou přírodní hodnotou, se v ČR v rámci projektu uskutečnila metodami:

a) „zelené seno" - pokosení zdrojového lučního porostu s obsahem zralých semen a mulčování obnovované plochy tímto materiálem,

b) výmlat zdrojového lučního porostu a aplikace tohoto materiálu na obnovovanou plochu,

c) vykartáčování zdrojového porostu a aplikace tohoto materiálu na obnovovanou plochu.

Úspěšnost obnovy se zjišťuje porovnáním druhového složení porostu na zdrojové a obnovované ploše na základě stanovení přítomnosti rostlinných druhů ve fázi zralosti semen na zdrojové ploše v době sklizně a semen identifikovaných ve vzorku sklizeného materiálu určeného pro obnovu.

Cílové skupiny

- Veřejné subjekty (orgány státní správy a územní samosprávy, veřejné instituce, nevládní organizace)
- Praktici (zemědělci, poradci a technici v oblasti zemědělství, ekologické obnovy a tvorby krajiny)
- Vědci

Jako příklad partneři uvádějí:

- mladého, vzdělaného, inovativního zemědělce vlastnícího malou či středně velkou farmu,
- inovativní, ale ne příliš velké poradenské společnosti,
- menší společnosti zabývající se produkcí osiv a obchodem s osivy,
- místní nebo regionální organizace ochrany přírody nebo zemědělské orgány.

Projektoví partneři

University of Padova - Department of Environmental Agronomy and Crop Production (Veneto, IT)

Agricultural Research and Education Centre (AREC) (Steiermark, AT), Kärntner Saatbau reg. Gen.m.b.H. (Kärnten, AT), OSEVA PRO Ltd., branch Grassland Research Station Roznov (Stredni Morava, CZ), Anhalt University of Applied Sciences (Sachsen-Anhalt, DE), Rieger-Hofmann GmbH (Baden-Württemberg, DE), Slovak Agricultural Research Centre (Zapadne Slovensko, SK), Poznan University of Life Sciences (Wielkopolskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	SALVERE
Projektový partner:	OSEVA PRO s.r.o., o. z. Výzkumná stanice travinářská Rožnov – Zubří
Vlastní internetové stránky partnera	www.oseva.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Možnost spolupráce se zahraničními partnery a získání nových poznatků v oboru ekologie obnovy.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Naše spolupráce s vedoucím partnerem University of Padova - Department of Environmental Agronomy and Crop Production, (Veneto, IT) i ostatními partnery projektu byla velmi dobrá. S některými jsme se znali již z předcházející spolupráce, což přispělo k neformální a velmi přátelské atmosféře v průběhu workshopů a konferencí.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Nezbytné jsou: podpora vedení vlastního pracoviště, dobrá znalost angličtiny výzkumného týmu (a alespoň částečná u ekonoma), právní pomoc v případě plánovaných subdodávek a uzavírání smluv s externě spolupracujícími organizacemi, trpělivost při spolupráci s CRR. Je třeba počítat s velmi zpožděnými platbami za jednotlivá reportovací období.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Sledování a řízení rozpočtu bylo problematickou stránkou projektu. Bez účasti finančního manažera se znalostí angličtiny připadá tato úloha některému z odborných pracovníků projektu, který se ve spolupráci s účetní snaží dát dohromady potřebné podklady. Veřejnou zakázku na externí práce (služby) jsme vyhlašovali poprvé a byla to jedna z nejtěžších částí při přípravě projektu. Neměli jsme žádné zkušenosti a k dispozici jsme měli pouze „Pokyny pro české partnery“. Podkladové dokumenty pro finanční zprávu jsou často nevyhovující. Chyběly nám především vzorové dokumenty, které pro partnery v rámci OP neexistují. Existence těchto vzorů by nesmírně ušetřila práci nezkušeným žadatelům.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Hlavním výstupem projektu je příručka „Practical handbook for seed harvest and ecological restoration of species-rich grasslands“ (Scotton et al. 2012) a její český překlad „Praktická příručka pro ekologickou obnovu travních porostů.“ Zkušenosti shromážděné v uvedené publikaci jsou již využívány v ochraně přírody při obnově travních porostů a budou uplatněny ve Standardu péče o přírodu a krajinu „Obnova travních porostů s využitím regionálních směsí osiv,“ připravovaném Agenturou ochrany přírody a krajiny ČR k vydání v roce 2014.

Revitalization of Urban River Spaces

REURIS

Doba realizace:	9/2008–8/2012 (48 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 349 936,79
z toho ERDF (EUR):	2 723 234,59
WWW:	www.reuris.gig.eu

Popis projektu

Po celá desetiletí byly řeky ve městech Evropy chápány spíše jako hrozba i přes to, že jejich okolí znamená rezervoár biologické rozmanitosti a otevřeného prostoru. Běžně se tak setkáváme s opuštěnými či znehodnocenými oblastmi říčních břehů. Přesto se rozšiřuje zájem o aktivní ochranu těchto oblastí tak, aby mohly sloužit jako biokoridory a zároveň byly příjemným místem pro obyvatele měst.

Revitalizace městských řek vyžaduje komplexní environmentální a sociálně-ekonomické řešení, jelikož tyto oblasti v minulosti prošly vážnými úpravami proti přirozenému stavu.

Podstatou projektu REURIS je přinést strategie a aktivity zaměřené na revitalizaci a řízení městských říčních oblastí. Provádění revitalizačních opatření na těchto plochách vyžaduje konsensus mezi všemi zainteresovanými stranami, od místních občanů po projektanty správců vodních zdrojů. Je proto nezbytné vytvořit společný soubor metod a postupů umožňujících koordinovat práci multidisciplinárního týmu, stejně jako efektivní sociální angažovanost. REURIS bude nejen vytvářet takové nástroje, ale také umožní jejich testování v praxi s cílem posoudit jejich účinnost.

Výsledky a dopady

Realizace projektu bude vyžadovat předávání poznatků a know-how. Aktivity realizované v rámci projektu umožní budoucím generacím využití říčních údolí. Tyto činnosti jsou zaměřeny přímo na zvýšení atraktivity prostředí i na rozvoj měst a regionů.

Cílem je vypracování nadnárodních strategií, zlepšení udržitelnosti prováděných metod a postupů, včetně nových způsobů financování a zapojení veřejnosti. Konkrétní účinky těchto opatření budou zřejmé při vývoji nástrojů a jejich testování v praxi.

Územní plánování v pobřežních oblastech, zvýšení obecné kvality životního prostředí a snížení negativních dopadů povodní zvyšuje celkovou funkčnost městského prostoru, což nakonec vede ke zvýšení přitažlivosti regionů pro investory a obyvatele.

Pilotní akce

Útvar koncepce a rozvoje města Plzně:

- komplexní studie revitalizace nábřeží plzeňských řek - Úslava, Mže, Úhlava, Radbuza – (systém odpočinkových míst a informačních tabulí v návaznosti na sportovně rekreační trasy v údolí řek),
- podrobnější studie pro vytipované lokality (odpočinková místa) s návrhem možného využití daného území,
- přírodně-krajinářská část studie s komplexně pojatou protipovodňovou ochranou s územně a funkčně diferencovanými přístupy k různým úsekům vodních toků a jejich údolních niv, opatřeními z hlediska využití aktivních a pasivních zón zátopových oblastí, ochranou přírodních a kulturních hodnot krajiny a obnovou narušených ekosystémů, zvýšením biodiverzity a zlepšením estetického hlediska vodních toků ve městě.

Statutární město Brno:

- komplexní příprava revitalizace Staré Ponávky a navazujícího okolního území, na jejímž základě by měl být tento vodní tok plnohodnotně začleněn do života města.

Výstupy a nástroje

Útvar koncepce a rozvoje města Plzně:

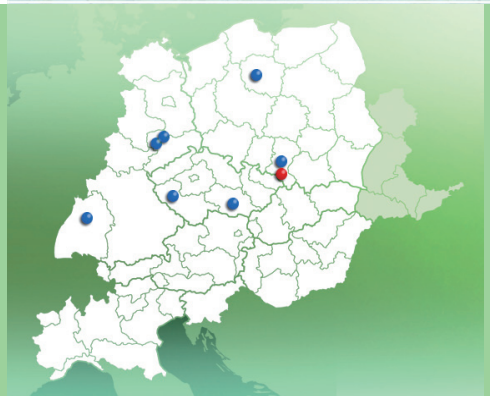
- Utváření prostorového uspořádání v nábřežních oblastech.
- Zvýšení kvality životního prostředí a snížení hrozeb přírodních katastrof.
- Zvýšení celkové funkčnosti městského prostoru se zvýšením přitažlivosti regionů pro investory a obyvatele.

Statutární město Brno:

- Komplexní revitalizační studie Staré Ponávky.
- Projektová dokumentace pro územní rozhodnutí vybraných úseků vodního toku a přilehlého okolí (Teplárny, areál bývalých Škrobáren, nad sídlištěm Komárov).
- Studie a brožura příkladů dobré praxe revitalizací vodních toků ve městech ČR.
- Analýza možností financování revitalizačních opatření a Vyhodnocení ekonomických a neekonomických přínosů revitalizace vodních toků v městském prostředí zpracovaná společně s městem Plzní (Útvar koncepce a rozvoje města Plzně).

Cílové skupiny

- Obyvatelé města a uživatelé prostor řeky ve městech střední Evropy.
- Městské a regionální subjekty s rozhodovací pravomocí s potřebami vytváření plánovacích, technických, ekonomických a sociálních nástrojů pro realizaci závazků obnovy „zeleno-modrých os".
- Projektanti v územním plánování jako tvůrci inovativních přístupů.
- Specialisté (ekonomové, sociologové, technici, správci povodí, přírodovědci, hydrologové, geologové, atd.).
- Místní a regionální političtí představitelé.
- Nevládní organizace se zájmem o organizování činností sociální revitalizace pobřežních oblastí.



Projektoví partneři

Central Mining Institute (CMI) (Slaskie, PL)

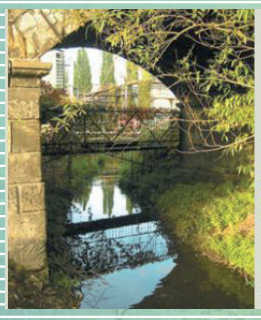
City of Katowice (Slaskie, PL), City of Bydgoszcz (Kujawsko-Pomorskie, PL), City of Brno (Jihovychod, CZ), Urban Planning and Development Institute of the City of Pilsen (Jihozapad, CZ), Municipality of Stuttgart, office of urban planning and urban development (Baden-Württemberg, DE), Green Belt Leipzig c/o Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE), University of Leipzig (Sachsen, DE)

Zkratka názvu projektu:	REURIS
Projektový partner:	Útvar koncepce a rozvoje města Plzně
Vlastní internetové stránky partnera	http://ukr.plzen.eu/

Jak se řešily jazykové bariéry, pokud existovaly?	Přímé jazykové bariéry neexistovaly, ale setkali jsme se s různým výkladem pojmů a jejich anglických názvů v jednotlivých zemích. Z tohoto důvodu jsme se snažili na webových stránkách projektu vytvořil slovník pojmů. Například pojem projektová dokumentace byl jinak chápán v ČR, Německu i Polsku.
Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR a proč jste se rozhodli v partnerství pro Váš postup?	Zde musím doporučit metodu společného kurzu (průměrný kurz za dané období). V rámci našeho projektu jsme si mohli zvolit a všichni partneři si vybrali nezávisle na sobě tento způsob. Je to praktické při vyplňování finanční zprávy, jelikož nemusíte u každého dokladu hledat aktuální kurz v den, kdy byl uhrazen.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním? Liší se zásadně běžná praxe v organizaci oproti požadavkům programu? Jak jste řešili tyto rozdíly?	Základním rozdílem proti zákonu o veřejných zakázkách 137/2006 Sb. je, že v programu Central Europe jakákoliv zakázka nad 2500 EUR musí být zadána přes poptávkové řízení. Dále je třeba striktně dodržovat pravidla, která vydává MMR a CRR.

Zkratka názvu projektu:	REURIS
Projektový partner:	Statutární město Brno
Vlastní internetové stránky partnera	www.brno.cz, www.ponavka.brno.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Myšlenka na spolupráci na tématu, která nakonec vyústila v realizaci projektu REURIS, vznikla v rámci prezentace projektových nápadů v rámci veletrhu EUREGIA v Lipsku (2006). Už v rámci veletrhu se utvořila skupinka partnerů, která se později nevýrazně rozšířila o partnery se skutečným zájmem, a to v dostatečném předstihu pro jejich aktivní a kvalitní zapojení do projektu.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Projekt REURIS je jeden z prvních projektů schválených v rámci programu Central Europe, takže byl postihnut prvotními problémy spojenými s implementací programu. Projekt začal v podstatě v souladu s plánovaným harmonogramem, ale trvalo poměrně dlouhou dobu, než byl vystaven a podepsán smluvní akt poskytnutí dotace. Tento nesoulad mezi harmonogramem spojený pro některé partnery s nemožností čerpat na realizaci projektu finanční prostředky zapříčinil zpoždění projektu, s jehož dopady se projektoví partneři potýkají i v současné době. Každý projektový partner by měl být ve fázi po odevzdání žádosti až po podpis smlouvy o poskytnutí dotace připraven vynaložit vlastní prostředky na zajištění prvotní fáze projektu.
Jak probíhá komunikace mezi partnery, jaký vliv má rozdílná národnost partnerů?	Mimo řešení záležitostí s projektem je část setkání vždy věnována i místním podmínkám a představení partnera – hostitele, což samozřejmě souvisí i se specifiky území, národa i řeči. Prezentace partnera naopak působí směrem ke vzájemnému porozumění a pochopení specifik i ve vztahu k projektu a řešené pilotní akci.



Focus on Key Sources of Environmental Risks

FOKS

Doba realizace:	11/2008–4/2012 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 209 838,61
z toho ERDF (EUR):	2 581 851,13
WWW:	www.central2013.eu

Popis projektu

Ochrana životního prostředí je jednou z podmínek udržitelného růstu. To platí zejména pro podzemní zdroje pitné vody se strategickým významem pro budoucí generace. Jedná se o zvláštní složku životního prostředí. V případě kontaminace totiž může dojít k její degradaci až mnoho let po jejím začátku, dosažení její rehabilitace je však také dlouhodobé.

FOKS se zabývá managementem znečištěných podzemních vod se zvláštním zaměřením na průmyslové škodliviny. Některé země EU mají problémy s identifikací, posouzením a managementem kontaminovaných podzemních vod. Přitom v mnoha průmyslových oblastech nezajistí ani vysoké investované prostředky očekávané zlepšení kvality podzemních vod. Proto je důležité poskytnout inovativní technické a administrativní nástroje pro správu podzemních vod v průmyslově kontaminovaných oblastech.

Snahou projektu je, aby byly inovační nástroje a strategie vyvinuté v nedávném výzkumu přeneseny do každodenní praxe v oblasti řízení rizik podzemních vod. To vyžaduje vývoj monitorovacích systémů jako základ pro prevenci negativních vlivů a pro přijetí zmírňujících opatření. Zaměření na klíčové zdroje znečištění a využívání inovativních technologií povede k vyšší účinnosti sanačních snah.

Výsledky a dopady

FOKS se zaměří na hlavní zdroje kontaminace v poškozených oblastech a přispěje k ochraně a zlepšování přírodních zdrojů a ke snížení člověkem způsobených rizik. V dlouhodobém horizontu dojde díky projektu FOKS ke zlepšení kvality zdrojů podzemní vody a bude otevřena cestu k lepšímu využití degradovaných oblastí.

FOKS také přispěje ke snížení územních rozdílů díky vzájemné interakci a spolupráci v oblasti environmentálního managementu, administrativní činnosti a realizaci inovativního, moderního řízení. Zapojení metropolitních i středně velkých měst z různých zemí povede k vzájemnému přizpůsobení koncepcí pro rozvoj strategií ochrany životního prostředí v různých regionech a zemích.

Pilotní akce

Mezi pilotní akce Zdravotního ústavu se sídlem v Ostravě se zařadí odzkoušení provozní jednotky CMD pro koncentrované vzorky z lokality Jaworzno, odzkoušení technologie pasivního vzorkování na lokalitě Klatovy s přenosem na lokalitu Jaworzno a aplikace robustních metodik pro datovou analýzu pro malé soubory s velkou neurčitostí.

Český projektový partner použije technologie CMD (Copper Mediated Destruction) pro likvidaci POP v mobilním uspořádání, dále sadu pasivních vzorkovačů pro odběry nepolárních a polárních látek, kovů a těkavých org. látek, sadu datových metod, včetně uživatelského rozhraní v prostředí systému R-projekt a také jednotku ITD izolaci POP pro jejich následnou destrukci.

Partner se rozhodl pro prodloužení délky trvání projektu o 6 měsíců a pro změnu způsobu řešení při dodávce ITD (namísto zakoupení na klíč vlastní, modifikované konstrukce).

Výstupy a nástroje

Výstupy Zdravotního ústavu se sídlem v Ostravě budou:

1. Demonstrace účinnosti destrukční schopnosti jednotky CMD pro řešení starých ekologických zátěží a nebezpečných odpadů s obsahem persistentních organických látek (POP).

2. Výstupy a podmínky z aplikace pasivních vzorkovačů na průmyslové lokalitě.

3. Sada knihoven, případových studií a datových výstupů z aplikace robustních datových metod.

Cílové skupiny

- Orgány veřejné moci ve střední Evropě zabývající se kontaminací vody a půdy ve velkém měřítku (podpora rozhodování a pokynů pro provádění směrnic o podzemních vodách EU v oblastech, jako jsou degradované a kontaminované lokality brownfields).
- Profesní experti, kteří obvykle poskytují služby orgánům veřejné moci.
- Odvětví výzkumu.

Projektoví partneři

Central Mining Institute (CMI) (Slaskie, PL)

Institute for Ecology of Industrial Areas (IETU) (Slaskie, PL), City of Jaworzno (Slaskie, PL), City of Stuttgart, Department for Environmental Protection (Baden-Württemberg, DE), Municipality of Milan - Executive Plan and Programs for Buildings Department - office for Reclamation Plans, Environmental Politics department - Office for public Water Management (Lombardia, IT), Province of Treviso (Veneto, IT), Institute of Public Health Ostrava (Moravskoslezsko, CZ)

Zkratka názvu projektu:	FOKS
Projektový partner:	Zdravotní ústav se sídlem v Ostravě
Vlastní internetové stránky partnera	www.zu.cz

Největší výzva či problémy při přípravě žádosti a jejich řešení?	Složité zpracování v předem nastavených textových polích. Žádost bylo nutné zpracovat v textovém editoru a pak systémem kopírování byly jednotlivé bloky přenášeny do Excel formátu.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Kolik lidí žádost připravovalo?	Byl zpracován rámcový program přípravy. Příprava žádosti trvala cca 3 týdny a provádlo ji 5 lidí.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Slavili jsme a připravovali se k nejlepší realizaci s nejlepšími lidmi.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Byl by vítán robustní systém pro řízení projektu (PMS), který, bohužel, není adaptován pro každého partnera. Pro řízení je využito internetových nástrojů, které umožňují do centrálního skladu ukládat důležitá data/informace – soubory.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená" – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Chlubíme se všem, kteří mohou projekt ovlivnit do budoucna z hlediska možného budoucího řešení. Snažíme se projekt řešit tak, aby, když skončí, mohl pokračovat z vlastních nebo jiných zdrojů.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci? Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	Nic jako nedorozumění neexistuje. Oficiálně se snažíme hovořit anglicky, ale také mezi sebou hovoříme jazyky partnerů a tak mezi sebou frajeříme. Intenzita spolupráce není určena tím, odkud partneři pocházejí, ale spíše podle odborností.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním? Liší se zásadně běžná praxe v organizaci oproti požadavkům programu?	Téma veřejných zakázek považuji za úřední úchylku. Raději se k tomu nebudu vyjadřovat, jelikož, když pracujete s nejnovějšími technologiemi, jak pak na vysoce specializované práce máte vyhlašovat VŘ?
Máte zkušenosti s jinými FLC (kontrola prvního stupně) v ČR? V čem jsou požadavky FLC v OP CE odlišné – na co je dobré si dát pozor, pokud má partner zkušenost z jiných národních OP?	Ať se neznelíbíte úředníkům.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	No, jsou to úřadové, s izolovanými pohledy od realizace. Snaží se, ale každý se vymlouvá, že to či ono nejde, atd.… je to v lidech a pokud se pitomosti přenášení z JTS, CRR je musí poslouchat. JTS z Vídně je nejhorší, kterou jsme zažili.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP? Využívali jste spolupráci s NCP nebo přímo s JTS? V čem by se daly služby zlepšit?	Asi v tom, že by úředníci měli být součástí řešitelských týmů, aby nebyli izolováni od skutečného řešení a vymýšleli co nejméně obstrukčních ptákovin. Je to jen o lidech. Tam, kde není nadhled, dominuje vykazování a úředničení projektu nad realizací. Na druhé straně, formální pravidla, mám za to, jsou čím dál složitější.

Ultrafine Particles – an evidence based contribution to the development of regional and European environmental and health policy

UFIREG

Doba realizace:	7/2011–12/2014 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 036 785,00
z toho ERDF (EUR):	1 603 233,05
WWW:	www.ufireg-central.eu

Popis projektu

Kvalita ovzduší přímo ovlivňuje úroveň a délku života a je tak předmětem zájmu všech občanů. Prozatím však bylo věnováno málo pozornosti měření jemných částic a poskytování podkladů pro regionální politický rozvoj, i když negativní vliv vystavení těmto částicím byl zdůrazňován v současných epidemiologických studiích. Pozornost by měla být věnována zejména městským oblastem, kde současné studie prokázaly souvislost mezi mírou vystavení jemným částicím a úmrtností obyvatel. V jednotlivých regionech (Drážďany, Praha, Augsburg) bylo již vystavení velmi jemným částicím monitorováno, ale neproběhla komunikace s orgány péče o zdraví a nebyly přijaty akční plány v souvislosti s životním prostředím.

Hlavním cílem projektu UFIREG proto je:

- podnítit lepší spolupráci mezi orgány ochrany životního prostředí a zdravotní péče a politiky na regionální úrovni za účelem lepší ochrany místních obyvatel před vystavením jemným částicím a vyvinout dlouhodobou metodiku,
- připravit cenově efektivní měřicí strategie velmi jemných částic použitelné ve všech evropských regionech a integrovat tuto vyvinutou strategii do regionálního politického rozhodování a konkrétních místních opatření,
- vyvolat další revizi směrnice EU o kvalitě vnějšího ovzduší a čistším ovzduší pro Evropu.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt vytvoří mezinárodní nástroj pro měření velmi jemných částic za účelem monitorování míry znečištění ovzduší a jeho vlivu na naše zdraví. Tento unikátní měřicí přístroj bude nejprve umístěna v pěti městech. To přispěje ke snižování nebezpečného vlivu prostředí na lidské zdraví.

Bude vyvinuta rovněž řada nových nástrojů včetně rozsáhlé databáze, která by měla být vypracována do dvou let. To povede ke zlepšení našeho chápání jemných částic a bude mít tak pozitivní dopad na naše zdraví.

Pilotní akce

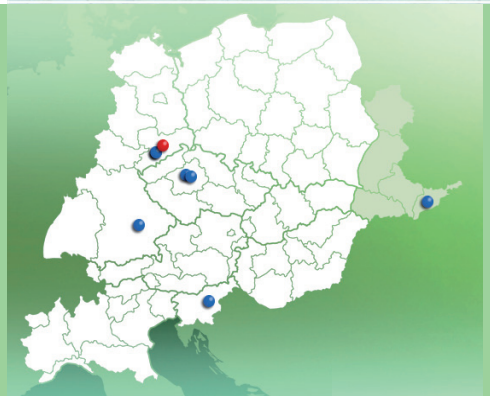
Hlavní aktivity projektu budou spočívat ve zdokonalení měřicích procesů s ohledem na zdravotní účinky jemných částic, přípravě cenově efektivní strategie měření použitelné ve všech evropských regionech, a příspěvcích k regionálnímu politickému rozhodování a konkrétním místním opatřením.

Výstupy a nástroje

- Společná mezinárodní strategie a akční plán identifikující cílové hodnoty pro jemné a velmi jemné částice, příručka,
- nadnárodní vývoj nástrojů: měření jemných částic, analýza vztahu mezi velmi jemnými částicemi a zdravím,
- společný management zahrnující cílové skupiny (místní, regionální a nadnárodní dlouhodobá spolupráce),
- investiční opatření" měřicí přístroj, nejprve se budou velmi jemné částice pravidelně měřit v pěti městech,
- poznatky budou šířeny mezi partnery i cílovou skupinou.

Cílové skupiny

- Politici na místní, národní a evropské, ale zejména regionální úrovni,
- orgány zabývající se životním prostředím (národní, regionální a místní, nejméně tři pro každý region), včetně letecké monitorovací sítě,
- zdravotnická zařízení (národní, regionální, místní, tři pro každý region),
- zdravotní pojišťovny (nejméně 5 pro každý region),
- firmy vyrábějící měřicí přístroje a příslušenství (asi 3 v každé oblasti),
- místní obyvatelé,
- nepřímí příjemci (Evropský parlament a Evropská komise pro přípravu dalších směrnic o kvalitě ovzduší, obyvatelé sousedních regionů - monitorování ovzduší a příslušných environmentálních opatření v určitém prostoru zlepší také kvalitu ovzduší v sousedních regionech).



Projektoví partneři

Technische Universität Dresden (Sachsen, DE)

Saxon State Agency for Environment, Agriculture and Geology State Department for Environmental and Agricultural Operations in Saxony (Sachsen, DE), Helmholtz Zentrum München, German Research Center for Environmental Health (Bayern, DE), Institute of Experimental Medicine, Academy of Sciences of the Czech Republic; Department of Genetic Ecotoxicology Prague (Praha, CZ), Czech Hydrometeorological Institute (Praha, CZ), Institute of Public Health Celje (Slovenija, SI), Research Institute of medical and ecological problems, Ministrsy of Public Health Ukraine (Chernivtsi, OT)

28/LED/2014

How would you evaluate the progress of the project so far
Very good 1
Good 7
Sufficient 1
No answer 2
28/LED/2014

Promoting the ecological network in the European Green Belt

Greennet

Doba realizace:	4/2011–6/2014 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 953 143,00
z toho ERDF (EUR):	1 498 538,05
WWW:	www.greennet-project.eu

Popis projektu

V minulém století byla střední Evropa po desítky let rozdělena hranicí zvanou „Železná opona". Především východní strana této hranice byla velmi málo obydlená. Po pádu železné opony na sklonku 80. let vznikl v této oblasti „Zelený pás – Green Belt" s hodnotnými krajinami a ekosystémy napříč Evropou, pokrývající více než 12 500 km a hraničící se 7 středoevropskými státy. Tento Zelený pás tak nabízí příležitost vytvořit a uchovat ojedinělá ekologická útočiště a rozvíjet tyto periferní venkovské oblasti v srdci Evropy udržitelným a integrovaným způsobem. K tomuto cíli bude Greennet přispívat nejen ochranou ohrožených druhů, především však podporou propojených a bezbariérových biokoridorů, zejména v oblastech s největším ekologickým významem, jako jsou národní parky.

Mezi cíle projektu patří:

- podpora a posílení politik, strategií a přístupů, které zajistí propojení ekologických sítí,
- ochrana přírody a udržitelný ekonomický rozvoj s ohledem na místní populaci,
- zachování kulturního a přírodního evropského dědictví.

Výsledky a přínosy projektu

- Zvyšování povědomí, spolupráce a dobrovolné účasti všech klíčových aktérů a zúčastněných stran v pilotních oblastech a ve středoevropském Zeleném pásu,
- IP aktivity, kontakty v médiích, lobování a kontaktování politiků,
- společné mezinárodní metodiky, které se použijí ve všech pilotních oblastech budou definovat cílové kvality krajiny v pilotních oblastech,
- GIS nástroje budou sloužit k vizualizaci a vyhodnocení dat shromážděných během šetření a a budou shromažďovány v databázi za podpory nástrojů GIS,
- v pěti pilotních oblastech budou definovány „územní aktivní body", které jsou důležité pro síťový charakter krajiny,
- srovnávací zpráva umožní lépe pochopit použitelné nástroje, které mají být využity k řešení kolizí prostorových zájmů ve vybraných pilotních oblastech Greennet,
- „Škola povědomí o krajině" v pilotních regionech, semináře plánované na vývoj strategií pro řešení kolizí prostorových zájmů, ochrany Green Belt a využití potenciálu i modely řešení konfliktů povedou k vytvoření Charty o Zeleném pásu, obsahující společné mezinárodní strategie řízení a nástroje.

Pilotní akce

Ametyst se bude zabývat zejména územím Českého lesa v západních Čechách a okolím Soutoku na Jižní Moravě. Projekt má za cíl propagovat myšlenku Zeleného pásu a jeho ochrany a zajistit odpovídající ochranu dosud nechráněným hodnotným plochám v rámci pásu, která tvoří přirozené spojnice mezi již vyhlášenými chráněnými územími. V neposlední řadě je třeba těmto územím zajistit vhodnou péči.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- regionální a národní politici a tvůrci politik,
- regionální a státní správa,
- místní komunity/obce,
- nevládní organizace a nadace působící v oblasti ochrany přírody,
- zástupci místního a regionálního hospodářství, činitelé v malých podnicích a cestovním ruchu,
- místní obyvatelé, vlastníci půdy, farmáři.

Projektoví partneři

Association for Rural Development Thuringia (Thüringen, DE)

BUND-Project Office Green Belt; Friends of the Earth Germany (Bayern, DE), Austrian Institute for Nature Protection and Landscape Ecology Styria (Steiermark, AT), Ametyst - Environmental Protection Association (Jihozapad, CZ), Regional Environmental Center, Country office Slovakia (REC Slovakia) (Bratislavsky, SK), C.E.T.A. - Centre for Theoretical and Applied Ecology (Friuli-Venezia-Giulia, IT), University of Applied Science Erfurt (Thüringen, DE), University of Natural Resources and Applied Life Sciences Vienna, IRUB (Wien, AT), Nature Park Goričko (Slovenija, SI), Austrian League of Nature Conservation Lower Austria (Wien, AT), Regional Management Burgenland GmbH (Burgenland, AT)

Transboundary Geothermal Energy Resources of Slovenia, Austria, Hungary and Slovakia

TRANSENERGY

Doba realizace:	4/2010– 9/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 855 090,92
z toho ERDF (EUR):	2 354 367,92
WWW:	transenergy-eu.geologie.ac.at

Popis projektu

Projekt Transenergy usiluje o rozvoj využívání geotermálních energetických zdrojů. Základním nosným médiem tohoto zdroje jsou termální podzemní vody s hlubokým oběhem, jsou úzce spojeny s geologickými strukturami přesahujícími politické hranice. Z tohoto důvodu je důležitý přeshraniční pohled na hodnocení velikosti zdrojů geotermální energie i při stanovení podmínek jejich udržitelného využití.

Cílem projektu je vytvořit společný informační systém o geotermální energii ve čtyřech zemích střední Evropy (Slovinsko, Rakousko, Maďarsko a Slovensko) a poskytnout tak implementační nástroj založený na současných vědeckých poznatcích pro udržitelné využívání zdrojů geotermální energie.

Toto veřejně přístupné rozhraní zobrazí všechny důležité informace o potenciálu, zranitelnosti a udržitelnosti geotermální systému ve zkoumaných přeshraničních regionech.

Výsledky a dopady

Projekt je zaměřen na potřeby koncových uživatelů formou internetového portálu, kde budou publikovány nejen výstupy projektu, ale také nástroje užitečné pro systém rozhodování, které jsou jedním z cílových výstupů projektu.

1. Veřejně přístupný internetový portál, který zprostředkuje:

a) zpracování vědeckých poznatků o geotermálních zdrojích a jejich udržitelném hospodaření,

b) relevantní informace o zdrojovém potenciálu, zranitelnosti a udržitelném rozvoji v příslušných příhraničních geotermálních oblastech,

c) návrh společné strategie managementu v těchto oblastech,

d) generování přeshraničních vědeckých modelů a testování scénářů různých způsobů získávání tepla a energie.

2. Metodika pro společnou přeshraniční správu podzemních vod.

3. Mapy využití, které shrnují právní kroky a opatření směřující k harmonizované strategii a používání nejlepších možných postupů při správě a využívání geotermálních zdrojů.

Pilotní akce

Spuštění internetového portálu pro využívání geotermální energie.

Výstupy a nástroje

a) internetový portál o geotermální energii ve čtyřech zemích střední Evropy (Slovinsko, Rakousko, Maďarsko a Slovensko)

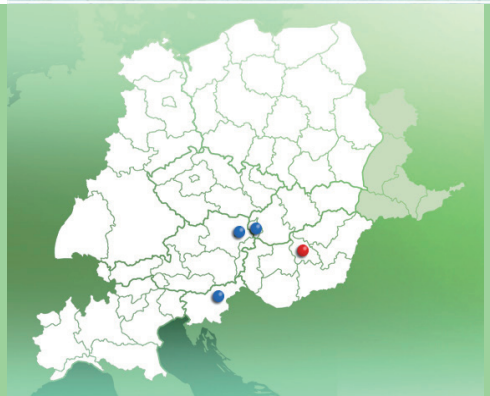
b) společný informační systém jako implementační nástroj založený na současných vědeckých poznatcích pro udržitelné využívání zdrojů geotermální energie

c) ucelený blok vědeckých poznatků o geotermálních zdrojích a jejich udržitelném hospodaření

d) návrh strategie řízení v těchto oblastech

Cílové skupiny

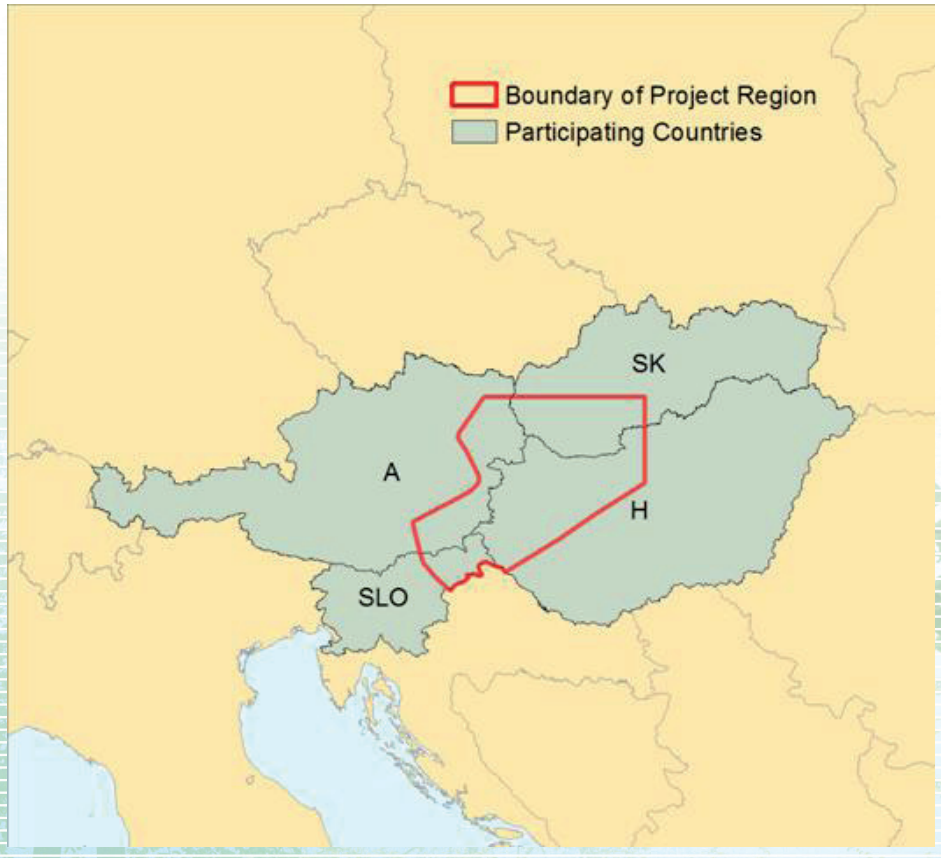
- Osoby s rozhodovací pravomocí, politici a zúčastněné strany v oblasti využívání geotermální energie
- Orgány správy vodních zdrojů
- Orgány ochrany životního prostředí
- Zástupce energetického průmyslu



Projektoví partneři

Geological Institute of Hungary (Kozep-Magyarorszag, HU)

State Geological Institute of Dionyz Stur (Bratislavsky, SK), Geological Survey of Austria (Wien, AT), Geological Survey of Slovenia (Slovenija, SI)


Boundary of Project Region
Participating Countries
SK
A
H
SLO

Adaptive management of climate-induced changes of habitat diversity in protected areas

HABIT-CHANGE

Doba realizace:	3/2010– 6/2013 (40 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 603 488,77
z toho ERDF (EUR):	2 812 784,37
WWW:	www.habit-change.eu

HABIT-CHANGE
adaptive management for protected areas

Popis projektu

Projekt řeší ohrožení biologické rozmanitosti vlivem úbytku vhodných biotopů nebo jejich degradací. Hlavní prvek vedoucí ke ztrátám přírodních lokalit spatřuje v intenzifikaci zemědělství, urbanizace a rozvoje infrastruktury. Kontrolované zóny národních parků nebo evropsky významných lokalit v rámci sítě Natura 2000 jsou zaměřeny na minimalizaci ztrát biologické rozmanitosti tím, že poskytují prostor pro zachování stanovišť pro kriticky ohrožené druhy.

S pomocí nástrojů pro určení a sledování minulých, současných a očekávaných procesů změn působených činností lidí a klimatických změn v chráněných oblastech bude vytvořena a zavedena flexibilní strategie řízení těchto území. Na strategický rámec bude navazovat sada pokynů a doporučení, jež budou reagovat na tyto změny, a tedy přispějí k ochraně přírodního bohatství a zdrojů.

Hlavními cíli projektu jsou:

a) identifikovat potenciální hrozby vyvolané klimatickými změnami,

b) vyhodnotit existující postupy řízení a zhodnotit stávající ochranná opatření,

c) odvodit soubor ukazatelů, které odrážejí místní měřítko účinků,

d) zřídit monitorovací a kontrolní opatření založená na základě dat získaných z pozorování Země,

e) poskytnout orgánům řídícím chráněné oblasti nástroj na podporu rozhodování,

f) přizpůsobení plánů, strategií a opatření v chráněných krajinných oblastech na dopady změny klimatu,

g) odvodit doporučení pro řízení klimatických změn vyvolaných změnami na regionální, národní a evropské úrovni,

h) zvyšovat povědomí o potřebnosti adaptivního přístupu k řízení chráněných oblastí.

Výsledky a dopady

Provedením všech aktivit projektu vzniknou tyto výstupy:

a) informace a nástroje k monitorování a detekci změn způsobených buď lidskou činností nebo důsledkem klimatických změn (monitorovací systém, sada indikátorů, adaptované plány řízení),

b) prezentace sady indikátorů pro sledování změn v rozmanitosti přírodních stanovišť,

c) pokyny pro národní orgány ochrany přírody a správy přírodních chráněných území k řízení přírodních rezervací v podmínkách měnícího se klimatu,

d) vyhodnocení, úprava a zlepšení stávajícího systému řízení a strategie správy v chráněných krajinných oblastech,

e) pro-aktivní přístup k pravděpodobným vlivům klimatických změn jako hrozbě pro celistvost a rozmanitost přírodních stanovišť.

Pilotní akce

- Monitorovací systém změn v chráněných oblastech založený na systému pozorování Země
- Pilotní zavedení monitorování nové sady indikátorů
- Úprava plánů a strategií správy chráněných území ve zkoumaných oblastech (přidruženými zkoumanými oblastmi jsou také NP České Švýcarsko a Biosférická rezervace Dolní Morava)

Výstupy a nástroje

a) on-line informační systém a dokumentace projektu

b) semináře a mezinárodní konference

c) seznam častých problémů, hodnocení řídicích strategií a postupů, jejich zlepšování

d) scénáře a dopady rizik (on-line geografický informační systém)

e) modely dopadů změny klimatu (riziková mapa potenciálních změn)

f) zavedení monitorování napojeného na systém pozorování Země

g) pokyny a manuál pro monitorování

h) síťový nástroj pro podporu rozhodování

i) CAMP - úprava plánů a strategií klimatických změn v pokynech a směrnicích

k) doporučení a pokyny pro správu chráněných oblastí

Cílové skupiny

- Agentury pro ochranu přírody a krajiny
- Správa chráněných krajinných oblastí, přírodní lokality sítě Natura 2000

Projektoví partneři

Leibniz Institute of Ecological and Regional Development (IOER) (Sachsen, DE)

Thuringian State Institute for Forestry, Game and Fishery (TLWJF) (Thüringen, DE), Potsdam Institute for Climate Impact Research (PIK) (Brandenburg, DE), Technische Universität Berlin (TUB) (Berlin, DE), Balaton Uplands National Park Directorate (BUNP) (Kozep-Dunantul, HU), University of Vienna (UniV) (Wien, AT), Szent István University (SIU) (Kozep-Magyarorszag, HU), Biebrza National Park (BNP) (Podlaskie, PL), Environmental Protection Institute (IOS) (Mazowieckie, PL), University of Bucharest (UniB) (, RO), Danube Delta National Institute for Research and Development (DDNI) (, RO), SOLINE Pridelava soli d.o.o. (NP SES) (Slovenija, SI), University of Maribor (UniMB) (Slovenija, SI), European Academy Bolzano (Provincia Autonoma Bolzano/Bozen, IT), National Academy of Sciences, Scientific Centre for Aerospace Research of the Earth (CASRE) (Lviv,), Central Institute for Meteorology and Geodynamics (Wien, AT), Triglav National Park (TNP) (Slovenija, SI)

BALTIC SEA
Schaalsee BR
Flusslandschaft Elbe-Brandenburg BR
Warta Mouth NP
Biebrza NP
GERMANY
POLAND
Vessertal BR
Shatsk National Nature Park
Bohemian Switzerland NP
CZECH REPUBLIC
Lower Morava BR
SLOVAKIA
UKRAINE
Lake Neusiedl/ Fertő-Hanság NP
AUSTRIA
Balaton Uplands NP
HUNGARY
Rieserferner-Ahrn Nature Park
Triglav NP
Körös-Maros NP
SLOVENIA
ROMANIA
ITALY
Secovlje Salina Nature Park
Bucegi Nature Park
Danube Delta BR
ADRIATIC SEA
BLACK SEA
HABIT-CHANGE Investigation Areas
Main investigation area
Associated investigation area
National Borders
Rivers
Lakes
0 50 100 150 km
N
CENTRAL EUROPE
EUROPEAN UNION EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND
This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF
HABIT-CHANGE
Leibniz Institute of Ecological and Regional Development
Sources:
Basic geodata: NUTS database © EuroGeographics 2006
Investigation areas: Project partners 2010
Map: Neubert, Püschel, Witschas 2010

Adaptation to flood risk in the LABE-ELbe river basin

LABEL

Doba realizace:	9/2008–8/2012 (48 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	4 031 387,13
z toho ERDF (EUR):	3 169 006,53
WWW:	www.label-eu.eu

Popis projektu

Povodí Labe je charakterizováno různými faktory, jako je krajina, hospodářský rozvoj na řece v různých odvětvích, hospodářský potenciál (cestovní ruch, doprava, územní plánování), atraktivní životní prostředí a osídlení. Veškerý rozvoj je v tomto kontextu úzce vázán na řešení povodňových rizik v souvislosti s klimatickými změnami.

Projekt tedy usiluje o odpovědné a trvale udržitelné využívání povodí řeky Labe. Z širokého spektra možných aktivit působí především v oblastech prevence povodňových rizik, ochrany povodí a přizpůsobení se změnám klimatu, perspektivy Labe jako vodní cesty, rozvoje hospodářství a cestovního ruchu a spolupráce s evropskými institucemi.

Cílem projektu je rozvoj a zlepšení nadnárodních strategií v oblasti řízení rizik a realizace prioritních akcí pro snížení rizik v povodí Labe a okolních řekách.

Projektový tým rozčlenil aktivity projektu do těchto tematických částí:

1. Řízení povodňových rizik.

2. Přizpůsobení se existujícím povodňovým rizikům v plánovacích procesech, cestovním ruchu a splavňování zpracováním analýz a studií.

3. Budování povědomí o rizicích a potřebných opatřeních formou putovní výstavy, projektových dní, konferencí a jednáním se zájmovými skupinami.

Základními prvky projektu jsou spolupráce orgánů územního plánování a vodohospodářů při managementu povodňových rizik, rozvoj strategií a opatření k přizpůsobení se riziku povodní a rozsáhlá strategie komunikace ke zvýšení povědomí o tomto problému. Společné nadnárodní aktivity mají eliminovat nesprávné vývojové kroky, podporovat dlouhodobou prevenci rizik a zlepšit management povodní.

Výsledky a dopady

Pomocí zvažování intenzity rizik prostředky územního plánování bude položen základ trvalého rozvoje v povodí Labe. Ochrana před povodněmi tu sehrává integrující roli. Vedle nových, k prevenci rizik směřujících, požadavků na územní plánování se musí rizikům povodní přizpůsobit i současné plánování využití konkrétních ploch. Poskytnutím informací o rizicích a zahrnutím těchto informací do procesů plánování bude zajištěn atraktivní a trvalý rozvoj hospodářského území kolem Labe. Šance na rozvoj tohoto území vyplývají mimo jiné z výzev v souvislosti s vývojem klimatických změn a trvalých strategií k přizpůsobení se jim.

Výsledky projektu jsou:

- Společná strategie pro sjednocení systémů a nástrojů managementu rizik.
- Spojení metod a nástrojů managementu rizik do nadnárodního přístupu (předpověď, informace, systém managementu rizik).
- Společné vypracování map rizik v zúčastněných zemích.
- Testování a odsouhlasení metod pro management rizik (také v povodí Dunaje, na Tise).
- Přizpůsobení využívání území pro redukci povodňového rizika v hospodářských odvětvích, která nebyla zohledněna, která však mají vysokou prioritu (cestovní ruch, řeka jako dopravní cesta).
- Realizace příkladných řešení pro integraci hospodářského vývoje a managementu povodňových rizik.
- Reflexe relevantních evropských směrnic na téma povodně a voda.

Pilotní akce

Projekt je rozsáhlý počtem zapojených partnerů a územím dopadu, tomu odpovídá také rozsáhlá pilotní činnost, jež zahrnuje 19 dílčích pilotních aktivit:

1. Sestavení tzv. Atlasu rizik Labe.

2. Vypracování plánů managementu rizik.

3. Prověření retenčních protipovodňových nádrží a ploch.

4. Realizace retenčních opatření na horním toku Vltavy.

5. Hodnocení rezervních a retenčních ploch v povodí Lužnice.

6. a 7. Pilotní realizace opatření na ochranu před povodněmi v Ústeckém a Středočeském kraji.

8. Příkladná realizace společného východiska v Sasku.

9.–11. Zmapování území vzniku povodní a převzetí těchto údajů do plánování.

12. Propojení prevence rizik s (vodní) turistikou.

13. Regionální studie Orlicko z hlediska turistického rozvoje.

Projektoví partneři

Saxon State Ministry of the Interior (Sachsen, DE)

Ministry of State Development and Transport, Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), Ministry of Agriculture, Nature Preservation and Environment of the Free State of Thuringia (Thüringen, DE), Saxon State Ministry of the Environment and Agriculture (Sachsen, DE), Saxon State Office for the Environment, Agriculture and Geology (Sachsen, DE), Ludwigslust County (Mecklenburg-Vorpommern, DE), German Federal Institute for Hydrology (Germany / other region, DE), Association for Housing, Urban and Spatial Development e.V. (Berlin, DE), Ministry of the Environment of the Czech Republic (Praha, CZ), Ústí Region (Severozapad, CZ), Region of South Bohemia (Jihozapad, CZ), Pilsen Region (Jihozapad, CZ), Hradec Králové Region (Severovychod, CZ), Central Bohemia Region (Praha, CZ), Liberec Region (Severovychod, CZ), Pardubice Region (Severovychod, CZ), Elbe River Basin Authority (Severovychod, CZ), Vltava River Basin Authority (Praha, CZ), Federal Ministry of Agriculture, Forestry, Environment and Water Management (Wien, AT), Middle-Tisza district Environment and Water Directorate (Eszak-Alfold, HU)

Projektový partner:	Povodí Labe, státní podnik
Vlastní internetové stránky partnera	www.pla.cz
Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	Až na začátek velmi dobrá. Zpozdil se podpis kontraktu (zřejmě ne vinou LP ale JTS). Kontrakt byl místo v září 2008 uzavřen až v květnu 2009. Protože nelze zabezpečovat jakékoliv práce bez kontraktu, vedlo to ke zpoždění začátku, které se v oblasti výběrových řízení ještě prohloubilo.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Projekt připravovali tři lidé, dále byl zabezpečován již jen jedním pracovníkem. To svědčí o dobré práci LP. V rámci projektu tak výrazně šetříme mzdové náklady.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Velmi dobrá. Vždy se nám snaží vyjít vstříc tak, abychom splnili potřebné časové limity reportingu. Informace o změnách požadavků dostáváme včas. Oceňuji jejich pečlivost při vlastní kontrole a operativní přístup k nápravě případných nedostatků.

Projektový partner:	Královéhradecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-kralovehradecky.cz
Jak sledujete aktivity ostatních partnerů?	V rámci projektu fungují pracovní skupiny soustřeďující se na dílčí oblasti projektu. Pro členy skupin jsou pořádána pravidelná setkání, na kterých se představují aktivity partnerů, shrnují se zde dosažené výsledky a navrhuje se další postup. Setkání jsou prakticky jedinou příležitostí k seznámení se s aktivitami ostatních PP.
Jak pracujete na publicitě projektu? Jak se šíří informace o výsledcích a aktivitách projektu?	Publicita projektu je zajišťována LP – TV spoty, LABEL Journal, brožury, letáky a zároveň jednotliví partneři propagují projekt a individuální výsledky na svém území. Královéhradecký kraj uspořádal setkání pro představitele místní samosprávy a odbornou veřejnost, kde byly prezentovány výsledky pilotního projektu, tj. podklady pro mapy povodňových rizik a mapy ohrožení (leden 2011).

Projektový partner:	Liberecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kraj-lbc.cz
Proč je pro Vás účast na projektu přínosná? Čeho si nejvíce vážíte?	Vytvořila se úzká spolupráce, přátelství a pomoc mezi kraji s podobnými zájmy i napříč „znalostmi“ a různými profesemi. V naší oblasti se propojily tři kraje s velmi podobnými zájmy a tématy k řešení. Společně jsme se domluvili na podobných záměrech na různých řekách.

Projektový partner:	Jihočeský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.kraj-jihocesky.cz/
Jaký je Váš důvod pro účast na projektu, co Vám realizace přináší?	Pozitivní je, že lze v rámci projektu dělat to, co projektoví partneři potřebují. My jsme např. vytvořili tři studie, které by se z rozpočtu kraje nedaly financovat. Velkým přínosem je vzájemné seznámení a utužování vztahů jak navenek, tak i v rámci našeho kraje. Dále je přínosné to, že se "byrokracie" učí pracovat na obdobných projektech.
Jako koordinátor jedné z pracovních skupin v projektu, co doporučujete ostatním projektovým partnerům a koordinátorům na obodobné pozici?	Důležitá je volnost a variabilita pro projektové partnery, pak aktivně a rádi participují, nelze nikomu nic vnucovat. Je třeba se soustředit na to, co projektové partnery skutečně zajímá. Při přípravě žádosti doporučuji maximální otevřenost při tvorbě rozpočtu, nevyhýbat se střetu a otevřeně vše na začátku vyjasnit.

Projektový partner:	Plzeňský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.kr-plzensky.cz/
Proč je pro Vás účast na projektu důležitá a co přináší právě Vám?	Dostanete se k informacím a zkušenostem, ke kterým byste se těžko dostávali. Díky bezprostřednosti vzniká intenizvnější přístup ve spolupráci - obvykle totiž řada věcí závisí na osobních kontaktech a mnohdy není dostatek oficiálního prostoru při jiných příležitostech. S partnery pak spolupracujeme i nad rámec projektu, ale právě díky spolupráci na projektu LABEL více než předtím.
Jaké máte zkušenosti z přípravy žádosti?	Podle Zákona o krajích je nutný souhlas zastupitelstva kraje s podpisem žádosti a současně je třeba provést všechny nezbytné procesy uvnitř úřadu, v závěru je tedy velmi málo času vše stihnout v určených termínech.

Projektový partner:	Ministerstvo životního prostředí
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.mzp.cz/
Když si v realizaci nevíte rady, na koho se nejčastěji obracíte a kdo Vám dokáže poradit/pomoci?	V případě dotazů či žádostí o radu se nejčastěji obracím na externí firmu LP nebo na vedoucího partnera projektu. V některých případech se obracím na jiné projektové partnery, kteří již mají zkušenosti s řešenou aktivitou.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci? Má odlišnost jazyka dopad na kvalitu komunikace?	Při jednáních a seminářích bývá zpravidla přítomen překladatel, takže komunikace probíhá v mateřském jazyce každého partnera. Pokud není přítomen překladatel nebo se některé věci probírají mimo vlastní jednání, komunikuje se zejména v anglickém, příp. v německém jazyce. Myslím si, že odlišnost jazyka nemá významný vliv na kvalitu komunikace.
Jaký tým projekt řídí? Jakým způsobem je projekt řízen?	Projekt řídí vedle vedoucího partnera také externí projekční firma. Jednotliví partneři organizují některá dílčí setkání, ze kterých pak předávají výstupy externí firmě. Řízení externí firmy je dostatečné, komunikace probíhá zejména elektronicky, otázky bývají zodpovězeny většinou obratem.

Projektový partner:	Pardubický kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.pardubickykraj.cz
Jak došlo k rozdělování řešení aktivit projektu mezi partnery?	PP zvolil aktivitu, která byla pro něho důležitá z hlediska protipovodňové ochrany.
Co Vás na realizaci projektu těší?	Úspěšně realizovaná projektová aktivita, která napomůže při přípravě protipovodňových opatření.

Projektový partner:	Povodí Vltavy, státní podnik
Vlastní internetové stránky partnera	www.pvl.cz
Jakým způsobem je Váš projekt strukturován a řízen?	Partneři byli rozděleni do pracovních skupin dle své působnosti (jeden partner může být členy několika těchto skupin) tak, aby výsledná efektivita práce byla na co nejvyšší úrovni. Výsledky z těchto pracovních skupin pak budou překlopeny do závěrečné zprávy a prezentovány jako celek.
Jaké máte poznatky z doby přípravy a realizace projektu?	Narazili jsme na velmi složitou a byrokratickou formální stránku čerpání finančních prostředků z programu Central Europe 2013, která je pro nás velkou zátěží. Dále je třeba si uvědomit, že všechny faktury musí nejprve celé uhradit projektový partner a až po uzavření příslušeného reportovacího období, certifikací od CRR a následné certifikaci JTS se daná dotace dostává na účet projektového partnera. Tento celý proces trvá i několik let, proto je třeba mít dostatečný objem vlastních finančních prostředků.
Jaké máte zkušenosti s rolí a spoluprací s CRR?	Přístup, alespoň z naší zkušenosti, je velmi vstřícný a jsou nám nápomocni.

Projektový partner:	Středočeský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	fondyeu.kr-stredocesky.cz
Jaké jsou Vaše zkušenosti s jinými národy zapojenými do realizace Vašeho projektu? Jak se Vám s jednotlivými zeměmi spolupracuje?	Němečtí PP jsou velmi spolehliví, akční, pečliví a nápomocní.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem projektu?	Spolupráce s LP je výborná. Projekt LABEL navazuje na předchozí projekt ELLA, takže zde již zkušenosti jsou u všech PP. Projektovou žádost připravoval víceméně LP na základě zkušenosti z projektu ELLA, byli jsme však dotázáni, jaké další aktivity chceme v naší části projektu mít.

Projektový partner:	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Výhodou u takovýchto projektů je, že se partneři minimálně dvakrát ročně setkávají a tudíž se pak osobně znají. Komunikace je pak snazší, když v projektu existují i určité neformální vazby. Samozřejmostí je především e-mailová komunikace s LP a ostatními partnery.
Jak se Vám daří dodržovat termíny plánu realizace projektu?	Časový harmonogram plnění výstupů je v některých případech těžké dodržet. Příčinou je zejména časová náročnost přípravy a realizace výběrových řízení na veřejné zakázky v rámci expertních výstupů dodávaných odborným dodavatelem v jednotlivých zemích.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním?	Vzhledem k tomu, že Ústecký kraj realizuje řadu projektů, přizpůsobila se vnitřní pravidla pravidlům programů. Na soulad se směrnicemi EU je kladen velký důraz. Jelikož je ale pravidel velké množství a lze snadno něco opomenout, je velmi žádoucí již od počátku realizace nějaké veřejné zakázky aktivně spolupracovat na přípravě výběrového řízení s CRR.

Adaptation to flood risk in the LABE-ELbe river basin

14. Využití softwarové aplikace povodňového managementu v rámci interkomunálních vztahů.

15.–19. Studie splavnosti v Ústeckém kraji, Jihočeském kraji, Středočeském kraji a v Sasku-Anhaltsku.

Výstupy a nástroje

Přehled pilotních aktivit ukazuje převážnou část výstupů, které tento projekt generuje. Jedná se tedy o:

- sadu tematických vzorových studií,
- kvalitní mapy povodí s důležitými daty vztahujícími se k využití území a povodňovým rizikům,
- přípravné dokumentace pro realizaci protipovodňových opatření,
- zavedení softwarového nástroje pro řízení povodňových rizik v území,
- zpracované plány řízení rizik,
- přehled rizik v povodí Labe.

Kromě pilotních akcí vznikají politické workshopy, regionální konference atp.

Příklady použitých nástrojů:

1. matematické modely pro 1D a 2D hydraulické modelování,

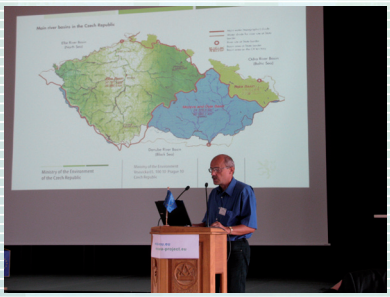
2. geografické informační systémy (GIS).

Cílové skupiny

Projekt přímo cíleně působí na:

- národní a regionální orgány územního plánování,
- komunity v oblastech s povodňovými riziky,
- orgány správy povodí,
- neziskové organizace v oblastech činnosti.

Nepřímo pak projekt přináší hodnotné výstupy pro cca 25 milionů obyvatel, kteří žijí v povodí Labe, zejména pak na cca 500 000 obyvatel, kteří žijí přímo v oblastech s rizikem povodní (při rozsahu povodně lidově nazývané „stoletá voda“). V této zóně také působí řada firem, organizací a průmyslových areálů.



Integrated Approach to Flood Risk Management

INARMA

Doba realizace:	5/2010–4/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	941 592,53
z toho ERDF (EUR):	738 453,65
WWW:	www.inarma.eu

Popis projektu

Hospodaření s vodními zdroji se stává čím dál složitější a je často předmětem sociálního napětí mezi různými obyvateli žijícími ve stejné zeměpisné oblasti. V této souvislosti hraje klíčovou úlohu organizace civilní obrany. Vývoj sledování prognostických modelů je současně ztížen tím, že k dispozici jsou pouze prognostické modely, které sledují především hlavní vodní toky. Menší povodí pak nebývají dostatečně monitorována. Predikce vývoje událostí v menších a středních povodích bývá tak často irelevantní.

Hlavní činnost projektu Inarma spočívá v rozvoji společenské metodiky pro řízení mimořádných vodních událostí (sesuvy půdy, záplavy, výlevy řek, suťové proudy apod.) a rizik vyplývajících z charakteru dané krajiny.

Obecným cílem projektu je vytvořit model pro řízení kritických hydrologických jevů v menších povodích sub-regionálního významu, které jsou velmi početné v celé Evropské unii.

Specifické cíli projektu jsou: prevence a zmírnění škod při hydrogeologických událostech prostřednictvím přijetí non-strukturální intervence; zajištění hospodářské a sociální soudržnosti v tom, co lze považovat za okrajové regiony; dosáhnout koordinovaného řízení mimořádných vodních situací s využitím zdrojů, které jsou k dispozici v území; minimalizace povodňových rizik ohrožujících obyvatelstvo v oblastech s vysokou hydrogeologickou zranitelností (jak na hospodářské, tak i sociální úrovni); porovnat konkrétní výstupy přijaté ze strany místních orgánů a vlád s cílem nalézt řešení pro zvýšení efektivity; definovat nové standardy pro intervence; vybudovat místní a nadnárodní sítě pro řízení povodňových rizik; provádět pilotní akce (simulace povodně).

Výsledky a dopady

Výsledky

- testovat a používat technické a organizační metody, procesní a administrativní linie chování pro řízení extrémních povodní - související rizika a události, řídit se podle situace každé jednotlivé země,
- systematicky shromažďovat data a modely z různých zdrojů s cílem získat úplné pochopení vývoje povodňových rizik a praktických opatření, která mají být přijata,
- zajistit způsoby komunikace, rozhodování a aktivního zapojení místního obyvatelstva v případě možných mimořádných událostí,
- dát k dispozici místní technické a administrativní nástroje koordinace využívání povrchových vod, schopnost identifikovat kritické momenty v případě mimořádných událostí.

Pilotní akce

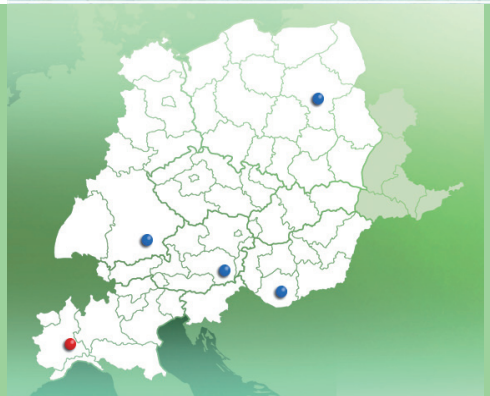
- Analyzovat možné scénáře vyvolané změnou klimatu na regionální úrovni povodní v korelaci s konkrétním využitím vodních zdrojů.
- Vytvářet a porovnávat soubor operačního rámce pro řízení krizových a mimořádných událostí při povodních (extrémní události).
- Koordinovat administrativní nástroje používané při řízení vodních zdrojů na sub-regionální úrovni povodí.
- Vypracovat postupy nezbytné k vytvoření plánů řízení povodňových rizik na sub-regionální úrovni, v souladu s plány pro chranu vod a ve spolupráci s koordinací environmentálních cílů obsažených ve směrnici 2000/60/ES.
- Organizovat vzdělávací akce a aktivní informační kampaně, zapojení místních obyvatel do vypracování povodňových plánů na snížení povodňových rizik.

Výstupy a nástroje

- Definice „Best Practices“ a „nejlepších dostupných technologií“ pro analýzu, vývoj a uspořádání plánů a řízení povodňových rizik.
- Vývoj technických prediktivních modelů vhodných pro konkrétní sub-regionální oblasti zájmu.
- Organizace získaných dat a vytvoření lokálních databází terénů, nedostatků a možných rizikových prvků pomocí technologie GIS.
- Provádění normativních předpisů na regionální a místní úrovni.
- Řízení a správa záchranných a nouzových plánů při povodních.
- Řízení komunikace, vzdělávacích akcí a veřejných vztahů s příslušnými individuálními, sociálními a územními organizacemi.

Cílové skupiny

Agentury, organizace pro ochranu životního prostředí a vodního hospodářství; místní správy místních vodních toků; Města a obce – odbory životního prostředí a vodního hospodářství, široká veřejnost.



Projektoví partneři

Province of Alessandria (Piemonte, IT)

South-Transdanubian Environmental Protection and Water Management Directorate (Del--Dunantul, HU), UWM - Engineering Firm (Company) for Environment Management and Hydrology (Bayern, DE), Government of the Province of Styria, Department of water management and urban water management (Steiermark, AT), Płock District (Mazowieckie, PL)

Central European Flood Risk Assessment and Management in CENTROPE

CEframe

Doba realizace:	4/2010–3/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 549 444,62
z toho ERDF (EUR):	2 075 285,16
WWW:	www.ceframe.eu

Popis projektu

Náplní projektu CEframe (Koncepce harmonizace povodňové ochrany v přeshraničních povodích) je udržitelná integrovaná povodňová ochrana. Jako hlavní cíl projektu je stanoveno zlepšení zvládání povodňových rizik na mezinárodním povodí Dunaje, Dyje, Moravy a Lajty, které zasahují na území Rakouska, České republiky, Slovenska a Maďarska, zavedením společných postupů v ochraně před povodněmi.

V první fázi projektu bude zkoumána současná situace zvládání povodní na společných řekách. Budou zaevidovány a zhodnoceny existující zařízení povodňové ochrany a retenční nádrže. Dále budou vymezeny oblasti ohrožené povodněmi. Ve druhé fázi projektu se všichni projektoví partneři zaměří na definování společné budoucí povodňové ochrany včetně harmonizace a přizpůsobení parametrů a operačních systémů ochranných zařízení: žádná země by neměla být poškozena důsledky takovýchto úprav provedených jinou zemí.

Díky tomuto nadnárodnímu kooperačnímu úsilí dojde ke zlepšení komunikace mezi vodohospodářskými institucemi jednotlivých zemí, například užíváním společně dohodnuté terminologie, což povede k větší efektivitě pro případ budoucí povodňové události.

Výsledky a dopady

V rámci projektu budou realizovány práce na následujících tématech:

- Evidence aktuálního stavu úprav vodních toků a protipovodňových opatření
- Aktualizace záplavových území vč. vyhodnocení scénářů povodňových nebezpečí
- Evidence potenciálních povodňových škod
- Stanovení povodňových rizik
- Posouzení možných variant řešení a návrh plánů pro zvládání povodňových rizik

Jednotlivé aktivity pracovních balíčků z většiny implementují Směrnici Evropského parlamentu a Rady 2007/60/ES o vyhodnocování a zvládání povodňových rizik nebo se směrnicí úzce souvisejí. Ukazuje se, že celý projekt může sloužit jako mezinárodní platforma pro výměnu dat a zkušeností.

Pilotní akce

Pilotními akcemi Ministerstva životního prostředí budou:

- Dokumentace stávající povodňové ochrany v území povodí dolní Moravy a Dyje
- Zpracování projektu s názvem „Potenciální povodňové škody a rizika v povodí dolní Moravy a Dyje“
- Organizace „National Dissemination day“ v České republice v roce 2012

Jihomoravský kraj do projektu přispěje zapojením členů Mezinárodní komise pro hraniční vody ČR-SR a ČR-Rakousko do projednávání výstupů projektu a jejich implementace v praxi.

Výstupy a nástroje

Výstupy projektu CEframe pro Českou republiku budou:

- Zpráva o oblastech s významným povodňovým rizikem a dalších územích ohrožených povodněmi; mapy retenčních kapacit; analýza trendů s ukazateli budoucího hydrologického vývoje, GIS mapy hydrologického režimu řek Moravy a Dyje; mapa hydraulické infrastruktury.
- Geodatabáze využití území v povodí dolní Moravy a Dyje, mapa zranitelnosti a potenciálních škod, mapa povodňového rizika.
- Spolupráce na přípravě společné zprávy popisující celé projektové území.
- Společná metodika, společný model za povodí dolní Moravy a Dyje.
- Spolupráce na vytvoření škodních funkcí pro dolní Moravu a Dyji.

Partneři mimo jiné použili pro realizaci projektu tyto nástroje:

- Výběrové řízení na veřejnou zakázku malého rozsahu
- Výběrové řízení na nadlimitní veřejnou zakázku

Cílové skupiny

- Ústřední orgány státní správy zabývající se ochranou před povodněmi
- Krajské úřady v povodí zkoumaných řek
- Správy povodí a vodohospodářské úřady
- Odborní projektanti
- Místní a regionální političtí představitelé
- Obyvatelé v okolí řek v projektovém území CEframe

Projektoví partneři

Regional Government of Lower Austria (Niederösterreich, AT)

Federal Austrian Ministry for Transport, Innovation and Technology (Wien, AT), Ministry of Environment of the Czech Republic (Praha, CZ), Federal Austrian Ministry for Agriculture, Forestry, Environment and Water Management (Wien, AT), The South Moravian Region (Jihovychod, CZ), North-Transdanubian Environmental and Water Directorate (Nyugat-Dunantul, HU), Slovak Hydrometeorological Institute (SHMI) (Bratislavsky, SK), Slovak Water Management Company (Stredne Slovensko, SK), Central Directorate for Water and Environment (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	CEframe
Projektový partner:	Ministerstvo životního prostředí
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.mzp.cz/

Ministerstvo životního prostředí České republiky

Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Pro sledování rozpočtu máme vytvořenou vlastní tabulku, kam si zapisujeme výdaje v průběhu jednotlivých období – tyto výdaje se pak odrážejí ve finanční zprávě podávané každých 6 měsíců na CRR. Na základě těchto dvou tabulek sledujeme naplnění a čerpání rozpočtu a případnou potřebu přesunu financí.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci?	V projektu nejsou prostředky na překlady a tlumočení, komunikace probíhá v anglickém jazyce, což se někdy odráží na ochotě diskutovat a probírat řešené záležitosti na místě. Obvykle ale není se společným používáním anglického jazyka problém.

Zkratka názvu projektu:	CEframe
Projektový partner:	Jihomoravský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-jihomoravsky.cz

Jihomoravský kraj

Kolik času trvá připravit projektovou žádost?	Pro sledování rozpočtu máme vytvořenou vlastní tabulku, kam si zapisujeme výdaje v průběhu jednotlivých období – tyto výdaje se pak odrážejí ve finanční zprávě podávané každých 6 měsíců na CRR. Na základě těchto dvou tabulek sledujeme naplnění a čerpání rozpočtu a případnou potřebu přesunu financí.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	V projektu nejsou prostředky na překlady a tlumočení, komunikace probíhá v anglickém jazyce, což se někdy odráží na ochotě diskutovat a probírat řešené záležitosti na místě. Obvykle ale není se společným používáním anglického jazyka problém.
Jak se řešily jazykové bariéry, pokud existovaly?	V prvních fázích přípravy byl při jednáních využíván tlumočník, později již byli zapojeni pracovníci partnerů se znalostí jednacího jazyka – angličiny. I při průběžných setkáních projektu probíhá jednání výhradně v angličtině. Při tiskové konferenci, účasti oficiálních hostů je dle potřeby využíván tlumočník.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Dodržování položek projektové žádosti, setkání, propagaci a vykazování zajišťuje hlavní partner a projektový a manažer – externí agentura. Stejně tak na finanční řízení je najata agentura. Tyto komunikují s jednotlivými partnery. Po odborné stránce je obsah projektu rozdělen do pracovních balíčků, z nichž každý má svého vedoucího (jednotliví partneři), který koordinuje aktivity zpracovatelů a odpovídá za jednotné vyplňování šablon zpráv a dalších výstupů. O postupu je LP informován v pravidelných zprávách a na setkáních, které jsou rozděleny dle jednotlivých pracovních balíčků. Samozřejmě pracuje i s průběžnými výsledky (pro jejich lepší dostupnost a operativnost byl zřízen FTP server).
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená" – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Pravidelné newslettery a tiskové zprávy zasílané do regionálních médií a zainteresovaným organizacím – obce s rozšířenou působností, vysoké školy, vodohospodářské a výzkumné organizace. Účast na veletrzích (aktuálně 05/2011 WATENVI v Brně).

Take a Breath! - Adaptation Actions to reduce adverse health impacts of air pollution

TAB

Doba realizace:	08/2011–07/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 877 042,00
z toho ERDF (EUR):	1 559 549,70
WWW:	www.tabproject.eu

Popis projektu

Světová zdravotnická organizace označila znečištění ovzduší za hlavní problém současnosti, zejména v regionu střední Evropy. Všechny partnerské regiony (a města) projektu jsou silně průmyslové s velkou populací a znečištění ovzduší je zde způsobeno 3 hlavními zdroji – průmyslem, dopravou a vytápěním domácností. Ve všech těchto regionech překračuje znečištění ovzduší veškeré limity.

Projekt TAB se zaměřuje na snižování hladiny znečištění ovzduší. Hlavním cílem projektu je snížit vliv všech tří výše uvedených zdrojů znečištění na kvalitu ovzduší v partnerských regionech a zvýšit tak kvalitu života místních obyvatel. Specifickým cílem projektu je vytvoření nástrojů, které povedou ke snížení škodlivých vlivů znečištěného ovzduší na místní a regionální úrovni.

Projekt TAB cílí na zvyšování kvality ovzduší pod heslem „maximalizovat pozitivní účinek na životní prostředí při minimálním negativním dopadu na ekonomickou aktivitu a regionální rozvoj."

Výsledky a přínosy projektu

Výsledkem projektu bude především:

- snížení negativních dopadů znečištění ovzduší v městech a regionech,
- zvýšení kvality ovzduší na nadnárodní úrovni,
- zvýšená pozornost věnovaná zdravotním rizikům plynoucím ze znečištění ovzduší;
- zlepšené územní plánování ve smyslu snížení vlivů znečištění ovzduší na občany,
- propagace udržitelné politiky a legislativy na místních a regionálních úrovních v oblasti znečištění ovzduší,
- zvýšení povědomí společnosti, vlády a průmyslových organizací o problémech spojených se znečištěním ovzduší.

Pilotní akce

Projekt zahrnuje tři pilotní aktivity:

- kampaň na zvýšení obecného povědomí,
- aktivity pro letní a zimní smogová období,
- vylepšení územního plánování ve smyslu rozmístění průmyslových a rezidenčních oblastí.

Pro zajištění nadnárodního dopadu pilotních aktivit budou do jejich přípravy zapojeni všichni partneři a přenos zkušeností získaných pilotními projekty bude zajištěn prostřednictvím workshopů, kterých se partneři budou účastnit spolu s vybranými experty v této oblasti.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy a nástroji vytvořenými projektem jsou:

- nadnárodní nástroj „Virtuální observatoř" harmonizující monitorovací systémy, zavádění a přizpůsobování akčních plánů na místní a národní úrovni,
- znalostní platforma „Středoevropská platforma zdravého životního prostředí",
- „Společná nadnárodní strategie" pro využití akčních plánů v oblasti znečištění ovzduší.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou zejména:

- obyvatelé partnerských měst a regionů,
- veřejné orgány na regionální, národní i evropské úrovni zejména v oblasti ekologie,
- relevantní evropské sítě a iniciativy,
- národní a evropské neziskové organizace působící v oblasti zdraví a ekologie,
- nemocnice včetně lékařů a dalšího zdravotnického personálu,
- další středoevropské oblasti, které čelí podobným problémům,
- organizace reprezentující sektor průmyslu a dopravy.

Projektoví partneři

Central Mining Institue (Slaskie, PL)

National Institute of Environmental Health (NIEH) (Kozep-Magyarorszag, HU), Ústí Region (Severozapad, CZ), Municipality of Várpalota (Kozep-Dunantul, HU), Forestry and Environment Istitute (Piemonte, IT), ERICo Velenje Environmental Research and Industrial Co-operation Institute (Slovenija, SI), Municipality of Velenje (Slovenija, SI), Municipality of Sosnowiec (Slaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	TAB
Projektový partner:	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	– Možnost účasti partnerů z více zemí EU, získání zkušeností a možnost porovnání přístupu řešení stejného problému – znečištění ovzduší a jeho vliv na zdraví obyvatelstva – různými způsoby v různých zemích, – vytvoření odborných i osobních vazeb, na kterých lze realizovat případně i další projekty, – možnosti využití výsledků projektu ve více zemích.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Partnerství se buduje obtížně, pokud se partneři vůbec naznají. Mnohem snazší to mají partneři, kteří se znají z minulých let, případně, kteří společně již nějaký projekt realizovali.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Vedoucí partner měl nelehkou úlohu. Do projektu nastoupil až poté co byl projekt schválený a co partner z Maďarska z projektu odstoupil. Zkušenosti máme velmi dobré. Z hlediska řízení projektu – jasně zadané úkoly, široká diskuze, prostor se ke všemu vyjádřit. Bylo zavedeno posílání veškeré e-mailové komunikace všem partnerům. Velmi se osvědčilo. Všichni mají stejné informace v daném okamžiku.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Celkem dobré. Nedoporučuji přebírat z jiných OP příliš vysokou míru podrobnosti v rozpočtu projektu. Tak jak je nastaven v CE je dostačující. Podrobnější rozpočet neumožňuje realizovat aktivity, se kterými se v přípravě projektu nepočítalo, ale z realizace projektu vzešly jako užitečné k dosažení požadovaného výsledku.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Významné byly benchmarkingové návštěvy v Krakově, v Sanganu a v Nice. Existují v různých zemích různé zákony i přístupy, jak přesvědčit obyvatele, aby zbytečně neznečišťovali ovzduší. Významná je ekologická výchova dětí na základních a středních školách. Významná je však i kontrola topenišť v domácnostech, rozbory popela a případné sankce za překročení příslušných zákonů a vyhlášek v této oblasti. V rámci projektu vznikla metodika, (Zpracoval NIEH v Budapesti – Zdravotní ústav), jak hodnotit pomocí indexů vliv ovzduší na zdraví obyvatelstva. Také byla vytvořena virtuální observatoř, kam se doplňují data vybraných znečišťujících látek v ovzduší v jednotlivých regionech. Tato observatoř je přístupná i pro veřejnost na webových stránkách projektu. Jednotliví partneři zpracovali adaptační akční plány, kde jsou aktivity, které je třeba realizovat, aby se objem škodlivin v ovzduší snížil.

Development and application of mitigation and adaptation strategies and measures for counteracting the global Urban Heat Islands phenomenon

UHI

Doba realizace:	5/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 983 054,20
z toho ERDF (EUR):	3 146 481,97
WWW:	www.eu-uhi.eu

Popis projektu

Projekt se zabývá fenoménem městských tepelných ostrovů (UHI), který vzniká v městské zástavbě, vykazující znatelně vyšší teploty než její okolí. Hlavní příčinou tepelných ostrovů je překrytí původní plochy vegetace pozemními komunikacemi a budovami. Asfalt a beton nemají schopnost přijímané sluneční záření přeměnit na chemickou či jinou energii (jako vyšší rostliny); mají však větší tendenci dopadající světelné a tepelné záření absorbovat. Absorpci prohlubuje tmavá barva komunikací. Druhotným přispěvatelem je vyplýtvaná tepelná energie dodávaná do jednotlivých domů a bytů. Spolu s tím, jak roste přeměna původní krajiny, roste i teplota v centrech tepelných ostrovů. UHI mají negativní vliv na lidi, kteří v městech žijí - v horkých letních dnech podporují synergii zdravotních potíží způsobených vedry. Efekty UHI jsou dle tvůrců projektu také přímo spojeny se změnami klimatu.

Problém UHI je společný všem větším městským aglomeracím v oblasti střední Evropy. Zejména zde existuje několik výzkumných skupin a místních / regionálních orgánů, zkoumajících tento jev a jeho důsledky. Na úrovni EU však přístup k této problematice stále chybí.

Cílem projektu tedy je:

- vyvolat vypracování politik a praktických opatření na snížení vlivu jevu UHI pro evropské systémy veřejného zdravotnictví,
- zvýšit mezinárodní pozornost, prevenci, adaptaci a zmírnění rizik vyplývajících z UHI.

Výsledky a přínosy projektu

Konkrétní dopad projektu UHI bude spočívat v:

- navržení 8 pilotních akcí pro každou oblast projektu,
- příspěvek k normativním a plánovacím zásadám osmi metropolitních oblastí (Bologna / Modena, Benátky / Padova, Stuttgart, Lodž, Praha, Vídeň, Budapešť, Lublaň),
- uplatnění integrovaného systému pro podporu rozhodování, kde se systematická diagnostika problémů souvisejících se změnou klimatu a návrh účinných adaptačních urbanistických opatření stanou vzory politik pro vypracování dlouhodobých a efektivních programů pro rozvoj městských oblastí.

Pilotní akce

V rámci projektu bude připraveno 8 pilotních akcí včetně investic pro praktickou integraci adaptačních strategií a nástrojů pro řízení rizik, zejména:

- simulace alternativních scénářů budoucnosti v souvislosti s vývojem vybraných městských oblastí,
- postupná integrace strategií na zmírňování dopadů současných nástrojích územního plánování,
- systém pro podporu rozhodování (analyzátor interakce mezi příčinami a důsledky ve vývoji městských prostorů),
- studie proveditelnosti územních plánů (hodnotí, jak by se měl rozvíjet městský prostor, potenciální soubor intervencí, plán prevence na snížení rizik spojených a vývoj územně plánovacích předpisů ke zmírnění jevu UHI),
- systém měření meteorologických parametrů a kvality ovzduší pro podporu rozhodování.

Výstupy a nástroje

Mezi výsledky budou pravidla a postupy pro plánování nových urbanizovaných oblastí méně vystavených jevům UHI a akční plán, který zmírní dopady UHI na zdraví občanů ve stávajících ústředních evropských městech.

Cílové skupiny

- Orgány veřejné správy (obce, regionální správa, státní správa, kontrolní orgány),
- výzkumné organizace (výzkumníci v oblasti stavebních materiálů, fyzici, meteorologové, pracovníci automatizovaného zpracování dat, informačních a komunikačních technologií),
- soukromé subjekty (architekti, projektanti, konstruktéři a urbanisté, podnikatelská sdružení),
- občané (obyvatelé městských oblastí, citlivé skupiny starších lidí, nemocných, dětí) a příslušných environmentálních opatření v určitém prostoru zlepší také kvalitu ovzduší v sousedních regionech).

Projektoví partneři

Regional Agency for Environmental Protection (Friuli-Venezia-Giulia, IT

Emilia Romagna Region. General Directorate for Industry, Tourism and Trade (Emilia-Romagna, IT), Veneto Region - Spatial Planning and Parks Departement (Veneto, IT), Consortium for Coordination of Research Activities Concerning the Venice Lagoon System (CORILA) (Veneto, IT), Karlsruhe Institute of Technology (Baden-Württemberg, DE), Municipality of Stuttgart (Baden-Württemberg, DE), Meteorological Institute - University of Freiburg (Baden-Württemberg, DE), Institute of Geography and Spatial Organization, Polish Academy Of Sciences (Mazowieckie, PL), Polish Academy of Sciences Centre of Polymer and Carbon Materials (Slaskie, PL), Nofer Institute of Occupational Health (Lodzkie, PL), Vienna University of Technology - Department of Building Physics and Building Ecology - Institute of Architectural Sciences (Wien, AT), Municipal Department 22 - Environmental Protection Departement in Vienna (MA 22) (Wien, AT), Charles University in Prague, Faculty of Mathematics and Physics (Praha, CZ), Czech Hydrometeorological Institute (Praha, CZ), Scientific Research Centre of the Slovenian Academy of Sciences and Arts (Slovenija, SI), Municipality of Ljubljana (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	UHI
Projektový partner:	Český hydrometeorologický ústav
Vlastní internetové stránky partnera	www.chmi.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Možnost zapojit se do mezinárodního projektu, získat kontakty na kolegy v zahraničí, prohloubit znalosti o zkoumané problematice včetně mezioborového přesahu.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	V podstatě dobré.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	S vedoucím partnerem byla v podstatě dobrá spolupráce, ale občas docházelo k časovým prodlevám v realizaci a implementaci projektu. S ostatními partnery byla spolupráce vesměs dobrá až výborná a v mnohém inspirativní.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Především to, že je dobré se těchto projektů zúčastnit, neboť člověk získá vhodný nadhled na řešenou problematiku a seznámí se se spoustou odborníků i v příbuzných oborech.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Ano, podařilo. Realizovali jsme studie pilotních oblastí v Praze a zkoumali dopad jednotlivých urbanistických opatření na kvalitu života v dané oblasti s ohledem na vliv mikroklimatu na obyvatele. Detaily lze najít na webových stránkách projektu.

European Lakes Under Environmental Stressors (Supporting lake governance to mitigate the impact of climate change)

EULAKES

Doba realizace:	4/2010– 9/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 810 778,84
z toho ERDF (EUR):	2 208 771,81
WWW:	www.eulakes.eu

Popis projektu

Projekt EULAKES sleduje problematiku středoevropských jezer, které se stávají velmi cennými přírodními zdroji úzce souvisejícími s udržitelným rozvojem. Určitými počátečními varovnými signály, kterými je třeba se zabývat, jsou změny teploty vody, nedostatek vody v regionech, nerovnoměrné rozložení sladkovodních zdrojů způsobené změnou klimatu atd. Jezera jsou potenciální lokalitou pro volně žijící živočichy, slouží jako zdroj pitné vody a v neposlední řadě mají i rekreační kapacitu.

Projekt má za cíl zlepšit udržitelné obhospodařování jezer a rybníků ve střední Evropě a podpořit nový integrovaný přístup v rámci silného nadnárodního partnerství čtyř zemí střední Evropy, v nichž se nacházejí vytypovaná jezera s různými charakteristikami. Vybrána byla: jezero Lago di Garda (Itálie), Balaton (Maďarsko), Neziderské jezero (Rakousko) a jezero Charzykowskie (Polsko). Projekt směřuje k zajištění ochrany citlivých ekosystémů jezer s různými typy jejich využití (např. cestovní ruch, zemědělství atp.).

Zvláštní cíle projektu:

a) optimálně reagovat na změny klimatu u různých typů jezer střední Evropy,

b) rozvíjet a sdílet společné metody posuzování krátkodobých a dlouhodobých rizik,

c) rozvíjet a uplatňovat nástroje a přístupy pro zmírňování dopadů změn klimatu a jiných stresorů prostředí a pro přizpůsobení se jim.

Výsledky a dopady

a) aktualizace stávajících systémů kontroly a zavedení integrovaného přístupu, díky kterému dojde ke sdílení dosažených znalostí

b) vygenerování nástroje DSS (Decision Support System) na základě ekologického modelování a GIS

c) katalog zmírňujících a adaptačních opatření popisující možné budoucí scénáře (jako podpora rozhodovacího procesu)

d) integrace metod a zkušeností na místní i evropské úrovni

Pilotní akce

Vytvoření nástroje DSS (Decision Support Systém) – jedná se o nástroj, který bude založen na hloubkovém šetření stavu životního prostředí a vyhodnocení rizik klimatických změn a dále bude podporovat udržitelné hospodaření prostřednictvím aktivního komunikačního kanálu mezi úřady pro životní prostředí, výzkumnými ústavy a osobami s rozhodovací pravomocí na politické úrovni.

Výstupy a nástroje

a) rozvoj a dlouhodobé plánování při správě jezer

b) udržitelné řízení přírodních zdrojů prostřednictvím inovativních multiplatforem zainteresovaných stran

c) zapojení místních komunit a příslušných odvětví do dané problematiky

d) zlepšení spolupráce správců jezer uvnitř střední Evropy

Cílové skupiny

- agentury pro ochranu životního prostředí
- instituce pro meteorologii a vodní hospodářství
- správy životního prostředí
- odbory územního plánování a vodohospodářské úseky
- správy vodních toků a vodních ploch

Projektoví partneři

Lake Garda Community (Lombardia, IT)

Environmental protection agency of Trento (Provincia Autonoma Trento, IT), Edmund Mach Foundation (Provincia Autonoma Trento, IT), Austrian Institute of Technology GmbH (Wien, AT), Naturschutzbund Bergenland (Burgenland, AT), University of Pannonia (Kozep-Dunantul, HU), The Lake Balaton Development Coordination Agency (LBDCA) (Del-Dunantul, HU), The Institute of Meteorology and Water Management (IMWM) (Mazowieckie, PL), National Research Council (Lombardia, IT)

INCA Central Europe – Integrated nowcasting system for the Central European area

INCA-CE

Doba realizace:	4/2010–9/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 080 734,81
z toho ERDF (EUR):	2 470 453,06
WWW:	www.inca-ce.eu

INCA-CE
Nowcasting for Central Europe

Popis projektu

Projektoví partneři sestavili projekt INCA-CE se záměrem snižovat nepříznivé účinky působené přírodními pohromami (bouřkami, přívalovými srážkami a přívalovými povodněmi, záplavami, bahenními záplavami, námrazami a dlouhými obdobími sucha). Projektový tým vydefinoval vhodné řešení směřující k vytčenému cíli, který navazuje na aktuální moderní technologie. Softwarový systém INCA vyvinula rakouská meteorologická služba (ZAMG). INCA umožňuje na základě různých zdrojů dat podrobně analyzovat aktuální podmínky atmosféry a z toho odvodit pravděpodobný vývoj počasí s krátkou dobou předstihu. Projekt INCA-CE předpokládá nasazení tohoto předpovědního systému v zemích střední Evropy a jeho další společný vývoj.

Aplikace tohoto mezinárodního informačního systému budou reflektovat potřeby jednolitvých společenských a hospodářských odvětví vzhledem k tomu, že každou oblast ohrožují přírodní živly jiným způsobem. Výsledkem využívání metody pokročilého „nowcastingu", tedy velmi krátkodobých předpovědí (maximálně několik hodin dopředu), je výrazné snižování rizik hospodářských škod a ztrát na životech.

Hlavní oblasti využití, kterými se bude projekt intenzivně zabývat, jsou:

- operativní hydrologie,
- civilní obrana,
- bezpečnost silničního provozu.

Projekt se zaměřuje na výměnu a harmonizaci dat, standardů a metodik pro krizové řízení a prevenci rizik způsobených počasím.

Projekt INCA-CE si klade následující cíle:

- zlepšení krátkodobé předpovědi počasí,
- zkvalitnění výstražné služby ohledně vydávání varování o výskytu nebezpečných meteorologických a hydrologických jevů,
- zlepšení hydrologických předpovědí, zejména v oblasti predikce přívalových povodní (testování na vybraných pilotních povodích),
- zlepšení informovanosti laické i odborné veřejnosti.

Výsledky a dopady

Včasné varování je základním předpokladem účinné ochrany před extrémními přírodními jevy. Vylepšené predikce silných dešťů a rizik spojených se záplavami pomůžou nastavit efektivní postupy při řízení zmírňovacích opatření na ochranu budov, silnic a další infrastruktury.

Pro účely ochrany obyvatel poslouží komplexní vyhodnocení meteorologických hrozeb a podrobnější a aktuální předpověď, což společně povede k efektivnějším strategiím šíření informací a varovných sdělení.

Výstupy ze systému INCA budou tedy aplikovány v navazujících činnostech, např. v rámci systému informační a výstražné služby či předpovědní povodňové služby.

Bezpečnost silničního provozu podpoří podrobnější předpověď počasí na silnicích, která bude k dispozici jak pro orgány silničního hospodářství, tak široké veřejnosti. Zatímco frekvenci ani rozsah nepříznivých výkyvů počasí a přírodních pohrom nelze regulovat, kvalitní a aktuální informace o vývoji počasí a efektivní výstražný systém vyvíjený partnery projektu zajistí potřebnou podporu veřejným a soukromým institucím v případě závažných událostí.

Pilotní akce

Zavedení systému INCA pilotně v rámci zemí partnerství.

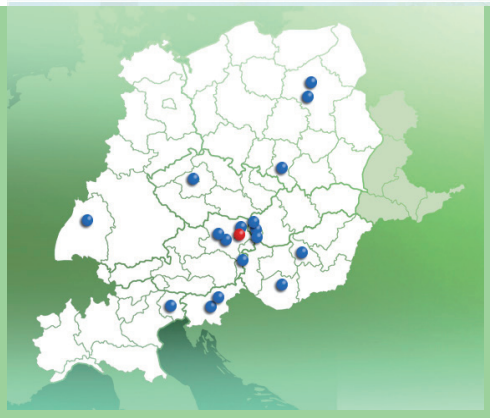
Výstupy a nástroje

Český partner se rozhodl vstoupit do projektu INCA, protože z projektu vyplývají tyto konkrétní výstupy aplikovatelné pro činnost Českého hydrometeorologického ústavu:

1. provoz systému INCA pro krátkodobou předpověď počasí,
2. prezentace výstupů krátkodobé předpovědi počasí na internetu,
3. aplikace výstupů z INCA pro operativní hydrologii (predikce přívalových povodní), verifikace výsledků na vybraných pilotních povodích

Cílové skupiny

- Správci vodních toků, Složky zabezpečující ochranu obyvatel
- Soukromý sektor (zejména výrobní a zpracovatelské podniky)
- Subjekty zapojené do souvisejícího výzkumu a vývoje
- Dotčené a zainteresované zájmové skupiny



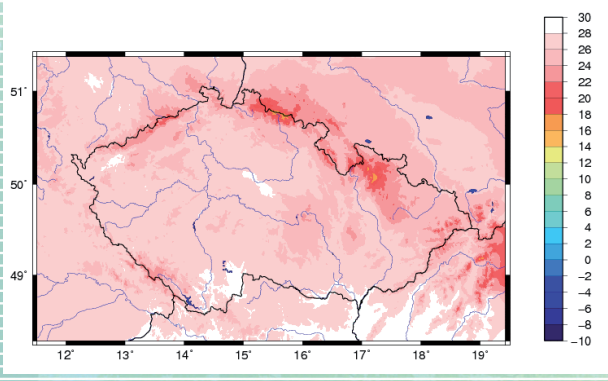
Projektoví partneři

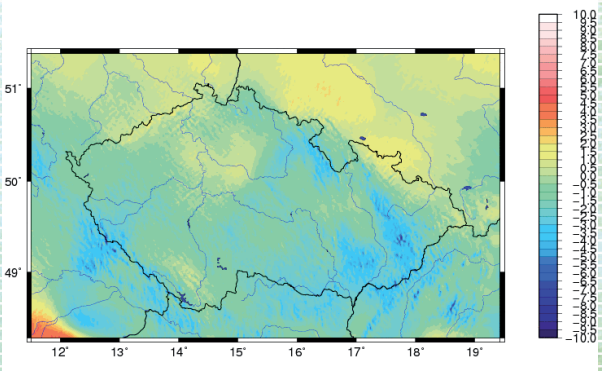
Central Institute for Meteorology and Geodynamics (ZAMG) (Wien, AT)

Slovak Hydrometeorological Institute (SHMI) (Bratislavsky, SK), Institute of Meteorology and Water Management (IMWM) (Mazowieckie, PL), Czech Hydrometeorological Institute (Praha, CZ), Hungarian Meteorological Service (HMS) (Kozep-Magyarorszag, HU), Regional Agency for Environmental Protection (Friuli-Venezia-Giulia, IT), ENVIRONMENTAL AGENCY OF THE REPUBLIC OF SLOVENIA (Slovenija, SI), Security Center Burgenland company (Burgenland, AT), Ministry of the Interior - Department II/4 - National Crisis and Disaster Management and Civil Protection (Wien, AT), Provincial Government of Lower Austria - Section for Fire Brigade and Civil Protection (Niederösterreich, AT), Provincial Government of Lower Austria - Department for Road Maintenance (Niederösterreich, AT), Ministry of Interior of the Slovak Republic (Bratislavsky, SK), Disaster Management Directorate of Somogy County (DMDSC) (Del-Dunantul, HU), CGS plus d.o.o., Innovative IT and Environmental Technologies (Slovenija, SI), Institute of Meteorology and Water Management (IMWM) - Hydrology Forecasting Office (Mazowieckie, PL), Department of Crisis Management, Poland (Slaskie, PL), Operational Hydrological Information and Forecasting Service - Slovak Hydrometeorological Institute (SHMI) (Bratislavsky, SK), Fraunhofer Institute for Information and Data Processing (Baden-Württemberg, DE)

Zkratka názvu projektu:	INCA-CE
Projektový partner:	Český hydrometeorologický ústav
Vlastní internetové stránky partnera	www.chmi.cz

Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	Při přípravě projektu byla spolupráce dobrá, LP sháněl důležité informace a seznamoval s nimi všechny PP. Před zahájením prací uspořádal meeting, kde byly všechny podstatné informace sděleny a vzájemně zkonzultovány.
Kolik lidí připravovalo žádost za Vás jako projektového partnera?	Za PP4 žádost připravovali tři lidé.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery?	Každý PP řekl své požadavky, které byly do projektu začleněny.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP? Využívali jste spolupráci s NCP nebo přímo s JTS? V čem by se daly služby zlepšit?	Roli NCP hodnotím velmi pozitivně, kontaktuji je poměrně často kvůli otázkám ohledně FLCLC (s JTS je v kontaktu pouze LP), nenapadá mně nic, v čem by se služby NCP daly zlepšit.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Zlepšovat meteorologickou a hydrologickou předpovědní službu je posláním Českého hydrometeorologického ústavu, náš projekt tomu svým zaměřením přesně odpovídá.





Rural Biological Resources

RUBIRES

Doba realizace:	1/2009–12/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 188 525,61
z toho ERDF (EUR):	1 689 411,79
WWW:	www.rubires.eu

Popis projektu

Strukturální změny v zemědělství, poptávka po obnovitelných zdrojích spolu s dopady změn klimatu jsou tři z hlavních problémů v Evropě. Budoucím hlavním úkolem je posílit využívání obnovitelných zdrojů a zvýšit jejich účinnost zejména pak při strategii rozvoje v oblasti lesnictví a zemědělství v důsledku změny klimatu. Řešení těchto problémů úzce koresponduje s rozvojem venkovských oblastí, které mají čelit častým obtížím, jako je vysoká míra nezaměstnanosti, slabá ekonomika a s tím související klesající procento populace ve venkovských oblastech.

Rostoucí konkurence mezi produkcí potravin a výrobou energie na straně jedné způsobuje nové problémy, které vedou k vědeckým diskuzím o udržitelnosti obnovitelných zdrojů. Na straně druhé však možnost využívání biomasy může tvořit velký potenciál pro přidanou hodnotu zejména ve venkovských oblastech. Obnovitelné zdroje nabízejí velkou šanci pro regionální přidané hodnoty, pokud jsou začleněny v rámci regionální ekonomiky.

Regiony jako operační základny mají rostoucí význam v provozování a rozvíjení regionální strategie ve spolupráci s místními aktéry. V mnoha regionech není zavedena nezbytná strategie, která by na základě dostatečné informovanosti, znalostí, využití technologií mobilizovala inovační potenciál dané oblasti, čímž by přispěla k posílení regionální ekonomiky, přispěla ke snížení emisí CO2 a podpořila tak evropskou strategii ochrany klimatu.

Obecným cílem projektu je zvýšení regionální přidané hodnoty k zajištění a zlepšení zaměstnanosti, k posílení trvale udržitelného rozvoje, zavádění nových technologií v oblasti výroby energie a snížení emisí CO2. Projekt se zabývá využitím půdy, jakož i využití zdrojů s cílem zajistit udržitelnou výrobu energie. Projekt RUBIRES má za cíl vyvinout a implementovat strategie pro vyšší využití obnovitelných zdrojů a získat přidanou hodnotu na podporu rozvoje venkovských oblastí trvale udržitelným způsobem. Výměna a přenos technologií a vědeckých know-how týkající se tohoto tématu je důležitým parametrem k dosažení cílů projektu.

Projekt RUBIRES je zaměřen na čtyři tematické pracovní balíčky:

1. public relations a kvalifikace

2. rozvoj a zlepšení řízení materiálových toků

3. regionální obhospodařování půdy

4. regionální přidanou hodnotou partnerství, jeho realizace a metodické řízení

Výsledky a dopady

Vzhledem k odlišným vývojům v dané tématice nabízí každý partner speciální znalosti týkající se hlavních úkolů projektu. Některé regiony se začaly zabývat řízením materiálového toku, jiné mají zkušenosti s řízením přidané hodnoty řetězce nebo byly aplikovány různé technologie. Mezinárodní výměna zkušeností povede k mnohem rychlejšímu regionálnímu rozvoji, než-li na místní nebo vnitrostátní úrovni.

Projekt je založen na třech hlavních oblastech:

- rozvoj a zlepšení řízení materiálových toků,
- péči o využití půdy,
- implementace metody řízení regionální přidané hodnoty na základě partnerství.

Pilotní akce

SWOT analýzy – hodnocení materiálových toků v zemědělském a lesnickém odvětví.

Výstupy a nástroje

- podpora konkurenceschopnosti regionů s cílem posílit regionální ekonomiky prostřednictvím zavádění inovativních technologií a nových metod pro regionální rozvoj, přenos znalostí a výměnu zkušeností, jakož i posilování spolupráce mezi malými a středními podniky
- koordinované využití pozemků týkající se obnovitelných zdrojů zvýší udržitelný rozvoj zúčastněných regionů
- strategie plánování a řízení nástrojů na podporu udržitelného růstu hospodářství venkova týkající se materiálových toků a využití území

Cílové skupiny

Ministerstva životního prostředí; Instituty pro strukturální politiku a hospodářský rozvoj; Regionální centra výzkumu a využití obnovitelných zdrojů energie; Krajské úřady územního rozvoje a plánování; obce – odbory výstavby a regionálního rozvoje; malé a střední podniky; regionální rozvojové agentury.

Projektoví partneři

Regional Planning Authority Altmark (Sachsen-Anhalt, DE)

Regional Planning Authority Havelland-Fl (Brandenburg, DE), District administration Burgenlandkreis (Sachsen-Anhalt, DE), isw Institute for Structural Policy and Economic Development (Sachsen-Anhalt, DE), La. Mo. Ro. Development Agency (Piemonte, IT), ROD - Agency for Development (Slovenija, SI), EU-Regional Management Eaststyria (Steiermark, AT), Eszterházy Károly College (Eszak-Magyarorszag, HU), Euro-Région House Public Benefit Company (Eszak-Alfold, HU), Regional development agency of Savinjska (Slovenija, SI)

Sustainable and Innovative European Biogas Environment

SEBE

Doba realizace:	03/2010–08/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 002 270,30
z toho ERDF (EUR):	2 382 758,10
WWW:	www.sebe2013.eu

Popis projektu

V nedávné době se ukázalo, že závislost Evropy na dodávkách plynu a ropy může být velmi riskantní a že rostoucí požadavky na dodávku energií budou mít v blízké budoucnosti obrovský dopad na evropské ekonomiky.

Projekt SEBE vidí jako řešení tohoto problému využívání obnovitelných zdrojů energie, zejména bioplynu, jako základního zdroje pro napájení plynových sítí. Z toho důvodu je zaměřen na další rozvoj využívání bioplynu a technologií s tím spojených. Projekt využívá nadnárodní přístup a stanoví tak jednotný výklad možností a politik v oblasti obnovitelných zdrojů energie. Dále vymezí právní, ekonomický, finanční, technický a logistický rámec pro širší využívání potenciálu obnovitelných zdrojů na nadnárodní úrovni.

Cílem projektu je podpora využívání obnovitelných zdrojů energie, zvýšení energetické účinnosti, další vývoj technologií v této oblasti a rozvoj alternativních způsobů výzkumu přírodních zdrojů plynu, plynových čerpacích stanic a decentralizované produkce plynu.

Výsledky a dopady

Základními výsledky a přínosy projektu jsou:

- snížení závislosti evropských zemí na dodávkách energií,
- podpora vedoucí pozice Evropy v této oblasti inovací,
- zvýšení rentability stávajících zařízení na výrobu bioplynu,
- stanovení jednotného nadnárodního výkladu možností, politik a rámců v oblasti bioplynu,
- udržitelný rozvoj využívání bioplynu v Evropě.

Pilotní akce

Mezi hlavní pilotní aktivity projektu patří:

- návrh a vývoj bioreaktoru na výrobu bioplynu z organických sloučenin pevného komunálního odpadu anaerobním procesem,
- testování možností využití biomasy pro výrobu bioplynu ve speciálním testovacím zařízení,
- testování různých metod a technik produkce bioplynu vyvinutých jednotlivými partnery,
- zřízení ukázkové laboratoře, která poslouží k propagaci a lepšímu porozumění významu výroby bioplynu.

Výstupy a nástroje

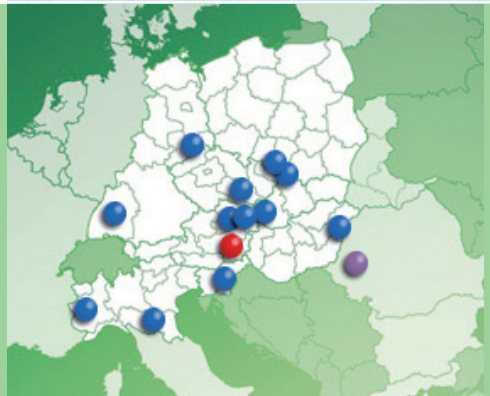
Konkrétními výstupy projektu jsou:

- Kompetenční vědomostní centrum (CKC) – má za cíl vytvořit základ spolupráce národních kontaktních míst pro veřejnost,
- nástroj „Nadnárodní znalostní management" (TKM),
- specifické vzdělávací programy,
- politický koncept a strategické dokumenty,
- nástroje šíření informací – projektový web, informační bulletiny, brožury, nadnárodní konference, veletrhy apod.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- nadnárodní/národní/regionální vlády,
- regionální rozvojové agentury,
- odbory územního plánování,
- sítě provozovatelů zařízení na výrobu bioplynu a jejich dodavatelé,
- pracovníci výzkumu a vývoje,
- místní energetické společnosti,
- široká veřejnost.



Projektoví partneři

ICS Internationalisierungscenter 5 GmbH (Steiermark, AT)

Scientific research centre Bistra Ptuj (Slovenija, SI), Environment Park S.p.A. - Science & Technology Park for the Environment (Piemonte, IT), Central Mining Institute (Slaskie, PL), Citizenship Association No Gravity (Bratislavsky, SK), Universitaet Stuttgart, Institute for Sanitary Engineering, Water quality and Solid Waste Management (Baden-Württemberg, DE), Resource Management Agency (RMA) (Wien, AT), Regional Development Agency (Slaskie, PL), Research Centre on Animal Production (Emilia-Romagna, IT), ÖTGW-RCHS, Österreich-tschechische Gesellschaft, Wirtschaft (Jihovychod, CZ), Association of promotion the use of Renewables Energies (Sachsen, DE), Romanian Association for Promotion of Renewable Energy (, RO), Foundation for Sustainable Environment of South Great Plain (Del-Alfold, HU)

Zkratka názvu projektu:	SEBE
Projektový partner:	ÖTGW-RCHS Österreich-tschechische Gesellschaft, Wirtschaft (Rakousko-česká hospodářská společnost)
Vlastní internetové stránky partnera	www.oetgw-rchs.org

Jaké přínosy má realizace projektu z Vašeho hlediska?	Získání uceleného přehledu o rámcových podmínkách pro využití bioplynu v ČR a ostatních partnerských zemích. Zřízení vědomostních center starajících se o zprostředkování výstupů projektu zainteresovaným osobám po skončení projektu.
Jaké jsou konkrétní výsledky Vašeho zapojení do projektu?	Analýza současných rámcových podmínek pro využití bioplynu v ČR a spolupráce při vypracování přeshraničních koncepčních studií. V další fázi projektu budeme spolupracovat s ostatními partnery na vypracování Nadnárodního akčního plánu pro další rozvoj využití bioplynu v Evropě.

Strengthening the energetic use of biomass in Central and Eastern Europe by establishing a standardised transnational consulting net for regions

COACH BioEnergy

Doba realizace:	1/2009–12/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 443 832,43
z toho ERDF (EUR):	1 131 374,52
WWW:	www.coach-bioenergy.eu

Popis projektu

V posledních letech stoupá význam využívání biomasy jako obnovitelného zdroje energie. COACH BioEnergy vznikl s cílem shromáždit nejnovější výsledky výzkumu a vývoje, využít příklady dobré praxe ke zlepšení úrovně nově připravovaných energetických projektů v zapojených zemích a prakticky propagovat biomasu jako důležitý obnovitelný zdroj energie.

COACH BioEnergy se věnuje především čtyřem tématům:

1. produkce biomasy včetně procesů sklizně,

2. technologie energetické transformace,

3. logistika a příslušné dopravní řetězce,

4. ekologické a sociálně ekonomické aspekty produkce a zpracování biomasy.

Získané poznatky budou vytvářeny a prezentovány prostřednictvím on-line „virtuální sítě". Ve všech zúčastněných zemích vznikají regionální poradenské kanceláře odpovědné za šíření informací a poradenství cílovým skupinám o tom, jak co nejlépe nakládat s biomasou.

Výsledky a dopady

Podstatné informace o know-how výroby, poskytování a přeměně biomasy pro energetické účely budou shromážděny a hodnoceny vzhledem k jejich environmentálním, sociálním a ekonomickým dopadům. Nadnárodní „virtuální sít" bude vytvořena tak, aby:

– 1. usnadnila řízení a sdělování získaných poznatků a informací,

– 2. podporovala účinné poradenské služby.

Regionální poradenské služby jsou postaveny tak, aby přišly s nejlepším řešením pro výrobu a využití biomasy v dané lokalitě.

COACH BioEnergy tedy přispívá k:

– podpoře inovativních a udržitelných aktivit v oblasti využití biomasy,

– posilování nadnárodních struktur spolupráce,

– zvýšení bohatství v regionu prostřednictvím vytváření nových pracovních míst spojených s využívání biomasy.

Pilotní akce

Poskytování technické podpory developerům a investorům bioplynových stanic.

Spolupráce při vytváření a odladňování nadnárodní konzultační sítě, která je hlavním společným výstupem projektu.

Příprava návazných investic pomocí obdobně strukturovaných studií proveditelnosti podle konkrétních lokálních podmínek a účelu zařízení na zpracování a využívání biomasy.

Výstupy a nástroje

Partner VŠB:

1. Vytvoření dokumentů o produkci, zpracování a využívání biomasy formou technických popisů jednotlivých činností.

2. Vytvoření dokumentů – Best Practice – o zařízeních nebo systémech využívajících biomasu pro výrobu tepla v praxi.

3. Zorganizování informační kampaně, konference pro subjekty, které vytvářejí právní dokumenty v oblasti využívání obnovitelných zdrojů energie na všech úrovních rozhodování a setkání všech partnerů v Ostravě v říjnu 2010.

4. Sestavení přehledu institucí, které působí v oblasti obnovitelných zdrojů energie a energetiky, s jejich jednotlivými funkcemi (legislativní, kontrolní,…) a související platné legislativy v oblasti obnovitelných zdrojů energie.

Partner SEVEN:

1. Příprava studií proveditelnosti konkrétních projektů bioplynových stanic s dobrým využitím tepla.

2. Příprava studie proveditelnosti projektu úpravy bioplynu a vtláčení do sítě.

3. Příprava studie proveditelnosti lepšího využití tepla z čističky odpadních vod a vyvedení tepla do soustavy CZT.

4. Příprava modifikace kriterií pro hodnocení projektů bioplynových stanic žádajících o dotaci z programu rozvoje venkova MZe.

5. Ve spolupráci s druhým českým partnerem zpracování regionálního strategického plánu využití biomasy.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami budou:

– veřejné orgány, osoby rozhodující na místní a regionální úrovni,

– zemědělci a výrobci biomasy,

– odborníci v ekonomickém a ekologickém rozvoji a

– osoby a organizace působící v oblasti občanských informací.

Tyto subjekty budou využívat informační a síťové struktury k získání orientace pro zahájení podnikatelských projektů, rozvojové politiky a šíření znalostí.

Projektoví partneři

Agency for Renewable Resources (Mecklenburg-Vorpommern, DE)

Fraunhofer Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V. (Bayern, DE), Kujawsko - Pomorski Agricultural Extension Centre in Minikowo (POLAND) (Kujawsko-Pomorskie, PL), Institute for Fuels and Renewable Energy (Mazowieckie, PL), Szent Istvan University (Kozep-Magyarorszag, HU), German Biomass Research Centre (Sachsen, DE), VSB - Technical University of Ostrava, Energy Research Center (Moravskoslezsko, CZ), Institute of Mechanised Construction and Rock Mining (Imbigs) (Slaskie, PL), University of Warmia and Mazury Olsztyn (Warminsko-Mazurskie, PL), Technical University in Zvolen, Faculty of Environmental and Manufacturing Technology (Stredne Slovensko, SK), Central Hungarian Innivation Centre NpC (Kozep-Magyarorszag, HU), Energia Klub Environmental Association (Kozep-Magyarorszag, HU), Europäisches Zentrum für Erneuerbare Energien Güssing GmbH (Burgenland, AT), SEVEn Energy Ltd. (Praha, CZ), C.A.R.M.E.N. e.V. (Bayern, DE), Lviv State Center for Scientific, Technical and Economic Information (Lviv, OT), Ukrainian National Forestry University (Lviv, OT), Silesian Agricultural Extension Centre in Czestochowa (Slaskie, PL), Polish Chamber of Biomass (Mazowieckie, PL)

Zkratka názvu projektu:	COACH BioEnergy
Projektový partner:	VŠB-TU Ostrava, Výzkumné energetické centrum
Vlastní internetové stránky partnera	vec.vsb.cz

Proč se účastníte v projektu financovaném z Central Europe?	Získáváme nové zkušenosti a zahraniční kontakty, využíváme vlastních zkušeností v dané oblasti a porovnáváme je se zkušenostmi zahraničních partnerů.
Jaká byla spolupráce s LP a jak převážně probíhala příprava žádosti o dotaci?	Koordinace byla bezproblémová, probíhala prostřednictvím mailů, telefonické i osobní komunikace.
o Jaký tým projekt řídí a jak je projekt řízen?	Všechny aktivity jsou řízeny LP, který koordinuje jednotlivé vedoucí pracovních skupin a ti koordinují jednotlivé aktivity v rámci pracovních skupin a tím i práci jednotlivých partnerů projektu.
Proč jste rádi, že se účastníte realizace projektu?	V rámci projektu jsme získali nové zkušenosti, znalosti a kontakty, které jsou dobrým základem pro další budoucí spolupráci.
Sledujete při realizaci nějaký harmonogram?	V jednotlivých pracovních skupinách jsou vytvořeny harmonogramy aktivit. Průběžné naplňování těchto aktivit je kontrolováno vedoucími jednotlivých pracovních skupin.
Jak jste se potýkali s dodržováním pravidel vykazování ? Liší se zásadně běžná praxe v organizaci oproti požadavkům programu? Jak jste řešili tyto rozdíly?	Požadavky na dokladování jsou přísnější, než jsou zvyklosti naší organizace, tato skutečnost byla vyřešena na schůzce s kontrolním orgánem, kde byly prodiskutovány možnosti organizace a požadavky kontrolního orgánu.
Jaké jsou Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu a monitorovacími zprávami ve srovnání s jinými kontrolami prvního stupně v ČR?	Zpracování monitorovacích zpráv je velice administrativně náročné z hlediska dokazování nákladů a považujeme kontrolu za přísnější než v ostatních OP.

Zkratka názvu projektu:	COACH BioEnergy
Projektový partner:	SEVEn Energy s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.svn.cz

Jaké jsou Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu a monitorovacími zprávami?	Představují velkou administrativní zátěž, musí být vypracovávány každého půl roku, a to samostatně v čj pro FLC a pak v angličtině pro LP, během trvání projektu se navíc několikrát měnila pravidla vykazování nákladů, obecně je to vše na úkor vlastních projektových činností.
Jak sledujete aktivity ostatních partnerů?	Dobrým nástrojem je periodicky vydávaný zpravodaj a důležité jsou projektové mítinky.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci?	Všichni partneři dobře ovládají angličtinu, vzhledem k silném zastoupení německy mluvících partnerů je i dobrá příležitost procvičit znalosti němčiny.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	Přirozeně, že ano, podle jazykových oblastí (uvnitř německé, polské, maďarské a též vzájemně mezi oběma českými partnery). Zahraniční spolupráce dle povahy úkolů, nejvíce s německými a maďarskými partnery.
Jak se Vám daří dosahovat výstupů projektu a jak využíváte spolupráci v rámci partnerství? Vyskytují se v projektu nějaké problémy a jak je případně řešíte?	Jedním z klíčových výstupů projektu se mělo stát vytvoření „poradenské sítě“ tvořené CAC (vědecko-technických institucí) a RCB (poradenskými) centry působícími ve všech zemích účastnících se projektu, i přes vytvoření internetové platformy se v praxi nedaří dát této síti potřebný funkční základ, příliš mnoho výstupů ze strany CAC center má obecný charakter a neřeší konkrétní problémy, se kterými se RCB centra setkávají, ta se proto musí spolehnout na své znalosti a schopnosti si potřebné informace obstarat.

Fostering the sustainable usage of renewable energy sources in Central Europe - putting biomass into action

4BIOMASS

Doba realizace:	12/2008–11/2012 (48 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 328 732,41
z toho ERDF (EUR):	1 834 308,28
WWW:	www.4biomass.eu

Popis projektu

Cílem projektu 4Biomass je podporovat využívání obnovitelných zdrojů energie z biomasy ve střední Evropě a zvýšit podíl bioenergie na celkových zásobách primární energie.

Potenciál biomasy na výrobu energie se především v případě střední Evropy se zahrnutím Ukrajiny odhaduje jako vysoký. To nabízí jasné perspektivy pro zemědělství a venkovské oblasti. Rizika neudržitelného využívání biomasy (t.j. intenzifikace zemědělství) jsou bez mezinárodní koordinace opatření zajišťujících metody udržitelné produkce energie a mezinárodní koordinované a integrované politiky bioenergie značná. Unikátní struktura 4BIOMASS sestávající z kompetentních národních center a národních ministerstev povede k efektivní podpoře zavádění národních akčních plánů pro biomasu a politiky bioenergie. Neudržitelné způsoby produkce, technologie a politiky nebudou podporovány.

Očekává se, že biomasa významně přispěje ke splnění cíle 20 % podílu obnovitelných zdrojů energie na celkovém zásobování energií v Evropě. Poptávka po biomase tak strmě roste. Biomasa je omezeným zdrojem, což může vést k neudržitelnému nárůstu produkce a drancování. Navíc může dojit ke konkurenci mezi pěstováním potravinářských a nepotravinářských plodin. Proto se udržitelnost a konkurence ve využiti plodin stávají důležitými tématy, která musí byt diskutována na profesionální i politické úrovni.

Výsledky a dopady

Projekt v rámci svých výstupů přinese:

- Nástroj společné správy sestávající z databanky shromáždí informace o demonstračních projektech ve střední Evropě. Ty pak pomohou zainteresovaným subjektům nalézt optimální řešeni pro investice v elektrárnách na biomasu a pro jejich fungování.
- Dialog zainteresovaných subjektů vedený na mezinárodní úrovni, který analyzuje potenciál využití biomasy coby omezeného zdroje.
- Nadnárodní akční plán pro vytvoření jednotné bioenergetické politiky zaměřený na politiky a výkonné orgány.
- Nadnárodní fórum pro zainteresované subjekty s cílem výměny zkušeností.
- Vypracování kritérií pro udělení mandátu „Středoevropská Centra pro Biomasu". Nadnárodní síť 4Biomass bude podporovat mezinárodní spolupráci a výměnu informací tykajících se nejlepších postupů, nových technologií a dalších způsobů využívání biomasy.

Pilotní akce

Pilotní akce českého projektového partnera budou zahrnovat:

- příprava Joint Management Tool,
- ustavení národních kompetenčních center,
- vypracování studií, které mohou sloužit jako základ pro novou legislativu,
- vytvoření databáze podobných projektů v rámci EU,
- vytvoření databáze demoprojektů.

Výstupy a nástroje

Zapojení CZ Biom přinese především:

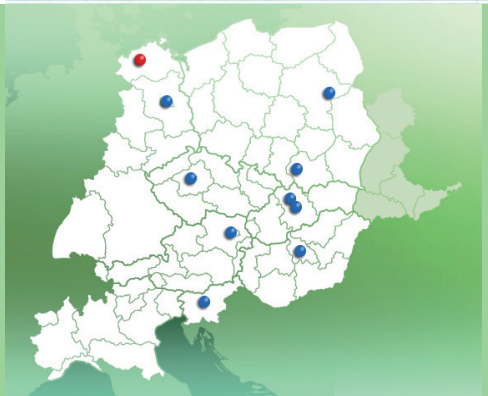
- Projektové stránky
- Studie trhu s biomasou v ČR
- Studie přehledu obnovitelných druhů energie v ČR
- Joint Management Tool
- Databáze demoprojektů
- Databáze evropských projektů

Partner doporučuje:

- Spolupracovat s dalšími probíhajícími projekty
- Využít mezinárodní sítě a publikovat výsledky v kontextu situace v jiných zemích
- Zaměřit publicitu na cílovou skupinu

Cílové skupiny

- Vrcholné instituce zabývající se energetikou
- Poradenské agentury v oboru energetiky a obnovitelných zdrojů energie
- Političtí představitelé
- Univerzity



Projektoví partneři

Agency for Renewable Resources (Mecklenburg-Vorpommern, DE)

Austrian Energy Agency (Wien, AT), CZ Biom - Czech Biomass Association (Praha, CZ), Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (Berlin, DE), Energy Centre (Kozep-Magyarorszag, HU), Italian National Agency for New Technologies, Energy and the Environment (Italy / other region, IT), Institute of Power Engineering (Mazowieckie, PL), AGH - University of Science and Technology (Malopolskie, PL), Biomasa, Association of Legal Entities (Stredne Slovensko, SK), Energy Restructuring Agency, ltd. (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	4BIOMASS
Projektový partner:	CZ Biom
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.czbiom.cz

Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	– Idea projektu – Přehled situace v jednotlivých zemích – Výše osobních nákladů jednotlivých partnerů
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Před podpisem smlouvy projektoví partneři začali kontaktovat významné vybrané stakeholdery s informací o možném novém projektu a případné spolupráci.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné?	Řízení projektu probíhá na dobré úrovni. Z jiných projektů se však osvědčil centrální systém pro organizaci projektu, kde budou uloženy nejdůležitější dokumenty a další projektové informace. Toto výrazně usnadní orientaci všech partnerů.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Pozitivum projektu vidím v jeho cíli, a sice poskytnutí informací jednak pro politiky a další orgány k přípravě kvalitní legislativy pro využívání biomasy a OZE obecně, která bude podložena racionálními argumenty, a na druhé straně pro zájemce o využívání biomasy k podpoře jejich případných aktivit. Oba cíle se v projektu doposud daří naplňovat.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Publicita je dodržována dle pravidel popsaných v Implementation Manual. Dále byl všemi partnery vytvořen kontaktní list, na který jsou rozesílány hlavní informace a výstupy projektu. K publicitě projektu jsou využívány jednak prezentace výstupů, které mohou být pro cílové skupiny atraktivní, a dále projektová konference, na které jsou pozváni zástupci médií.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	– Příprava návrhů legislativy – Zvýšení informovanosti zájmových skupin – Podložení argumentů pro racionální využívání obnovitelných zdrojů energie

Demonstration of energy efficiency and utilisation of renewable energy sources through public buildings

CEC5

Doba realizace:	10/2011–09/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	4 466 084,00
z toho ERDF (EUR):	3 609 749,40
WWW:	www.projectcec5.eu

Popis projektu

Celkovým cílem projektu je podpora energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů prostřednictvím aplikací ve veřejných budovách. Oblast CE je vysoce urbanizovaná oblast s obrovským počtem stávajících veřejných a soukromých budov s nízkou energetickou účinností. Vzhledem ke klimatickým podmínkám je velké úsilí třeba vynaložit na vytápění a k překonání problému vysoké spotřeby energie. Současné moderní budovy pracují téměř s nulovou potřebou energie na provoz. Chcete-li dosáhnout cíle, kterým je téměř nulová poptávka budovy po energii, existuje široká potřeba nových technik, metod a investic.

V této souvislosti projekt nabízí tři základní výstupy:

1. Realizace společného postupu osvědčování pro ekologické dopady (RES a EE) veřejných budov.

2. Nastavení vzorových budov, kterým se stanoví ukázkový případ, model pro občany.

3. Vytvoření nadnárodní sítě.

Celkově by tato dílčí opatření měla strategicky vést ke zvýšení obecného stavebního standardu k energetické účinnosti a udržitelné výstavby. Nadnárodní síť nabízí vývoj a údržbu společně aplikovaného certifikačního procesu pro ekologické stavby ve veřejném sektoru.

Konsorcium zahrnuje 13 organizací z 8 CE členských států. 8 veřejných organizací je připraveno investovat (mimo projekt fondů) do veřejných budov.

Výsledky a přínosy projektu

Přínosem projektu bude vytvoření společného fondu znalostí pro celou centrální oblasti programu EVROPA, projekt bude trénovat odborníky v příslušných oblastech a umožní navrhovat nejmodernější budovy ve všech 8 členských zemích, které se hmatatelně a viditelně snaží prokázat proveditelnost OZE (obnovitelných zdrojů energie) a EE (Energy Efficiency). Projekt CEC5 je zaměřen na strategické výzvy. S konkrétní realizaci modelového příkladu v osmi zemích budou patrné technické možnosti a metodické přístupy použitelné k tomu, aby byla realizována energeticky účinná eko-výstavba ve veřejných prostorách. Ekologické energeticky úsporné stavby také znamenají snížení potřeby energie. Projekt počítá s mezinárodním nastavením spolupráce, která vede k navrhování lepších staveb po stránce kvality a účinnost. To znamená zlepšení know-how a více pracovních míst v regionech.

Pilotní akce

Součástí projektu jsou i vzorky z 8 pilotních domů v různých zemích. Bude vybrán odlišný přístup definované pilotní budovy a jednotlivé budovy budou vzájemně porovnány. Výsledky pilotních projektů budou zpracovány do výukových programů. Důležitou součástí projektu je šíření výsledků pro udržitelný rozvoj ve směru energeticky efektivní stavby. Pilotní vzory by měly přispět k ekologickým a energeticky efektivním (včetně využití obnovitelných zdrojů energie) standardům. V rámci projektu proto bude specifický vzdělávací program zaměřený na různé cílové skupiny. Projekt předpokládá odbornou přípravu mladých lidí - řemeslníků ve spojení s pilotní investicí.

Výstupy a nástroje

Mezi hlavní výstupy projektu patří: zprávy o činnosti, brožury, TV/rádio pořady, výstavy a návštěvnické programy, rozvojové plány, expertní workshopy, národní strategie, školicí programy, učebnice, vyškolení experti, příklady dobré praxe, mezinárodní společná strategie

Cílové skupiny

- Činitelé vytvářející veřejné mínění
- Podniky
- Občané
- Stavitelé obytných budov
- Statutáři firem
- Konstruktéři
- Investiční společnosti a developeři
- Členové místních i národních vlád

Projektoví partneři

Regionalentwicklung Vorarlberg eGen (Vorarlberg, AT)

The Czech Chamber of Architects (Praha, CZ), Energy agency of the Zlín Region (Stredni Morava, CZ), Vysocina Region (Jihovychod, CZ), City of Ludwigsburg (Baden-Württemberg, DE), Ministry of National Development (Kozep-Magyarorszag, HU), Municipality of Udine (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Union of Italian Provinces (Rome, IT), City of Bydgoszcz (Kujawsko-Pomorskie, PL), Government Office of the Republic of Slovenia od Climate Change (, SI), Soča valley development centre (, SI), Building and Civil Engineering Institute ZRMK (, SI), Trnava Self-Governing Region (Zapadne Slovensko, SK)

Zkratka názvu projektu:	CEC5
Projektový partner:	Energetická agentura Zlínského kraje o.p.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.eazk.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Posouzení trvalé udržitelnosti u připravovaných projektů na území Zlínského kraje.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu? Dařilo se jej plnit? Jaké činnosti se zpožďovaly? Při přípravě případného dalšího projektu, byla by příprava řízena jinak?	Příprava projektové žádosti trvá 3 týdny. Konkrétní časový plán jsme neměli. Při přípravě projektů nemíváme časový plán, neboť musíme reagovat s ohledem na aktuální potřeby ostatních partnerů v časově napjatých podmínkách.
Jaké kroky nelze při přípravě opomenout – co bylo klíčové (schůzky partnerů? Celé přes e-mail? Videokonference?	Úvodní setkání na MMR a následné vyhodnocení projektové žádostí. Dále proběhlo setkání ve Vídni, kde výběr partnerů byl na základě domluvy mezi žadateli. Dále probíhala komunikace pomocí e-mailů a telefonicky. Videokonference se nekonaly.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Strategické dokumenty Zlínského kraje a hlavně výstupy z energetického managementu budov u 128 organizací zřizovaných a vlastněných Zlínským krajem.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Každý partner si napsal, kterou část by chtěl dělat a co může do projektu přinést, a LP sestavil přesný program.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	EAZK nemohla zateplit budovu v majetku Zlínského kraje, jak bylo původně předpokládáno. Byla hledána náhradní varianta na ČR. Vyjednávání o možnosti zateplení veřejné budovy v majetku kraje Vysočina. Zdržení projektu z důvodu neschopnosti vyřídit v ČR stavební povolení, což nebylo původně podmínkou. Výběr nové budovy.

Zkratka názvu projektu:	CEC5
Projektový partner:	Kraj Vysočina
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-vysocina.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	- Možnost financování investičního projektu z tohoto typu programu. - Zájem o srovnání postupů napříč EU v oblasti, která je nová a ve které dosud není mnoho příkladů z oblasti veřejné správy. - Získání dalších projektových zkušeností a navázání spolupráce s širším okruhem zahraničních partnerů.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Před podáním žádosti jsme se zúčastnili burzy partnerů, kde jsme měli možnost diskutovat s ostatními zájemci nad zaměřením a konkrétním obsahem budoucích projektů. Následně byl pro projekt vybrán Lead partner a okruh dalších partnerů, byly stanoveny hlavní výstupy a zahájeno zpracování projektové žádosti.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Projekt jako celek řídí Lead partner, který má bohaté zkušenosti s řízením a administrací tohoto typu projektů (Regionalentwicklung Vorarlberg eGen), což je velká výhoda. Vždy nám byl vstřícný a nápomocný při řešení jakýchkoli potíží, což jsme velmi ocenili zejména v přípravné fázi projektu, kdy jsme řešili potíže s přípravou investiční části projektu. Komunikace s Lead partnerem a jeho prostřednictvím s JTS/ŘO vždy probíhala korektně a bez problémů. V průběhu realizace projektu odstoupil z partnerského konsorcia jeden z partnerů – nepříjemná situace, která vedla k nutnosti organizačních změn v některých aktivitách a k úpravě rozpočtu. Partneři nicméně dospěli k jednohlasné shodě na řešení a realizace projektu nebyla ohrožena. S některými partnery se komunikuje a spolupracuje lépe, s jinými hůře. Nelze to ale vztahovat na organizace partnerů jako celek, vždy je to o konkrétních lidech.

Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Při zpětném pohledu lze říci, že řada aktivit je v projektové žádosti popsána jen velmi stručně či obecně, a teprve v průběhu vlastní realizace projektu partneři vzájemně dotvářeli, diskutovali a rozvíjeli jejich konkrétní podobu a obsah a specifikovali požadavky na vstupní data. Z věcného hlediska to v zásadě není na překážku, neboť se projekt vyvíjí, jednotlivé aktivity na sebe navazují či se prostupují a vycházejí z nich další podněty pro dosud neukončené aktivity. Nicméně v situaci, kdy některé aktivity realizujeme s využitím služeb externích dodavatelů, potřebujeme již na začátku projektu co nejvíce konkrétních informací pro správné nastavení výběrového řízení, zejména pro specifikaci předmětu plnění. V pozdějších fázích projektu je již velmi obtížné podmínky smlouvy upravovat.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	- Rozšíření zkušeností s realizací projektů spolufinancovaných ze zdrojů EU - nová zkušenost s programem nadnárodní spolupráce. - Navázání spolupráce s novými partnery, se kterými Kraj Vysočina dosud nespolupracoval.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Hlavním výstupem Kraje Vysočina v projektu byla výstavba nové budovy v nízkém energetickém standardu – jednalo se o jednu ze sedmi pilotních investic do výstavby či rekonstrukce objektu ve veřejném vlastnictví, na kterých projekt demonstruje postupy ke zvýšení energetické účinnosti a využití obnovitelných zdrojů energie. Nová budova v Kraji Vysočina slouží k ubytování klientů Ústavu sociální péče Lidmaň (mentálně handicapovaných dospělých mužů). Investice přinesla nejen zvýšení konfortu, zlepšení životních podmínek pro klienty ústavu a úspory v provozních nákladech organizace. Přispěla též k rozšíření povědomí o problematice energetické náročnosti v kraji a ke zviditelnění principů udržitelné výstavby. Na úrovni projektu jako celku pak ve spolupráci všech partnerů vznikl společný standard pro hodnocení udržitelnosti budov v Evropě – CESBA („Common European Sustainable Building Assessment“), a v jednotlivých partnerských zemích nyní probíhají vzdělávací semináře s cílem seznámit s tímto standardem odbornou i laickou veřejnost.

Introduction of Regional Energy Concepts

CEP-REC

Doba realizace:	03/2012–09/2014 (31 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 164 900,00
z toho ERDF (EUR):	1 732 298,70
WWW:	www.cep-rec.eu

Popis projektu

Klasické centrální energetické systémy založené na fosilních palivech a jaderné energii mají centrální zásobování rozšiřující energie pro spotřebitele. Proti tomu obnovitelné energie a energetické účinnosti vyžadují spolupůsobení a souhlas mnoha osob, obcí, občanů a podniků, aby uspěly. Právě přijetí populací hraje důležitou roli ve změně směrem k obnovitelným zdrojům. Předměty jako turbíny větrných elektráren v turistickém regionu již vyvolaly kontroverzní diskuse mezi občany. Cílem projektu je překonat nedůvěru veřejnosti k obnovitelným zdrojům energie obecně a podpořit konsenzus o jejich využití. Bude mapována situace a potenciál jednotlivých regionů s vyhodnocením místní nabídky a poptávky a současný stav vypracování strategií a akčních plánů. To vše přispěje k identifikaci a realizaci společných projektů v následujícím období. Udržitelnost je v tomto ohledu jedním z nejdůležitějších aspektů obnovitelných zdrojů energie. Vytvoření regionálních energetických koncepcí je tedy důležitým nástrojem zvyšujícím dlouhodobou udržitelnost.

Výsledky a přínosy projektu

Evropa je velmi závislá na vnějších zdrojích energie a dlouhodobé dodávky energie mají být zajištěny ve všech evropských regionech. Regionální energetické koncepce spojují nabídky a poptávky po energetických zdrojích (zejména obnovitelných). Ve skutečnosti nejjednodušší způsob, jak uspokojit poptávku po energii na místní úrovni, je využití místně dostupných zdrojů energie, aniž by docházelo k přepravě energie na velké vzdálenosti. Toto řešení jistě sníží současnou závislost na vnějších zdrojích energie a přispěje k dlouhodobému zajištění dodávek energie. Díky tomu budou evropské regiony méně ovlivněny rostoucími cenami energií a budou lépe připraveny konkurovat zbytku světa. Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie přispěje také ke snížení emisí CO_2 a sníží dopady klimatických změn.

Pilotní akce

V rámci pilotních aktivit proběhne mapování a hodnocení energetické poptávky ve vybraných regionech a její vyhodnocení na základě socio-kulturních kritérií do podrobné analýzy. Ta bude obsahovat srovnání několika evropských regionů. Data budou zahrnovat mapování dodavatelů, distributorů a distribučních systémů, zdrojů, rozvodných sítí, dopravy tepla, apod. Popsány budou také investice vedoucí ke konkurenceschopnosti a udržitelnosti, plány využitelnosti obnovitelných zdrojů. Na základě těchto informací vznikne publikace doporučení pro zlepšení životního prostředí.

Výstupy a nástroje

- Regionální zpráva o poptávce po energii
- Srovnávací studie o energetické náročnosti
- Hodnotící a plánovací zpráva o možném přenosu energie
- Zpracované šablony a průvodci regionální energetické náročnosti
- Návrhy regionálních dodávek energie

Cílové skupiny

- Obce
- Regionální a místní veřejné subjekty působící v energetické strategii / politice
- Sdružení zabývající se energetickými strategiemi / investicemi
- Dodavatelé energie v regionu
- Vzdělávací instituce a výzkumná střediska, kterých se týká energetická strategie / politika (univerzity, vysoké školy, školy, ústavy)
- Komory, svazy, asociace, sítě, kterých se týká energetická strategie / investice
- Větší podnikatelé participující především v energetice

Projektoví partneři

Energy and Environmental Centre Allgaeu (eza!)

EC Energy Center Lipizzanerheimat LTD (Steiermark, AT), European Center for Renewable Energy Güssing Ltd. (Burgenland, AT), Ministry of Industry and Trade of the Czech Republic (Praha, CZ), Energy agency of the Zlín Region (Stredni Morava, CZ), Energy and Environmental Centre Allgaeu (eza!) (Bayern, DE), WWF WORLD WIDE FUND FOR NATURE Hungary (Kozep-Magyarorszag, HU), Province of Torino (Piemonte, IT), Environment Park S.p.A. (Piemonte, IT), FRIULI VENEZIA GIULIA AUTONOMOUS REGION Central Directorate for Finance, Assets and Programming (Friuli-Venezia-Giulia, IT), Mazovia Energy Agency (Mazowieckie, PL), Regional Centre for Innovation and Technology Transfer Ltd (Swietokrzyskie, PL), Italian-Slovak Chamber of Commerce (Bratislavsky, SK), Trnava Self-Governing Region (Zapadne Slovensko, SK), Ministry of National Development (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	CEP-REC
Projektový partner:	Energetická agentura Zlínského kraje, o.p.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.eazk.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Posouzení současného a budoucího vývoje poptávky po energiích ve Zlínském kraji.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Zjištění aktuálního stavu strategických dokumentů Zlínského kraje, jako jsou Územní energetická koncepce Zlínského kraje z roku 2004.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Dojde k přesnému posouzení energetické bilance regionu a určení předpokládaného budoucího vývoje. Jsou čerpány zkušenosti vyspělejších projektových partnerů v oblasti implementace, příkladů dobré praxe a prosazování těchto dokumentů.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Povinná publicita je řešena v souladu s manuálem a prezentována na akcích EAZK pro starosty, občany, novináře a další média. Očekáváme od projektu spolupráci s dalšími projektovými partnery a s Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky, se kterým dojde k vytvoření pilotní územní energetické koncepce pro ČR, která zohlední potřeby krajů i strategické plánování v oblasti energetiky státu, v legislativě a případném systému finančních podpor.
Vyvíjela se spolupráce nějakým způsobem k lepšímu? Jaké slepé uličky bylo třeba opustit, jak byly napraveny, na co si dát určitě příště pozor?	Ano, po výměně LP došlo ke změně a spolupráce se razantním způsobem zlepšila.

Sustainable and efficient Energy for Rural Regions

VIS NOVA

Doba realizace:	5/2011–10/2014 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 665 661,00
z toho ERDF (EUR):	2 106 626,25
WWW:	www.vis-nova.eu

Popis projektu

V rámci boje proti změně klimatu budou evropské regiony hledat nové cesty k využití endogenních zdrojů obnovitelné energie a zlepšení jejich energetické účinnosti. To představuje obrovskou příležitost zejména pro venkovské oblasti. Pro začlenění konceptu energetické autonomie na základě obnovitelných zdrojů do politiky regionálního rozvoje potřebuje veřejná správa ve venkovských oblastech odpovídající plánovací nástroje pro zamezení izolovaných postupů.

Projekt pomůže:

- vyvinout a zavést mezinárodní strategii pro posílení ekonomik místních venkovských regionů střední Evropy prostřednictvím efektivního využívání endogenních zdrojů energie,
- vytvářet přidanou hodnotu při potenciálu dekarbonizace a přispěje k posílení územní soudržnosti,
- přinést pilotní investice a možnosti hodnocení podléhající mezinárodnímu odbornému posouzení, které budou demonstrovat nové prostředky k využití endogenních zdrojů energie udržitelným způsobem za zvýšení jejich efektivity,
- schválení výsledných plánů energetické účinnosti 5ti partnerskými regiony; pokyny však budou vypracovány na pomoc dalším regionům s cílem podpořit replikaci přijatých přístupů.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt je zaměřen na podporu venkovských regionů, kterým pomůže plánovat využití obnovitelných zdrojů energie a snížit jejich závislost na vnějších dodávkách energie.

Vytvořené plány účinnosti budou schváleny příslušnými orgány veřejné správy v pěti partnerských regionech a budou zde formovat politiku regionálního rozvoje. Plány mohou být snadno použity také v jiných krajích.

Na základě výsledků a ponaučení z pilotních projektů a studií proveditelnosti bude v rámci projektu vytvořena srovnávací analýza endogenních energetických potenciálů, dostupných technologií a mezinárodních strategií pro udržitelnou energii, včetně evropských osvědčených postupů.

Pilotní akce

Mezi pilotní akce bude patřit:

- schválené plány politiky regionálního rozvoje energetické účinnosti v pěti partnerských regionech,
- 5 pilotních opatření, včetně investic pro zkoušky a demonstrace inovativních technologií,
- koncepce vypracované v pěti partnerských regionech budou testovány v nadnárodní pilotní fázi studie proveditelnosti dříve, než budou začleněny do plánů energetické účinnosti,
- studie proveditelnosti připravující investice ve výši přibližně 10 milionů EUR pro inteligentní energetické technologie (např. 250 kW zařízení na bioplyn za používání hnoje/organických odpadů, geotermální elektrárny 10 MW).

Výstupy a nástroje

- Společná strategie využití evropských osvědčených postupů pro snížení energetické závislosti ve venkovských regionech,
- stálá spolupráce pro další mezinárodní výměnu a přenos výsledků výzkumu a vývoje a inovací,
- srovnávací analýza výsledků SWOT s ohledem na prostorové charakteristiky a endogenní energetické potenciály,
- soubor pokynů pro zpracování plánů energetické účinnosti zaměřený na ostatní středoevropské regiony.

Cílové skupiny

- Regionální a místní veřejné orgány v pěti cílových regionech i mimo ně, zodpovědné za politiku územního plánování,
- regionální činitelé v rozvoji energetiky v pěti cílových regionech, jako jsou společnosti energetických služeb, vlastníci energetické infrastruktury, producenti inteligentních energetických produktů, poskytovatelé energetických zdrojů,
- společnosti v pěti cílových regionech, které působí ve venkovských oblastech a budou těžit z konceptu, který sníží jejich energetickou závislost,
- obyvatelé pěti cílových regionů.

Projektoví partneři

Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE)

District of Northern Saxony (Sachsen, DE), District of Schwäbisch-Hall (Baden-Württemberg, DE), Micro Region Development Association Tullnerfeld West (Niederösterreich, AT), South Transdanubian Area and Economic Development Nonprofit Ltd. (Del-Dunantul, HU), Association of Municipalities Polish Network Energie Cities (PNEC) (Malopolskie, PL), Administrative District of Gorlice (Malopolskie, PL), AGH University of Science and Technology (Malopolskie, PL), Economic Development Corporation of the Northern Saxony district (Sachsen, DE)

Paving the way for self-sufficient regional energy supply based on sustainable energy concepts and renewable energy sources

MANERGY

Doba realizace:	5/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 167 525,80
z toho ERDF (EUR):	930 709,35
WWW:	www.manergyproject.eu

Popis projektu

Projekt MANERGY se odvolává na Kjótský protokol, Strategii EU 20-20-20 a další závazky států střední Evropy k racionalizaci spotřeby energie a snížení fosilních zdrojů energie ve prospěch obnovitelných zdrojů. MANERGY pomáhá podporovat zodpovědné využívání ekologického potenciálu střední Evropy na základě podpory udržitelného přístupu k životnímu prostředí, včetně zvýšení využívání obnovitelných zdrojů energie, snížení spotřeby energie a emisí CO2. Tento posun ve skladbě zdrojů energie snižuje závislost na externích dodávkách energie a podporuje zvýšení zaměstnanosti v EU.

Městské oblasti představují více než dvě třetiny spotřeby energie v EU a při úspoře energie je role místních orgánů značná. V oblasti střední Evropy neexistuje v současnosti podobné fórum, které by se zabývalo těmito otázkami.

- Projekt nastaví nadnárodní síť energetického managementu pro zlepšení energetické účinnosti.
- Budou vypracovány nadnárodní metody pro místní orgány pro zvýšení účinnosti spotřeby energie a širšího použití obnovitelných zdrojů při zohlednění jejich negativních vlivů.
- Pilotní akce umožní přenos vypracovaných nástrojů na regionální a místní úroveň.

Výsledky a přínosy projektu

Očekávané výsledky budou zahrnovat nástroje jako:

- příručky,
- webové portály,
- spolupráce v rámci managementu,
- příprava dalších investic (18 místních akčních plánů připravujících investice pro místní orgány a zlepšení jejich energetické účinnosti a šest obchodních plánů připravených pro zařízení energetických agentur).

Pilotní akce

- Technická rada vybere vzorové mikroregiony/sídla/okresy nebo skupiny větších veřejných budov (cílové oblasti) a vypracuje místní energetické koncepce s využitím metodiky projektu za účelem posílení jejich ekologického povědomí a efektivního zásobování energií.
- Na základě koncepce vypracují partneři projektu místní akční plány pro jednotlivé cílové instituce/oblasti, které budou definovat přesné akce, jejich harmonogramy a náklady, kterými by se vybrané cílové oblasti měly řídit, aby přepracovaly svůj energetický management a spotřebu.
- Akční plány budou realizovány v cílových oblastech za účelem zajištění snížení spotřeby energie na místní úrovni. Tím, že staví na obnovitelných zdrojích energie, v maximální možné míře přispějí ke snížení znečištění ovzduší a také emisí CO2.

Výstupy a nástroje

- Společná mezinárodní strategie a akční plány,
- komunikační strategie se seznamem médií,
- nadnárodní analýza s doporučeními pro rozvoj regionální energetické koncepce,
- nadnárodní analýza s doporučením pro zřízení energetické agentury,
- poradní výbor zřízený na nadnárodní úrovni pro uplatnění projektových nástrojů v místních / regionálních předpisech a politikách,
- příručka pro definování energetické koncepce vycházející ze zkušeností získaných z regionálních kontaktů,
- webPortal pro mezinárodní výměnu zkušeností.

Opatření investiční přípravy:

- 18 místních akčních plánů, příprava investic pro místní orgány ke zlepšení jejich energetické účinnosti,
- 6 podnikatelských plánů na založení energetických agentur (na základě studie analyzující mezinárodní EA požadavky).

Cílové skupiny

- Místní úřady (podpora pro udržitelný, efektivní energetický management založený na analýzách, konceptech a vedení energetických agentur) – 18 orgánů přímo zapojených do pilotních akcí,
- potenciální energetičtí operátoři energetických zdrojů (podpora pro funkční, právní a organizační zázemí),
- političtí činitelé zodpovědní za rozhodování se zodpovědností za definování strategií energetických dodávek,
- činitelé v oblasti obnovitelných zdrojů energie (výzkumníci, univerzity, průmysl výroby a přenosu energie, související úřady, společnosti a odborníci přes energetiku, konzultanti),
- obyvatelé a společnosti v partnerských regionech (potřeba soběstačných regionů, kvalita života a výrobní standardy).

Projektoví partneři

South Transdanubian Regional Development Agency (Del-Dunantul, HU)

University of Maribor (Slovenija, SI), Saxon Energy Agency (Sachsen, DE), „ARLEG" S.A. Regional Development Agency (Dolnoslaskie, PL), Province of Treviso (Veneto, IT), EU Regional Management East-Styria (Steiermark, AT)

Effecitive development of dispersed renewable energy in combination with conventional energy in Regions

ENERGYREGION

Doba realizace:	10/2011–9/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 617 600,00
z toho ERDF (EUR):	2 167 360,00
WWW:	www.energy-region.eu

Popis projektu

Projekt je založen na Strategii EU 20-20-20, jejímž cílem do roku 2020 je zlepšení energetické účinnosti o 20%, zvýšení podílu obnovitelných zdrojů energie až o 20% a snížení emisí CO2 o dalších 20%.

Projekt se zaměřuje na diverzifikaci energetických zdrojů s výrazným zvýšením obnovitelných zdrojů energie a na podporu energetických úspor. Obnovitelné zdroje energie jsou totiž většinou rozptýlené a jejich využití lépe vyhovují systémy s nižší mírou centralizace. Případná havárie například znamená výrazně nižší počet postižených, než u centrálních systémů. Decentralizovaný systém postavený na místních zdrojích je také méně citlivý na politickou situaci ve vzdálených dodavatelských zemích a na výkyvy trhu s ropou.

Hlavním cílem projektu je:

- identifikovat potřeby odběratelů energie,
- stanovit vývojové trendy a možnosti vytvoření svébytné energetické oblasti,
- identifikovat potenciál a perspektivy obnovitelných zdrojů energie,
- porovnávat různorodé scénáře decentralizovaného systému energetických zdrojů s větším počtem menších jednotek a provádět studie o integraci rozptýlených a konvenčních zdrojů energie v regionálních přenosových sítích.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními výsledky projektu budou:

- vypracování různorodých systémů dodávky energie s vysokým podílem efektivních a obnovitelných zdrojů energie pro vybrané regiony,
- systém energetické bezpečnosti pro konečné spotřebitele,
- nástroj monitoringu,
- modelovací nástroj pro hodnocení příležitostí k rozvoji obnovitelných zdrojů energie,
- 3 pilotní akce,
- 1 investice.

Pomocí těchto nástrojů budou v praxi ověřeny inovace a know-how pro efektivní využití rozptýlené energie, což podpoří využívání obnovitelných zdrojů energie a zvýšení energetické účinnosti.

Pilotní akce

Cílem MAS Moravskoslezský kraj je zlepšit podmínky pro využívání lokálních obnovitelných zdrojů energie (např. biomasy) a pro zvýšení energetických úspor (např. zateplování domů) v regionu, což by napomohlo:

- snížení znečišťování ovzduší skleníkovými plyny,
- úsporám části výdajů domácností i obcí za energie a snížení závislosti regionu na fosilních palivech (uhlí, koksu a zemního plynu),
- posílení místní ekonomiky, protože ušetřené peníze za energii zůstanou v regionu,
- zateplování budov ve větším rozsahu a využívání nových technologií pro využití obnovitelných zdrojů energie může vytvořit nová pracovní místa.

Výstupy a nástroje

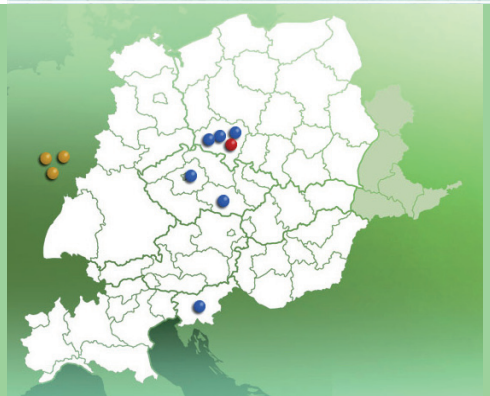
Projekt přinese regionu zjištění:

- jaká je spotřeba energie v regionu na výrobu elektrické energie a tepla a jaké množství emisí tato spotřeba přináší,
- jaké jsou možné úspory ve spotřebě elektřiny v regionu na vytápění, ohřev TUV (investice do těchto úspor a případné ekonomické zisky),
- jaké obnovitelné zdroje jsou v regionu využitelné a jak (přehled technologií a investic, které budou preferovány a podporovány – např. při povolování staveb nebo finanční podpoře ze strany MAS Moravský kras a programu LEADER),
- zda je možné v regionu zapojit do energetického systému decentralizované zdroje energie a jaká jsou vhodná technologická řešení (možnost menší závislosti na vzdálených, centrálně řízených zdrojích využívajících zejména neobnovitelné zdroje).

Cílové skupiny

Mezi cílové skupiny budou patřit:

- dotčené regiony,
- soukromé malé a střední podniky a jejich sdružení,
- skupiny producentů energie z obnovitelných zdrojů v regionech,
- městské orgány v regionech,
- místní energetický průmysl,
- hlavní investoři v daných zemích.



Projektoví partneři

Poltegor- Institute (Dolnoslaskie, PL)

Marshall Office of the Lower Silesia Region (Dolnoslaskie, PL), E-zavod, Institute for Comprehensive Development Solutions (Slovenija, SI), PORSENNA o.p.s. (Praha, CZ), Local action group Moravian Karst (Jihovychod, CZ), Wrocław University of Technology (Dolnoslaskie, PL), KEEA climate and energy efficiency agency (Germany / other region, DE), City council of Lichtenfels (Germany / other region, DE), Parish council of Niestetal (Germany / other region, DE), Parish council of Alheim (Germany / other region, DE), Institute of Power System Automation Ltd. (Dolnoslaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	ENERGYREGION
Projektový partner:	MAS Moravský kras o.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.mas-moravsky-kras.cz

Jak probíhala Vaše účast na přípravě projektu?	Vzhledem k tomu, že jsme jako PP vstoupili do projektu pouhých 14 dní před podáním projektové žádosti, zabralo nám většinu času se v projektu zorientovat. Téměř vše bylo v projektu již připraveno, a proto jsme s nikým výrazně nespolupracovali. Vzhledem k časové tísni již ani naše požadavky nemohly být reflektovány.

Cities on Power

CoP

Doba realizace:	7/2011–12/2014 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 335 020,00
z toho ERDF (EUR):	1 832 765,00
WWW:	www.citiesonpower.eu

Popis projektu

Globální klimatické změny a tlak na zdroje plynoucí z globální konkurence v kombinaci s vysokou závislostí na dovozu energie v EU vyžadují společnou strategii a adaptaci inovačních přístupů. Směrnice EU o podpoře užívání energie z obnovitelných zdrojů (r. 2010) ukládá členským státům povinnost zajistit, aby podíl energie z obnovitelných zdrojů dosáhl 20% hrubé finální produkce energie v roce 2020. To zavazuje členské státy, aby přijaly akční plány obnovitelných zdrojů energie, kterými se stanoví národní cíle. Tohoto ambiciózního cíle není možné dosáhnout bez zapojení a závazků měst, jejichž spotřeba energie se rovná 73% hrubé spotřeby energie v EU.

V rámci projektu budou vypracovány strategické dokumenty pro přípravu místních akčních plánů pro obnovitelné zdroje energie v městském prostředí:

- společná strategie obnovitelných zdrojů energie,
- aplikace konceptu spoluúčasti,
- nástroje IT pro technické zhodnocení.

Tyto dokumenty budou přenosné i mimo rámec projektu a budou šířeny v rámci příslušné sítě (Výbor primátorů, EUROCITIES, EUREGIA).

Výsledky a přínosy projektu

Platforma pro spolupráci posílí veřejné orgány v jejich úsilí společného vývoje nástrojů pro prosazování obnovitelných zdrojů energie a připraví půdu pro realizaci nad rámec projektu.

Společná strategie pro obnovitelné zdroje energie ve městech bude šířena v rámci významných odborných akcí a konferencí a přes média. Vzniknou také 4 místní akční plány. Projekt bude díky těmto výstupům přitahovat soukromé zájmy a soukromý kapitál pro investice na uplatňování obnovitelných zdrojů energie v městském prostředí. Budou vytvořena přípravná investiční opatření, jako je technická dokumentace a výběrová řízení pro instalaci zařízení na principu obnovitelných zdrojů energie ve vybraných veřejných budovách.

Pilotní akce

Budou provedeny 4 pilotní akce pro města Turín, Varšava, Ravenna a Klagenfurt, které budou zahrnovat výběr pilotní lokality, preinvestiční přípravu, instalaci měřících přístrojů pro výzkum potenciálu solární energie na veřejných budovách. Výstupem pak budou místní akční plány obnovitelné energie.

Výstupy a nástroje

- Společné strategie energie z obnovitelných zdrojů,
- 4 místní akční plány pro obnovitelné energie (místní strategie, strategická opatření a cíle, které bude nezbytné přijmout na místní úrovni pro účinnou podporu využívání obnovitelných zdrojů energie v městských centrech),
- participativní pojetí pro aplikaci obnovitelných zdrojů energie (upoutání soukromých zájemců a soukromého kapitálu na financování investic při uplatňování obnovitelných zdrojů energie v městském prostředí,
- 4 veřejné orgány vyberou veřejné budovy pro měření výroby energie z instalace obnovitelných zdrojů energetických zařízení.

– Cílové skupiny

- Obce, orgány veřejné správy,
- agentury a instituce na podporu obnovitelných zdrojů energie,
- podniky (potřeba stabilní energetické dodávky, zájem o obchodní příležitosti v oblasti obnovitelných zdrojů energie),
- výzkumné instituce,
- občané, obyvatelé města,
- zákonodárci na úrovni evropské, národní i regionální.

Projektoví partneři

City of Warsaw (Mazowieckie, PL)

Energy Conservation Foundation (Mazowieckie, PL), Municipal Authorities of the provincial capital Klagenfurt (Kärnten, AT), Ecopower Stock Exchange Salzburg (Salzburg, AT), Research Studios Austria (Salzburg, AT), Local Agenda 21 for Dresden (Sachsen, DE), Province of Torino (Piemonte, IT), Environment Park S.p.A. (Piemonte, IT)

Reducing energy consumption and CO2 emissions in cities across Central Europe

EnergyCity

Doba realizace:	03/2010–8/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 300 527,37
z toho ERDF (EUR):	1 804 235,10
WWW:	www.energycity2013.eu

Popis projektu

Přestože města zabírají pouhá 3 % zemského povrchu, nachází se v nich 80 % všech budov a zároveň je zde produkováno 75 % emisí oxidu uhličitého. Je tedy zřejmé, že do měst musí být soustředěno velké úsilí v oblasti zlepšování energetické účinnosti. Toto úsilí pak může přinést významné pokroky v boji proti změnám klimatu.

Vzhledem k tomu, že změnám klimatu čelí všechny evropské země, je potřeba vytvořit koordinovaný nadnárodní přístup k tomuto problému, který stanoví společné politiky a dosažitelné cíle pro všechny země. Projekt Enegycity se zaměřuje na shromáždění rozsáhlého souboru digitálních dat v sedmi městech střední Evropy. Na základě shromážděných dat následně vytvoří řadu doporučení v oblasti úspor energie pro všechny úrovně veřejné správy.

Cílem projektu je snížení spotřeby energie a emisí oxidu uhličitého ve městech střední Evropy.

Výsledky a dopady

Konkrétními přínosy projektu jsou:

- harmonizace evropských energetických standardů,
- sestavení společných evropských požadavků v oblasti emisí oxidu uhličitého,
- zvýšení energetické účinnosti budov a tím snížení spotřeby energie ve městech,
- pokroky v boji proti změnám klimatu,
- stanovení dosažitelných cílů v oblasti emisí CO2 na evropské úrovni.

Pilotní akce

Mezi hlavní pilotní aktivity projektu patří:

- shromáždění rozsáhlého souboru digitálních dat v sedmi evropských městech zapojených do projektu,
- shromáždění tepelných snímků budov a podzemních objektů vytvořených pomocí termovizní kamery,
- pilotní školení v oblasti mapování uhlíku a oxidu uhličitého,
- realizace informačních kampaní pro zvýšení povědomí o úsporách energie,
- plány na snižování tzv. „palivové chudoby".

Výstupy a nástroje

Hlavními výstupy projektu jsou:

- katalog dat s úplným přehledem dostupných údajů o existujících městských energetických modelech,
- metodika dálkového průzkumu Země,
- znalostní a informační základna poskytující přehled o městských projektech v oblasti energetiky a tepelného mapování,
- slovník poskytující terminologii z oblasti energetické účinnosti včetně definic a jejich vysvětlení.

Cílové skupiny

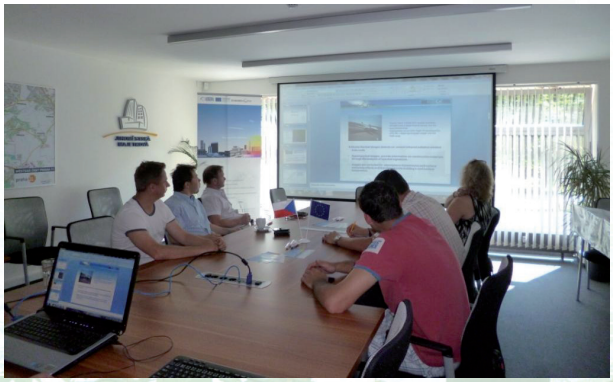
Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- městští architekti a projektanti,
- odborná poradenská centra v oblasti energií,
- orgány místních samospráv,
- výkonná moc evropských zemí na všech úrovních (místní, regionální, mezinárodní),
- obyvatelé měst zapojených do projektu.

Projektoví partneři

Budapest Universitiy of Technology and Economics (Kozep-Magyarorszag, HU)

Veneto Energy Consortium - CEV (Veneto, IT), City of Ludwigsburg (Baden-Württemberg, DE), Municipality of Bologna, Environment and Urban Green Department (Emilia-Romagna, IT), Prague 11 Metropolitan District (Praha, CZ), Department of Structure, Transport, Water, Territory and Survey Engineering (DISTART) - Alma Mater Studiorum University of Bologna (Emilia-Romagna, IT), CERE - Center of Excellence for Renewable Energy, Energy Efficiency and Environment (Wien, AT), NATIONAL INSTITUTE OF OCEANOGRAPHY AND EXPERIMENTAL GEOPHYSICS - OGS (Friuli-Venezia-Giulia, IT), City of Munich, Department of Health and Environment (Bayern, DE), Energy Agency of Savinjska, Saleska and Koroska Region (KSSENA) (Slovenija, SI)



Reakci české partnera – Městské části Praha 11 – se do uzávěrky publikace nepodařilo získat.

Good Governance in Energy Efficiency

GovernEE

Doba realizace:	6/2010–8/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 172 324,38
z toho ERDF (EUR):	1 714 002,57
WWW:	www.governeeproject.eu

Popis projektu

Projekt se zaměřuje na racionalizaci spotřeby energie ve veřejných a historických budovách, nalezání prostředků a metod, které zabezpečí účinnější využívání energie ve veřejném a komunálním sektoru. Veřejnost a komunální sféry jsou významným energetickým spotřebitelem a vysoká spotřeba energie vychází z neúčinných systémů vytápění zejména ve veřejných budovách.

Cílem projektu je: řešit aktuální problém energetické účinnosti a využití obnovitelných zdrojů energie ve veřejných budovách; posílit odpovědnost politiků a široké veřejnosti v oblasti energetické účinnosti; začlenit opatření v oblasti energetické účinnosti do rozhodovacích procesů obcí; posílit kompetence k rozvoji integrovaných plánů s prioritními cíli zaměřenými na energetickou účinnost. Projekt není přímo zaměřen na technologické inovace nebo pouhé vytváření sítí a výměnu zkušeností.

Výsledky a dopady

Hlavním výsledkem projektu bude zlepšení rozhodovacích procesů a kompetencí veřejného sektoru a jejich odhodlání v otázce posílení energetické účinnosti. Energeticky zodpovědný přístup k plánování měst bude velkým přínosem a výsledky budou sloužit jako podklad pro diskusi na různých politických úrovních. Pozornost věnovaná zlepšení energetické účinnosti v historických budovách přispěje k jejich zachování. Propojením nástrojů informačních a komunikačních technologií a technologických řešení v odvětví ekologických inovací bude vytvořeno více pracovních míst.

Pilotní akce

- Příprava projektu
- Projektový management a koordinace
- Komunikace, znalostní management a šíření
- Testování strategického rámce

Výstupy a nástroje

Výstupem projektu bude energeticky zodpovědný přístup při strategickém plánování a rozvoji veřejného sektoru za pomoci speciálně vybraných pilotních aktivit:

- vývoj nástrojů informačních a komunikačních technologií pro monitorování a měření energetické účinnosti veřejných budov;
- vytvoření znalostní sítě zajišťující rámec pro úspěšnou realizaci, přenosnost a udržitelnost výsledků projektu;
- testování obnovitelných zdrojů energie ve formě téměř neviditelných fotovoltaických panelů a stavebních materiálů pro použití v historických budovách;
- školení a koučování rozhodovacích pravomocí.

Cílové skupiny

Regionální a místní orgány odpovědné za energetické otázky; Dodavatelé energie a distributoři zodpovědní za výrobu a dodávky energie; Občané žijící v partnerských regionech a městech, kteří jsou potenciálními uživateli nově vyvinutých metod, nástrojů a řešení; Nepřímá cílová skupina s rozhodovací pravomocí na místní a regionální úrovni, v centrální oblasti mimo projekt partnerství na vnitrostátní úrovni i na úrovni členských států EU odpovědných za rozvoj a implementaci strategie pro energetickou účinnost a využití obnovitelných zdrojů energie; Řídící orgány pro územní rozvoj programů

Projektoví partneři

Municipality of Hódmezővásárhely (Del-Alfold, HU)

Municiaplity of Quedlinburg (Sachsen-Anhalt, DE), Municipality of Bologna (Emilia-Romagna, IT), Prague 11 Metropolitan District (Praha, CZ), CERE - Center of Excellence for Renewable Energy, Energy Efficiency and Environment (Wien, AT), C.E.T.A Centre for Theoretical and Applied Ecology (Friuli-Venezia-Giulia, IT), District administration Burgenlandkreis (Sachsen-Anhalt, DE)

Reakci české partnera – Městské části Praha 11 – se do uzávěrky publikace nepodařilo získat.

Renewable Energies for Zero Emission Transport In Europe

REZIPE

Doba realizace:	4/2010– 9/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 336 003,22
z toho ERDF (EUR):	1 040 574,92
WWW:	www.rezipe.eu

Popis projektu

Projekt REZIPE podporuje zavádění ekologicky šetrných dopravních prostředků zejména do měst a obcí s vysokou hustotou provozu. Ukazuje metody, jak snížit emise oxidu uhličitého, oxidu dusíku a jemného prachu zavedením vozidel s nulovými emisemi v městském prostředí. Používání klasických spalovacích motorů s sebou nese řadu negativních dopadů, jako jsou zvýšené hodnoty oxidu uhličitého, emisí, toxinů a hluku. Současné motory navíc vytvářejí obrovskou závislost na fosilních palivech.

REZIPE vytváří silnější povědomí o vozidlech s nulovými emisemi poháněných obnovitelnými a čistými zdroji energie. REZIPE za tímto účelem vyvíjí a ověřuje politické, finanční i právní nástroje a informuje zainteresovanou veřejnost. Projektem prosazovaná vozidla pohání elektrická energie, jež může pocházet z řady obnovitelných zdrojů. Jednou z možností prosazovanou projektem jsou fotovoltaické nabíjecí stanice. Města vytvoří vhodné pobídky pro provozovatele vozových parků a soukromé osoby, aby začaly používat elektrické vozidla. Podpora měst bude směřovat také k rozvoji využívání obnovitelných zdrojů energie pro nabíjení těchto vozidel a měla by zajistit tranzit privátních elektrických vozidel, čímž dojde k podpoře a rozvoji využívání obnovitelných zdrojů energie v rámci partnerství soukromých a veřejných subjektů (tzv. Public and Private Partnership). Ekologicky šetrné dopravní prostředky jsou testovány v pilotním projektu implementace v šesti evropských městech či regionech (Reggio Emilia, město Bolzano, oblast Horního Rakouska, město Klagenfurt, Ljubljana a Györ).

Výsledky a dopady

a) hmatatelný pokrok v zavádění ekologicky šetrných vozidel a dobíjecích zařízení

b) významné snížení emisí v místním i celosvětovém měřítku s pozitivním dopadem na změny klimatu

c) nalezení a ověření politických nástrojů

d) ověření inovativního přístupu pro veřejný vozový park nebo společné PPP v šesti pilotních městech

e) vytvoření sady nástrojů, doporučení a vzorových řešení pro města, která by chtěla následovat příklad pilotních měst

f) široká informovanost na základě nadnárodního přístupu (partnerství pěti evropských států)

Pilotní akce

- Vytvoření koncepce pro komerční a veřejnou infrastrukturu využití elektřinou poháněné dopravy
- Zavedení systému elektřinou poháněných dopravních prostředků v šesti vybraných regionech

Výstupy a nástroje

a) Reggio Emilia - návrh a instalace jedné stanice s fotovoltaickými panely, kde bude možno nabíjet dvě vozidla současně, pořízení a pronájem pěti ekologicky šetrných vozidel pro veřejnost

b) Bolzano – nákup patnácti elektrických kol pro služební účely zaměstnanců města, vybudování dvou fotovoltaických nabíjecích stanic, jež poslouží také k dobíjení cca 3000 kol občanů města

c) Horní Rakousko – vybudování fotovoltaické nabíjecí stanice pro elektrická kola a skůtry umístěné v prostorách školy, která bude sloužit učitelům a studentům, každoroční pořadatelství „sluneční ralley" e-vozidel

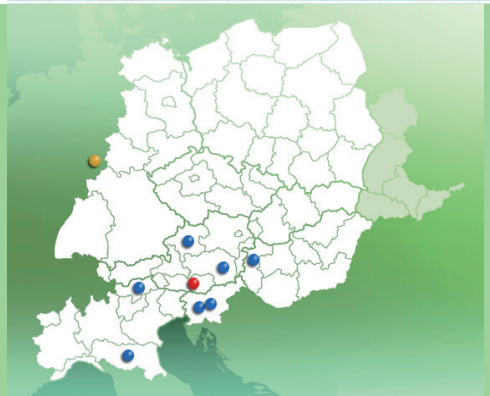
d) Klagenfurt – vybudování pěti nabíjecích stanic, z toho jedné fotovoltaické, a pořízení pěti elektrických vozidel, která budou k dispozici občanům a široké veřejnosti

e) Ljubljana – nabíjecí stanice s fotovoltaickými panely, možnost pronájmu devíti e-kol a jednoho vozu

f) Györ – propagace využívání energeticky šetrných vozidel, pořízení tří elektrických vozidel a jednoho přenosného nabíjecího zařízení

Cílové skupiny

- zaměstnanci města, místních firem a organizací
- místní politici
- místní obchodníci, řemeslníci
- jednotliví občané, učitelé, studenti
- zainteresované subjekty (regionální manažeři, novináři atp.)



Projektoví partneři

Municipal Author. of the provinc. Cap. Klagenfurt (Kärnten, AT)

Austrian Mobility Research (Steiermark, AT), Province of Reggio Emilia (Emilia-Romagna, IT), Institute of Traffic and Transport Ljubljana l.l.c (Slovenija, SI), Institute for Social-Ecological Research (Germany / other region, DE), Municipality of Bolzano / Bozen (Provincia Autonoma Bolzano/Bozen, IT), Upper Austr. Acad. f. Environment&Nature (Oberösterreich, AT), Elaphe ltd (Slovenija, SI), Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU)

autoelettrica
PROVINCIA
DI REGGIO EMILIA
REZIPE
CENTRAL
EUROPE

Energy Savings in Urban Quarters through Rehabilitation and New Ways of Energy Supply

EnSURE

Doba realizace:	5/2010–7/2013 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 419 917,69
z toho ERDF (EUR):	1 909 577,70
WWW:	www.ensure-project.eu

Popis projektu

EnSURE vznikl za účelem tvorby strategií pro energetickou sanaci budov a zajištění vyšší energetické účinnosti při rozvoji městského prostředí.

Důležitost vytčeného záměru vyplývá z toho, že je velká část plýtvání energií, tvorby emisí CO2 a znečištění ovzduší působena starou zástavbou s velkými tepelnými ztrátami a také vlivem neefektivních systémů vytápění.

Rekonstrukce soukromých a veřejných budov tedy musí být dostatečně podporovány. Příslušné zúčastněné strany je třeba vhodně stimulovat a zajistit nabídku finančních pobídek motivujících k renovaci budov.

Popsané prostředky nelze provádět ojediněle a pouze krátkodobě, k žádoucí proměně poslouží dlouhodobé integrované strategie pro jednotlivé městské čtvrti nebo dokonce celá města.

Konstrukce projektu sestává z těchto důležitých částí:

- pilotní testování a vyhodnocení možných opatření a konceptů k modernizaci zásobování energií a vytápění,
- vyvíjení motivujících nástrojů pro zapojení všech dotčených stran (vlastníci objektů, nájemci, dodavatelé energií, obce a bytové podniky atp.),
- vhodné postupy zvyšování energetické účinnosti vzniknou participativní formou – zapojením všech zainteresovaných stran,
- sestavení integrovaného konceptu pro regeneraci měst zvyšující účinnost využívání energií,
- navržení finančních podpůrných nástrojů ke stimulaci zainteresovaných subjektů.

Výsledky a dopady

Projekt přinese nové koncepty k využití stávajících možností pro zlepšení energetické náročnosti budov a zásobování teplem i za přispění využití obnovitelných zdrojů energie.

Propojení partnerů projektu zajistí úsilí alespoň 13 měst, rozvojových agentur, správců bytového fondu a výzkumných organizací o zlepšení energetické bilance budov ve stávajícím zastavěném území měst.

Skutečná stimulace vlastníků a správců městských objektů finančními nástroji k aktivnímu zlepšování stavu staveb ve městě.

Největším očekávaným dopadem projektu pak má být zavedení ověřovaných koncepcí, a tedy skutečné snižování energetické náročnosti a snižování negativních dopadů vytápění a zásobování energiemi na životní prostředí.

Pilotní akce

Pilotní ověřování probíhá:

a) zaváděním informačních míst o energetické účinnosti budov,

b) uskutečňováním vzorových informativních a propagačních akcí,

c) participativní tvorbou strategických koncepcí v dané lokalitě,

d) testováním nástrojů a opatření na podporu energeticky motivovaných sanací budov.

Výstupy a nástroje

1. Realizací projektu vznikne optimalizovaný, pilotně ověřený, komplexní balík opatření a nástrojů pro obnovu městského prostředí, který bude zlepšovat energetické hospodářství budov.

2. Projektový tým sestaví návrh koncepce pro dálkové zásobování teplem (kombinující místní, dálokovou a kombinovanou výrobu tepla a energie a využívání obnovitelných zdrojů energie).

3. Příručka znalostní báze (shromážděné vstupní a dosavadní znalosti, poučení z pilotních ověření).

4. Kompendium narodních rámcových podmínek (nezbytné podmínky pro fungování nového konceptu podpory obnovy budov).

5. Manuál a Společný politický záměr o zvyšování energetické účinnosti budov v rozvoji měst.

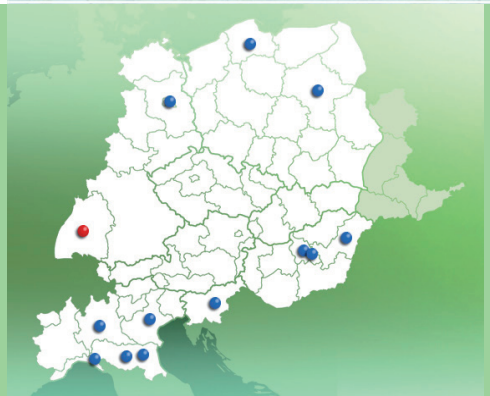
6. Síť informačních míst o zvyšování energetické účinosti.

7. Brožura o energetické sanaci zastavěného prostoru.

8. Tři regionální semináře a školení pro šíření výsledků projektu.

Cílové skupiny

- Politici a orgány upravující podporu obnovy budov ve městech
- Města a městské části, obce
- Dodavatelé energií a tepla
- Správci sítí tepelného hospodářství a energií
- Univerzity a výzkumné organizace
- Vlastníci a nájemci městských objektů (veřejných i soukromých budov)
- Široká veřejnost



Projektoví partneři

City of Ludwigsburg (Baden-Württemberg, DE)

GAL Appennino Genovese (Liguria, IT), City of FAENZA (Emilia-Romagna, IT), BSC - Business support centre ltd Kranj (Slovenija, SI), Residential Building Cooperative „Praga" of the City of Warsaw (Mazowieckie, PL), Municipality of Sopot (Pomorskie, PL), Federal Foundation for Baukultur represented by Frderverein Bundesstiftung Baukultur e.V. (Berlin, DE), Agenda 21 Consulting ltd. (Veneto, IT), Finlombarda (Lombardia, IT), Eastern-Hungarian European Initiations Foundation (Eszak-Alfold, HU), Budapest Universitiy of Technology and Economics (Kozep-Magyarorszag, HU)

Formalisation of informal sector activities in collection and trans-boundary shipment of wastes in and to CEE

TransWaste

Doba realizace:	01/2009–12/2012 (48 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 094 534,74
z toho ERDF (EUR):	2 423 190,55
WWW:	www.transwaste.eu

Popis projektu

Odpad z elektrických a elektronických zařízení a objemný odpad je často shromažďován osobami bez legálního oprávnění. V zemích s vyvinutějším systémem sběru odpadu je shromážděný odpad často odvážen do méně rozvinutých zemí. Neodborné zpracování v těchto zemích často způsobuje významné ekologické problémy. Kromě oblasti ekologie způsobuje neoprávněný sběr odpadu problémy také v oblasti finanční a sociální.

Projekt Transwaste se proto zaměřuje na odstranění problémů ve všech těchto třech oblastech. Snaží se o dosažení tzv. „win-win" situace pro všechny zúčastněné (tzn. sociálně slabé sběrače odpadů i místní orgány), a to prostřednictvím úsilí o jejich zapojení do celého procesu.

Cílem projektu je přímé zapojení sociálně slabých sběračů odpadu do oficiálního a legálního sběru odpadu. Dalším cílem je harmonizace sběru odpadu na evropské úrovni a přispění ke zvýšení zaměstnanosti sociálně slabých skupin, které se živí sběrem odpadu.

Výsledky a dopady

Konkrétními přínosy projektu jsou:

- posun od skládkování ke zvýšené recyklaci odpadů,
- celkové zlepšení situace v oblasti životního prostředí,
- zlepšení současných pracovních podmínek a vytvoření nových pracovních míst v oblasti managementu neformálního sběru odpadů,
- zlepšení životních podmínek Rómů – zlepšení v oblasti zaměstnání a přístupu k informacím.

Pilotní akce

Mezi hlavní pilotní aktivity projektu patří:

- vytvoření metod pro výzkum sběru odpadu v jednotlivých zúčastněných zemích,
- vytvoření nové metodiky pro odhadování objemu odpadu neoprávněně převáženého přes hranice jednotlivých zemí,
- vývoj a testování přístupů k výpočtu ekonomické ztráty z neoprávněného převážení odpadů ze západních do východních zemí,
- workshopy na téma zapojení cílových skupin do projektu.

Výstupy a nástroje

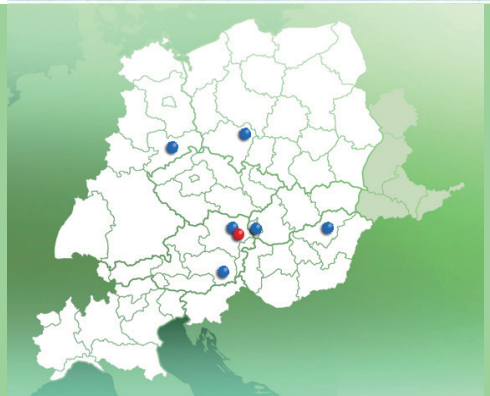
Konkrétními výstupy projektu jsou:

- sběrná služba pro použité výrobky,
- zavedení oddělení použitých výrobků ve sběrných dvorech,
- zakládání center pro opravy a znovupoužití výrobků – na základě konceptu sociálně ekonomických společností,
- registrovaná spolupráce s asociacemi zabývajícími se odpadem,
- zakládání společností pro sběr a prodej použitých výrobků.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- veřejné orgány,
- zástupci neformálního sběru odpadu,
- zástupci místního formálního sektoru (výrobci, recyklující společnosti),
- ekologické a sociální neziskové organizace,
- domácnosti,
- sociálně slabé skupiny obyvatel (zejména Rómové).



Projektoví partneři

University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna; Institute of Waste Management (Wien, AT)

ARGE Abfallvermeidung, Ressourcenschonung und nachhaltige Entwicklung GmbH (Steiermark, AT), Wameco S.C. (civil law partnership) Ryszard Szpadt, Wojciech G (Dolnoslaskie, PL), Repanet (Bratislavsky, SK), Technical University Dresden (Sachsen, DE), Bay Zoltán Foundation for Applied Research (Eszak-Magyarorszag, HU), Austrian Society for Systems Engineering and Automation (Wien, AT)

Environmental and Economic BEnefits from Biochar clusterS in the Central area

E2BEBIS

Doba realizace:	6/2012–11/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 537 065,00
z toho ERDF (EUR):	1 244 341,75
WWW:	www.e2bebis.eu

Popis projektu

Smyslem projektu je zvýšení použití biouhlí šetrného k životnímu prostředí. Biouhlí je stále právně považováno za odpad, který je třeba likvidovat, a ne za příležitost pro životní prostředí, zemědělství a hospodářství. Projekt se věnuje rozvoji a podpoře regionálních a nadregionálních akcí vedoucích k založení energetických bioulhelných klastrů. Podporuje výzkum, technologie a strategie v oblasti využití biouhlí v zemědělství, které má velmi pozitivní dopad na životní prostředí. Pilotní bioulhelné závody ukáží další směr rozvoje klastrů po ukončení projektu.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními výsledky a přínosy projektu bude:

- Rozvoj regionálních energetických klastrů v centrální oblasti
- Právní uznání biouhlí jako půdního doplňku
- Zvýšení ochrany životního prostředí zvýšením zásob uhlíku
- Snížení emisí CO2 a N2O
- Snížení používání chemických hnojiv
- Snížení emise skleníkových plynů
- Zvýšení produktivity půdy

Pilotní akce

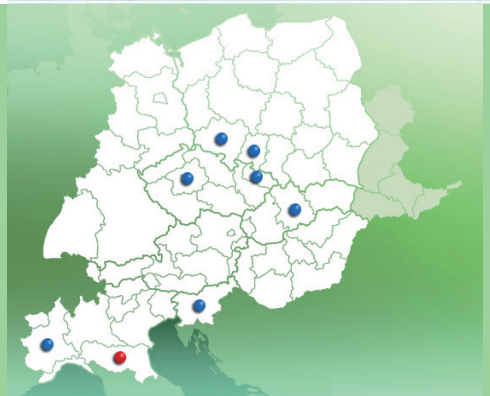
Pilotní bioulhelné závody poskytnou informaci o zájmu zúčastněných stran pro další rozvoj klastrů. Projekt bude podporovat investiční přípravu sedmi závodů na výrobu biouhlí v zemích partnerů projektu. Výsledkem bude soubor závodů na výrobu biouhlí napříč střední Evropou, který bude využívat rozdílné biomasy na výrobu paliva. Závody budou pocházet z venkovských i městských oblastí. Výsledky ukáží, jak různorodé technologie biouhlí je možné použít a jak jsou přizpůsobivé konkrétním územním potřebám.

Výstupy a nástroje

- Video – ukáže výhody a příležitosti v technologii biouhlí, bude dostupné na webových stránkách projektu a na vybraných veřejných zdrojích
- Mezinárodní konference na podporu klastrů bioulhelné energie a zvýšení povědomí o příležitostech v oblasti biouhlí
- Tvorba bioulhelných klastrů
- Soubor možných politických řešení zaměřených na zvláštní potřeby jednotlivých zemí a jejich situaci vedoucí ke zlepšení politiky biouhlí
- Publikace – shrnuje využití výsledků projektu pro politiky a zájmové strany

Cílové skupiny

- Podniky - výrobci biomasy
- Dodavatelé energie
- Koneční uživatelé energie
- Instituce a orgány veřejné správy
- Vědecké organizace
- Technologické subjekty
- Zemědělský sektor
- Farmy



Projektoví partneři

University of Bologna - Medical and Veterinary Sciences Department (Emilia-Romagna, IT)

National Union of Mountain Municipalities, Communities and Authorities – Piedmont Delegation (Piemonte, IT), Poltegor-Institute (Dolnoslaskie, PL), BJ ENERGY GROUP, s.r.o. (Stredne Slovensko, SK), European Development Agency, Ltd. (Praha, CZ), VŠB - Technical University of Ostrava, Energy Research Center (Moravskoslezsko, CZ), Scientific research centre Bistra Ptuj (Vzhodna Slovenija, SI), Institute of Ceramics and Building Materials – Material, Process and Environmental Engineering Division in Opole (Opolskie, PL)

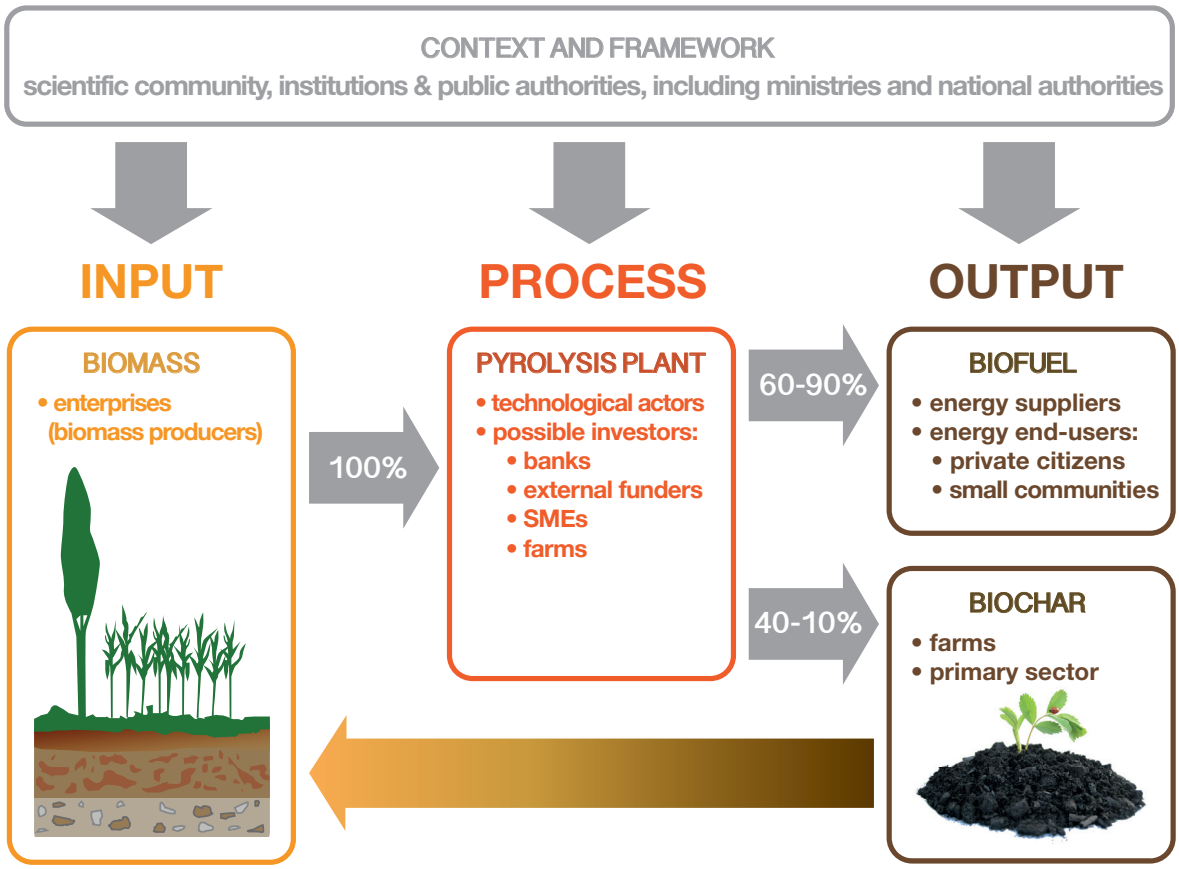
Zkratka názvu projektu:	E2BEBIS
Projektový partner:	VŠB – Technická univerzita Ostrava, Výzkumné energetické centrum
Vlastní internetové stránky partnera	http://vec.vsb.cz/cz/

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Do projektu se zapojujeme s cílem rozšířit si znalosti v nových oblastech a navázat nové spolupráce.
Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Do projektu se zapojujeme s cílem rozšířit si znalosti v nových oblastech a navázat nové spolupráce.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Při přípravě projektu jsme v případě hlavních aktivit postupovali společně. Rozsah hlavních aktivit a finance byly dohodnuty všemi partnery. Rozpočet a rozsah dílčích aktivit pak byl připraven každým partnerem zvlášť.
Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	Probíhaly negociace k projektu, které se samozřejmě neobešly bez komunikace mezi partnery projektu. Specifikem je pak to, že datum zahájení projektu bylo stanoveno několik měsíců před skutečným podpisem smlouvy a bylo třeba vyjednávat s JTS a aktivně společně řešit situaci, jež nastala. Některé aktivity projektu bylo třeba zahájit před podpisem smlouvy, aby bylo možné naplnit cíle projektu, ale pro nepokrytí smluvním vztahem to bylo jen v nejnutnější míře.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	"Realizace projektu je projednávána na schůzkách řešitelského týmu. Účast na těchto schůzkách je pro nás důležitá, protože debaty během těchto schůzek umožňují jasně definovat nové úkoly a postupy. Navíc setkání utužují vazby mezi partnery, a tak i lepší zázemí pro spolupráci. Projekt poskytuje dostatečný prostor pro zasedání týmu. Projekt je mezinárodní a komunikuje se v angličtině, což může vést k nedorozumění. Zároveň všichni partneři pracují s velkým množstvím dat a termínů. Proto by bylo vhodné během další realizace více dbát na shrnutí informací s jasně vydefinovanými termíny a úkoly a včas vše připomenout."
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Předáváte si vstupy/výstupy? Společně řešíte konkrétní otázky? Jak spolupráce skutečně probíhá? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	Jelikož WP a jednotlivé aktivity jsou propojeny a pracujeme s výsledky a s výstupy ostatních partnerů, je nutné se na schůzkách řešitelského týmu vzájemně informovat.
Vyvíjela se spolupráce nějakým způsobem k lepšímu? Jaké slepé uličky bylo třeba opustit, jak byly napraveny, na co si dát určitě příště pozor?	V návaznosti na mezinárodní spolupráci je třeba sledovat mimo jiné i zvyklosti daných partnerů (prázdniny, svátky apod.). Je třeba plánovat aktivity, meetingy v dostatečném předstihu tak, aby všichni partneři měli možnost se k termínu vyjádřit a hlavně se zapojit.
Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu – monitorovacími zprávami	Dobře zvolený postup ušetří při zpracování finančních dat nemalé potíže. Vhodnější variantou jsou průměrné hodnoty měsíčního směnného kurzu než denní směnný kurz.

Zkratka názvu projektu:	E2BEBIS
Projektový partner:	Evropská rozvojová agentura, s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.eracr.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Do projektu jsme se zapojili s cílem podpořit povědomí o biouhlí v našem regionu a navázat spolupráci s partnery.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Spolupráce s partnery na přípravě projektu probíhala několik měsíců a byla bez problémů.

Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Ze začátku projektu chvíli trvalo, než se jasně nastavila komunikace s jednotlivými partnery. Vedoucí partner musí jasně definovat úkoly a hlídat termíny. Postupem času a realizací jednotlivých aktivit se spolupráce zlepšovala, k čemuž výrazně přispěla osobní setkání projektových partnerů. Nyní panuje v konsorciu přátelská atmosféra a zejména s některými partnery je spolupráce ideální.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	S přípravou žádosti je potřeba začít co nejdříve a co nejvíce mezi sebou komunikovat ohledně úkolů daného partnera a souvisejícího rozpočtu.


CONTEXT AND FRAMEWORK
scientific community, institutions & public authorities, including ministries and national authorities
INPUT
PROCESS
OUTPUT
BIOMASS
• enterprises (biomass producers)
100%
PYROLYSIS PLANT
• technological actors
• possible investors:
• banks
• external funders
• SMEs
• farms
60-90%
BIOFUEL
• energy suppliers
• energy end-users:
• private citizens
• small communities
40-10%
BIOCHAR
• farms
• primary sector

Combining energy services with subsidy schemes to finance energy efficiency in Central Europe

CombinES

Doba realizace:	8/2012–12/2014 (29 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	705 100,00
z toho ERDF (EUR):	578 785,00
WWW:	www.combines-ce.eu

Popis projektu

Omezené množství veřejných finančních prostředků vede k podstatně nižšímu počtu akcí na zvýšení energetické účinnosti ve srovnání s potenciálem soukromého financování pomocí smluv o energetické výkonnosti. Projekt přináší řešení k lepšímu a širokému využití projektů financovaných ze smluv o energetické výkonosti a z dotačních programů. Má za cíl efektivní využití potenciálu energetické účinnosti v kombinaci soukromého financování prostřednictvím metody smluv o energetické výkonnosti a veřejného financování prostřednictvím dotačních programů. Výstupem projektu bude tzv. model dotačního programu, který stanoví doporučení pro budoucí programové období 2014 - 2020. Předpokládá se nárůst projektů z oblasti energetické účinnosti, který povede ke snížení negativních vlivů na životní prostředí. Výsledky projektu přispějí k upřesnění strategických cílů na úrovni celé EU.

Výsledky a přínosy projektu

- Model dotačního programu bude hlavním nástrojem pro poskytování konkrétního doporučení k nové struktuře EU pro budoucí programové období 2014-2020.
- Poskytnutím více příležitostí k praktické implementaci projektů v oblasti energetické účinnosti vzroste poptávka po energeticky účinných technologiích a bude motivovat k inovacím ve využití energie.
- Podpora výrazně zvýší počet projektů v oblasti energetické účinnosti vedoucích k úsporám energie, emisí skleníkových plynů a dalších znečišťujících látek, ke snížení vzniku odpadu a nebezpečí spojených s výrobou energie.

Pilotní akce

Na základě provedených analýz bude vytvořena souhrnná zpráva projektu.

- Analýza projektů z oblasti energetické účinnosti, do kterých byli někteří projektoví partneři zapojeni. Bude vytvořena společná metodika a popis nových trendů v oblasti politiky EU a jednotlivých trhů ve vztahu ke smlouvám o energetické výkonnosti.
- Analýza nefinančních bariér v různých segmentech trhu. To bude hlavním vstupem pro hledání potenciálních projektů v rámci smluv o energetické výkonnosti v kombinaci s dotací.
- Analýza a doporučení o tom, jak by předpisy EU měly být převedeny do národní legislativy zemí partnerů projektu.

Výstupy a nástroje

- Model dotačního programu - doporučení k nové struktuře EU pro budoucí programové období 2014-2020.
- Souhrnné závěrečné zprávy - první se zaměří na praktické informace, druhá shrnuje politická doporučení.
- Články v nadnárodních médiích - budou šířit výsledky projektu v zemích EU, které se neúčastní na projektu.
- Zpravodaj – každých šest měsíců bude informovat o aktivitách projektu, seminářích atd.

Cílové skupiny

- Uživatelé energie, např. podniky, školy, nemocnice, veřejné budovy
- Společnosti poskytující energetické služby
- Politici
- Energetické podniky

Projektoví partneři

Energy Agency Vysočiny (Jihovychod, CZ)

SEVEn, The Energy Efficiency Centre (Praha, CZ), Berlin Energy Agency (Berlin, DE), Politecnico di Milano - Energy Department - eERG (Lombardia, IT), Building and Civil Engineering Institute ZRMK (Zahodna Slovenija, SI), Energy Centre Bratislava (Zapadne Slovensko, SK), Polish Foundation for Energy Efficiency (Slaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	CombinES
Projektový partner:	Energetická agentura Vysočiny
Vlastní internetové stránky partnera	www.eav.cz

Co se dělo v období mezi podáním žádosti a podpisem smlouvy na dotaci?	V tomto období probíhalo vyjednávání s JTS týkající se především formálních i obsahových úprav v projektové žádosti, úprav a přesunů v rozpočtu projektu a doložení dalších požadovaných podkladů. Tato vyjednávání byla časově náročná a vyžadovala především rychlou reakci lead partnera.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Pro zajištění co nejefektivnější komunikace a řízení projektu je projekt řízen na dvou úrovních, a to na úrovni obecného managementu projektu a řízení odborných projektových aktivit. Obecný management projektu zajišťuje LP a komunikuje s určenými zástupci jednotlivých partnerů. Odborný management je řízen z hlediska odbornosti nejzkušenějším projektovým partnerem za podpory a součinnosti lead partnera. Rovněž na úrovni odborné byli stanoveni zástupci jednotlivých partnerů, se kterými se komunikuje. To znamená, že za každého partnera byl stanoven jeden expert a jeden projektový (popř. finanční) manager a s těmi je LP především v kontaktu. Tito zástupci poté předávají informace dalším členům projektového týmu každého partnera.
Máte zkušenosti s jinými FLC (kontrola prvního stupně) v ČR? V čem jsou požadavky FLC v OP CE odlišné – na co je dobré si dát pozor, pokud má partner zkušenost z jiných národních OP?	EAV má zkušenosti jak s projekty programu EÚS AT-CZ, tak i s projekty v rámci programu Interreg IV C. Projekty spadající do OP CE mají jednu specifičnost z hlediska podávání monitorovacích zpráv příslušnému FLC. Na rozdíl od ostatních programů, kde se monitorovací zprávy podávají vždy (tj. i v případě, že se nepodává Finanční zpráva, se předkládá alespoň Zpráva o pokroku), u OP CE se monitorovací zprávy podávají pouze pokud projektový partner nárokuje i proplacení vzniklých nákladů v rámci své Finanční zprávy.

Zkratka názvu projektu:	CombinES
Projektový partner:	SEVEn
Vlastní internetové stránky partnera	www.svn.cz

Největší výzva či problémy při přípravě žádosti a jejich řešení	Technické problémy s vyplňováním žádosti v excelu. Pokud je nutné kopírovat vstupy od spolupracovníků, je nutné je kopírovat odstavec po odstavci. Dále je nutné přesně měřit znaky v textu tak, aby se vešly do obdélníků – to byl hlavně problém, když byly k dispozici 3-4 bloky pro jednu otázku. Excelovský soubor je natolik komplexní, že se několikrát za den zasekl a práci jsme museli dělat znovu. Také někdy byly problémy, že řádky mizely, v podstatě bylo nutné vrátit se k poslední funkční verzi a udělat znovu změny. Také pro rozpočet je nutné udělat tabulky ve vlastním souboru a pak je číslo po čísle vpisovat do excelovského souboru Central Europe.
Jaké postupy, nástroje, tipy ze zkušenosti doporučujete?	Stanovit na začátku pracovní harmonogram a způsob komunikace. Minimálně osobní schůzku na začátku a před odevzdáním žádosti.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Nezbytné bylo znát současnou situaci na trhu s energetickými službami a potřeby jeho dalšího rozvoje. Také bylo nutné mít přehled a zkušenosti s financováním projektů energetických úspor z dotačních programů.
Jak hodnotíte nápomocnou roli NCP? Využívali jste spolupráci s NCP nebo přímo s JTS? V čem by se daly služby zlepšit?	NCP a JTS jsme využili jako poradní orgán při přípravě žádosti do IV. výzvy a zároveň jsme získali užitečné rady při pořádaných seminářích k připravované výzvě. Zaměstnanci NCP a JTS nám ochotně poradili při všech dotazech. Služby by se daly zlepšit zvýšením informovanosti partnerů projektů o aktualitách v Central Europe.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Výstupy budou požity v přípravě podmínek nově plánovaných dotačních programů a případných návrhů legislativních změn.
Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu – monitorovacími zprávami	Výkazy práce jsou zbytečně podrobné – mnohem podrobnější než u jiných programů. Bylo by možné zvážit přesunutí těžiště kontroly na kontrolu kvality výstupů než na podrobné vykazování.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Spolupráce s CRR je efektivní, jeví se nám, že dělají maximum v rámci svých možností. Nicméně vzhledem k tomu, že proces kontroly je sofistikovaný a detailní, potřebné urychlení schvalování by bylo možné dosáhnout posílením kapacit na CRR anebo zjednodušením procesu schvalování.

Promotion of Resource Efficiency in SMEs in Central Europe

PRESOURCE

Doba realizace:	06/2012–11/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 825 762,00
z toho ERDF (EUR):	1 419 067,50
WWW:	www.presource.eu

Popis projektu

Od roku 2008 někteří partneři projektu PRESOURCE spolupracují v rámci projektu Act Clean, na jehož výsledky navazuje projekt PRESOURCE. Projekt se zaměřuje na účinnost zdrojů malých a středních podniků ve výrobním sektoru střední Evropy tím, že podporuje nadnárodní pobídky pro ekologické inovace. Projekt chce pomoci výrobním MSP využít lepší účinnosti zdrojů jejich výrobních procesů, které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí a ekonomiku. V rámci projektu dojde k vytvoření tzv. EDIT VALUE, což je více-kriteriární podpůrný rozhodovací nástroj pro MSP v oblasti účinnosti zdrojů, jejich výrobních procesů a životního cyklu jejich výrobků. Bude zřízena nadnárodní webová platforma, která bude využitelná nejen pro oblast střední Evropy.

Výsledky a přínosy projektu

- Nástroj EDIT VALUE (eko-inovační diágnózy a implementační nástroj na zvýšení hodnoty podniku) bude pomáhat MSP při zkoumání potenciálu účinnosti zdrojů ve výrobních procesech a v rámci životního cyklu produktů. Dostupnost nástroje bude zajištěna jeho umístněním na veřejně přístupnou platformu na webových stránkách projektu.
- Zlepšení in-house manažerských a technologických kapacit. Projekt umožní MSP z odvětví výroby identifikovat a využít potenciál pro zvýšení účinnosti zdrojů výrobního procesu a výrobků ve prospěch ekonomiky a životního prostředí.
- Lepší znalosti a mechanismy pro využití ekologických inovací MSP.
- Projekt se snaží zlepšit rámcové podmínky, respektive politické a tržní pobídky, k překonání stávajících překážek a na další podporu účinnosti zdrojů MSP

Pilotní akce

Na mezinárodní úrovni budou shromažďovány a analyzovány stávající nástroje, které identifikují a využívají potenciál účinnosti zdrojů. Současně bude prováděn on-line průzkum účinnosti zdrojů v MSP. Na základě vymezených nástrojů a vstupů od MSP bude vypracována integrovaná metodika pod názvem EDIT VALUE. Mezinárodní nástroj a vzdělávací program se následně přizpůsobí národním a regionálním potřebám. EDIT VALUE bude testován v řadě MSP.

Výstupy a nástroje

- EDIT VALUE - nástroj bude pomáhat MSP při zkoumání potenciálních zdrojů účinnosti v rámci svých výrobních procesů a v rámci životního cyklu svých produktů
- Analýza trhu a zájmových stran
- Návod na podporu nových možností financování – určen pro podniky, řídící pracovníky a finanční instituce, vytvořen na základě výsledků analýzy trhu a zainteresovaných stran
- Pokročilá analýza nákladů a přínosů – nový přístup, na základě kterého bude vytvořen nový nástroj péče o životní prostředí, jehož cílem je optimalizovat investiční rozhodovací procesy směrem k účinnosti zdrojů
- Studie mapování zájmových stran
- Studie mapování aktivit účinnosti zdrojů
- Webová platforma
- Výsledky dialogů – výsledky a doporučení z dialogů uvedených na webové platformě týkajících se realizace plánů na účinnost zdrojů v Evropě

Cílové skupiny

- Zprostředkovatelské firmy, které pracují s MSP, např. řemeslníci, inženýrská a obchodní sdružení, vzdělávací instituce
- Banky, investoři, veřejné finanční instituce
- Politici
- MSP výrobního sektoru ve střední Evropě

Projektoví partneři

Federal Environment Agency, Department III Sustainable Production and Consumption (Sachsen-Anhalt, DE)

German Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety Unit "Cooperation with Central and Eastern European Countries and NIS" (Berlin, DE), Fraunhofer Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung + Fraunhofer Center for Central and Eastern Europe (Leipzig, DE), ENVIROS, Ltd. (Praha, CZ), Association of Economic Consultants ProAkademia, Department of Innovation (Lodzkie, PL), STENUM Environmental Consultancy and Research Company Ltd. (Steiermark, AT), ENEA – Italian national agency for new technologies, energy and sustainable economic development - Technical Unit for Environmental Assessment Models, Methods and Technologies (Lazio, IT), Corvinus University of Budapest (Kozep-Magyarorszag, HU)

Zkratka názvu projektu:	PRESOURCE
Projektový partner:	ENVIROS, s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.enviros.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007 - 2013?	V rámci projektu je vytvářen diagnostický nástroj EDIT VALUE, který umožňuje podnikům identifikovat potenciál pro účinnější využívání energie a vstupních surovin, a přinést tak ekonomické úspory. Fáze tvorby nástroje a jeho pilotování ve vybraných podnicích je nekomerční aktivitou, pro kterou jsme hledali vhodné externí financování. To nám umožnil právě program CENTRAL EUROPE.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Projekt PRESOURCE navazuje na předcházející projekt ACT-CLEAN. Realizujeme jej s velmi podobným konsorciem partnerů. Někteří noví partneři byli do konsorcia přibráni na základě předcházejících zkušeností a doporučení původních partnerů. Budování partnerství tak pro nás nepředstavovalo žádný problém.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Uvnitř projektového týmu panuje velmi vstřícná a přátelská atmosféra. Všichni partneři mají zájem na naplňování cílů projektu a tvorbě „něčeho nového“. Spolupráce tak funguje bezproblémově.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Důležitý je silný koordinátor, který dokáže přípravu žádosti dobře „uřídit“, jasně vymezit úkoly jednotlivých partnerů a získat od nich kvalitní vstupy. A hlavně včas, aby se žádost nezpracovávala až na poslední chvíli.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Základem úspěšné realizace projektu je správný výběr partnerů, a to nejen z pohledu jejich odbornosti - ta je samozřejmě důležitá, ale též lidských vlastností členů projektového týmu. V uvolněné atmosféře se projekt realizuje mnohem jednodušeji. Významně tomu napomáhají i „doprovodné akce“ mimo rámec projektových mítinků.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Tvorba finálních výstupů stále ještě nebyla ukončena, nicméně už z prvních pilotních realizací můžeme konstatovat, že vytvořený nástroj EDIT VALUE má významný potenciál pomoci podnikům nalézt oblasti, ve kterých mohou zlepšit využívání přírodních zdrojů v rámci svého výrobního procesu a ušetřit významné finanční prostředky.

Central Environmental and Energy Management as a kit for survival

CEEM

Doba realizace:	11/2012 –11/2014 (25 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 603 860,00
z toho ERDF (EUR):	1 281 327,00
WWW:	www.ceemproject.eu

Popis projektu

Východiskem pro vypracování projektu byla úvaha, že zúčastněné centrální regiony se vyznačují středně vysokou ekonomickou aktivitou především v podání malých a středních podniků. Realizací projektu dojde ke zvýšení odpovědnosti za životní prostředí a zlepšení životního prostředí malých a středních podniků v oblasti střední Evropy. Projekt přispěje k podpoře ekologicky šetrných technologií a aktivit s cílem zajistit ekologicky efektivní výroby a procesy spotřeby. Zvýšená odpovědnost malých a středních podniků k životnímu prostředí povede k významným úsporám energie, ke snižování průmyslového odpadu, snížení znečišťování vzduchu a vody, ale také přispěje k uvědomění pracovníků, dodavatelů a všech zúčastněných stran k problematice čistší produkce a spotřeby zboží.

Projekt má pomoci malým a středním podnikům v zavádění stanovených návrhů, které povedou ke konkrétnímu zlepšení jejich eko-energetické náročnosti.

Výsledky a přínosy projektu

Realizací projektu dojde k následujícím přínosům:

- Díky novému softwaru si budou mít možnost malé a střední podniky samy zhodnotit svůj vliv na životní prostředí a energetickou účinnost a získat hodnoticí měřítko. Navíc ten samý nástroj poskytne malým a středním podnikům strategie a příklady, díky kterým by se firma mohla zlepšit ve svém eko-energetickém řízení a eko-efektivní výrobě.
- Strukturovaný znalostní eko-energetický dokument bude popisovat znalosti o energetické účinnosti.
- Vzor dotazníku bude sloužit pro sebehodnocení malých a středních podniků.

Pilotní akce

Pilotní fáze bude sloužit k testování nejen kvality softwaru a služeb nabízených pro zlepšení eko-energetické účinnosti, ale i k podpoře zlepšení eko-energetického hospodaření MSP. Testování novému softwaru proběhne na 500 MSP ze zemí střední Evropy zastoupených v projektu, a to v tradičních odvětvích, tj. konstrukce a stavebnictví, potravinářství, zpracovatelský průmysl, automobilový průmysl. Po testovací fázi bude k dispozici nástroj zdarma pro všechny malé a střední podniky v EU.

Výstupy a nástroje

- Strukturovaný znalostní eko-energetický dokument - popisuje znalosti o energetické účinnosti
- Vzor dotazníku pro sebehodnocení MSP
- 3EMT nástroj - software, který bude podporovat sebehodnocení ekologické energetické účinnosti MSP
- Tréninkové kurzy pro partnery projektu
- Případové studie
- Územní strategie každého partnera
- Územní „laboratoře“ - kam budou zváni místní odborníci a politici k řešení regionální politiky nejméně jednou ročně

Cílové skupiny

- Malé a střední podniky
- Konzultační a zprostředkovatelské organizace
- Orgány veřejné správy na místní a regionální úrovni a jejich energetické agentury a agentury životního prostředí
- Výzkumné instituce životního prostředí, např. univerzity, výzkumná centra, centra pro transfer technologií, soukromé nadace
- Investoři
- Občané střední Evropy

Projektoví partneři

Friuli Innovazione, Research and Technology Transfer Centre (Friuli-Venezia Giulia, IT)

Friuli Venezia Giulia Autonomous Region (Friuli-Venezia Giulia, IT), Bruno Kessler Foundation (Provincia Autonoma Trento, IT), Public Agency fpr Technology of the Republic of Slovenia (Zahodna Slovenija, SI), Jozef Stefan Institute (Zahodna Slovenija, SI), Cleaner Production Center Austria Ltd. (Steiermark, AT), Styrian Business Promotion Agency SFG (Steiermark, AT), Hungarian Science and Technology Foundation (Kozep-Magyarorszag, HU), NORRIA North Hungarian Regional Innovation Agency (Eszak-Magyarorszag, HU), Centre for Community Organizing Middle Moravia (Stredni Morava, CZ)

Zkratka názvu projektu:	CEEM
Projektový partner:	Centrum pro komunitní práci střední Morava
Vlastní internetové stránky partnera	www.cpkp.cz

Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Alternativní řešení nebylo, v takovém případě by aktivity nebyly realizovány.
Největší výzva či problémy při přípravě žádosti a jejich řešení	Žádost byla podána do programu třikrát, než byla schválena. Aby měl projekt šanci na úspěch, muselo dojít k redukci rozpočtu a k většímu zapojení subjektů veřejné správy.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu?	Vzhledem k tomu, že žádost byla podávána třikrát, bylo dostatek času na její přípravu. V dalších kolech byla žádost pouze doplňována a aktualizována. Došlo též ke změně některých partnerských organizací a ke snížení původního rozpočtu.
Jaké kroky nelze při přípravě opomenout – co bylo klíčové (schůzky partnerů? Celé přes e-mail? Videokonference?	Schůzky partnerů.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Za českého partnera 3 – 4 pracovníci.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Národní a krajské strategie řešené problematiky.
Jak probíhala tvorba rozpočtu a rozdělování aktivit mezi partnery? Spíše centralizovaně od nejaktivnějšího partnera, nebo každý si řekl, co chce a pak se hledala návaznost a souvislosti následně?	Návrh byl spíše centralizován, lead partner navrhl rozpočet více méně proporcionálně, poté došlo v rámci diskuze k úpravám dle potřeb jednotlivých partnerů.

Improving eco-efficiency of bio-energy production and supply in riparian areas of the Danube river basin and other floodplains in Central Europe - DANUBENERGY

DANUBENERGY

Doba realizace:	8/2012–12/2014 (29 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 777 824,90
z toho ERDF (EUR):	1 381 677,37
WWW:	www.danubenergy.eu

Popis projektu

V současnosti lze výrobu energie z biomasy považovat za hospodářsky neefektivní. Vzrůstá tedy potřeba ekologických opatření v procesech výroby bioenergie a také zapojení nevyužívaných ploch pro výrobu energetických plodin.

Realizací projektu dojde k pilotnímu otestování nového modelu zpracování a skladování vstupních surovin a vyrobených biopaliv s vysokou účinností pro energetické využití v devíti různých lokalitách.

Cílem projektu je:

- optimalizace výroby energie využitím nové metody „IFBB“,
- zlepšení využívání dosud nevyužitých oblastí břehů vodních ploch a toků a krajnic silnic pro produkci biomasy,
- vylepšení situace s vyrobenými palivy.

V projektu budou realizovány:

- společné demonstrativní ukázky,
- regionálně zaměřené studie proveditelnosti využití IFBB systémů,
- hodnocení EIA a regionální socioekonomické studie.

Výsledky a přínosy projektu

Přínosem nové technologie IFBB je vysoká energetická účinnost a variabilita vstupů, tedy energetických plodin, variabilita procesu zpracování těchto vstupů k dosažení maximální účinnosti a variabilita výstupů opět dle maximální účinnosti. Mimo pokročilých technologií projekt také řeší málo využívané prostory podél říčních toků a silnic a měl by přinést také určitý příspěvek k hospodářské stabilitě venkova prostřednictvím produkce bioenergetických plodin a jejich zpracování.

Pilotní akce

Dojde k vytvoření ukázkových pilotních aktivit:

I. mobilní demonstrační poloprovozní zařízení,

II. pilotní model rostlin u města Baden-Baden.

Výstupy a nástroje

- nadnárodní nástroj IFBB
- 12 školení, 54 místních setkání pracovních skupin, 5 konferencí
- 4 rozsáhlé předváděcí akce v nových lokalitách
- regionální studie využití a nasazení nové technologie
- přípravy investic formou zpracování studií proveditelnosti, hodnocení EIA a průzkumných studií definujících vhodné vstupy, výrobní procesy, výstupní druhy paliv
- ustavení společné struktury spolupráce partnerů projektu
- regionální plány rozvoje
- společný koncept spolupráce a transferu technologií

Cílové skupiny

- Průmysloví partneři (společnosti z oblasti spalovacích technologií, svazy z energetického průmyslu)
- Provozovatelé systému centrálního vytápění - např. obce, soukromí dodavatelé energií
- Zemědělci, farmářské korporace a jiné asociace
- Veřejná správa, ministerstva, politické zainteresované strany na regionální, národní a celoevropské úrovni
- Poradci z oblasti energií
- Neziskové organizace (ochrana přírody, obnovitelné zdroje energie)
- Vědecká společnost
- Vzdělávací subjekty odborného vzdělávání a přípravy

Projektoví partneři

Environment Technique Baden Baden

AGIRE - Energy Management Agency (Lombardia, IT), BIOMASA, Association of Legal Entities (Vychodne Slovensko, SK), CATRO Management Services d.o.o (Zahodna Slovenija, SLO), Competence Centre Naturemanagement (Burgendland, AT), Energy Agency of the Regions (Niederösterreich, AT), Energy agency of the Zlín region (Stredni Morava, CZ), Sárvári HUKE Waste Treatment Ltd. (Nyugat-Dunantul, HU), Bavarian Research State Centre for Agriculture, IAB (Oberbayern, DE), Poznan University of Life Sciences (Wielkopolskie, PL), University of Kassel, Faculty of Grassland Sciences, Witzenhausen (Kassel, DE).

Zkratka názvu projektu:	DANUBENERGY
Projektový partner:	Energetická agentura Zlínského kraje, o.p.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.eazk.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Rostoucí zájem o vytápění rodinných domů biopalivy spolu s nároky na uživatelský komfort zvyšují spotřebu dřevěných pelet. Rostlinné pelety mohou být vzhledem ke klesajícím stavům dobytka a s tím souvisejícím nadbytkem sena levnější alternativou dřevěných pelet, nicméně různorodost vstupní suroviny (různý obsah vlhkosti a minerálních látek, podíl křovin a drobných větví) klade zvýšené nároky na jejich výrobu i praktické využití při vytápění domácností. Projekt DANUBENERGY umožňuje sdílení zkušeností a informací o malých inovativních technologiích pro výrobu biopaliv a praktickou demonstraci výsledků aplikovaného výzkumu ve vybraných cílových regionech. Nová technologie umožňuje zpracovat hlavně přebytečnou travní biomasu (údržba chráněných oblastí, říčních břehů, vegetace podél komunikací, nadbytečné seno z luk) na kvalitní rostlinné pelety.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Dosavadní příležitosti spolupráce, seznamování se s novými způsoby výroby biopaliv. A hlavně vyzkoušení si téměř energeticky soběstačné mobilní kontejnerové technologie přímo v praxi. Dále porovnání ekonomiky výroby u jednotlivých partnerů projektu.

Central Europe Repair & Re-use Centres and Networks

CERREC

Doba realizace:	4/2011– 12/2014 (45 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 898 288,00
z toho ERDF (EUR):	2 269 713,00
WWW:	www.cerrec.eu

Popis projektu

Opravy a opětovné použití materiálů a výrobků jsou důležitým prostředkem pro zvýšení udržitelné spotřeby. Jedná se o shromažďování a redistribuci, při které jsou výrobky, které již nevyužije jeden spotřebitel (například počítače, nábytek), předány těm, kteří by je potřebovali. Opětovné využití je také jedním z hlavních cílů směrnice o odpadech (listopad 2008).

Snahou je tedy učinit ze sektoru znovu-využití hlavní součást nakládání s odpady a včlenit ji do širšího proudu plnění předpisů a cílů evropské politiky životního prostředí. Projekt CERREC se zaměřuje na řešení tohoto problému prostřednictvím sítí opětovného použití a center provádění oprav přizpůsobených konkrétním podmínkám zúčastněných států střední Evropy.

CERREC vytvoří nástroje, jako jsou:

- webové stránky,
- nástroje pro všechny zúčastněné strany pro opakované využití opatření i po skončení projektu,
- nadnárodní politické prohlášení zúčastněných stran, které bude představovat základ pro harmonizované vnitrostátní politiky střední Evropy v otázkách recyklace,
- příručka pro akreditované sítě a centra pro opětovné využití,
- vývoj norem a vývoj akreditačního systému pro širokou recyklaci ve se střední Evropě v průběhu implementace i po skončení projektu.

Výsledky a přínosy projektu

Vytvoření platformy pro nadnárodní výměny, opravy a opětovné použití přizpůsobené specifickým regionálním podmínkám povede k:

- minimalizaci emisí a odpadů a prodloužení životního cyklu výrobku,
- vytváření pracovních míst v oblasti opravy a opětovného použití,
- posílení regionálních soukromých malých a středních podniků v různých odvětvích, jako je nakládání s odpady, počítačové služby, mechatronika, tesařství, mechanika, nábytek, textil, obchody second hand, veřejné a sociální podniky,
- pomůže zachovat kupní sílu v regionu a zlepšit regionální konkurenceschopnost,
- umožní lidem s nízkými příjmy koupi cenově dostupného zboží z druhé ruky,
- opravy a rekonstrukce budou vytvářet přidanou hodnotou na místní a regionální úrovni,
- díky opakovaným opravám se zvýší udržitelná spotřeba.

Pilotní akce

V některých partnerských státech proběhnou pilotní akce v podobě založení regionálních sítí opětovného využití výrobků. Hlavním úkolem bude:

- vyvinout modulární koncepce pro akreditované regionální sítě opraven a opětovného využití,
- vytvořit pilotní akce akreditovaných regionálních oprav a opětovného využití,
- vytvořit modulární modely pro akreditované (většinou městské) opravny a centra opětovného využití,
- nástroje v podobě webových příruček.

Výstupy a nástroje

- Webové stránky,
- nástroje pro všechny zúčastněné strany pro opakované využití opatření i po skončení projektu,
- nadnárodní politické prohlášení zúčastněných stran, které bude představovat základ pro harmonizované vnitrostátní politiky střední Evropy v otázkách recyklace,
- příručka pro akreditované sítě a centra pro opětovné využití,
- vývoj norem a vývoj akreditačního systému pro širokou recyklaci ve se střední Evropě v průběhu implementace i po skončení projektu.

Cílové skupiny

- Soukromé společnosti, sociální podniky a neziskové organizace (malé a střední podniky v oblasti oprav, second hand, maloobchodu, sběru a zpracování odpadu, služby údržby domácnosti, sociální služby, lidé z managementu, vedoucí projektů, vedoucí zájmových skupin),
- městské, regionální a národní úřady zaměřené na odpady/životní prostředí,
- organizace zabývající se zpracováním odpadů (management, vedoucí projektů),
- konzumenti (lidé, kteří si chtějí koupit špičkové výrobky do domácnosti za rozumnou cenu, opravárenské servisy, znovu využitelné tržní a darované produkty, nakládání s recyklovatelnými odpady),
- neziskové organizace a zájmové skupiny v oblasti životního prostředí, sociálních záležitostí, obchodu a ochrany spotřebitelů.

Projektoví partneři

Municipal Waste Management Association Mid-Tyrol (Tirol, AT)

CZ Biom – Czech Biomass Association, civil association (Praha, CZ), Bay Zoltán Foundation for Applied Research (Eszak-Magyarorszag, HU), ARGE Waste Prevention, Resources Protection and Sustainable Development Ltd. (Steiermark, AT), bag arbeit e.V. - National umbrella organisation of social-integration-enterprises (Berlin, DE), LAMORO Development agency (Piemonte, IT), Slovak University of Technology in Bratislava, SPECTRA Centre of Excellence (Bratislavsky, SK), Kujawsko-Pomorskie Voivodeship (Kujawsko-Pomorskie, PL), Province of Rimini (Emilia-Romagna, IT)

Zkratka názvu projektu:	CERREC
Projektový partner:	CZ Biom
Vlastní internetové stránky partnera	www.czbiom.cz

Největší výzva či problémy při přípravě žádosti a jejich řešení	Zajistit konsorcium kvalitních partnerů – spoléhat se na ustanovené kontakty a jejich doporučení pro další partnery. Navrhnout přesný harmonogram akcí a rozložení úkolů.
Jaká byla spolupráce s LP – v čem se dařila a v čem měla rezervy?	Velice dobrá. Drobné rezervy byly v nastavení centrálního systému pro organizaci projektu.
Jaké postupy, nástroje, tipy ze zkušenosti doporučujete?	Lead partner vypracuje kostru návrhu, která je pak doplněna vedoucími jednotlivých pracovních celků s možností poskytnutí informací i dalších partnerů. Lead partner získané informace zkompletuje a přepracuje do finální podoby. K tomuto procesu stačí emailová komunikace, případná schůzka, chat například přes skype a kontakt přes telefon. Je dobré si stanovit i přibližný harmonogram akcí při přípravě projektu.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	– Idea projektu – Přehled situace v jednotlivých zemích – Výše osobních nákladů jednotlivých partnerů
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Projekt je řízen lead partnerem a dále vedoucími partnery jednotlivých pracovních celků. Pro zvýšení efektivity byly ustanoveny pracovní skupiny, které se věnují dílčím úkolům.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Řízení projektu probíhá na dobré úrovni. Je využíván centrální systém pro organizaci projektu, kde jsou uloženy nejdůležitější dokumenty a další projektové informace. Toto výrazně usnadňuje orientaci všech partnerů.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Pozitivum projektu vidím v jeho cíli, a sice poskytnutí informací pro politiky a další orgány k přípravě kvalitních iniciativ pro rozvoj center opětovného užití materiálů. Při úspěchu projektu tak dojde nejen ke změně prostředí, ale i změně ve společnosti a jejího pohledu na odpady a spotřební produkty.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Rozpočet je řízen dle aktivit a jejich pracovní náročnosti. Rozpočet sledujeme průběžně pro možnost případných změn.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Publicita je dodržována dle pravidel pospaných v Implementation Manual. Dále byl všemi partnery vytvořen kontaktní list, na který jsou rozesílány hlavní informace a výstupy projektu. K publicitě projektu jsou využívány jednak prezentace výstupů, které mohou být pro cílové skupiny atraktivní, a dále projektové konference, na které jsou zváni zástupci médií.
Vyvíjela se spolupráce nějakým způsobem k lepšímu? Jaké slepé uličky bylo třeba opustit, jak byly napraveny, na co si dát určitě příště pozor?	Důležité je řídit se poměrně přesně harmonogramem, případně navrhnout změnu harmonogramu, pokud v průběhu řešení dojde k této potřebě. Následně je důležité jakékoli nedodržení harmonogramu ihned komunikovat a snažit se najít řešení. Tím se předejde lavinovitému efektu, kdy jednotliví partneři musejí čekat na výstupy nebo podklady z jiné problematické aktivity.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci? Má odlišnost jazyka dopad na kvalitu komunikace nebo je silnějším aspektem spíše střet/porozumění odlišných kultur?	Jazykové bariéry se během řešení projektu nevyskytly. Větším problémem je porozumění odlišným kulturám. Toto je především důležitým úkolem pro lead partnera, aby dokázal tento aspekt vzít v úvahu a přizpůsobil mu komunikaci a organizaci aktivit jednotlivých partnerů.
Čím je pro Vás spolupráce skutečně přínosná? Co Vám jednání s partnery konkrétně přináší a v čem Vám nevyhovuje tak dobře?	Získání informací ke stejné problematice z různých zemí, čímž je možné vidět daná témata v širším kontextu, což je rovněž nutné pro jejich řešení.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	– Příprava návrhů legislativy – Zvýšení informovanosti zájmových skupin – Podložení argumentů pro racionální využívání produktů a materiálů"
Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu – monitorovacími zprávami	Naše zkušenosti jsou pozitivní. Vše probíhá dle daných pravidel.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	ANO – naše spolupráce s CRR byla doposud velice pozitivní.

Access to Technology and Know-how in Cleaner Production in Central Europe

ACT CLEAN

Doba realizace:	12/2008–02/2012 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 407 234,29
z toho ERDF (EUR):	1 914 081,94
WWW:	www.act-clean.eu

Popis projektu

ACT CLEAN vznikl s cílem podporovat environmentálně šetrné technologie a aktivity při výrobních procesech.

Partnerství projektu ACT CLEAN směřuje k nalezení řešení na dvě současné výzvy pro malé a střední podniky (dále jen MSP) ve střední Evropě:

1. Plnění stávajících a očekávaných požadavků na ekologickou efektivitu výrobních procesů ze strany vybraných směrnic EU.

2. Identifikování vhodných nástrojů k zabezpečení čistší produkce a sdílení zkušeností i samotných nástrojů mezi malými a středními podniky.

Řešení přinese širší využívání technologií šetrných k životnímu prostředí ve středoevropském regionu. Zkušenosti a postupy prokazující vysoké hospodářské a environmentální přínosy budou vyhledávány a následně partneři podpoří jejich širší nasazení.

Projekt má za cíl ovlivnit rámcové podmínky pro malé a střední podniky umožňující dosažení souladu se směrnicemi EU a předpisy v oblasti ochrany životního prostředí vytvořením národního akčního plánu. Pomocí sady nadnárodních nástrojů budou nalézána vhodná řešení na různé potřeby MSP. Přímý dopad získají sektory, které jsou ve společném zájmu ve střední Evropě, např. těžařství, průmysl a zemědělství.

Realizační tým propojí v průběhu projektu na 2500 MSP s 200 vynikajícími inistitucemi v oblasti čistší produkce, aby se shromáždilo přes 1000 příkladů dobré praxe v databázi environmentálně šetrných technologií a činností.

Výsledky a dopady

Plánovanými opatřeními projekt přispěje ke snížení emisí CO2, zvýšení účinnosti při využívání materiálů, snížení spotřeby energie a snížení závislosti na fosilních zdrojích energie. MSP tedy budou motivovány k investicím do nových řešení svých potřeb a současně jiné MSP ve střední Evropě, které poskytují vynikající know-how a technologie, zvýší svou mezinárodní konkurenceschopnost.

Kolekce know-how směřuje k naplnění specifických potřeb MSP ve venkovských oblastech, které nemají přístup k adekvátním technickým nebo manažerským řešením. Územní soudržností je dosaženo v ekonomickém i ekologickém smyslu snižování rozdílů mezi venkovskými a městskými oblastmi.

ACT CLEAN prosazuje uplatňování moderních technologií a činností k vyšší ekologické efektivitě výroby a tím také k udržitelnému rozvoji. Následně podporuje zvýšení konkurenceschopnosti střední Evropy jako dodavatele technologických řešení a rozšíření jejích trhů.

Pilotní akce

1. zmapování situace na českém trhu u malých a středních podniků v oblasti přístupů čistší produkce

2. webová databáze nástrojů

3. elektronické newslettery

4. nabídka nástrojů a technologií ze střední Evropy pro naše MSP

5. vzdělávání podniků v oblasti čistší produkce

Výstupy a nástroje

1. sestavení databáze nástrojů a technologií čistší produkce ve stř. Evropě,

2. organizace mezinárodních workshopů,

3. zřízení Kontaktního místa ActClean pro čistší produkci,

4. zpracování studie o situaci v podnicích v ČR ve vztahu k čistší produkci,

5. zpracování studie k jednotlivým nástrojům čistší produkce.

Nástroje:

1. environmentální a energetické nástroje a technologie,

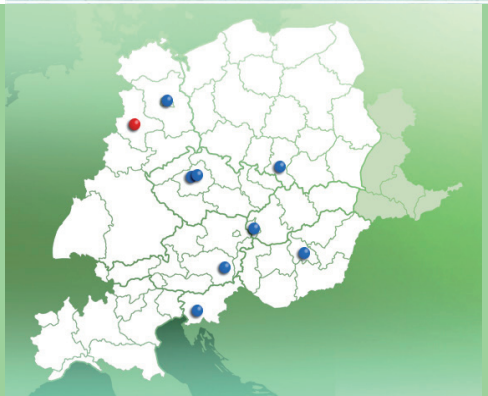
2. výměna know -how s ostatními projektovými partnery,

3. sdílený projektový web s databází pro podniky,

4. informační materiály, brožura.

Cílové skupiny

- Malé a střední podniky ve střední Evropě
- Národní, regionální a místní orgány a organizace zapojené do rozhodovacích procesů v oblasti ochrany životního prostředí, řízení a regulace využívání přírodních zdrojů
- Výzkumné a vývojové organizace zabývající se čistší produkcí, instituce aplikovaného výzkumu ochrany životního prostředí
- Podnikatelská sdružení, regionální inovační agentury
- Cílové skupiny se zapojují do projektu prostřednictvím národních sítí spolupráce a vytvořenou nadnárodní sítí ACT CLEAN.



Projektoví partneři

Federal Environment Agency (Sachsen-Anhalt, DE)

Cleaner Production Center Austria Ltd. (Steiermark, AT), ENVIROS, Ltd. (Praha, CZ), Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (Berlin, DE), Corvinus University of Budapest, Hungarian Cleaner Production Centre (CPC Hungary) (Kozep-Magyarorszag, HU), Jozef Stefan Institute (Slovenija, SI), Italian National Agency for New Technologies, Energy and the Environment (Italy / other region, IT), Central Mining Institute (CMI) (Slaskie, PL), Slovak Cleaner Production Centre (Slovak CPC) (Bratislavsky, SK)

Zkratka názvu projektu:	ACT CLEAN
Projektový partner:	ENVIROS, s. r. o.
Vlastní internetové stránky partnera	act-clean.enviros.cz

Proč jste rádi, že se projekt realizuje?	Projekt má poměrně ambiciózní cíle a mohl by svými výstupy napomoci do budoucna malým a středním podnikům ve střední Evropě v orientaci v dané problematice a pomoci tvůrcům dané politiky - ministerstva - zohlednit informace z praxe.
Jak je projekt řízen a koordinován?	Máme harmonogram aktivit projektu a s partnery komunikujeme na jeho základě. Některé výstupy měly z důvodu zpoždění aktivit v prvním roce posunutý termín, ale do konce projektu se zdá, že vše bude uspokojivě naplněno.
Jak probíhá spolupráce s ostatními, jak společně vytváříte výstupy?	Spolupráce s ostatními partnery vyžaduje pravidelnou komunikaci nad jednotlivými výstupy a probíhá prostřednictvím e-mailů, telekonferencí, telefonátů jednotlivě a projektových setkání. V našem případě - 8 partnerských zemí - vyžaduje vcelku dobrou koordinaci, ale je zvládnutelná.
Co považujete při realizaci projektu ze zkušenosti za důležité?	U tohoto typu projektu je naprosto zásadní pravidelná komunikace s celým týmem a jasné a pravidelné vedení ze strany leadpartnera. Jestliže toto pokulhává, naplňují se velice obtížně projektové cíle. V rámci našeho projektu se podařilo výrazně zlepšit komunikaci a spolupráce se vyvíjí uspokojivě.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci? Má odlišnost jazyka dopad na kvalitu komunikace ?	Celkově považuji tento typ projektu za přínos a obohacení se navzájem v rámci rozdílných kultur - neshledali jsme žádné potíže v souvislosti s tímto bodem. Jazykově, i přes rozdílnou úroveň jednotlivých partnerů, považuji tyto projekty za nesmírně prospěšné s ohledem na praktické procvičování komunikačních dovedností.
Jaké jsou Vaše zkušenosti s jinými národy zapojenými do realizace Vašeho projektu? Jak se Vám s jednotlivými zeměmi spolupracuje?	Každý národ má svá specifika, ale nesetkali jsme se se žádnou negativní zkušeností. Naše zkušenost je velice pozitivní.
Čím je pro Vás spolupráce skutečně přínosná? Co Vám jednání s partnery konkrétně přináší a v čem Vám nevyhovuje tak dobře?	Spolupráce je přínosem v seznámení se se situací v ostatních zemích a jejich způsoby řešení dané problematiky.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	K lepšímu zmapování domácího a zahraničního prostředí a k možnosti nasměrovat svoji další nabídku služeb správným směrem.
Jak bylo zvoleno řešení přepočtů CZK-EUR a proč jste se rozhodli v partnerství pro Váš postup?	Dle kurzu posledního dne monitorovacího období. Postupujeme takto ve všech evropských projektech.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Dobrá. Pracovníci jsou velice ochotní, jen někdy velice časově vytížení.

ECO DESIGN FOR THE ENHANCEMENT OF CENTRAL EUROPE PAPER BASED PRODUCTS RECYCLING LOOP

ECOPAPERLOOP

Doba realizace:	9/2012–12/2014 (28 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 271 176,00
z toho ERDF (EUR):	1 781 258,60
WWW:	www.ecopaperloop.eu

Popis projektu

Projekt vnímá velmi důležitě otázku recyklace obnovitelných zdrojů, konkrétně dřevo - papír. Praktikování recyklace papíru v zapojených regionech s sebou nese vybudování environmentálního povědomí společnosti v souvislosti s nutností zajištění kvalitních surovin pro papírenský průmysl a vlivu na životní prostředí. V centrální oblasti Evropy není recyklace papíru homogenní, to je třeba sladit zejména v oblastech eko-designu a konceptu eko-výběru, což povede mj. ke snížení odpadovosti a celkové energetické náročnosti. Projekt Ecopaperloop se zaměřuje na (i) vytvoření nového pokročilého know-how na recyklovatelnost papírových výrobků v středoevropském regionu, (ii) založení nové možnosti pro šíření a aplikaci posouzení recyklovatelnosti papíru ve středoevropském prostoru, (iii) podpoře inovací v sektoru životního prostředí prostřednictvím přijetí lepších řešení pro recyklovatelnost výrobků z papíru, (iv) zvyšování povědomí zúčastněných stran a rozhodovacích pravomocí v soukromém a veřejném sektoru a na recyklaci papíru.

Výsledky a přínosy projektu

Konsorcium bude provádět aktivity vedoucí k vytvoření znalostního úložiště na recyklovatelnost papírových výrobků. V důsledku toho budou vytvořeny nové znalosti a povědomí o recyklovatelnosti papírových výrobků. K dalším očekávaným výsledkům patří: vytvoření nových možností pro šíření a aplikaci posouzení recyklovatelnosti papíru, podpoření inovace v oblasti životního prostředí prostřednictvím přijetí lepších řešení pro recyklovatelnost papírenských výrobků, posílení územní soudržnosti mezi poskytovateli znalostí a decision mekars v regionech, přispění k trvalé změně směrem k zavedení šetrných výrobních procesů a chování spotřebitelů pomocí zvýšení povědomí zúčastněných stran na prodloužení životnosti produktů.

Pilotní akce

V každé zemi jsou odborníci a majitelé značek působící v papírenství, s jejichž pomocí budou provedeny 4 pilotní případové studie na vybrané produkty a následnou výměnu dat.

Výstupy a nástroje

V projektu ECOPAPERLOOP dojde k vytvoření moderního know-how na recyklovatelnost papírových produktů ve střední Evropě, k vytvoření nových kapacit pro šíření a aplikaci posouzení recyklovatelnsoti papíru, k podpoře inovací v oblasti životního prostředí prostřednictvím přijetí lepších řešení pro recyklovatelnost papírenských výrobků, ke zvýšení povědomí zainteresovaných subjektů a stran s rozhodovací pravomocí v soukromém a veřejném sektoru o recyklaci papíru.

Cílové skupiny

Mezi cílové skupiny projktu ECOPAPERLOOP patří následující aktéři: mlýny na recyklaci papíru využívající především sběrového papíru jako suroviny k výrobě recyklovatelné buničiny nebo nového papíru, subjekty z papírnického sektoru typu tiskáren (noviny, časopisy, letáky), grafické oblasti, kde papír je zašpiněn (diáře, obálky), balicí sektor produkující vlnité lepenkové krabice, dále uživatelé papírenských výrobků, subjekty sběrných surovin papíru a jejich odvozu a technologií třídění, veřejné a soukromé zkušební laboratoře, občané a sdružení spotřebitelů.

Projektoví partneři

Innovhub-Stazioni Sperimentali per l'Industria (Lombardia, IT)

Paper Technology Consulting GmbH (Stuttgart, GE); Technische Universität Darmstadt – Fachgebiet Papierfabrikation (Darmstadt, GE); Technische Universität Dresden, Fakultät Maschinenvesen, Institut Fur Holz- und Papiertechnik, Professur fur Papiertechnik (Dresden, GE); Institut Za Celulozo in Papir (Zahodna Slovenija, SI); Univerza v Ljubljani (Zahdna Slovenija, SI); Nyugat-magyarországi Egyetem (Faipari Mérnöki Kar) Papíripari Kutatóintézet (Nyugat-Dunantul, HU); Centralny Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Opakowań (Mazowieckie, PL); COMIECO, Consorzio Nazionale Recupero e Riciclo degli Imballaggi a base Cellulosica. (Lombardia; IT); Regione Lombardia (Lombardia, IT)

Life Cycle based Energy Audit

LiCEA

Doba realizace:	11/2012–12/2014 (26 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 032 163,34
z toho ERDF (EUR):	812 600,87
WWW:	www.licea.eu

Popis projektu

Energie je základní složkou téměř veškerého zboží a služeb, ale její využívání znamená těžkou zátěž finanční, zátěž životního prostředí a zvýšené náklady na bezpečnost. Klíčovou metodou, jak snížit náklady na energii při zachování veškerých jejích výhod, je používat ji efektivněji. Průmysl je velmi velký spotřebitel energií a zároveň je to nevyužitý potenciál pro úspory energie. Chceme-li snížit intenzitu průmyslové energetické závislosti, musí se kompetentní orgány zabývat zejména malými a středními podniky. Zde se zdá, že nadnárodní spolupráce je nezbytná. Hledají se proto možnosti, jak zapojení partneři mohou nalézt efektivní řešení těchto problémů, včetně nových příležitostí pro podniky (to zahrnuje i zlepšení stávajících politik). Cílem projektu LiCEA, který spojuje šest partnerů z pěti středoevropských zemí, je vyvinout a aplikovat inteligentní nástroje, které umožňují objevení mnoha nevyužívaných možností úspor energie v regionálních průmyslových klastrech v rámci dodavatelského řetězce malých a středních podniků.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt se zaměřuje ve své činnosti na vypracování a prosazování zjednodušených metod pro energetické audity ve vybraných průmyslových odvětvích. Přínosem projektu jsou nové příležitosti pro úsporu energie, získávání úspor energie snížením energetických spotřeb, snížení výrobních nákladů a emisí, zvýšení jejich udržitelnosti a konkurenceschopnosti. Přínosem je minimálně 5% snížení spotřeby energie pro každého zúčastněného malého nebo středního podniku. Dalším přínosem je zvýšená energetická účinnost malých a středních podniků, posun priorit v dodavatelském řetězci. Budou vyvinuty LiCEA nástroje pro místní, regionální a evropské zúčastněné strany. Přínosem projektu bude také větší soudržnost a účinnost při vytváření veřejného energetického plánu a spotřeby energií.

Pilotní akce

1. Mezi pilotní aktivity patří vytvoření energetických auditů, vytvoření seznamu malých a středních podniků, vytvoření energetického plánu. Projekt LiCEA je zaměřen na procesově orientované inovace, protože poskytuje nové technické a praktické pokyny (metody) pro sofistikovaný energetický audit v průmyslových podnicích. Výše uvedené energetické audity umožní stanovit příležitosti pro úspory a nové normy a pravidla energetických ukazatelů ve výrobních procesech.

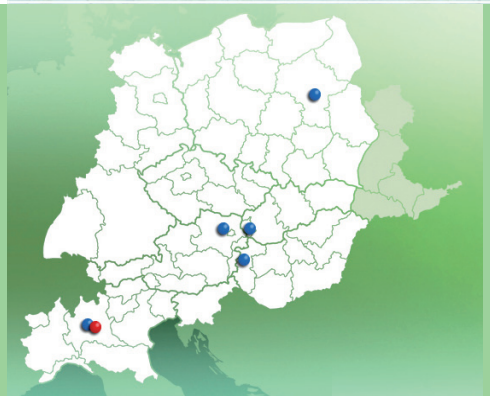
2. Mezi pilotní aktivity patří inovace v politických a institucionálních strukturách zahrnující státní správu (aktualizace místních a regionálních energetických plánů), snižování energetické spotřeby a emisí skleníkových plynů.

Výstupy a nástroje

- reporty
- webové stránky
- plán komunikace
- partnerská setkání a konference
- tiskové konference
- tiskové zprávy
- newsletter
- energetické studie v jednotlivých zemích
- pracovní semináře
- LiCEA energetické audity
- seznam malých a středních podniků
- energetický plán dle LiCEA

Cílové skupiny

- malé a střední podniky
- průmyslové oblasti
- klastry
- energetické agentury
- výrobci energií a techničtí experti
- veřejná administrativa
- ministerstva
- lokální, regionální, národní a evropská politická reprezentace



Projektoví partneři

Province of Mantova (Lombardia, IT)

AGIRE - Energy Management Agency (Lombardia, IT), AIEC Agency for Innovation and European Cooperation Slovakia (Bratislavsky, SK), EAR Energy Agency of the Regions (Niederösterreich, AT), NAPE National Energy Conservation Agency (Mazowieckie, PL), PBN Pannon Business Network Association (Nyugat-Dunantul, HU)

Introduction of water footprint (WFTP) approach in urban area to monitor, evaluate and improve the water use

URBAN_WFTP

Doba realizace:	11/2012–11/2014 (25 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 583 739,20
z toho ERDF (EUR):	1 240 031,98
WWW:	www.urban-wftp.eu

Urban Water Footprint

Popis projektu

Změna klimatu, rostoucí světová populace a průmyslové znečištění jsou jen některé z faktorů, které vedly ke zvýšení diskuse o dostupnosti sladké vody pro naši budoucnost. Evropská unie uznala vodu za klíčový zdroj pro udržitelný rozvoj svých zemí a jsou stanovena konkrétní opatření a směrnice na podporu šíření ekologicky šetrných technologií a postupů.

Projekt URBAN WFTP se zaměřuje na vodovodní sítě v urbanizovaných oblastech s otevřeným potenciálem pro zlepšení současně používané technologie a integraci inovativních nástrojů pro monitorování a správu vodovodních sítí, zajištění kvalitní vody a ošetření odpadních vod. V zájmu dosažení tohoto cíle představuje tento projekt možnost pro lepší hospodaření s vodou a její využívání. Projekt zahrnuje devět partnerů pocházejících z pěti zemí, včetně vysokých škol, s bohatými zkušenostmi z této oblasti. Udržitelnost bude zajištěna, pokud bude projekt přispívat ke snižování nákladů nezbytných pro výrobu kvalitní vody. Dalším klíčovým bodem pro udržitelnost bude školící činnost, díky které se bude provádět přenos znalostí, zkušeností a kompetencí učitelů a místních úředníků.

Výsledky a přínosy projektu

Přínosem projektu je podpora:

– činnosti v městských oblastech šetrné k životnímu prostředí (umožní obcím lépe definovat politiky, plány a strategie šetrné k životnímu prostředí),

– environmentálně šetrné technologie,

– výměny zkušeností ve vodohospodářských otázkách,

– nadnárodní pobídky pro vodní eko-inovace.

Pilotní akce

Budou tvořeny ekonomicko-environmentální analýzy a zprávy waterfootprint přístupu, kde budou zdůrazněny jeho výhody a nevýhody. Každý partner provede analýzy udržitelnosti s vyzdvižením silných a slabých stránek, které budou součástí závěrečného dokumentu. Přes web-learning se bude konat vzdělávací program pro lektory a konzultanty a souběžně s ním se bude konat školení pro místní úředníky.

Výstupy a nástroje

– návod/katalog obsahující dovednosti, znalosti a zkušenosti z dané oblasti

– školení lektorů přes web-learning (bude obsahovat potřebné cíle, specifické dovednosti a znalosti)

– aktivní plán v Itálii, Rakousku, Polsku

– SWOT analýza na vodní management v urbanistických oblastech

– nadnárodní strategický dokument pro šíření urbanistické vodní stopy

– tvorba sítě expertů na vodní stopu, která bude mít zásadní význam pro podporu a šíření výsledků získaných v rámci projektu

Cílové skupiny

– obyvatelé urbanistických oblastí zahrnutých v projektu

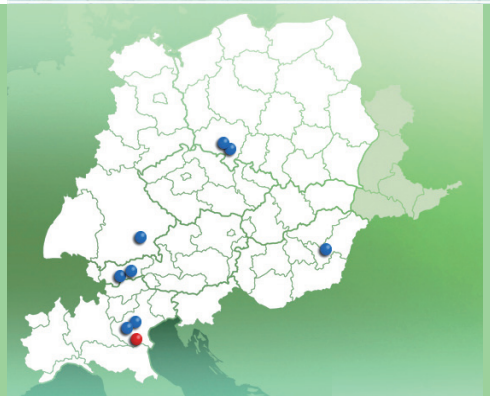
– místní politici

– společnosti působící v oblasti vodního hospodářství

– výzkumné instituce

– regionální správa životního prostředí

– nevládní organizace působící v Evropě v oblasti využívání a řízení vody



Projektoví partneři

Department of Industrial Engineering of the University of Padova (Veneto, IT)

Giacomo Rumor Foundation 39 Productivity Center (Veneto, IT), MUNICIPALITY OF VICENZA (Veneto, IT), Unit for Environmental Engineering, University of Innsbruck (Tirol, AT), alpS Ltd. (Tirol, AT), INNOVA Észak-Alföld Regional Development and Innovation Agency Nonprofit Ltd. (Eszak-Alfold, HU), Chamber of Commerce and Industry for Györ-Moson-Sopron County (Nyugat-Dunantul, HU), Wroclaw University of Environmental and Life Sciences (Dolnoslaskie, PL), Municipal Water and Sewage Company S.A. in Wroclaw (Dolnoslaskie, PL)

Circular flow land use management

CIRCUSE

Doba realizace:	03/2010–08/2013 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 421 799,74
z toho ERDF (EUR):	1 923 729,08
WWW:	www.circuse.eu

Popis projektu

Partnerské regiony CIRCUSE se potýkají s masivní urbanizací, současnou hospodářskou krizí a dopady demografických změn, které způsobují takové využití území, které není udržitelné ani nepodporuje vyšší konkurenceschopnost a atraktivitu pro investory. Tyto způsoby využití území, které spotřebovávají mnoho energie, půdy a prostoru, urychlují proces klimatických změn.

V návaznosti na tyto podmínky projekt CIRCUSE rozvíjí a implementuje koncepce využití území se šetrnějším vlivem na klima prostřednictvím nových nástrojů a ověřujících pilotních akcí. Těchto cílů projektu bude dosaženo strategickým přístupem k městskému a příměstskému rozvoji založeném na principech opětovného využívání urbanizovaného území – jakási „recyklace" dříve využívaných ploch pro jiný účel.

Zaměření projektu CIRCUSE značně ovlivňuje také snaha utvářet klimatu prospěšné struktury pro využívání území. Projekt poskytne integrovaný strategický a institucionální rámec pro městskou a regionální úroveň a podpoří efektivní využití ERDF místními a regionálními subjekty v období 2014–2020. Cílem projektu je pravidelné vytváření akčních plánů pro udržitelné využívání půdy a realizace projektů demonstrujících praktická řešení místních a regionálních subjektů.

Koncepce recyklace urbanizovaného území bude rozpracovávána a zaváděna prostřednictvím pilotních akcí každého partnera, podpůrnými aktvitami (informačními nástroji), prosazováním nástrojů pro ochranu půdy, podporou soukromých investorů v urbanizovaných oblastech, koordinací investic a veřejného financování výstavby na „zelené louce", v opuštěných, původně průmyslových areálech atp.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními výsledky projektu CIRCUSE jsou:

1. komplexní strategie udržitelného opětovného využívání území – Politiky a akční plány pro udržitelné hospodaření s půdou ve střední Evropě včetně koncepcí šetrných ke klimatu,

2. nástroje pro udržitelné recyklování využití urbanizovaného území

- nadnárodní databáze využití území,
- uživatelsky přívětivý manažerský nástroj ekologického plánování využití území a půdy založený na GIS pro orgány místních a regionálních správ a
- Manuál pro recyklaci urbanizovaného území,

3. pilotní projekty – regionální a místní záměry konkurenceschopného využívání území šetrného ke klimatu.

Pilotní aktivity

Projekt CIRCUSE se zaměřuje na širokou škálu činností, potenciálních využití území, vhodných nástrojů a zainteresovaných subjektů. V rámci CIRCUSE budou analyzovány a testovány různé přístupy definované projektovým týmem. V zájmu toho bude provedeno 6 pilotních projektů v následujících oblastech:

- Ústecký kraj (ČR) – revitalizace městského brownfieldu
- město Asti (IT) – zachování kvalitní architektury a historických budov
- střední Sasko (DE) – místně specifické koncepty obnovy přírodních hodnot ve smíšených a urbanizovaných územích
- region Voitsberg (AT) – opětovné využití průmyslových oblastí, např. pro výrobu biomasy
- město Trnava (SK) – obnova území mezi městem a přilehlými urbanizovanými i venkovskými oblastmi
- město Pekari (PL) – obnova zeleně v původně průmyslové části – v tomto městě bude navíc provedena fyzická obnova části průmyslové zóny na park – zelený pás oddělující průmyslovou část města

Výstupy a nástroje

Klíčovými výstupy projektu jsou:

- CIRCUSE kompendium – bude se zaměřovat na všechna relevantní zjištění projektu a sloužit jako referenční práce pro pracovníky managementu využívání půdy a vědeckou komunitu ve střední Evropě.
- Realizace pilotních tréninkových kurzů – v rámci projektu bude vytvořen tréninkový kurz „Udržitelné využívání půdy" jako doplněk k existujícím kurzům o využití brownfields ve střední Evropě.
- Studie proveditelnosti na „poloostrov" v Krásném Březně ve městě Ústí nad Labem pro stavební realizace a investiční pobídky.

Nástroje použité při realiazci projektu jsou následující:

- nadnárodní databáze využívání půdy,
- uživatelsky přívětivý manažerský nástroj založený na GIS,
- manuál nástrojů pro řízení udržitelného využívání půdy.

Cílové skupiny

- subjekty zainteresované na rozhodování o využití území na národní, regionální, místní a obecní úrovni
- asociace a experti v oblasti urbanizace, plánování území
- univerzity
- soukromé a veřejné subjekty zahrnuté do pilotních aktivit – současní a potenciální uživatelé urbanizovaných území

Projektoví partneři

Institute for Ecology of Industrial Areas (Slaskie, PL)

City of Piekary Śląskie (Slaskie, PL), German Institute of Urban Affairs (Berlin, DE), Saxon State Office for the Environment, Agriculture and Geology (Sachsen, DE), Environment Agency Austria Ltd. (Wien, AT), Telepark Baernbach Corporation ltd. (Steiermark, AT), Slovak University of Technology in Bratislava, SPECTRA Centre of Excellence (Bratislavsky, SK), City of Trnava (Zapadne Slovensko, SK), Higher Institute on Innovation Territorial Systems (Piemonte, IT), Asti's Municipality (Piemonte, IT), Institute for sustainable development of settlements (Praha, CZ), The Usti Region (Severozapad, CZ)

Zkratka názvu projektu:	CIRCUSE
Projektový partner	IURS-Institut pro udržitelný rozvoj sídel o.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.urbaninfo.cz; www.brownfields.cz

Proč se účastníte projektu?	Důvodem zapojení do projektu bylo získání zkušeností v oblasti manažerských technik recyklace území.
Jaká byla spolupráce s hlavním partnerem projektu při přípravě?	Přestože LP nebyl příliš zkušený, spolupráce probíhala dobře. Největší výzvou při přípravách projektu byla stabilizace partnerství.
Jak probíhala komunikace při přípravě projektu?	Schůzky jsou při přípravě projektu nezbytné, emailová komunikace funguje pouze tehdy, jedná-li se o partnery, kteří se již znají z dřívějška.
Jaká je spolupráce s ostatními PP a jak jsou aktivity koordinovány?	Je nezbytné, aby všichni PP plnili zadané úkoly, neboť na výstupech obvykle pracují PP ze 6 zemí. Z plánů a harmonogramů projektu je dostatečně zřejmé, co, kdo a kdy má činit.
Jak překonáváte jazykové bariéry?	Jazykové bariéry nevznikají, jelikož projekt produkuje odbornou terminologii v 7 jazycích.
Jaké výstupy považujete za užitečné pro Vás a proč?	Těší nás zejména dopad, kterého můžeme díky projektu dosáhnout na národní úrovni ve věci revitalizace urbanizovaného území. Výstupy se budeme snažit uplatnit na národní, regionální a městské úrovni, abychom pro problematiku získali politickou podporu.
Jak probíhá financování projektu?	Pro přepočet EUR-CZK byl zvolen půlroční přepočet z důvodu nižší administrativní náročnosti. Fakt, že NNO musí projekt předfinancovat a čekat více než rok na platby za řádně vykonanou práci, považujeme za diskriminaci přístupu NNO k participaci na projektech programu CENTRAL EUROPE.
Nástroje použité při realizaci a jaké doporučujete?	Projekt je modelován na konceptu „Circular Land Management". „Development partnerships" a „delivery vehicles" jsou nezbytné technické nástroje, se kterými se budou regiony a obce muset naučit nakládat.

Zkratka názvu projektu:	CIRCUSE
Projektový partner	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.kr-ustecky.cz/

Ústecký kraj

Jak komunikujete s partnery a jak často?	Nejčastější formou komunikace je e-mail, následuje telefon. Jak často jsme v kontaktu s partnery, záleží na konkrétní fázi projektu a na stupni rozpracovanosti úkolu. (Tip: nebát se oslovit ostatní partnery se žádostí o radu, rádi ochotně pomohou.)
Jak řešíte různost jazyků a kultur?	Jazyková bariéra je dnes lehce překonávána znalostí angličtiny. Lidé zapojení do projektů jsou schopni komunikovat anglicky bez problémů. Větší překážku tvoří spíše kulturní zázemí jednotlivých národů. Drobné nuance jsou znát při různých situacích v projektu. Ukázalo se, že například německy hovořící partneři jsou velmi akurátní, přesní, dbají na detaily. Polští partneři jsou zase například velmi vstřícní, živí, otevření. Bylo by ale chybou zobecnit z partnera na národ. Jde vždy především o jednotlivý přístup osob zapojených do projektu. (Tip: je dobré být připraven na to, že v různých zemích probíhají stejné věci odlišně.)
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR?	S pracovníky CRR máme dobrou zkušenost. Komunikace je otevřená a korektní. Z jejich strany je snaha dodržet veškerá pravidla a nařízení. Při přípravě reportu žádají o doplnění případných chybějících dokumentů, což nám pomáhá úspěšně získat certifikaci. Stejně, jako my občas nedoložíme napoprvé vše potřebné, tak také ze strany CRR trvá někdy certifikace déle nebo jsou některé dokumenty vyžadovány vícekrát.
Co považujete za důležité při realizaci obdobných projektů?	– zajištění kvalitních dodavatelů, odborníků – zapojení zainteresovaných subjektů – informování veřejnosti

Utilisation of post-mining potentials for sustainable re-development in Central European mining cities and regions

ReSOURCE

Doba realizace:	01/2009–09/2012 (45 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 977 001,58
z toho ERDF (EUR):	2 337 902,45
WWW:	www.resource-ce.eu

Popis projektu

Hornické regiony jsou při ukončení těžby obecně charakteristické nedostatkem udržitelnosti a konkurenceschopnosti. Většina regionů prochází po ukončení těžby dramatickou krizí. Těžba po sobě zanechává rizika, jako jsou nevyužité prostory, uměle vytvořená krajina a v neposlední řadě také nepříznivý vzhled. Po ukončení těžby musejí dotčená města a regiony hledat nové potenciály pro svůj další rozvoj a udržitelnou obnovu území. Využití těchto potenciálů však vyžaduje kreativní návrhy, strategie a studie proveditelnosti, což je úkol pro samotné dotčené regiony.

Partneři projektu ReSOURCE společně objevují tento potenciál. Jejich cílem je vytvořit příklady dobré praxe a návody, jak zvýšit konkurenceschopnost a atraktivitu bývalých hornických regionů. Projekt stojí na dvou klíčových bodech – na využití přírodních a kulturních zdrojů, které jsou pozůstatkem těžby, a na budování inovačních kapacit.

Základními cíli projektu jsou posílení konkurenceschopnosti a atraktivity znevýhodněných bývalých hornických regionů a podpora udržitelného rozvoje v těchto regionech. Zároveň jde o zvýšení kvality života v těchto oblastech a zvýšení politického povědomí o výzvách a příležitostech v územích s ukončenou těžbou.

Výsledky a přínosy projektu

Předpokládá se, že projekt přinese investice ze strany místních a regionálních orgánů a těžařských společností a dále doporučení pro evropské politiky týkající se využívání specifického potenciálu bývalých těžebních oblastí.

Výsledkem projektu bude zvýšení konkurenceschopnosti vytvořením lepších podmínek pro nová pracovní místa vznikající prostřednictvím investic. Projekt přinese zlepšení v oblasti řízení zdrojů včetně využití regionálních potenciálů, jako jsou obnovitelné zdroje energie a restrukturalizace opuštěné půdy.

Projekt posílí oslabenou ekonomiku dřívějších hornických oblastí zlepšením pracovních příležitostí. Kromě toho také přinese změnu v myšlení lidí a v regionální identitě, zvýší kvalitu života v těchto oblastech a sníží úroveň migrace.

Pilotní aktivity

Jednou z pilotních akcí je získávání geotermální energie z odčerpávané vody. Akce zahrnuje průzkumné vrty a sestavení dokumentace o relevantních nadnárodních zkušenostech a poznatcích včetně zkušeností ze srovnatelných vrtů.

Další pilotní akcí jsou semináře o post-těžebním využití důlní techniky.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- strategie pro zvýšení konkurenceschopnosti a atraktivity míst s ukončenou těžbou určená pro tvůrce národních a evropských politik,
- internetová znalostní základna pro přenos informací a zkušeností mezi partnery,
- příručka pro lepší využití post-těžebních potenciálů na místní, regionální a národní úrovni.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- místní a regionální klíčoví aktéři – např. starostové, úředníci, rozvojové agentury apod.,
- tvůrci národních a evropských politik regionálního rozvoje,
- plánovací instituce a instituce aplikovaného výzkumu.

Nepřímo budou projektem zasaženi také poskytovatelé služeb (např. energie), budoucí investoři, zájmové skupiny, rekultivační společnosti, evropské post-těžební iniciativy.

Projektoví partneři

District of Chemnitz county, Economic Region Chemnitz-Zwickau (Sachsen, DE)

IBA Fürst-Pückler-Land Cooperation (Brandenburg, DE), Educational Institution of Employers Association Saxony-Anhalt (registered Association) (Sachsen-Anhalt, DE), Leibniz Institute of Ecological and Regional Development (Sachsen, DE), Registered Association „Steirische Eisenstrasse" (Steiermark, AT), Karl-Franzens-University of Graz – Institute of Geography and Regional Science (Steiermark, AT), Micro-Region Sokolov-East (Severozapad, CZ), Local Self-Government of County Rank Town of Salgótarján (Eszak-Magyarorszag, HU), Regional Development Centre Zasavje Ltd. (Slovenija, SI), Urban Planning Institute of the Republic of Slovenia (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	ReSource
Projektový partner	Mikroregion Sokolov – východ
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.sokolov-vychod.cz/

Komunikace, řešení potíží	• Spolupráce s LP je vynikající. Mají výborné manažerské zkušenosti. Komunikace je bezproblémová. • Veškeré nesrovnalosti řešíme ve spolupráci s pobočkou Centra pro regionální rozvoj, které je kontrolním orgánem v rámci ČR, a zároveň je konzultujeme s Lead partnerem.
Přínos projektu pro projektového partnera	Tento projekt pomáhá řešit budoucnost našeho regionu po ukončení těžby hnědého uhlí. Toto ožehavé téma se dotýká nás všech a v současné době bývá předmětem mnoha diskuzí.
Aktivity projektu	Veškeré aktivity se realizují průběžně. Slouží k tomu četná setkání ve formě regionálních workshopů a mezinárodních workshopů (Progress workshopů). Pro účely řešení jednotlivých aktivit jsou zřízeny pracovní skupiny tvořené partnery projektu. Tito partneři se pravidelně setkávají, aby si vzájemně předávali zkušenosti a informovali se o průběhu projektu.
Publicita projektu	Publicita je řešena v souladu s pravidly CENTRAL EUROPE. Informace o průběhu projektu jsou řešeny formou tiskových zpráv rozesílaných do jednotlivých regionálních medií. Dalším zdrojem informací jsou webové stránky zřízené čistě pro tento projekt.
Nástoje použité při realizaci–doporučení	1. SWOT analýzy 2. Workshopy (mezinárodní a regionální) 3. Bilaterální a multilaterální setkání se zainteresovanými subjekty 4. Odborné průzkumy

New innovative solutions to adapt governance and management of public infrastructure and services to demographic change in shrinking regions and cities of CE

ADAPT2DC

ADAPT2DC
ADAPTATION TO DEMOGRAPHIC CHANGE

Doba realizace:	11/2011–10/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 595 637,74
z toho ERDF (EUR):	2 096 928,14
WWW:	www.adapt2dc.eu

Popis projektu

Východiskem projektu je neustále se snižující počet obyvatel regionů a měst ve střední Evropě, v Česku se to týká zejména příhraničních regionů (především těch u bývalé železné opony). Tyto oblasti však mají na druhé straně velký potenciál pro rozvoj. To však vyžaduje změnu v přístupu k nakládání s veřejnou infrastrukturou a ve financování služeb.

Celkovým cílem projektu je rozvíjet přenositelné strategie pro poskytování inovativních řešení za účelem restrukturalizace služeb a infrastruktury v regionech, které čelí demografickým a sociálním problémům včetně problémů s dostupností služeb, dopravou a technickou infrastrukturou.

Specifické cíle projektu jsou:

- rozvoj nadnárodních strategií v oblasti veřejné infrastruktury a služeb, které sníží náklady na údržbu a provoz,
- -vyvinout nákladově efektivní přístupy pro správu infrastruktury,
- -realizace pilotních projektů testujících úsporu nákladů při zachování kvality veřejné infrastruktury a poskytování služeb,
- – přenos znalostí na evropské úrovni a zahájení dlouhodobého a intenzivního dialogu mezi.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt bude vyvíjet nákladově efektivní přístupy a politická doporučení pro správu infrastruktury a služeb v lokalitách, které jsou postiženy úbytkem obyvatel. Výstupy projektu přispějí ke zvýšení atraktivity těchto regionů a jejich hospodářskému rozvoji.

Pilotní aktivity

Zúčastnění partneři (alespoň jeden z každé partnerské země) budou realizovat inovativní opatření v oblasti úspor při správě infrastruktury a poskytovaných služeb. Tato opatření budou realizována v následujících oblastech:

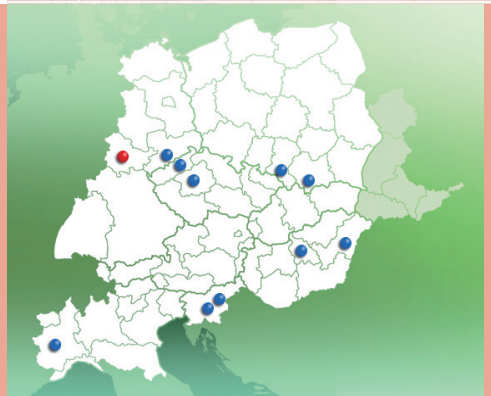
- Veřejná doprava
- Správa a údržba veřejného majetku
- Zdravotní péče
- Služby zlepšující soužití generací
- Správa veřejné infrastruktury
- Nové strategie pro racionalizaci služeb na mikroregionální úrovni

Výstupy a nástroje

- Demografická analýza vývoje ve střední Evropě
- Socioekonomická analýza cen služeb a infrastruktury v regionech
- Analýza politik
- Katalog dobré praxe
- Evropská strategie
- Nadnárodní akční plán
- E-book http://adapt2dc.nth.gov.hu/
- Curriculum pro školení
- Školící kurzy pro účastníky

Cílové skupiny

- politici (státní správa, regionální správa a samospráva)
- místní samosprávy - města, obce, sdružení obcí apod.
- obyvatelé regionů a měst v pilotních oblastech
- školy, vzdělávací střediska, místní nevládní organizace
- správa zdravotnictví
- národní zdravotní fond
- dodavatelé služeb
- veřejné dopravní podniky



Projektoví partneři

Thuringian Ministry for Building, Regional Development and Infrastructure (Thüringen, GER)

Leibniz Institute for Regional Geography (Leipzig, GER), Institute of Sociology of the Academy of Sciences of the Czech Republic (Praha, CZE), Usti region (Severozápad, CZE), VÁTI Hungarian Nonprofit Limited Liability Company for Regional Development and Town Planning (Kozep-Magyarorszag, HUN), Észak-alföld Regional Development Agency Non-profit Limited Company (Eszak-Alfold, HUN), UNCEM - Unione Nazionale Comuni, Comunità ed Enti Montani – Delegazione Piemontese (Piemonte, ITA), University of Economics Katowice (Slaskie, POL), The Malopolska Region (Malopolskie, POL), Municipality of Maribor (Vzhodna Slovenija, SLO), Urban Planning Institute of the Republic of Slovenia (Zahodna Slovenija, SLO)

Zkratka názvu projektu:	ADAPT2DC
Projektový partner	Sociologický ústav AV ČR, v.v.i.
Vlastní internetové stránky partnera	www.soc.cas.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Hlavním důvodem pro účast v projektu financovaném z Central Europe byla možnost zapojit se do zkoumání tématu, které je nám blízké a kterému se dlouhodobě věnujeme. V rámci projektu se tak můžeme věnovat jednotlivým aspektům regionálního rozvoje České republiky v návaznosti na demografické změny, které probíhají nejen v České republice, ale v celé Evropě. Zejména možnost spolupracovat se zahraničními partnery, sdílet data a diskutovat o výzkumných tématech a zkušenostech je hlavním přínosem účasti na projektu. Pro nás, jako akademické pracoviště věnující se převážně základnímu výzkumu, je cenná rovněž možnost navázat kontakty s institucemi veřejné správy a spolupracovat s nimi na řešení praktických problémů.
Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Vzhledem k několikaletému snižování výše institucionální dotace na fungování Akademie věd České republiky, potažmo jí zřízených ústavů, neexistuje žádný alternativní zdroj financování takového typu projektů.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu? Dařilo se jej plnit? Jaké činnosti se zpožďovaly? Při přípravě případného dalšího projektu, byla by příprava řízena jinak?	Zpracování projektové žádosti trvalo asi dva měsíce. Hlavní díl práce ležel v tomto ohledu na koordinátorovi celého projektu (Leading Partner), projektoví partneři byli v tomto období opakovaně žádáni o zasílání různých informací, textů, vyplňování tabulek, návrhů rozpočtů, atd. Naše instituce byla pověřena přípravou návrhu jednoho z pěti „Work Packages“ (WP) – v roli koordinátora věcného obsahu dotyčného WP jsme přípravou strávili cca dva týdny. Nejvíce času přitom zabralo vyjednávání s ostatními projektovými partnery o obsahu WP. Celou přípravu projektu koordinoval a řídil zkušený koordinátor z Německa, který celou proceduru dobře zvládal. Případný další návrh projektu by měl být organizován podobným způsobem.
Jaké kroky nelze při přípravě opomenout – co bylo klíčové (schůzky partnerů? Celé přes e-mail? Videokonference?	Klíčový je akceschopný a zkušený koordinátor. Účastnili jsme se konzultace na Ministerstvu pro místní rozvoj a později i semináře “Applicant Briefing” ve Vídni. Poté se zformovalo konsorcium, které se ještě v přípravné fázi projektu sešlo. Alespoň jedna schůzka partnerů je nutná (v případě úspěšné žádosti lze žádat i o dotaci na náklady v této přípravné fázi projektu).
Jaké postupy, nástroje, tipy ze zkušenosti doporučujete?	Českým zájemcům o participaci v projektu především doporučujeme zúčastnit se Applicant Briefing. Tam se reálně začala formovat konsorcia.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Žádost připravovalo cca 15-20 lidí. V samotném Sociologickém ústavu se na přípravě žádosti podíleli tři výzkumníci.

Zkratka názvu projektu:	ADAPT2DC
Projektový partner	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Ústecký kraj vstoupil do projektu ADAPT2DC za účelem sdílení zkušeností s řešením problémů souvisejících s dopady demografického vývoje posledních let. S přístupem k tématům dotýkajících se nejrůznějších oblastí prosperity našeho regionu jsme se podělili již v několika projektech programu CE s celou řadou partnerů. Ať již šlo o oblast průmyslu, dopravy, či sociální oblast, výstupem těchto strategických projektů byla vždy použitelná studie obsahující smysluplná doporučení pro vedení krajské a potažmo i celostátní správy.
Jaké máte zkušenosti s vytvářením partnerství?	Obecně lze říci, že partnerství vytvořená spoluprací v konkrétních projektech upevňují principy procesu výměny zkušeností i mimo tyto projekty a společná témata tmelí regiony napříč celou střední Evropou. Zpravidla bývá výhodou, jsou-li do projektu zainteresováni aspoň dva partneři z jednoho státu, zpravidla zástupce regionální samosprávy + zástupce instituce (např. ziskové, neziskové či vědecké instituce), která se odborně zabývá tématem projektu.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Partneři pocházející z různých koutů střední Evropy mají pochopitelně odlišný přístup k plnění jednotlivých úkolů a chápat tak celistvou realizaci projektu z různých úhlů pohledu je mnohdy dosti složité. Vždy je však zapotřebí důkladně prodiskutovat sporné body a najít společnou řeč. Vedoucí partner projektu ADAPT2DC, Ministerstvo pro výstavbu, regionální rozvoj a infrastrukturu spolkové země Durynsko, poskytuje dostatečný prostor pro invenci všech partnerů, aby následně určil společný směr aktivit projektu dle projektové žádosti.

Vejprty

Housing and Home-care for the Elderly and vulnerable people and Local Partnership Strategies in Central

HELPS

Doba realizace:	10/2011–08/2014 (35 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2.670.229,00
z toho ERDF (EUR):	2.133.975,35
WWW:	www.helps-project.eu

Popis projektu

Evropa je svědkem hlubokých socio-demografických změn, jako je postupné stárnutí obyvatelstva. Vinou ochuzování rodinných a sociálních vazeb a významných infrastrukturních omezení jsou v městských oblastech starší a zranitelné osoby stále více ohroženy sociálním vyloučením. Celkové výdaje související se stárnutím populace se mají zvýšit v Evropské unii o 4,75 % HDP do roku 2060 (DG SANCO). Tento trend představuje hrozbu pro udržitelnost a účinnost systémů zdravotní péče, s důsledky pro práva nejvíce zranitelných osob, a na sociální soudržnost. Obecným cílem projektu HELPS je podpořit rozvojové strategie a postupy ke zlepšení kvality života ohrožených skupin se strategickým zaměřením na seniory a osoby se zdravotním postižením v městských oblastech ve střední Evropě. Projektem HELPS dojde ke zvýšení sociální, hospodářské a územní soudržnosti prostřednictvím zapojení občanů a místních činitelů na úrovni institucí. Velká pozornost bude věnována široké základně doporučení všech PP a také šíření výsledků projektu.

Výsledky a přínosy projektu

Přímým zapojením široké komunity a její podporou v rozvoji forem aktivního občanství, snižování sociální / prostorové segregace starších a zranitelných osob budou rozvíjeny nejvhodnější formy bydlení a péče o starší a zranitelné osoby, s důrazem na zachování rodiny. Strategie politiky integrace a inovativních opatření bude probíhat na třech propojených úrovních:

1. Individuální a životní prostředí. Plánování a realizace obytných prostor a městské infrastruktury, které jsou přístupné a přizpůsobené pro všechny, zejména pro seniory, prostřednictvím nových technologií, které jsou schopny snížit prostorovou izolaci.

2. Člověk a společnost. Dodávka kvalitních služeb péče a snížení sociální segregace ohrožených skupin prostřednictvím sociálních a komunitních sítí na sousedské úrovni, které mohou zahrnovat různé zúčastněné strany.

3. Individuální a veřejné služby. Posílení sociální soudržnosti a finanční udržitelnost služeb prostřednictvím nových modelů pro organizaci a řízení veřejných i soukromých zdrojů určených na péči o ohrožené skupiny.

Pilotní aktivity

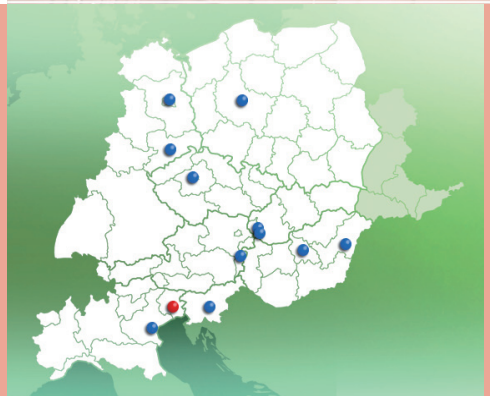
Pilotní akce budou realizovány na lokální úrovni zúčastněných partnerů, budou vycházet z národních politik, programů a inovačních postupů v oblasti péče o seniory. Vzniknou lokání podpůrné skupiny v zemích všech partnerů pro práci s cílovou skupinou. Bude nastavena spolupráce mezi veřejnými, soukromými a zájmovými subjekty v oblasti přístupu k informacím a službám.

Výstupy a nástroje

- Mapování národních politik a programů
- Poskytování mezinárodního hodnocení inovačních postupů v oblasti bydlení a péče o seniory
- Participativní definice potřeb a doporučení
- Podpora snahy místních komunitních sítí, které mohou integrovat seniory
- Mezinárodní výměnný program úspěšných návrhů
- Vypracování akčních plánů a maximalizace jejich dopadu na místní úrovni

Cílové skupiny

- Senioři nad 65 let (včetně starších pacientů s věkem souvisejícím postižením, nízkým příjmem, žijících sami)
- Osoby se zdravotním postižením
- Pečovatelé (formální či rodinní příslušníci)
- Orgány veřejné správy kompetentní v oblastech bydlení, zdraví a soc. politiky
- Zájmové nevládní organizace



Projektoví partneři

Friuli Venezia Giulia Autonomous Region - Central Directorate for health, social health integration and social policies (Friuli-Venezia-Giulia, IT)

Academy of Sciences of the Czech Republic (Praha, CZ), German Association for Housing, Urban and Spatial Development (Berlin, DE), City of Leipzig (Sachsen, DE), Municipality of the City of Debrecen (Eszak-Alfold, HU), Hungarian Maltese Charity Service (Kozep-Magyarorszag, HU), Veneto Region, Department of Social Services, Unit for People with Disabilities (Veneto, IT), Institute of Bioorganic Chemistry Polish Academy of Sciences - Poznan Supercomputing and Networking Center (Wielkopolskie, PL), Slovenian Federation of Pensioners' Organizations (, SI), Association of Towns and Communities of Slovakia (Bratislavsky, SK), Institute for Sociology Slovak Academy of Sciences (Bratislavsky, SK)

Zkratka názvu projektu:	HELPS
Projektový partner	Sociologický ústav AV ČR
Vlastní internetové stránky partnera	www.soc.cas.cz/

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Důvodem zapojení Sociologického ústavu AV ČR do projektu byla možnost provést ojedinělý mezinárodní komparativní výzkum propojující problematiku bydlení se stárnutím populace. Sociologický ústav AV ČR byl koordinátorem výzkumných aktivit prováděných v rámci projektu a díky tomu jeho vědečtí pracovníci byli schopni dosáhnout inovativních zjištění, které byly publikovány i v prestižním vědeckém časopise International Journal of Housing Policy.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Naše zkušenosti jsou velmi dobré, partnerství bylo sice vytvářeno „shora", ale to se nakonec ukázalo jako výhoda, jelikož jsme mohli pracovat s novými institucemi a poznat nové možnosti výzkumu, než na jaké jsme byli zvyklí.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Spolupráce s LP je velmi dobrá a partneři většinou odevzdávali potřebná data i jiné výstupy včas a dle očekávané kvality. Poměrně velký čas jsme ovšem věnovali tréninku a vyjasnění metodologie výzkumu - pokud bychom tak nečinili, existovalo by reálné nebezpečí, že by výstupy nebyly vzájemně srovnatelné. Díky velmi dobré spolupráci probíhá i intenzivní diseminace výsledků projektu ve všech partnerských zemích.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Příprava žádosti je časově náročná, na to musí být každý připraven. Nemáme nějaké specifické doporučení.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Hlavní zkušeností asi je, že důvody zapojení jednotlivých partnerů do projektu jsou různorodé a je úlohou LP najít takovou synergii zájmů, která nakonec vede jak k úspěšným výsledkům v oblasti výzkumu, tak v oblasti aplikací, tedy obecně k situaci, že všichni partneři cítí přínos z projektu. Není to jednoduché, ale je to zvládnutelné.

Zkratka názvu projektu:	HELPS
Projektový partner	Statutární město Brno
Vlastní internetové stránky partnera	www.brno.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu (zapojení MMB)	Statutární město Brno (SMB) je asociovaným partnerem projektu a na realizaci projektu se finančně nepodílí. V současné době se v Brně zvyšuje počet obyvatel v seniorském věku (absolutně i relativně). To zvyšuje nároky na veřejné služby sociálního a zdravotního charakteru. Vlivem řady faktorů, jako je např. vývoj ekonomické situace seniorů či deregulace nájemného, se do centra pozornosti dostává i otázka seniorského bydlení. Kapacity domů s pečovatelskou službou stejně tak Domovů pro seniory neuspokojují poptávku. Otevírá se zde tak prostor pro řadu inovativních opatření, které by rozšířily nabídku vhodného seniorského bydlení, př. seniorský cohousing, apod. a to byl hlavní důvod pro účast v projektu.
Zkušenosti z vytváření partnerství	Zkušenosti s vytvářením partnerství jsou úzce spjatá s konkrétními nositeli projektu a tudíž provázána s konkrétními osobami, které projekt koordinují / řeší.
Spolupráce s LP a ostatními partnery projektu	Dobrá, bližší informace k této otázce má však spíše řádný partner projektu – Sociologický ústav Akademie věd ČR.
Poznatky z přípravy žádosti	MMB je asociovaným partnerem projektu, tj. žádost zpracovával hlavní projektový partner - SÚ AV ČR a probíhala proto jen příprava podkladů pro žádosti o dotaci pro AVČR.
Zkušenosti	Z realizovaných příkladů dobré praxe, až na výjimky ze zahraničí, můžeme hovořit o celé řadě typů seniorského bydlení založeného na principech sdílení, tj. cohausingu. Je považován za alternativu institucionalizovaného bydlení. Pro MMB je přínosné sledovat aktivity partnerů zaměřené na seniorské bydlení i projekty, které se seniorským bydlením souvisí jen okrajově, ale jsou zaměřeny na tuto cílovou skupinu a zajišťují jiné typy nabízených služeb. V Brně byl v rámci projektu HELPS realizován reprezentativní sociologický výzkum mezi brněnskými seniory zaměřený na spokojenost s bydlením a na případný zájem o nové formy seniorského bydlení. Brno hodlá na základě zkušeností vzešlých z projektu realizovat pilotní projekt – sdílený seniorský byt. Jednalo by se o jistý mezistupeň mezi soukromým a chráněným, tj. do jisté míry institucionalizovaným bydlením. Jinými slovy nejednalo by se o typický cohousing, neboť by nebyla plně splněna jedna typická charakteristika klasického cohousingu – iniciace vzniku či zapojení se do cohousingové komunity samotnými aktéry / nájemníky.

Central European Knowledge Platform for an Ageing Society

CE-Ageing Platform

Doba realizace:	01/2011–12/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 172 984,99
z toho ERDF (EUR):	1 721 611,03
WWW:	www.ce-ageing.eu

Popis projektu

V Evropě je stále více zřejmý pokles obyvatel v produktivním věku, rok od roku je patrnější nárůst obyvatel starších 60 let. To samozřejmě přináší řadu výzev pro sociální systém a je proto důležité, aby odpovídajícím způsobem bylo možno reagovat na „výzvy stárnutí populace" pomocí potenciálu starších pracovníků a zhodnocení potřeb stárnoucí společnosti střední Evropy (CE). Znalost platformy stárnoucí společnosti, v anglické zkratce „CE-ageing platform", má za cíl minimalizovat negativní účinky a dopady demografických změn ve střední Evropě prostřednictvím mezinárodního partnerství. Myšlenka projektu se odvíjí od spolupráce mezi jednotlivými partnery, jejichž společným cílem je přispět ke zlepšení rámcových podmínek v regionech, podpořit hospodářský růst, regionální rozvoj a sociální soudržnost. Je postavena na přesvědčení, že problematiku stárnutí populace, lze řešit na základě spolupráce jednotlivých zemí střední Evropy.„CE-ageing platform" je zaměřena na tvorbu společné strategie, která umožní partnerům přizpůsobit se demografickým změnám. Její součástí je poučení se z předchozích aktivit na straně jedné a zúročení výsledků a zkušeností získaných z přijatých inovačních opatření na straně druhé.

Výsledky a přínosy projektu

- Minimalizovat negativní účinky a dopady demografických změn ve střední Evropě prostřednictvím mezinárodního partnerství ,
- společná strategie, která umožní přizpůsobení se demografickým změnám.

Pilotní aktivity

Akce 1 – vytvoření strategie stárnutí populace ve střední Evropě.

Akce 2 – získání konkrétních znalostí na základě dlouholeté praxe v konkrétních partnerských zemích s cílem prohloubit znalosti o demografických změnách.

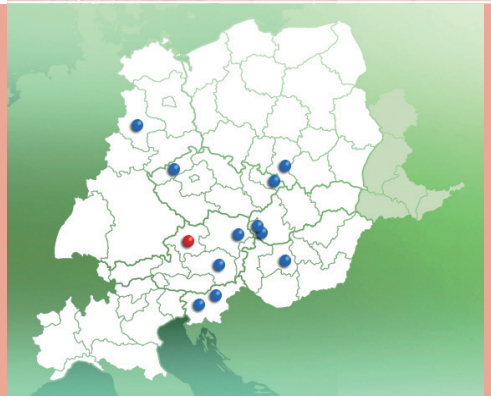
Akce 3 – zřízení CE-Platforma AGE („Fórum pro stárnutí ve střední Evropě"), která sdružuje tři organizace. Předpokládá se pořádání výročních konferencí národními partnery, jsou plánovány na rok 2011, 2012 a 2013 v Itálii, Slovinsku a Slovenské republice.

Výstupy a nástroje

- Webové CE-platformy (webové stránky)- budou obsahovat databázi osvědčených postupů a budou poskytovat obecné informace ze všech zemí střední Evropy, týkajících se problematiky stárnutí populace,
- sedm vyvinutých vzdělávacích učebních plánů, programy a koncepce,
- šest analýz a sledování, monografie, prohlášení, zprávy,
- tři strategie „stárnutí populace" (dvě regionální, jedna mezinárodní), které budou mít za následek zvýšení úrovně pracovního a soukromého života, stejně jako zvýšení kvality koncepce řízení v malých a středních podnicích a také střednědobé a dlouhodobé posilování inovačních kapacit malých a středních podniků.

Cílové skupiny

- Komory práce,
- centra pro sociální inovaci,
- Ministerstvo práce a sociálních věcí,
- ekonomické ústavy,
- organizace pro rozvoj lidských zdrojů,
- národní agentury pro rozvoj odborného vzdělávání.



Projektoví partneři

Chamber of Labour Upper Austria (Oberösterreich, AT)

Centre for Social Innovation (Wien, AT), Management Consulting BAB ltd. (Steiermark, AT), Ministry of Health and Social Affairs Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), Economic Institute Maribor, Human Resource Development Centre (Slovenija, SI), Central-Transdanubian Regional and Economic Development Nonprofit Company (Kozep-Dunantul, HU), Central Mining Institue (Slaskie, PL), RPIC-ViP Ltd (Moravskoslezsko, CZ), Most ke vzdělání – Bridge to Education, o.s. (Severovychod, CZ), National Agency for Vocational Training (Italy / other region, IT), Ministry of Labour, Family and Social Affairs, Republic of Slovenia (Slovenija, SI), Central Office of Labour, Social Affairs and Family (Bratislavsky, SK)

Zkratka názvu projektu:	CE-Ageing Platform
Projektový partner	RPIC-ViP s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.rpic-vip.cz

Jak probíhala příprava projektové žádosti?	Pokud jde o přípravu projektové žádosti, převážná část spočívala na bedrech lead partnera. Vzhledem k faktu, že jde o naši první zkušenost s programem CENTRAL EUROPE, komunikovali jsme intenzivně s LP, vycházeli z informací v přehledně zpracovaných příručkách programu a z vlastních zkušeností s přípravou a realizací obdobných projektů na národní i komunitární úrovni. Silná role LP a jeho zkušenost byla také vzhledem k počtu partnerů projektu (13) pro úspěšnou koordinaci jeho přípravy klíčová. Od partnerů je očekávána znalost problematiky a její ukotvení na národní úrovni.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce?	Dělbu aktivit v rámci partnerství považujeme za velmi příhodnou. Různí partneři kooperují v rámci tematických frakcí; pro analýzu a srovnání místních podmínek, kdy výstupy mají být použity pro tvorbu CE Ageing Strategy, byly vybrány regiony s podobnými charakteristikami tak, aby mohli jejich zástupci snáze spolupracovat.
Jak sledujete a řídíte rozpočet a aktivity projektu?	Vzhledem k počtu partnerů je řízení projektu velmi náročné. LP je odpovědný za komplexní řízení projektu, v dílčích koordinačních aktivitách se však o svou roli dělí s jedním z PP (implementace, finanční koordinace). Dodržování čerpání rozpočtu dle jeho struktury – částek alokovaných na jednotlivé kategorie výdajů, workpackages a monitorovací období - je v rámci partnerství přísně sledováno a jakékoliv přesuny v partnerských rozpočtech je třeba v předstihu ohlásit LP tak, aby nedošlo k překročení limitů u celkového rozpočtu projektu.

Zkratka názvu projektu:	CE-Ageing Platform
Projektový partner	Most ke vzdělání - Bridge to Education, o.s.
Vlastní internetové stránky partnera	mostkevzdelani.eu

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Získat nové partnery v rámci centrální Evropy, nové zkušenosti při práci se sousedními zeměmi a prezentovat naše projekty.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Proces vytváření partnerství byl celkem bezproblémový, všichni již měli zkušenosti s nějakými mezinárodními projekty.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Spolupráce byla velmi dobrá, problémy, které šly vyřešit v rámci našich kompetencí, se řešily ihned a velmi efektivně.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Příprava je dost složitá a někdy nepřehledná, prospělo by zjednodušení a hlavně operativnější možnosti při některých změnách, které vždy u podobných projektů nastávají.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Určitě.

European Rural Futures - New opportunities to secure the provision of public sevices in rural cities and municipalities

EURUFU

Doba realizace:	05/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 163 713,05
z toho ERDF (EUR):	1 720 938,74
WWW:	www.thueringen.de/eurufu/en/

Popis projektu

Projekt je zaměřen na budoucnost evropského venkova – „EuRuFu" (European Rural Futures) a je připravován Ministerstvem pro výstavbu, územní rozvoj a dopravu v Durynsku společně s Univerzitou v Erfurtu. Vedle německého zastřešení se na projektu podílí za Českou republiku Ústecký kraj, dále pak Rakousko, Maďarsko, Polsko a Itálie. EuRuFu je zaměřený na řešení problémů venkova. Protože venkov je specifické území, ve kterém lze studovat celou řadu konkrétních problémů, je projekt nasměrován zejména do: sociální péče a zdravotnictví, vzdělávání, místních ekonomik a pracovních příležitostí, dopravy a mobility. Venkovské oblasti řeší obdobné problémy, jsou jimi např.: zvýšení nákladů na poskytování a údržbu veřejných služeb a infrastruktury, změny v ekonomické situaci v obcích a nevyrovnané pracovní trhy. Důsledky demografických změn a zmenšující se část populace žijící na venkově se stává novým globálním problémem.

Mezinárodní spolupráce na projektu může pomoci najít vhodný rámec umožňující sdílení zkušeností a testování nových inovativních řešení pro boj s tímto problémem.

Výsledky a přínosy projektu

Záměrem projektu EURUFU je podpora akcí pro poskytování inovativních řešení, restrukturalizaci služeb a infrastruktury zejména v nízko osídlených regionech a městech, s ohledem na udržitelný rozvoj venkovských regionů prostřednictvím rozvoje a přizpůsobení integrovaných opatření a strategií.

Pilotní aktivity

Společný mezinárodní srovnávací nástroj pro různé druhy regionálních standardů pro hodnocení výsledků jako opatření na podporu rozhodování zůčastněných stran. Pilotní akce, zaměřené na úpravy veřejné sociální infrastruktury, sociální bydlení na venkově, vzdělávání dospělých v začátcích podnikání nebo podporu místních identit, veřejné dopravy a nemotorizované dopravy. Pilotní akce budou testovat proveditelnost a přenositelnost, budou vyvinuty specifické přístupy.

Výstupy a nástroje

Výsledky pilotních akcí budou shromážděny v rámci tzv. „EURUFU-Tool" – vedení ve venkovských oblastech, jejich rozhodování v konkrétních oblastech činnosti v zúčastněných regionech. Aktualizovaný „EU-Tool" nabídne také řešení pro regiony mimo projektové partnery projektu Eurufu.

Cílové skupiny

- Ministerstva pro místní rozvoj,
- evropské seskupení pro územní spolupráci,
- úřady pro územní plánování a výstavbu.

Projektoví partneři

Thuringian Ministry for Building, Regional Development and Infrastructure (Thüringen, DE)

University of Applied Sciences Erfurt (Thüringen, DE), Ústí Region (Severozapad, CZ), Salzburg Institute for Regional Planning and Housing (Salzburg, AT), VÁTI Hungarian Public Nonprofit Limited Liability Company for Regional Development and Town Planning (Kozep-Magyarorszag, HU), Ister-Granum European Grouping for Territorial Cooperation (Kozep-Dunantul, HU), Local Development Agency Langhe Monferrato Roero (Piemonte, IT), Development Agency Sora d.o.o. (Slovenija, SI), Biotechnical Centre Naklo (Slovenija, SI), EU Regional Management Upper Styria West (Steiermark, AT), Municipality of Brzeg Dolny (Dolnoslaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	EURUFU
Projektový partner	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Máte nějaká doporučení týkající se přípravy projektu?	Během přípravy každého projektu je nutné si dobře s partnery prodiskutovat vazby mezi jednotlivými výstupy a dobře a reálně naplánovat rozpočet. Je proto nutné s partnery komunikovat již před zahájením projektu. Osvědčilo se nám, že je nejlepší si projekt připravovat sám bez pomoci konzultantské firmy, pokud ovšem nejste vedoucím partnerem projektu, což je složitější.
Jak u Vás probíhá řízení projektu?	Náš tým řeší realizaci projektu většinou ve dvou až třech lidech s tím, že je dobré si rozdělit kompetence, aby minimálně jeden člověk fungoval víc jako finanční manažer, který připravuje podklady pro Centrum regionálního rozvoje a pro vedoucího partnera.
Co Vás na projektu baví?	Na každém projektu nás velmi baví poznávat způsob práce jiných Evropanů, baví nás poznávat nové lidi a baví nás zjišťovat, jak jsme si ve střední Evropě všichni vlastně blízko. Zajímá nás, jak přistupují k řešení problémů Rakušané, Němci, Maďaři a další a rádi se od nich inspirujeme.

Enabling Private Owners of Residential Buildings to Integrate them into Urban Restructuring Processes

EPOurban

Doba realizace:	1/2011–12/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 069 349,60
z toho ERDF (EUR):	1 666 909,70
WWW:	www.epourban.eu

Popis projektu

Počátek vzniku myšlenky na vytvoření tohoto projektu dala stále se zhoršující situace bydlení v některých městských částech partnerských měst.

Tento projekt reaguje na nové trendy týkající se potřeb bydlení. Má podpořit sociální stabilitu, hospodářský růst, ekologickou efektivnost středoevropských měst a regionů, a to především z pohledu soukromých majitelů nemovitostí, kterým mnohdy chybí potřebné finanční zdroje, schopnosti a celková informovanost v oblasti bydlení. Výsledky projektu budou aktivovat soukromé vlastníky ke spolupráci na řešení problémů sociálních a demografických změn měst a regionů.

Obecným cílem projektu je řešení územních dopadů demografických a sociálních změn na rozvoj měst.

Specifickými cíli projektu je zvýšení kvality života občanů prostřednictvím zatraktivnění regionů, zvýšení hodnoty soukromého majetku a revitalizace zanedbaných městských částí. K dosažení těchto cílů má sloužit zřízení poradenského systému určeného především soukromým vlastníkům nemovitostí.

Tyto cíle budou naplněny realizací následujících aktivit:

- analýza národních a místních potřeb a podmínek pro poradenství,
- pilotní poradenství,
- vyhodnocení pilotního poradenství.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledky projektu povedou k:

- aktivaci soukromých vlastníků nemovitostí při vytváření investic do rezidenčních budov,
- revitalizaci městských částí (především zanedbaných čtvrtí, prázdných budov, apod.),
- podpoře soudržnosti veřejných a soukromých majitelů při revitalizaci měst – spolupráce na realizaci integrovaných měststkých plánů (strategií), jejichž základním prvkem je bydlení,
- posílení konkurenceschopnosti měst,
- odstraňování sociální segregace marginalizovaných skupin obyvatel,
- sociální stabilitě, hospodářskému růstu a ekologické efektivnosti středoevropských měst.

Pilotní aktivity

Pilotní aktivitou, které je věnován 4. pracovní balíček, je implementace a testování poradenského systému, který má pomoci soukromým vlastníkům nemovitostí středoevropských regionů k řešení problémů potřeb bydlení vzniklých sociálními a demografickými změnami. Výsledky pilotního poradenství budou vyhodnoceny a použity k optimalizaci vznikajícího systému.

Cílové skupiny

- Města – především oddělení zabývající se obnovou města a strategickým plánováním,
- soukromí vlastníci bytových domů/soukromých bytů,
- architekti a urbanisti,
- městské sítě – př. EUROCITIES – síť velkých evropských měst nad 250 000 obyvatel,
- místní zájmové skupiny.

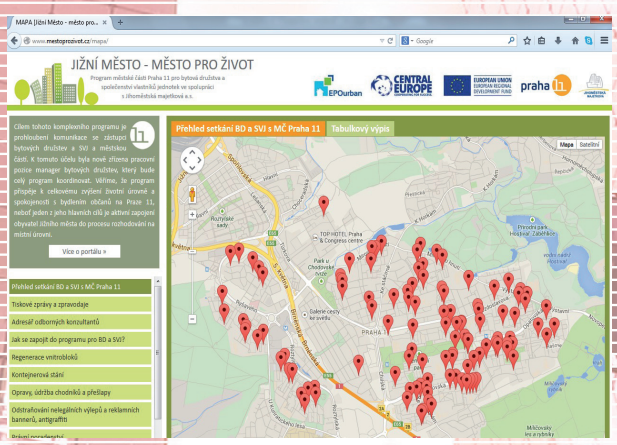
Projektoví partneři

City od Leipzig (Leipzig, DE)

„Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE), Municipality of Sopot (Pomorskie, PL), Municipality of Bolzano (Italy / other region, IT), Prague 11 Metropolitan District (Praha, CZ), City of Bratislava (Bratislavsky, SK), Municipality of Celje (Slovenija, SI), Academia Istropolitana Nova (Bratislavsky, SK)“

Zkratka názvu projektu:	EPOurban
Projektový partner	Městská část Praha 11
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.praha11.cz/

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Projekt EPOurban má velice zajímavé a aktuální téma. Města mají často omezenou možnost, jak přispět a podpořit revitalizaci domů a okolí patřícím soukromým vlastníkům, narážejí na nedostatek znalostí a finančních prostředků. Právě získání informací a objevení možností, jak soukromé vlastníky zapojit do procesu revitalizace měst bylo hlavním důvodem pro účast v tomto projektu.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Partnerství je zajímavou a inspirativní zkušeností. Nejdůležitějším aspektem je rozhodně možnost řešit jeden problém z více pohledů, což umožňuje fakt, že partneři jsou z různých zemí. Na druhou stranu každý partner pochází z odlišného prostředí s jinými podmínkami, tudíž to často vede k rozdílným názorům a problematickému řešení situace. Nicméně partnerství je rozhodně obohacující zkušenost, partneři mají možnost poznat postupy a prostředí v jiných zemích. Vyhovující bylo taktéž zapojení nejen partnerů – měst, ale i partnerů – vědeckých organizací, kteří projekt mohli podpořit po odborné stránce.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Ano, nejzajímavější zkušeností je především mezinárodní spolupráce, možnost získat různorodé informace, poznat postupy řešení problémů v jiných zemích.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Jelikož v době psaní brožury ještě probíhala realizace projektu, byly některé výstupy ve fázi přípravy. Každopádně projekt vytváří řadu zajímavých a užitečných výstupů, především ve formě brožur, publikací a materiálů, které mohou sloužit jako informační základna při řešení problému zapojování vlastníků do procesu revitalizace. Získané poznatky jsou snadno využitelné v praxi a přenositelné i pro jiná města a městské části. Nejvýznamnějším krokem bylo vytvoření konzultačního systému, který vznikl v rámci pilotní aktivity projektu. Tento systém slouží k propojení komunikace mezi představiteli městské části a v ní žijícími soukromými vlastníky (zástupci bytových družstev a společenství vlastníků) a představuje množství konzultačních schůzek přímo v objektech vlastníků, při kterých se řeší vzniklé problémy. Z každého setkání se pořizuje zápis, který je postoupen na příslušné odbory MČ a dále řešen. Více informací o konzultačním systému lze najít na: www.mestoprozivot.cz



Urban spaces – enhancing the attractiveness and quality of the urban environment

UrbSpace

Doba realizace:	11/2008–12/2011 (38 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 407 790,00
z toho ERDF (EUR):	1 966 576,50
WWW:	www.urbanspaces.eu

Popis projektu

Přibližně 75 % populace střední Evropy žije ve městech a toto číslo má tendenci narůstat. Nárůst městské populace však s sebou přináší množství problémů – rostoucí urbanizace odstraňuje dříve jasné hranice mezi osídlením a okolní krajinou. V mnoha městech jsou historická centra obklopena fyzicky oddělenými novými předměstími, která způsobují nárůst v silniční dopravě a tím ztrátu biodiverzity. V této souvislosti hrají důležitou roli otevřená prostranství, která mají přímý vliv na vnímání měst jejich obyvateli i návštěvníky.

Územnímu plánování byla věnována pozornost zejména na úrovni velkých měst. Tento projekt se však věnuje územnímu plánování v menších městech a na předměstích. Tím chce podpořit udržitelný polycentrický městský rozvoj. Projekt bude vylepšovat otevřené prostory v rovinách designu, dostupnosti a funkčnosti.

Cílem projektu je strategicky přistupovat k podpoře zapojení řady zúčastněných stran (místních samospráv, expertů na územní plánování a místních firem) do procesu formování a revitalizace městských prostranství. Zároveň chce také projekt zvyšovat prevenci sociálně patologických jevů a kriminality na těchto prostranstvích.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt se zabývá otázkou zvyšování kvality životního prostředí v menších městech. Vzhledem k tomu, že malá sídla nemívají orgány zodpovědné za plánování městské zeleně a otevřených městských prostor, je zaměření tohoto projektu velmi důležité – je prvním projektem, který řeší problematiku územního plánování v malých městech.

Konkrétními výstupy projektu jsou společná strategie, nástroje a pokyny pro udržitelné územní plánování a plán dostupnosti otevřených městských prostor.

Pilotní aktivity

Pilotní akce se budou zaměřovat na praktické testování Společné strategie v různých městských oblastech a budou vycházet z potřeb specifických cílových skupin. Vyhodnocení faktorů úspěchu a překážek v průběhu realizace pilotních projektů poslouží jako základ pro další rozvoj nástrojů územního plánování.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- webová stránka projektu,
- PR kampaň,
- zahajující a závěrečné sympozium,
- zrevitalizované městské prostory,
- Akční plán a Společná strategie pro udržitelný rozvoj městského prostoru.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- místní veřejné instituce,
- regiony a města zodpovědná za územní plánování,
- tvůrci městských územních plánů,
- architekti a krajinní architekti,
- aktivní občané partnerských zemí.

Cílové skupiny projektu budou přímo těžit z jeho výstupů, kterými jsou Společná strategie a Akční plán pro udržitelný rozvoj městského prostoru.

Projektoví partneři

Regional Environmental Center, Country office Slovakia (REC Slovakia) (Bratislavsky, SK)

Ekopolis Foundation (Stredne Slovensko, SK), The Czech Environmental Partnership Foundation (Moravskoslezsko, CZ), Statutory city of Brno, City district Brno - Nov (Moravskoslezsko, CZ), Municipality of Sopot (Pomorskie, PL), Municipality of Brzeg Dolny (Dolnoslaskie, PL), Municipality of Nagykallo (Eszak-Alfold, HU), Vienna University of Technology, Department of Urban Design and Landscape Architecture (Wien, AT), ORA - Subregional development agency Karst - Brkini (Slovenija, SI), University of Applied Sciences (Thüringen, DE), League for the Environment Lombardy (Lombardia, IT), RiSSC - research Center on Security and Crime (Veneto, IT), La. Mo. Ro. Development Agency (Piemonte, IT)

Zkratka názvu projektu:	UrbSpace
Projektový partner	Statutární město Brno, městská část Brno – Nový Lískovec
Vlastní internetové stránky partnera	

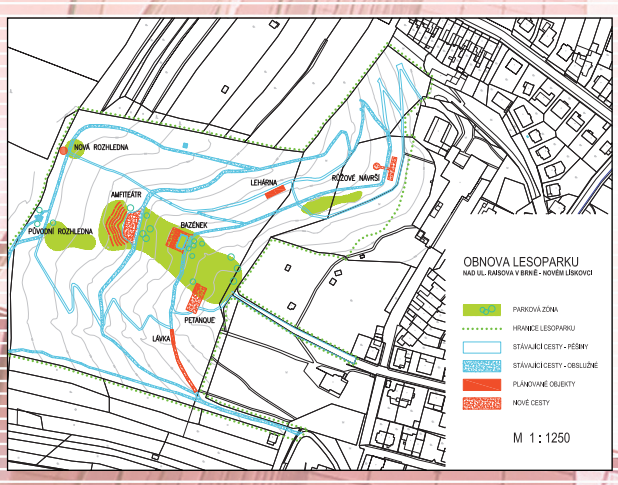
Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Možnost inspirace, nabytí nových poznatků, výměna zkušeností v oblasti modernizace veřejných prostranství ve městě. Možnost aplikace na konkrétním pilotním projektu.
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Je nutno se předem seznámit se všemi právními předpisy programu a vzít v úvahu, že správce programu může vydávat během programu nové či měnit požadavky a podmínky programu. Pečlivě zvážit administrativní náročnost programu a promítnout do nákladů projektu, vyhodnotit náklady vůči přínosu projektu z hlediska udržitelnosti.
Jak nahlížíte na administrativu spojenou s realizací projektu?	Administrativa dokládání a vyúčtování je poměrně hodně složitá, je třeba se na to připravit. Ideální by bylo mít administrativního manažera, který by celý tým efektivně řídil – koordinoval záležitosti obsahové s účetními dle pokynů programu. Pro obecní úřady je to těžko představitelné a tak management padne na odborníky, kteří pak na obsahové řešení, tj. využití příležitosti projektu, mají málo času, protože jsou ponoření do administrativních záležitostí projektu. Je naprosto nezbytné usilovat o zjednodušení administrativy programu. Pokyny často suplují platnou legislativu. Jsou často obsahlé, obecné, nejasné, zbytečné.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Získali jsme poznání, že veřejným prostranstvím je nutno se zabývat průběžně, získávat nové poznatky jak o konkrétním prostoru, tak o moderních trendech a možnostech úprav, prostor pak dotvářet.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Podařilo se nám realizovat úspěšné pilotní projekty, se kterým jsme získali uznání od občanů i zvláštní ocenění v roce 2013 v soutěži Parku roku.

Zkratka názvu projektu:	UrbSpace
Projektový partner	Nadace Partnerství
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.nadacepartnerstvi.cz/

Jak je projekt řízen?	Osvědčilo se nám řízení projektu leader partnerem. Projekty podobné velikosti nelze nechat na decentralizované podobě řízení. Současně se však osvědčilo sdílení zodpovědnosti, konkrétně tak, že někteří partneři měli přímou zodpovědnosti za dílčí pracovní balíčky – za jejich koordinaci i konečné zpracování.
Co považujete za největší přínos Vaší účasti na projektu?	Rozhodně je pro nás přínosem setkání s partnery, které bychom jinak pravděpodobně nepotkali. V tomto ohledu bylo užitečné, že byli do projektu zapojeni partneři zkušenější (Itálie, Rakousko, Německo), zde šlo zejména o úroveň znalostí, obsahu výzkumné práce, které se například v ČR ještě nikdo soustavně nevěnuje (oblast bezpečnosti na veřejných prostranstvích, genderový pohled využívání veřejných prostranství aj.). Účast zemí východní Evropy byla zase důležitá jako srovnání se zeměmi obdobné úrovně co do fungování veřejné správy, ekonomické síly a typů problémů, které jsou řešeny.
Jaké jsou Vaše zkušenosti s přípravou monitorovacích zpráv?	Administrativa spojená s přípravou monitorovacích zpráv je velmi náročná. Dle našich zkušeností může odrazovat některé z budoucích potenciálních realizátorů/partnerů projektu. Nároky na administraci bylo obtížné předem odhadnout, a tím pádem i zahrnout do rozpočtu projektu. Z tohoto důvodu může při realizaci docházet k tomu, že administrativa zabírá kapacity na úkor projektové a odborné práce, tedy hlavní náplně a smyslu projektu. V tomto ohledu jsou problémem a přítěží i průběžné změny dokladování nákladů projektu, které někdy vyžadovaly dodatečné změny ve zpracování MZ.

General pilot project description –
Design Process:

UrbSpace


NOVÁ ROZHLEDNA
AMFITEÁTR
PŮVODNÍ ROZHLEDNA
BAZÉNEK
LÉHÁRNA
RŮŽOVÉ NÁVRŠÍ
PETANQUE
LAVKA
OBNOVA LESOPARKU
NAD UL. RAISOVA V BRNĚ - NOVÉM LÍSKOVCI
PARKOVÁ ZÓNA
HRANICE LESOPARKU
STÁVAJÍCÍ CESTY - PĚŠINY
STÁVAJÍCÍ CESTY - OBSLUŽNÉ
PLÁNOVANÉ OBJEKTY
NOVÉ CESTY
M 1 : 1250

Obnova lesoparku s rozhlednou
nad ulicí Raisova, Brno - Nový Lískovec
B R N O
CENTRAL EUROPE
UrbSpace
UrbSpace
CENTRAL EUROPE

Transnational Action for Public Private Partnership

ACT4PPP

Doba realizace:	10/2008–12/2011 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 612 251,00
z toho ERDF (EUR):	2 803 800,35
WWW:	www.act4ppp.eu

Popis projektu

Partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP) založená na dlouhodobé spolupráci jsou slibnou a inovativní možností pro restrukturalizaci a obnovu měst. ACT4PPP chce podporovat a dále rozvíjet PPP jako strategický nástroj pro posílení soukromé účasti v územním rozvoji. Použití PPP jako nástroje územního rozvoje zejména na nadnárodní úrovni dosud nebylo řešeno systematicky. ACT4PPP chce tedy upozornit na možnosti a omezení pro cílené zapojení soukromých subjektů do procesů územního rozvoje.

Jedním z hlavních cílů je poukázat na možnosti a omezení PPP a ukázat, jak lze PPP modely nejlépe použít pro poskytování veřejných úkolů a územní restrukturalizace / regenerace. Porovnáním a analýzou PPP v různých kontextech přispěje ACT4PPP ke zlepšení kapacity, know-how a odborné znalosti, struktury, postupů a rámcových podmínek pro realizaci PPP, a tím ke zvýšení soukromých investic ve veřejném zájmu. ACT4PPP posiluje řádnou správu věcí veřejných a efektivní institucionální struktury a postupy v rámci veřejného sektoru.

Výsledky a přínosy projektu

ACT4PPP svým zaměřením podporuje města a regiony, které jsou mimo hlavní středoevropské póly růstu, ke zdůraznění jejich pozice ve vyváženém územním rozvoji, ke snižování rozdílů, k podpoře územní soudržnosti a udržitelnosti. Základním předpokladem územní soudržnosti, ekonomického rozvoje a konkurenceschopnosti je zajištění přístupu všech lidí a firem ke službám veřejného zájmu, kulturním a ekonomickým možnostem, a to bez ohledu na lokalitu. Proto se ACT4PPP zaměřuje zejména na tyto měkké faktory, jenž ovlivňují ekonomické výsledky a životní podmínky měst a regionů.

Aktivity projektu pozitivně ovlivní nejen partnery projektu, ale i regionální rozvoj jako takový. Podpora zapojení soukromé sféry do rozvojových procesů je strategickým aspektem pro dosažení cílů ve střední Evropě. Mimoto PPP projekty realizované partnery z různých zemí podporují evropskou integraci.

Pilotní aktivity

Nedílnou součástí ACT4PPP je 12 pilotních projektů. Partneři projektu budou pracovat na realizaci různých regionálních projektů a jejich výsledky a zkušenosti budou začleněny do závěrečného dokumentu projektu jako kompendium PPP. Každý pilotní projekt je navíc doprovázen vědeckými odborníky. Pilotní projekty se převážně zaměřují na revitalizaci již nevyužívaných objektů.

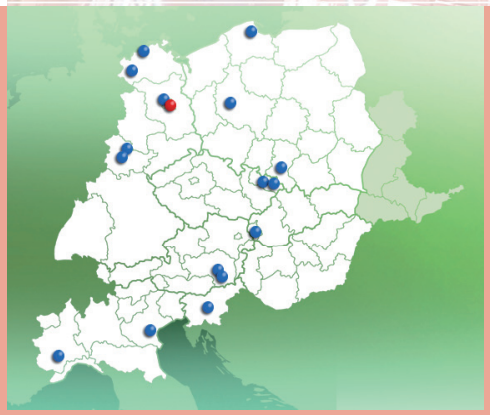
Výstupy a nástroje

Výstupem projektu budou přenositelné informace a znalostní základna (o nezbytných předpokladech, strukturách, postupech, koncepcích a strategiích, uzavírání smluv, manažerských a finančních modelech) zanesené do kompendia PPP.

Pokud jde o nástroje, ACT4PPP odkazuje na konkrétní přípravu a zavádění PPP modelů pro realizaci investic. Možné strategie pak budou testovány v rámci jednotlivých pilotních projektů.

Cílové skupiny

ACT4PPP má silný vliv na celou řadu různých subjektů. Zásadní cílovou skupinou jsou veřejné orgány na místní / regionální úrovni, tzn. politické subjekty měst a regionů. Další významnou cílovou skupinou jsou ekonomické subjekty – vlastníci budov a objektů, soukromí investoři a podniky napojené na pilotní akce projektu. Mezi cílové skupiny však patří i kulturní a občanské organizace a v neposlední řadě obyvatelstvo dotčených oblastí.



Projektoví partneři

Federal Association of the State and Urban Development Companies (Berlin, DE)

German Association for Housing, Urban and Spatial Development (Berlin, DE), State Development Corporation Thuringia (Thüringen, DE), Marco Polo System g.e.i.e. (Veneto, IT), Municipality of Sopot (Pomorskie, PL), Hanseatic City of Rostock (Mecklenburg-Vorpommern, DE), Institute for Economic Research (Slovenija, SI), La. Mo. Ro. Development Agency (Piemonte, IT), Business and Innovation Centre Bratislava (Bratislavsky, SK), Graz University of Technology (Steiermark, AT), City of Graz (Steiermark, AT), EGS development company (Mecklenburg-Vorpommern, DE), WohnStadt Projekt- und Consulting Ltd. (Thüringen, DE), City of Poznan, Municipal Housing Stock Directorate (Wielkopolskie, PL), City of Ostrava (Moravskoslezsko, CZ), RPG RE Management (Moravskoslezsko, CZ), Town Hall of Bedzin (Slaskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	ACT4PPP
Projektový partner	Statutární město Ostrava
Vlastní internetové stránky partnera	www.ostrava.cz

Jaké byly vaše důvody pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe 2007–2013?	Statutární město Ostrava mělo zájem hledat způsob využití pro území rozvojové zóny Hrušov. Účastí v projektu šlo o získání zkušeností partnerů se způsobem řešení obdobných ploch „brownfieldu" a hledání možné inspirace ve způsobu využití. Město Ostrava je připraveno jednat s potencionálními investory o využití území.
Jaké máte zkušenosti s partnerstvím a jeho vytvářením v rámci projektu?	Jednotlivý partneři jevili zájem o spolupráci a získání poznatku, avšak značným problémem při způsobu řešení se ukázaly rozdíly v aktuálně platném legislativním rámci jednotlivých zemí. I přes legislativní rozdíly přetrvává kontakt mezi jednotlivými partnery.
Jaká byla spolupráce s vedoucím partnerem a ostatními partnery projektu?	Vedoucí partner projektu podával vždy aktuální informace o vývoji projektu (v předepsaných termínech) a finančních aktivitách souvisejících s projektem. Vedoucí partner na všech setkáních vystupoval v roli hlavního zástupce a koordinátora. Rovněž vždy koordinoval zajištění publicity (publikací, webových stránek).
Jaké jsou (zpětně) vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Hledat účast v projektech, ve kterých se setkávají partneři, jejichž projekty jsou v různých fázích vývoje. Partneři v nižších fázích vývoje projektu mají možnost uvědomit si, co vše s následnou realizací souvisí. Žadatelé by měli mít možnost provedení několika druhů analýz území, které jim dají dobrý podklad pro další projekční přípravu. Jedním z doporučení je provedení majetkové analýzy s precizním zaměřením na možnou dobu majetkoprávního vypořádání.
Jak probíhalo sledování rozpočtu projektu?	Kontrola rozpočtu byla prováděna jednak finančním manažerem projektu – zaměstnancem města Ostravy, dále pak kontrolním orgánem CRR (Centrum pro regionální rozvoj) a následně LP. Takto nastavený systém kontroly nám podával potřebné informace o aktuálním stavu disponibilních finančních prostředků.
Získali jste realizací projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Značným poznatkem bylo zjištění, jak jednotliví partneři přistupují k řešení nevyužitých lokalit. Ve větších městech jsou sestaveny celé projektové týmy o počtu n-desítek členů (z různých oblastí), kde tento tým poměrně flexibilně najde nejvhodnější způsob využití lokality. Naproti tomu v menších městech je celý proces z personálních důvodů a také zájmů investorů strnulejší.
Podařilo se vám naplnit stanovené výstupy projektu? K jakým jste se dopracovali a k čemu podle vás přispěly?	Ano, Statutární město Ostrava získalo účasti v projektu několik základních informacích o způsobu vyřešení majetkoprávní struktury a způsobu využití lokality. Hlavním výstupem byla čtyřdílná analýza území a okolí v němž se zóna Hrušov nachází. Analýza definuje možnosti využití, kde jako nejpřínosnější se jeví využití ve formě lehkého průmyslu.

Zkratka názvu projektu:	ACT4PPP
Projektový partner	RPG RE Management, s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.rpgre.eu

Jak řešíte publicitu projektu?	Publicita je v projektu řešena vydáváním tematických článků o vývoji a postupu v projektu v relevantních médiích a navíc účastí na konferencích, kde je projekt prezentován formou plakátů a přednášek. V březnu 2011 proběhla i exkurze s výkladem projektového manažera na pozemcích průmyslové zóny.
Jak probíhá příprava monitorovacích zpráv?	Monitorovací zpráva na konci každého období je administrativně i časově náročná záležitost. Vše je potřeba detailně připravit, podložit relevantními materiály, případné rozdíly proti plánu vydiskutovat s Lead Partnerem a poté obhájit u FLC. Schválenou monitorovací zprávu pak znovu kontroluje JTS a některé body zprávy je potřeba znovu doložit a vysvětlit.
Jak probíhá spolupáce s pracovníky CRR?	Spolupráce s pracovníky CRR byla ve většině případů velmi dobrá. Doporučuji jakékoli nejasnosti či sporné body řešit s FLC s předstihem a předem si odladit podmínky tak, aby pak při předložení monitorovací zprávy nevznikaly zbytečné prodlevy a potřeba dalšího doplnění.

New post-socialist city: Competitive and Attractive

ReNewTown

Doba realizace:	04/2011–3/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 514 061,60
z toho ERDF (EUR):	1 271 020,36
WWW:	www.renewtown.eu

Popis projektu

Projekt se prezentuje pod zkratkou ReNewTown (Nové post socialistické město: konkurenceschopné a atraktivní), byl zahájen v dubnu 2011 a potrvá do března 2014. Projekt vychází z faktu, že některé zaostávající městské části vybudované v době socialismu, se vyznačují především nedostatky veřejných prostor mezi panelovými bloky, které jsou často v zašlém stavu, čtvrti se vyznačují nízkým zastoupením drobných podnikatelů, kulturních příležitostí a nízkou identifikací občanů s místem, kde žijí. Do projektu je zapojeno celkem 8 partnerů z pěti zemí (Polsko, Česká republika, Slovensko, Německo a Slovinsko), vedoucím partnerem je Polish Academy of science, Stanislaw Leszczycki Institute of Geography and Spatial Oganisation z Varšavy (Polsko).

Výsledky a přínosy projektu

Projekt si klade za cíl posílit rovnoměrný rozvoj měst v bývalých socialistických zemích prostřednictvím snižování disparit mezi městskými částmi, které byly vybudovány za socialistické éry. Realizací projektu dojde k zapojení místní komunity do samotné implementace aktivit a vytvoření spolupráce širokého okruhu aktérů (politici, úředníci, architekti, podnikatelé, občané, neziskové organizace, aj.).

Pilotní aktivity

a) Provedením průzkumu ve dvou městech v každé partnerské zemi.

b) Testování přístupů v rámci pilotních investičních projektů:

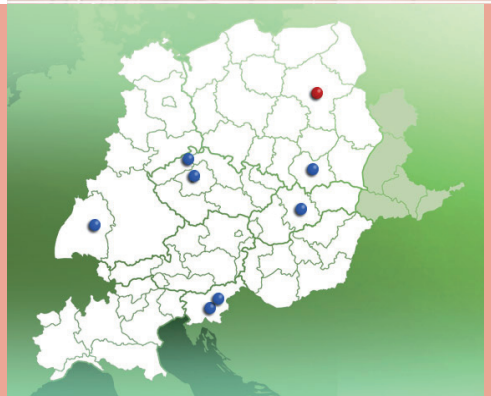
- Krakov (Polsko) – otestuje se model pro rozvoj kulturního a sociálního potenciálu zaostávajících čtvrtí formou vybudování centra zábavy a umění,
- Velenje (Slovinsko) – proměna nevyužitého prostoru mezi panelovými domy v outdoorové fitness centrum,
- Praha 11 (Česká Republika) – vybudování centra pro malé a střední podnikatele
- Hnusta (Slovensko) – otevření muzea socialistických kuriozit.

Výstupy a nástroje

Zpracování Mezinárodní strategie rozvoje pro městské části, které zaostávají oproti svým sousedům a nevyužívají potenciál, který socialistická výstavba nabízí. Tato strategie by měla být následně aplikovatelná v jakékoliv městské části, která se potýká s obdobnými problémy, jako partnerská města.

Cílové skupiny

- Obce,
- města,
- městské části,
- kulturní centra,
- neziskové organizace,
- podnikatelé,
- občané.



Projektoví partneři

Polish Academy of Sciences (Mazowieckie, PL)

The C.K. Norwid Culture Centre (Malopolskie, PL), Municipality of Velenje (Slovenija, SI), Karlsruhe Institute of Technology (Baden-Württemberg, DE), Prague 11 Metropolitan District (Praha, CZ), Regional Development Agency of Usti Region, PLC (Severozapad, CZ), Agency for development of Gemer region (Stredne Slovensko, SK), University of Ljubjana (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	ReNewTown
Projektový partner	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	www.rra.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Předmětem partnerství je analýza problémů panelových sídlišť, jako zvláštního fenoménu ve střední Evropě. Po pádu socialismu a ekonomické transformaci se sídliště zmítají různými problémy vyplývajícími z celkové ekonomické i společenské proměny. V rámci projektu došlo kromě zpracování analytických sond pro konkrétních sedm lokalit také k nashromáždění dobré praxe z různých zemí nejen střední Evropy, která je členěna v přehledné databázi. V rámci projektu vznikla celá řada dokumentů. Byla sestavena příručka modelů (Handbook of models), která slouží jako sborník možností rozvoje. Z dílčích výstupů vznikl vrcholný dokument s názvem Transnational Development Strategy. Pro širší laickou veřejnost vznikla také celá řada materiálů, zejména motivačního charakteru, se stručným návodem a tipy, jak iniciovat změnu k lepšímu životu v panelových sídlištích. Veřejnosti byly určeny i semináře pro přenos zkušeností. V rámci projektu byly také realizovány jinými partnery čtyři pilotní akce, jimiž se ověřují základní navržené modely. Motivací k účasti na projektu je možnost vytvoření dalšího nástroje pro rozvoj Ústeckého kraje, což je posláním naší agentury. Projekt umožnil spolupráci s výzkumnými pracovišti v Ústí nad Labem a přenos zkušeností z jiných koutů Evropy.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Každý partner měl vymezené úkoly. Vedl jeden „work package“ a vytvářel pro něj metodickou oporu. Ostatní partneři dle metodiky plnili svůj dílčí výstup, které vedoucí partner komparoval do výsledných dokumentů. Dělba práce a úroveň spolupráce osobně hodnotím za dobrou a přínosnou. Kontakty na zahraniční partnery budou jistě cenné.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Celý projekt a jeho výstupy směřují k tomu, aby byly předány zkušenosti, které projekt nashromáždil, zpracoval, komparoval a připravil k dalšímu užití případných zájemců. Výstupy projektu, který skončil 30. 3. 2014, jsou zveřejněny na www.renewtown.eu. Zkušenosti z řízení projektu a dílčích aktivit jsou pro nás také cenné, ale obtížně předatelné.

Manager Coordinating Brownfield Redevelopment Activities

COBRA MAN

Doba realizace:	12/2008 –5/2012 (42 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	3 583 946,37
z toho ERDF (EUR):	2 945 102,81
WWW:	www.cobraman-ce.eu

Popis projektu

Efektivní řízení procesů revitalizace přispívá k rozvoji a růstu zaměstnanosti v rámci měst a regionů. Je klíčem ke zlepšení kvality života a prostředí v městských oblastech a k podpoře vyváženého rozvoje měst a regionů. Revitalizace brownfields hraje důležitou roli při zlepšování kvality městského prostředí a zpomalování postupující urbanizace. Brownfields ohrožují zdraví obyvatel a jsou rizikem pro životní prostředí. Jejich revitalizace, která vyžaduje obrovské investice, ve střední Evropě nabývá na významu. K řízení revitalizačních procesů je zapotřebí profesionální management. Prozatím však neexistují žádné související profesní nebo vzdělávací standardy. Pro budování kapacit jsou nezbytné metodické nástroje, školení pro odborníky a studijní obory. V rámci projektu budou definovány požadavky na nové profese s ohledem na praktické zkušenosti partnerů. Jakmile se vypracuje profil, bude řešena implementace nové pozice v existujících obecních strukturách. Využití výsledků předchozích projektů pomůže vybudovat základy webu pro přenos znalostí. Hlavním cílem však je vytvoření a provoz studijních oborů pro různé stupně studia. Budou vytvořeny magisterské, bakalářské i dálkové obory jak pro studenty, tak pro ty, kteří jsou již zaměstnaní.

Výsledky a přínosy projektu

Společný rozvoj a implementace brownfield manažerů povede k posílení integrované kvalifikace partnerů projektu COBRA-MAN. Tato kvalifikace bude také k dispozici dalším městům a regionům díky novému magisterskému kurzu. Brownfield manažer, jako nová profese, bude dostupná všem, kteří pracují v oblasti revitalizace brownfields. To povede nejen k vytváření nových a lepších pracovních míst, ale také ke spolupráci měst a regionů na nových přístupech v oblasti udržitelného rozvoje a k dosažení vysoké kvality městského prostředí. To z dotčených měst a regionů učiní přitažlivější místa pro práci, život a investice, což podporuje hospodářský růst.

COBRA-MAN přispívá k územní soudržnosti stanovením rámce pro nové celoevropské profese, které pomohou dosáhnout vyváženého rozvoje ve všech městech a regionech ve střední Evropě, a tím přispět k restrukturalizaci upadajících průmyslových oblastí a odstranit rozdíly v bohatství.

Pilotní aktivity

V rámci projektu budou uskutečněny celkem 3 pilotní akce za účelem vývoje a implementace specifických nástrojů nazvaných:

a) Nástroj pro monitoring regionálního rozvoje,

b) Nástroj pro posouzení infrastrukturních potřeb a

c) Marketingový nástroj pro kulturu a cestovní ruch.

Tyto pilotní akce zahrnují široký okruh komunikačních a marketingových aktivit, které udělají z CENTROPE známý pojem v celém regionu a v mezinárodní obchodní komunitě.

Výstupy a nástroje

Klíčovými výstupy projektu jsou:

- vyškolení brownfield manažeři,
- studijní kurzy brownfield managementu,
- dvouletý magisterský program „Evropská škola sanace brownfieldů" při Vysoké škole báňské – Technické univerzitě Ostrava,
- společná pilotní aplikace,
- průvodce brownfield managementem.

Těchto výstupů bude dosaženo za použití následujících nástrojů:

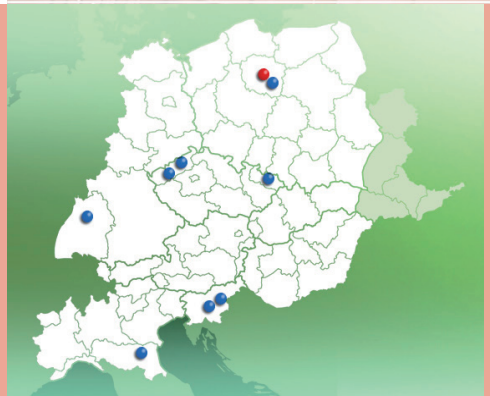
- základna pro přenos znalostí,
- manažerské nástroje,
- brownfiled SWOT analýza.

Cílové skupiny

Cílové skupiny lze rozdělit do dvou podskupin:

1. Instituce – obce, které mohou těžit z metod a postupů řešení brownfields a připravovat své investiční záměry na profesionální úrovni; regionální orgány, které mohou získat jedinečný profesionální základ pro strategické plánování; profesní organizace, které mohou těžit ze znovuobnovení brownfields; univerzity.

2. Jednotlivci – obyvatelé dotčených území (jelikož projekt povede k zatraktivnění těchto míst); studenti a odborníci (neboť projekt rozvíjí vzdělávání v oboru brownfield managementu); nadnárodní odborníci sdílející zkušenosti s řešením brownfields.



Projektoví partneři

City of Bydgoszcz (Kujawsko-Pomorskie, PL)

City of Stuttgart, Department for Real Estates and Housing (Baden-Württemberg, DE), University of Economy Bydgoszcz (Kujawsko-Pomorskie, PL), City of Most (Severozapad, CZ), VSB – Technical University of Ostrava, Energy Research Center (Moravskoslezsko, CZ), City of Kranj (Slovenija, SI), Statutatory City of Ústí nad Labem (Severozapad, CZ), SIPRO County Board for Development – Ferrara (Emilia-Romagna, IT), Urban Planning Institute of the Republic of Slovenia (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	COBRA MAN
Projektový partner	Město Most
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Jak se Vám spolupracuje s vedoucím partnerem projektu?	Je vhodné, když LP má předchozí zkušenosti s projekty – vedení projektu pak probíhá na profesionální úrovni.
Co pro Vás bude mít největší přínos?	Do projektů vstupují partneři s obdobnými problémy, vzájemné předávání zkušeností je pak pro všechny přínosem.
Co považujete za podstatné při realizaci projektu? Jaký tým projekt řídí a realizuje?	V projektu je důležité jeho řízení, LP spolupracuje s externí společností, která zajišťuje projektový a finanční management; každý z partnerů má vytvořen projektový tým pověřený prací na aktivitách projektu.
Jaké jsou zvaše zásadní poznatky ohledně financování proplácení dotace?	Při tvorbě žádostí o platbu není vždy ze strany LP poskytnut dostatečný časový prostor pro zpracování certifikátů; časové prodlevy při zpětném proplácení prostředků partnerům jsou až roční.
Jak se Vám dařilo dodržovat pravidla zadávání zakázek dle pravidel programu?	Veřejným zakázkám je věnována velká pozornost, pravidel a podmínek je však velké množství, a je tedy snadné něco opomenout; proto je dobré již od počátku realizace veřejné zakázky úzce spolupracovat s CRR.
Co byste doporučili dalším žadatelům?	1. zajištění kvalitních dodavatelů, odborníků 2. zapojení pracovníků napříč krajským úřadem 3. zapojení zainteresovaných subjektů 4. informování veřejnosti

Zkratka názvu projektu:	COBRA MAN
Projektový partner	Statutární město Ústí nad Labem
Vlastní internetové stránky partnera	www.usti-nad-labem.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	– Umožnit realizaci projektů, na které se nedostává vlastních prostředků, – zajistit udržitelný rozvoj města. Vzdělávat úředníky a představitele samosprávy, – získat mezinárodní kontakty a zkušenosti.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Došlo k propojení zkušených a méně zkušených partnerů, což je výhodné po odborné stránce, ale i při administraci projektu. Zkušený partner využil svých sítí a usiloval o složení partnerství tak, aby bylo co nejkompaktnější a nejvíce efektivní, což se nám v případě projektu COBRAMAN myslím podařilo.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Spolupráce byla opravdu výborná, občas měl některý partner problém s dodržováním termínů nebo se zodpovědností za určité úkoly, ale LP a externí expert je vždy dokázali usměrnit, nebo situaci vyřešit jinak.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Příprava je vždycky trochu složitější, protože projektový partner dostává nějaký již vymezený prostor, ve kterém ze začátku není úplně jednoduché se zorientovat. Navíc se plánuje projekt na tři roky dopředu (v případě projektu neinvestičního je to těžší), což také není jednoduché z hlediska rozpočtu a nutnosti relativně podrobně naplánovat aktivity.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Doporučujeme českým městům zúčastnit se projektů z programu Central Europe.

Zkratka názvu projektu:	COBRA MAN
Projektový partner	VŠB – Technická univerzita Ostrava
Vlastní internetové stránky partnera	www.vsb.cz

Na téma zadávání zakázek, jaké máte zkušenosti a jak se dařilo dodržovat pravidla programu?	Pro vypisování veřejných zakázek je nutné zvolit vždy minimálně 5 uchazečů, protože se často stává, že někteří se ani neozvou. Pro program je nutné mít vždy alespoň tři uchazeče, i když v běžné praxi, pokud jediný uchazeč splňuje všechny požadavky podle zadávací dokumentace, stačí ten jeden přihlášený. Problémem může být fakt, že se upřednostňuje nejlevnější nabídka, což může být na úkor kvality – proto je nutné zpracovat zadávací dokumentaci co nejpodrobněji a jednoznačně.

Sustainable urban and regional cooperation for a polycentric territorial development in a competitive CENTROPE region

CENTROPE CAPACITY

centrope CENTRAL EUROPEAN REGION

Doba realizace:	01/2009–12/2012 (48 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	4 331 481,97
z toho ERDF (EUR):	3 480 250,46
WWW:	www.centrope.com

Popis projektu

Partneři projektu nazývají „CENTROPE" území spojující regiony v Rakousku, České republice, Maďarsku a Slovensku. Toto území je charakteristické výraznými rozdíly mezi městskými a venkovskými oblastmi a v ekonomické výkonnosti ve starých a nových členských zemích EU.

Projekt CENTROPE CAPACITY se snaží překonat tyto rozdíly rozvojem nadnárodní politiky v několika oblastech. Nejvíce jsou zapotřebí nástroje pro nadnárodní správu, která by překlenula institucionální mezery prostřednictvím inovativních a flexibilních struktur a postupů.

Projekt chce využít výrazného potenciálu těchto zemí k vytvoření regionu konkurenceschopného v rámci střední Evropy. Partneři projektu vytvoří rámec pro nadregionální integrační proces založený na rovnosti členů.

Obecným cílem projektu je navázání trvalé spolupráce mezi městskými centry, menšími městy a okrajovými regiony prostřednictvím rozvojových strategií a zlepšováním podmínek pro investice v celém regionu. Specifickým cílem je vytvoření polycentrického rámce, který poskytne všem partnerům nezbytné kapacity pro budování nadregionální správy.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt CENTROPE CAPACITY posílí územní soudržnost mezi zúčastněnými regiony a městy, jelikož se zabývá vnitřními rozdíly, které přetrvávají v regionu zvaném CENTROPE.

Na konci projektu bude region CENTROPE disponovat:

a) standardizovaným mezinárodním rozhodovacím procesem s institucemi usilujícími o komplexnost území,

b) rozvojovou strategií a akčním plánem,

c) vyladěným procesem pro implementaci strategických projektů,

d) metodickým nástrojem pro nadnárodní spolupráci a

e) rozšířeným povědomím o tomto regionu na mezinárodní ekonomické scéně.

Výsledkem tedy bude konkurenceschopnější region CENTROPE, schopný využívat existujících místních konkurenčních výhod.

Pilotní aktivity

V rámci projektu budou uskutečněny celkem 3 pilotní akce za účelem vývoje a implementace specifických nástrojů nazvaných:

a) Nástroj pro monitoring regionálního rozvoje,

b) Nástroj pro posouzení infrastrukturních potřeb a

c) Marketingový nástroj pro kulturu a cestovní ruch.

Tyto pilotní akce zahrnují široký okruh komunikačních a marketingových aktivit, které udělají z CENTROPE známý pojem v celém regionu a v mezinárodní obchodní komunitě.

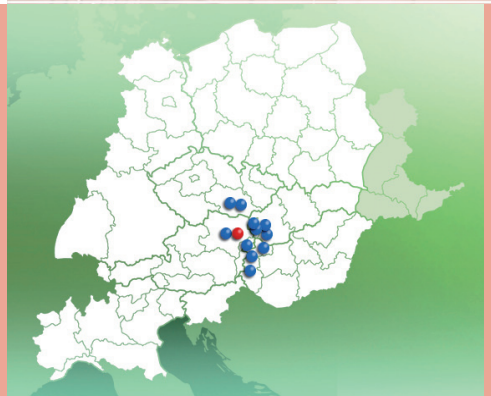
Výstupy a nástroje

Klíčovými výstupy jsou:

- CENTROPE agentura jako základ mezinárodní řídicí struktury,
- integrovaná mezisektorová strategie a akční plán,
- 3 pilotní akce pro rozvoj mezinárodních nástrojů,
- marketingová značka, která pomůže zvýšit povědomí o CENTROPE.
- V první polovině projektu byly vytvořeny nástroje, které jsou používány v rámci CENTROPE strategie. Jedná se o Nástroj pro monitoring regionálního rozvoje, Nástroj pro posouzení infrastrukturních potřeb a Marketingový nástroj pro kulturu a cestovní ruch.

Cílové skupiny

Projekt CENTROPE CAPACITY je ve své podstatě navržen tak, aby umožnil bezproblémovou souhru mezi subjekty veřejného, poloveřejného a soukromého sektoru v rozvoji konkurenceschopného regionu střední Evropy. Projekt zahrnuje 8 regionálních a 8 místních samospráv, prostřednictvím kterých působí přibližně na 500 klíčových cílových subjektů. Mezi ně patří regionální rozvojové agentury, národní instituce, výzkumné instituce, podniky a neziskové organizace.



Projektoví partneři

City of Vienna, Press and Information Services (Wien, AT)

Provincial Government of Lower Austria, Division for spatial planning, environment and transportation policy (Niederösterreich, AT), Federal Province of Burgenland (Burgenland, AT), South Moravian Region (Jihovychod, CZ), City of Brno (Jihovychod, CZ), Bratislava self-governing region (Bratislavsky, SK), City of Bratislava (Bratislavsky, SK), Trnava Self-Governing Region (Zapadne Slovensko, SK), Municipality of Trnava (Zapadne Slovensko, SK), Municipality of Györ (Nyugat-Dunantul, HU), Municipality of Sopron City of County Rank (Nyugat-Dunantul, HU), Municipality of Szombathely City of County-Rank (Nyugat-Dunantul, HU)

Zkratka názvu projektu:	CENTROPE CAPACITY
Projektový partner	Město Brno
Vlastní internetové stránky partnera	www.brno.cz

Potkaly Vás nějaké problémy při přípravě žádosti o dotaci?	Obecný problém institucí veřejné správy, které jsou PP – krátká doba trvání výzev, během které se nestíhá zajistit schválení projektové žádosti jednotlivými orgány institucí; doporučením je sledovat plán výzev, mít projektovou žádost připravenou předem a po vyhlášení výzvy ji jen upravovat podle konkrétních požadavků.
Jak probíhá komunikace mezi partnery projektu a s vedoucím partnerem?	Je nezbytná intenzivní aktivní komunikace všech partnerů. Velmi se osvědčila intenzivní komunikace českých projektových partnerů a koordinace jejich postojů k jednotlivým projednávaným otázkám. Projekt je nastaven dostatečně flexibilně, aby jednotliví partneři nebo i experti z fór mohli průběžně přicházet s novými myšlenkami za LP a s jeho pomocí je realizovat; důležité je vytváření kontaktů a tvorba sítí. Je dobré, když LP udržuje mailing list všech partnerů, externích dodavatelů, expertů a jinak zapojených osob – většina dotazů je pak řešena dotazem na LP, který v případě nutnosti minimálně dodá další kontakty na osoby, které mohou s problémem pomoci.
Jak je nastaven systém řízení projektu a jeho aktivit?	Relativně úspěšný je model, kdy se o každodenní řízení a koordinaci projektu stará konsorcium externích agentur. Projektoví partneři se dvakrát ročně scházejí v rámci Řídícího výboru, který schvaluje jednotlivé výstupy a rozhoduje o dalším směřování.
Jak se Vám spolupracuje s CRR? Dokážou Vám poradit a pomoci, pokud potřebujete?	S CRR (alespoň v případě pobočky Jihovýchod) vznikaly problémy kvůli specifické podobě projektu CENTROPE CAPACITY. Interní pravidla a pokyny nepočítají s projektem s velkým podílem sdílených výdajů. Snaha zaměstnanců CRR držet se těchto metodik, které často nejsou na náš projekt aplikovatelné, před nás někdy staví jen velmi obtížně splnitelné požadavky. Vznikají tak také pravidelná zpoždění při provádění kontroly prvního stupně. Nezbytné je průběžně sledovat web CRR. Pokyny pro české partnery pro FLC se několikrát ročně mění.
Nástoje použité při realizaci – doporučení	1. externí konsorcium agentur ze všech zúčastněných zemí – usnadňuje komunikaci při velkém množství velmi rozdílných partnerů 2. koncepce tematických fór – setkávání expertů nad konkrétními problémy v klíčových oblastech

Zkratka názvu projektu:	CENTROPE CAPACITY
Projektový partner	Jihomoravský kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-jihomoravsky.cz

Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Realizace projektu je zabezpečována externím konsorciem, které tvoří 4 decentralizované kanceláře CENTROPE ve 4 zemích a společné ředitelství ve Vídni. Národní kanceláře CENTROPE na řízení projektu a realizaci aktivit úzce spolupracují s příslušnými národními partnery projektu. Postup je koordinován, čeští partneři projektu se se zástupci české decentralizované kanceláře CENTROPE pravidelně scházejí, informují se o plnění úkolů a naplňování jednotlivých projektových aktivit. O důležitých změnách rozhoduje řídící výbor projektu na jednáních, která se konají zhruba 2x ročně.
Jak se projevují a jak jsou řešeny jazykové bariéry v realizaci?	Jako oficiální jazyk projektu byla stanovena angličtina, kontaktní osoby projektových partnerů, které se na administraci a realizaci projektových aktivit podílejí, mají dobrou znalost angličtiny, k jazykovým bariérám a problémům v komunikaci nedochází.
Nástoje použité při realizaci – doporučení	Vytvoření struktury managementu, která se skládá ze tří úrovní – politické rady Centrope (pravidelná výměna názorů čelních představitelů regionů a měst Centrope, platforma pro diskusi, rozhodovací procesy a stanovení priorit pro lobbying), společného ředitelství (vytváření nadnárodních nástrojů pro koordinaci agendy Centrope, operativní implementace společných aktivit) a decentralizovaných kanceláří Centrope (slouží ke koordinaci projektu operativní implementaci projektových aktivit).

Improving quality of life in small towns

QUALIST

Doba realizace:	07/2010 –06/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 878 700,00
z toho ERDF (EUR):	1 430 545,00
WWW:	www.qualist.eu

Popis projektu

Některé regiony v Rakousku, Německu a České republice čelí masivnímu úbytku obyvatel v malých městech. Tento proces oslabuje např. místní finance, potenciál odborných pracovníků a veřejnou infrastrukturu. Výsledkem je ztráta kvality života a snížení konkurenceschopnosti v těchto oblastech.

Projekt je zaměřen na rozvoj a zavádění opatření vedoucích ke zpomalení procesu ubývání obyvatel, která budou dále použitelná i pro další regiony ve střední Evropě. QUALIST podpoří vnitřní územní integraci a posílí konkurenceschopnost středoevropských regionů.

Hlavním cílem projektu je rozvoj a testování inovativních konceptů v oblasti zvyšování atraktivity malých měst ve středoevropském regionu. Oblasti, na které se projekt zaměřuje, jsou revitalizace center malých měst, dopravní koncepty malých měst a informační a prezentační systém malých měst.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními přínosy projektu jsou:

- zvýšená vnitřní integrace v rámci regionů,
- posílení konkurenceschopnosti malých měst,
- omezení procesu vylidňování venkova a malých měst,
- položení základů budoucího pozitivního rozvoje regionů střední Evropy,
- přenos zkušeností do dalších evropských regionů s podobnými podmínkami.

Pilotní aktivity

Pilotní aktivity projektu lze rozdělit do tří oblastí:

- revitalizace center malých měst (rozvoj a zavádění řešení vedoucích ke zvýšení atraktivity center malých měst, identifikace a návrh dalších projektů pro partnerské regiony),
- dopravní koncepty pro malá města (nové nabídky veřejné dopravy, inovativní návrhy provozu veřejné dopravy, dopravní centrum v Rakousku),
- informační a prezentační systém (rozvoj a zavádění prezentačních nástrojů pro zlepšení povědomí o výhodách žití v malých městech, zavádění a rozšiřování informačních systémů).

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy a nástroji projektu jsou:

- „Vize malého středoevropského města 2020“ – koncept rozvoje se zvážením demografických změn,
- model „dopravních center“ pro malá středoevropská města,
- „Doprava v malém středoevropském městě 2020“ – koncept dopravy založený na výsledcích pilotních projektů z partnerských měst,
- model „Velvyslanec malých měst“ – sloužící pro propagaci života v malých městech.

Cílové skupiny

Hlavními cílovými skupinami projektu jsou:

- poskytovatelé veřejných služeb a stavebních ploch v malých městech partnerských regionů projektu a dalších regionech střední Evropy,
- výkonné orgány v oblastech městského rozvoje a veřejné dopravy,
- obyvatelé malých měst v partnerských regionech projektu,
- potenciální obyvatelé malých měst.

Projektoví partneři

Saxony Ministry of Economic Affairs and Labour (Sachsen, DE)

District administration of Vogtland (Sachsen, DE), Municipality of Oelsnitz (Sachsen, DE), Municipality of Adorf (Sachsen, DE), Transport Federation Upper-Lusatia Lower-Silesia (Sachsen, DE), Government of Lower Austria, Dept. RU7 „Traffic and transport affairs“ (Niederösterreich, AT), Association Interkomm Waldviertel - Association for encouragement of inter-communal cooperation (Niederösterreich, AT), Municipality of Horn (Niederösterreich, AT), Euroregion Silva Nortica (Jihovychod, CZ), A.R.D. CENTRAL, Agency for Regional Development (Stredni Cechy, CZ), Municipality Sankt Martin (Niederösterreich, AT)

Zkratka názvu projektu:	QUALIST
Projektový partner	Euroregion Silva Nortica
Vlastní internetové stránky partnera	www.silvanortica.com

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Projektový partner QUALIST Jihočeská Silva Nortica (PP9) byl v roce 2010 osloven euroregionálním partnerem z Dolního Rakouska (Regional-management Waldviertel), zda by se chtěl zúčastnit realizace tohoto projektu. Téma projektu (rozvoj regionální veřejné dopravy a udržitelnost života na venkově) bylo velmi blízké naší dosavadní činnosti, takže jsme se do projektu rádi zapojili. Jak se později ukázalo, projekt byl pro naši organizaci i region Jižní Čechy velmi přínosný a rovněž přispěl k rozvoji partnerství ve střední Evropě.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Naše organizace je českou částí Euroregionu Silva Nortica a její činnost je založena na spolupráci a partnerství s rakouskými regiony (Waldviertel, Mühlviertel) i českými regiony (Šumava, Vysočina, jižní Morava). Navíc administrujeme Fond malých projektů, program EÚS AT-CZ 2007-2013, pro Jihočeský kraj, kde je partnerství v malých projektech požadovanou povinností žadatelů. Při přeshraniční spolupráci v rámci euroregionu zajišťujeme a zprostředkujeme partnerství pro města, obce, školy, úřady, zřizované organizace, sdružení, spolky a další neziskové organizace.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	V rámci projektu QUALIST se vytvořil velmi kvalitní projektový tým složený z více než 10 projektových partnerů. LP Saské ministerstvo hospodářství a práce plnil svou roli velmi dobře, komunikace s ním byla na vysoké úrovni. Rovněž spolupráce s ostatními partnery, zejména dopravním svazem ZVON ze Saska a sdružením Interkomm Waldviertel, byla velmi kvalitní. Všechny výstupy a aktivity projektu byly organizovány na profesionální úrovni, pro naši práci jsme se mnohému přiučili.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Příprava žádosti do programu Central Europe se nás příliš netýkala, neboť ji celou připravil LP ze Saska. Ten měl zcela jasnou představu o cílech, výstupech a aktivitách projektu a hledal v jednotlivých zemích vhodné partnery pro jejich naplnění. Naše organizace se při finalizaci žádosti vyjádřila k plnění jednotlivých aktivit a rovněž k jednotlivým položkám rozpočtu. Rámec rozpočtu cca 75 000 EUR na 3 roky realizace projektu jsme si určili sami. Pro nás byla velmi náročná komunikace v anglickém jazyce, zejména psaní zpráv. V NJ tyto činnosti zvládáme, ale do AJ jsme si je museli nechat externě překládat, což pro nás bylo finanční a časovou zátěží.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Zkušenosti jsou vesměs kladné a jsou tyto: – Výborné partnerství se saskými a dolnorakouskými partnery – Přínosné výstupy pro Jihočeský kraj – Zpracovaný koncept optimalizace veřejné dopravy pro mikroregion Dačicko – Zpracovaný koncept rozvoje malého města Slavonice, konzultace o rozvoji dalších malých měst v Jihočeském kraji – Příprava projektu „Centrála mobility v Jindřichově Hradci“ ve spolupráci s centrálou mobility ve Zwettlu – Velmi inspirativní projekt „Bydlení ve Waldviertelu - Wohnen in Waldviertel“, který lze přenést do podmínek Jihočeského kraje – Velmi inspirativní propojení veřejnou dopravou Sasko – Severní Čechy (Žitava-Liberec ad.), které je vzorem pro dopravní propojení Jihočeský kraj – Horní a Dolní Rakousko

Capitalising of fortified cultural heritage for sustainable development and competitiveness of cities and regions

Forte Cultura

Doba realizace:	1/2012–12/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 629 464,00
z toho ERDF (EUR):	1 280 883,40
WWW:	www.forte-cultura-project.eu

Forte Cultura

Popis projektu

Projekt si klade za cíl zvýšit odbornou péči, investice a pilotní akce formou spolupráce ke zhodnocení kulturního dědictví – pevnosti a pevnostního opevnění. Budou vytvořeny nové strategie a metody pro integraci pevnostního dědictví v oblasti udržitelného rozvoje měst a venkova a přitažlivosti krajiny. V oblasti ochrany, odborných a tradičních znalostí do opevněného dědictví bude podpořeno jejich zhodnocení a realizace na konkrétních objektech a bude organizována nadnárodní výměna zkušeností a expertíz.

Shromáždí se možné způsoby této péče (tradiční způsoby rekonstrukce, restaurátorství) - dojde k vytvoření databáze, speciální publikace „Příručka využívání dědictví opevnění" + příkladná demonstrace využití tradičních způsobů rekonstrukce historického objektu (pilotní projekt bude realizován v Kostrzyni nad Odrou – PL).

Velkým přínosem bude přiblížení tohoto kulturního dědictví více veřejnosti (putovní výstava).

Výsledky a přínosy projektu

- Zvýší a zlepší se odborná péče o kulturní dědictví – pevnosti a pevnostní opevnění.
- Shromáždíme možné způsoby této péče (tradiční způsoby rekonstrukce, restaurátorství) - vytvoříme databázi a speciální publikaci „Příručka využívání dědictví opevnění" + příkladná demonstrace využití tradičních způsobů rekonstrukce historického objektu (pilotní projekt v Kostrzyni nad Odrou – PL).
- Přiblížíme kulturní dědictví více veřejnosti (putovní výstava).

Pilotní aktivity

Využití a tržní implementace dědictví opevnění

- cílů a postupů projektu,
- vytvoření první analýzy,
- workshopy, tréninkové kurzy,
- vybudování a instalace audiovizuálního systému v Kronach,
- vývoj a příkladná realizace konkrétních e-marketingových projektů jako příkladu nejlepší praxe pro zachování dědictví v oblasti pevnostních památek (virtuální model).

Posílení účinků dědictví opevnění

- integrace programu „lebendiger Petersberg" do vývoje historického centra města Erfurt,
- vývoj a implementace el. databanky a IS pro CE-opevněné památky pro veřejné a vědecké využití,
- propojení s ostatními portály.

Vytvoření

- nové kulturní cesty „Pevnostní kultura od Baltu k Jadranu",
- metody pro systematické shromažďování a el. registrace tradičních znalostí a expertiz, rekonstrukci, restaurování,
- registračního systému – databanky opevněných budov a architektury ve střední Evropě.

Výstupy a nástroje

- Vybudování a instalace audiovizuálního systému u historické památky v Kronachu (DE)
- Vývoj a příkladná realizace konkrétních e-marketingových projektů jako příkladu nejlepší praxe pro zachování dědictví v oblasti pevnostních památek (virtuální model)
- Putovní výstava – vytvoření nové kulturní cesty „Pevnostní kultura od Baltu k Jadranu" s cílem rozvoje cestovního ruchu, zvýšení atraktivnosti kulturních památek
- Vývoj metody pro systematické shromažďování a el. registrace tradičních znalostí a expertiz, rekonstrukci, restaurování
- Rozvoj elektronického registračního systému – databanky tradičních znalostí a expertiz opevněných budov a architektury ve střední Evropě
- Vývoj nadnárodního monitorovacího a výzkumného programu na dodržování a ukládání tradičních znalostí a expertíz
- Pilotní projekt příkladného restaurování historického objektu projektu „Berlínské brány a královské bašty v pevnostním městě Kostrzyn nad Odrou, PL

Cílové skupiny

- Národní památkové ústavy
- Ústavy kulturního dědictví
- Národní úřady pro oblasti stavebnictví, urbanistiky, územního plánování, kultury, financí, ekonomiky a životního prostředí
- Regionální úřady správy pro urbanistické a územní plánování, kulturu, finance, hospodářství a prostředí
- Oddělení pro cestovní ruch, památky a kulturní dědictví, životní prostředí, infrastrukturu, kulturu a ekonomické a rozvojové agentury
- Města a magistráty správy s příslušnými odděleními pro cestovní ruch, památky a kulturní dědictví, životní prostředí, infrastrukturu, kulturu a hospodářský rozvoj
- Výzkumné, vzdělávací a vědecké instituce
- Národní a mezinárodní univerzity v oblasti kulturního dědictví, architektury, památkové ochrany, stavebnictví, městského plánování, životního prostředí, hospodářství, ekologie, cestovního ruchu, národních a regionálních studií a plánování, výzkumné ústavy
- Místní obyvatelé a turisté

Projektoví partneři

City of Kostrzyn nad Odrą (Lubuskie, PL)

Austrian State Archives (Wien, AT), Salzburg's Palaces and Castles Management (Salzburg, AT), Jaromer Municipality (Jaromer, CZ), Humboldt-University at Berlin (Berlin, DE), City of Kronach (Oberfranken, DE), Thuringian Institute for Advanced Studies and Education reg. ass. (Thüringen, DE), ECCOFORT reg. Ass. -European Cooperation Centre of Fortified Heritage- (Berlin, DE), "Fort Monostor" Military Cultural Center Komarom (Kozep-Dunantul, HU), Province of Verona (Veneto, IT), Institute for the Protection of Cultural Heritage of Slovenia (ZVKDS) (Zahodna Slovenija, SV), L'viv Regional State Administration (L'vivs'ka oblast, UK)

Zkratka názvu projektu:	Forte Cultura
Projektový partner	Město Jaroměř
Vlastní internetové stránky partnera	www.jaromer-josefov.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Možnosti financování projektu v rámci střední Evropy. V tomto regionu je možné nalézt partnery s obdobnými nebo stejnými možnostmi a záměry.
Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Alternativní řešení jsou velmi obtížná a vyžadují vyšší finanční zatížení partnerů, přičemž množství a kvalita výstupů nebude dosahovat stejné úrovně.
Největší výzva či problémy při přípravě žádosti a jejich řešení	Příprava managementu projektu s mnoha mezinárodními partnery. Většina potíží byla potlačena otevřeným přístupem partnerů a jejich společným zájmem o záchranu fortifikačního kulturního dědictví Evropy.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu? Dařilo se jej plnit? Jaké činnosti se zpožďovaly? Při přípravě případného dalšího projektu, byla by příprava řízena jinak?	Příprava projektové žádosti od první myšlenky po zpracování úplné podoby projektu trvá asi jeden rok. Časový harmonogram přípravy se dařilo díky dostatku času plnit.
Jaké kroky nelze při přípravě opomenout – co bylo klíčové (schůzky partnerů? Celé přes e-mail? Videokonference?	Nejdůležitější na přípravě projektu je nalezení úvodní shody, nejen v projektovém záměru, ale také na personální úrovni.
Kolik lidí a jaký tým žádost připravoval?	Nemůžeme hovořit za ostatní partnery, ale Město Jaroměř vyčlenilo na přípravu tohoto projektu 4 osoby, přičemž každá měla na starosti určitou část přípravy podle své kvalifikace.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Projekt má svou řídící strukturu, přičemž o každém jednotlivém kroku je vedení předběžně i průběžně informováno.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	Jednotlivé dílčí úkoly projektu mají více či méně přesně stanoven svůj rozpočtový rámec, kterým je nutné se řídit.
Jak je v projektu řešena publicita jak povinná tak „přirozená“ – komu se s výsledky chlubíte a na co jste pyšní v tomto projektu?	Součástí projektu je vytvoření internetových stránek s národními mutacemi. Součástí projektu jsou i pracovní setkání partnerů, která budou vždy zakončena tiskovou konferencí. Veškeré výstupy projektu budou vždy označeny povinným značením programu CE.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	Projekt má zacíleno na udržitelný rozvoj specifických míst, jako jsou pevnosti. Můžeme konstatovat, že tímto okrajovým tématem se nikdo doposud hlouběji nezabýval. Výstupy jsou proto nezbytné pro udržitelnost památkových pevnostních měst.

Employing cultural heritage as promoter in the economic and social transition of old-industrial regions

SHIFT-X

Doba realizace:	10/2012–12/2014 (27 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 751 652,92
z toho ERDF (EUR):	1 365 374,51
WWW:	www.shiftx.eu/cz/

Popis projektu

SHIFT-X se zaměřuje přímo na posílení územní soudržnosti a zvýšení konkurenceschopnosti v post-průmyslových regionech a na odstranění efektu strukturálních změn v regionální a místní ekonomice. Měnící se ekonomické zaměření v post-průmyslových oblastech s sebou nese negativní socio-kulturní problémy jako migrace a hospodářské a sociální rozdíly, které bude projekt řešit. Navíc se SHIFT-X zabývá faktory pomáhajícími zlepšit rámcové podmínky pro vytváření pracovních míst a zvýšení příjmů prostřednictvím aktivního a pasivního investování, zvýšení kvality života a snížení odlivu obyvatel z těchto regionů. Dojde ke zvýšení účinnosti a inovační schopnosti odpovědných institucí, podpoře místních kulturních dědictví prostřednictvím cílených inovací a marketingové podpoře a celkové změně vnímání regionu.

Výsledky a přínosy projektu

SHIFT-X má za cíl zvýšit konkurenceschopnost a atraktivitu ekonomickým využitím kulturního dědictví a sociální transformací.

Výstupy se projeví ve 3 hlavních oblastech působení:

1. zlepšení řízení kulturně-průmyslového dědictví,

2. inovace výrobků na bázi kulturního dědictví,

3. změna vnímání a využití potenciálu starých průmyslových míst.

V rámci projektu vzniknou:

- dvě příručky pro „Řízení moderních konstrukcí" a na „Inovace v produktech založených na dědictví",
- Evropská strategie pro podporu průmyslového dědictví,
- mezinárodní propagační tour pro průmyslové dědictví se zastávkami ve všech zúčastněných zemích.

Pilotní aktivity

Pilotní aktivity přispějí k vyšší účinnosti, větší schopnosti inovace a většímu zviditelnění a účinnosti institucí zabývajících se prezentací průmyslového dědictví prostřednictvím intenzivnější spolupráce a mezioborové integrace.

V rámci inovací se zvýší konkurenceschopnost a současně se zachovají tradiční a unikátní produkty vysoké kvality.

Současně se v pilotních akcích budeme snažit nastavit nové vnímání starých průmyslových regionů jako nové tradičně řemeslné oblasti.

Výstupy a nástroje

- Kompendium efektivního managementu dědictví – představuje osvědčené postupy a příklady klastrů reflektovaných vědci.
- Mezinárodní manuál – zahrnující popis metod, jak vytvářet inovační impulsy a jak zvýšit tržní příležitosti; ilustrace metod s osvědčenými postupy; diskuse k poučení a úskalí pro každou metodu; možnosti opakovaného použití.
- Evropská strategie pro podporu průmyslového dědictví – bude obsahovat pokyny k organizaci průmyslového dědictví, nápady na evropské propagační aktivity, tipy na využití sociálních sítí a návrhy lobbistické činnosti.
- Tour nadnárodního průmyslového dědictví – mobilní výstavní prostor pro cesty po všech zúčastněných regionech.

Cílové skupiny

- Místní a regionální klíčový aktéři (starostové, okresní úředníci, rozvojové agentury)
- Instituce zabývající se plánováním a aplikovaným výzkumem
- Národní a evropské instituce
- Místní obyvatelé

Projektoví partneři

District of Zwickau (Chemnitz, DE)

Association for mining tourism Welzow (Brandenburg – Südwest, DE), Technical University Mining Academy Freiberg (Chemnitz, DE), Association Styrian Iron Route (Steiermark, AU), University of Graz (Steiermark, AU), Micro region Sokolov-East (Severozapad, CZ), STEBO Competence Center Community Development (Prov. Limburg, BE), City of Bydgoszcz (Kujawsko-Pomorskie, PL)

Zkratka názvu projektu:	SHIFT-X
Projektový partner	Mikroregion Sokolov-východ
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.sokolov-vychod.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	Především výměna zkušeností, které často slouží jako příklady dobré praxe pro zúčastněné partnery.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Polovinu partnerů známe již z předchozího projektu CE ReSource. S vytvářením nových partnerství máme dobré zkušenosti.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	Spolupráci považujeme za velmi dobrou.
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Zásadní je porozumění představám LP a celé žádosti, aby poté v průběhu projektu nedocházelo k nejasnostem při zpracování výstupů.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Důležité je také rozvržení pracovních cest a setkání, především jejich správný odhad. Vyplácí se mít dostatečný rozpočet na cestování, protože osobní jednání s partnery je většinou to nejzásadnější pro správný průběh projektu.

REVITALISING AND PROMOTING TRADITIONAL MARKETS IN CENTRAL EUROPE

CENTRAL MARKETS

Doba realizace:	7/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 175 254,00
z toho ERDF (EUR):	955 729,40
WWW:	www.centralmarkets.eu/

Popis projektu

Tradiční trhy ztrácejí místní ekonomickou roli ve městech vzhledem k rozvoji velkých obchodních center a díky nedostatku schopnosti přizpůsobit se kulturní, sociální a ekonomické transformaci měst. Právě pomoci místním a regionálním trhům se snaží tento projekt, v 8 různých středoevropských oblastech přispět k růstu, vytvořit nové pracovní příležitosti a zvýšit konkurenceschopnost revitalizací trhů. Určené oblasti a trhy čelí podobným problémům, jen v různé míře. Současně se vyznačují velkým významem pro obchodní činnost celého regionu. Dojde tedy k posílení územní soudržnosti dotčených regionů střední Evropy s podporou jejich vnitřní integrace, zvýšení investic do této oblasti a tím zvýšení atraktivity území samotného. Projekt je zaměřen na fungování trhu, jakožto ukazatele aktrativnosti měst a obcí a současně spokojenosti občanů.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt přispívá k vytvoření podmínek pro dynamický hospodářský růst regionů:

- zvýšením povědomí o stávajících právních předpisech fungování trhů na úrovni členských států a na úrovni EU,
- zvýšení atraktivity zúčastněných měst a regionů,
- zlepšením řízení na tradičních trzích včetně zlepšení služeb a územního plánování pro konkurenceschopnější a udržitelnější fungování městského trhu,
- posílením spolupráce mezi centrálními evropskými městy, regiony a trhy hrajícími důležitou úlohu v podpoře místního / regionálního obchodu,
- posílením sociálního rozvoje založeného na podpoře trhu nacházejícího se ve městě, jako motoru udržitelného růstu.

Pilotní aktivity

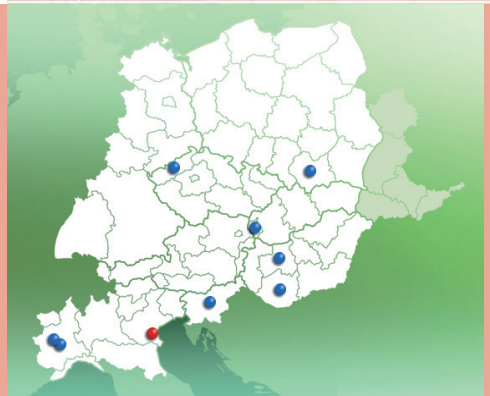
- Zpracování analýzy stávajících právních a politických struktur (následovat bude workshop, v rámci kterého budou moci partneři prodiskutovat výstupy analýzy)
- Zmapování trhů - každý partner zmapuje jeho místní (městské, příměstské a regionální) tržní odvětví s kvantitativním zaměřením (místa, počet maloobchodníků, prodejců, nakupující atd.)
- SWOT analýza - pro každý trh, budou zpracovány silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti v podobě krátké analýzy
- Zpráva o stavu trhů střední Evropy – tento dokument bude společnou syntézou všech předchozích analýz, předpisů a skutečného stavu trhů, zpráva bude zveřejněna na webové stránce projektu

Výstupy a nástroje

- Studie důležitých evropských a národních právních předpisů a politik
- Kvantitativní mapování trhu partnerů
- SWOT analýza partnerských trhů
- Zpráva o vývoji na trzích ve městech ve střední Evropě
- Vypracování akčních plánů
- Mezinárodní srovnání akčních plánů
- Realizace pilotních akcí
- Společné vyhodnocení pilotních akcí a mezinárodní spolupráce
- Tvorba mezinárodní strategie pro rozvoj tradičních trhů
- Rozvoj společné mezinárodní strategie
- Prezentace společné mezinárodní strategie
- Upevnění sítě

Cílové skupiny

- Tvůrci politik (místní a regionální orgány, politické a správní úrovně)
- Tržní subjekty (obchodní sdružení, místní výrobci, lokální obchodní subjekty, provozovatelé místních tradičních obchodů, řemeslníci, atd.)
- Občané zúčastněných území
- Spotřebitelé a jejich organizace v zapojených územích
- Turisté na zúčastněných územích



Projektoví partneři

City of Venice (Veneto, IT)

Conservatory of Mediterranean Food from Piedmont (Piemonte, IT), Ústí Region (Severozapad, CZ), Municipality of Torino (Piemonte, IT), City of Krakov (Malopolskie, PL), Chamber of Commerce and Industry Veszprém (Kozep-Dunantul, HU), Pécs Urban Development cPlc. (Del-Dunantul, HU), Municipality of Bratislava the Capital of the Slovak Republik (Bratislavsky kraj, SL), Maribor Development Agency (Vzhodna Slovenija, SV)

Zkratka názvu projektu:	Central Markets
Projektový partner	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Hlavním důvodem účasti Ústeckého kraje na projektu CENTRAL MARKETS byla snaha navázat na již úspěšně zakončené i současně probíhající projekty s rozmanitým zaměřením. Tematicky se každý z nich dotýkal aktuálních problémů Ústeckého kraje, ať už v oblasti životního prostředí, průmyslu, školství, či turistiky. Dále také především zlepšení fungování trhů v Ústeckém kraji, přenos zkušeností a know-how a samozřejmě získání zajímavých námětů pro fungování trhů.
Kolik času trvá připravit projektovou žádost? Měli jste časový plán na přípravu?	Připravit projektovou žádost trvá průměrně čtvrt až půl roku. Spolupráce s LP byla bezproblémová.
Jak příprava probíhala?	Především je kvalitní příprava projektu postavena na zkušenostech z obdobných akcí a dobře sestaveném pracovním plánu. Všechny fáze projektu, tedy i příprava, se musí shodovat s programovým manuálem.
Jaké vstupní informace a zdroje byly pro přípravu nezbytné?	Pro přípravu projektu je nezbytně nutné znát cíle a aktivity projektu, následně lze sestavovat rozpočet a monitorovací indikátory.
Jaký tým projekt řídí – je projekt vůbec řízen, nebo jen každý partner dělá, co může a pak o tom informuje LP?	Kontrolní mechanismy a flexibilní řízení rizik pro zajištění postupu řešení projektu na základě mezinárodního partnerství jsou předmětem pracovního balíčku WP1, kde byla zpracována LP Analýza rizik projektu a jejich odstranění. Principy řízení vycházejí z běžných nástrojů a procedur projektového řízení, které jsou doplněny několika vybranými technickými orgány, jež budou dohlížet nad realizací projektu. Hlavní zodpovědnost za řízení projektu nese LP. Na počátku projektu byl zřízen Řídící výbor projektu (SC), který nese zodpovědnost za řízení projektu a přenos informací jednotlivým partnerům. Pro zajištění práv a povinností při realizaci projektu byla všemi partnery podepsána Dohoda o partnerství.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Vedoucí partner zpracoval Komunikační plán pro průběžnou výměnu aktuálních informací o projektu a jeho postupu. Informace o projektu jsou vnitřně šířeny e-maily a také je zřízena vyhrazená oblast na webových stranách projektu.
Jak sledujete a řídíte rozpočet, aktivity?	K tomuto projektu je sestaven tým 4 pracovníků, kteří mají rozděleny úkoly, povinnosti a zodpovědnosti. Jedním z pracovníků je i finanční manažer, který sleduje a kontroluje rozpočet ve spolupráci s projektovým manažerem, který řídí všechny aktivity a sleduje plnění úkolů ve všech pracovních balíčcích.
Sledujete aktivity ostatních partnerů? Předáváte si vstupy/výstupy? Společně řešíte konkrétní otázky? Jak spolupráce skutečně probíhá? Máte nějaké tipy, jak na to, pro další realizátory?	Každý partner by měl udržovat nepřetržitý kontakt s ostatními projektovými partnery projektu, ať už telefonicky, nebo elektronickou poštou. U projektů evropského mezinárodního formátu je nezbytná znalost angličtiny. Každá zásadnější změna v pracovním plánu, rozpočtu, stejně jako dokumenty související s jednotlivými aktivitami by měly být neprodleně odeslány zodpovědnému partnerovi k připomínkování. Zápis z každého mezinárodního projektového setkání by měl být co nejdříve elektronicky distribuován v angličtině všem partnerům.
Vytvářejí se u Vás v projektu nějaké více kooperující frakce podle toho, odkud partneři pochází?	V projektu CENTRAL MARKETS spolupracuje více partnerů z jiných zemí Evropy a o zvýšené kooperaci národních frakcí se přímo hovořit nedá. Spolupráce probíhá všemi směry rovnoměrně bez ohledu na státní příslušnost účastníků.
Máte zkušenosti s jinými FLC (kontrola prvního stupně) v ČR? V čem jsou požadavky FLC v OP CE odlišné – na co je dobré si dát pozor, pokud má partner zkušenost z jiných národních OP?	V současné době máme zkušenosti jen z CRR. Požadavky nejsou až tak odlišné, jen je nutné věnovat zvýšenou pozornost všem nákladům, jejich zaúčtování a především znatelnosti nákladů.

Increasing the competitiveness of city regions through integrated urban-rural development

CITY REGIONS

Doba realizace:	6/2012–11/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 600 420,00
z toho ERDF (EUR):	1 252 900,00
WWW:	www.city-regions.eu

Popis projektu

Projekt CITY REGIONS se zbývá funkční spoluprací mezi městskými centry a okolními menšími obcemi, které tvoří dohoromady městskou aglomeraci. Místní a regionální veřejné orgány tak společně budou vytvářet a řídit se dohodnutými strategiemi, které zvýší kvalitu života obyvatel a přispějí k investicím v regionu. Pomohou zabránit populačnímu růstu, nekontrolovanému nakládání s půdou, pomohou se zvýšením ekonomického rozvoje oblastí pro investory, zvýšení atraktivity pro obchodní operace vedoucí k novým pracovním příležitostem. Pozornost a soustředění bude též věnováno koordinaci veřejné a soukromé dopravy, aby se zabránilo zácpám a kolonám, které snižují atraktivitu regionu. Dojde k posílení územní soudržnosti, vnitřní intergaci a posílení konkurenceschopnosti. Projekt podporuje zapojení širšího okruhu odpovědných subjektů na městské, regionální i meziregionální úrovni a vzniku společně podporovaných strategií.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledkem projektu je zvýšení kvality života v příměstských oblastech užší a propracovanější spoluprací se všemi zainteresovanými stranami a zapojením místních politiků. Vznikou plány a postupy s přesným uvedením činností, odpovědností, rozpočtových zdrojů a ukazatelů úspěšnosti.

Pilotní aktivity

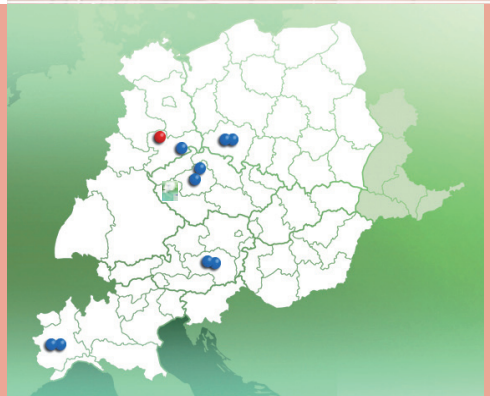
Aktivity si kladou za cíl shromažďovat a analyzovat osvědčené postupy spolupráce v oblasti územního plánování, ekonomického rozvoje, využívání půdy, veřejných služeb a dopravy.

Výstupy a nástroje

- Společná mezinárodní strategie a akční plán - jsou zpracovány pro jednotlivé městské oblasti a návrhy směřují k trvalé optimalizaci spolupráce v městských oblastech (budou prezentovány složkám s rozhodující pravomocí)
- Mezinárodní rozvojové nástroje – 5 strategických dokumentů ke zvýšení územního řízení v meziměstské spolupráci
- Strategické dokumenty – jsou zpracovány 3 dokumenty „Společné nadnárodní strategie“ na výzkum možnosti správy v městských oblastech; pro posílení městských regionů s ohledem na současné strategie; doporučení v 5 partnerských regionech s ohledem na jejich umístění a makroregionální strategie

Cílové skupiny

- Místní orgány veřejné správy obcí nacházející se v zúčastněných městských oblastech
- Zúčastněné strany evropských strategií ovlivňujících městské regiony (včetně vedoucích pracovníků ve vztahu k makro-regionální strategii)
- Klíčoví aktéři z jiných městských regionů
- Široká veřejnost (včetně potenciálních investorů)



Projektoví partneři

City of Leipzig, City Planning Office (Leipzig, AT)

Saxon State Ministry of the Interior (Dresden, DE), City of Wroclaw (Dolnoslaskie, PL), Dolnoslaskie Region (Dolnoposlaskie, PL), City of Graz (Steiermark, AT), Regional Management Graz & Graz Region (Steiermark, AT), City Council Prague 9 (Praha, CZ), Regional Development Agency of the Central Bohemian Region (Stredni Cechy, CZ), Municipality of Torino (Piemonte, IT), Torino Internazionale Association (Piemonte, IT)

Zkratka názvu projektu:	City regions
Projektový partner	Městská část Praha 9
Vlastní internetové stránky partnera	www.praha9.cz

Důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z Central Europe	Získání zkušeností.
Alternativní řešení jaké jsou jiné možnosti financování daného záměru?	Žádné.
Jak využijete své výstupy – k čemu je potřebujete?	K mapování situace.
Máte zkušenosti s jinými FLC (kontrola prvního stupně) v ČR? V čem jsou požadavky FLC v OP CE odlišné – na co je dobré si dát pozor, pokud má partner zkušenost z jiných národních OP?	Máme zkušenosti, trvá velmi dlouho.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR? Jsou Vám pracovníci CRR schopni a ochotni pomoci při realizaci?	Ano.

Developing transnational transversal youth strategies in regions with migration

YURA

Doba realizace:	03/2010–02/2013 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 022 900,00
z toho ERDF (EUR):	1 586 345,00
WWW:	www.yura-project.eu

YURA
YOUR REGION YOUR FUTURE

Popis projektu

Všechny regiony začleněné do projektu se potýkají s nadprůměrnou migrací zejména mladých a kvalifikovaných lidí. Projekt YURA si klade za cíl vytvořit mezinárodní průřezové strategie pro mládež, které pomohou bojovat proti důsledkům migrace.

Základním úsilím projektu jsou:

a) podpora udržitelného rozvoje venkovských oblastí postižených demografickými a sociálními změnami,

b) posilování strukturálního přístupu ke společnému rozvoji a zavádění vhodného politického akčního plánu,

c) zlepšení schopnosti regionů účinně reagovat na demografické a sociální změny.

Specifické cíle projektu tvoří:

1. vytváření a zavádění nadnárodní strategie ke zlepšení atraktivity a konkurenceschopnosti regionů ve srovnání s městskými centry,

2. přizpůsobení a zlepšení sociální infrastruktury (vzdělávání, kultura, doprava, životní podmínky atp.),

3. zahájení spolupráce a přenosu znalostí mezi evropskými zeměmi, vytvoření zvláštního srovnávacího systému s vhodnými indikátory.

Rozvoj a zavádění nadnárodních strategií pro přizpůsobení sociální infrastruktury (jako je přístup ke vzdělání, kultuře, doprava, možnosti volnočasového vyžití, podmínky bydlení apod.) v zúčastněných regionech by mělo přispět k boji proti sociální a prostorové segregaci. Zároveň by tyto dokumenty měly zahrnout zájmy relevantních cílových skupin, a to mladých lidí a rodin.

Projekt výrazně usiluje o zapojení regionálních politiků z různých oblastí (např. regionální rozvoj, ekonomika, vzdělání, územní plánování apod.), klíčových hráčů z oblasti průmyslu a akademických obcí, regionálních pracovních agentur, sociálních partnerů a relevantních cílových skupin, a to již v rané fázi plánování.

Výsledky a přínosy projektu

1. Analýza současné situace v partnerských regionech.

2. Vytypování potřeb a osvědčených postupů pro zlepšení sociálních podmínek v dotčených regionech.

3. Systém srovnávání a hodnocení demografických změn v regionech (benchmarking) s příslušnými indikátory.

Výsledky analýzy a benchmarkingu budou použity pro rozvoj pilotních akcí a strategii rozvoje. Realizace pilotních akcí umožní testování různých řešení demografických změn.

Dalšími výsledky a výstupy projektu budou:

- Zvýšení kvality života zlepšováním sociální infrastruktury.
- Zahájení nadnárodního přenosu informací mezi partnery projektu a zavedení strukturované diskuse na evropské úrovni.
- Snížení negativních dopadů demografických a sociálních změn ve venkovských oblastech rozvojem a zaváděním nadnárodních strategií pro zlepšení atraktivity a konkurenceschopnosti regionů v porovnání s městskými centry.

Pilotní aktivity

V rámci projektu budou uskutečněny 4 pilotní akce za účelem zlepšení vstupu mladých lidí na trh práce:

1. „Partnerství ve vzdělávání" – přibližování odborného vzdělávání a přípravy na zaměstnání pro žáky,

2. „Obchodní akademie" – pro intelektuálně vyspělé žáky,

3. „Laboratoř pro budoucnost" – místní zainteresované skupiny a mládež společně vytváří scénáře atraktivního života na venkově ,

4. „Výzkumné centrum pro žáky" – vývoj vzdělávacích modulů a přenosu znalostí ze školy na základě nápadů mládeže.

Výsledky pilotních akcí povedou k vytvoření obecných doporučení pro regionální, nadnárodní a evropský mainstreaming. Pilotní akce by měly přispět k aktivní účasti mladých lidí na přizpůsobování sociální infrastruktury v regionu.

Český partner očekává tyto konkrétní aplikace pilotů v ČR:

1. spolupráce a partnerství mezi regionálními podniky a vzdělávacími institucemi,

2. uspořádání mezinárodních letních škol a táborů v projektových regionech pod heslem "Tvůj region – Tvá budoucnost",

3. modely zapojení mladých lidí do oblasti místního a regionálního rozvoje.

Výstupy a nástroje

Klíčovým výstupem projektu je nadnárodní srovnávací studie. Tato studie bude zahrnovat výsledky nadnárodního srovnávání měkkých lokalizačních faktorů (zejména sociální infrastrukturu formou benchmarkingu). Zároveň bude, spolu se SWOT analýzou, základem pro vývoj společné mládežnické strategie. Tato studie bude také základním nástrojem používaným při realizaci projektu.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu YURA jsou:

1. politici – regionální ministerstva, místní rozvojové agentury a místní orgány – zástupci s rozhodovací pravomocí na místní a regionální úrovni,

2. firmy – malé a střední podniky, obchodní komory, řemeslníci apod.,

3. školy, vzdělávací instituce a univerzity,

4. zástupci mládeže a mládežnické organizace.

Projektoví partneři

Ministry of Regional Development and Transport Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE)

District Administration Burgenlandkreis (Sachsen-Anhalt, DE), isw Institute for Structural Policy and Economic Development (Sachsen-Anhalt, DE), EU-Regional Management South-West Styria (Steiermark, AT), Innovation Region Styria GmbH (Steiermark, AT), Ústí Region (Severozapad, CZ), Province of Novara (Piemonte, IT), Lower Silesian Voivodship (Dolnoslaskie, PL), Foundation of International Education (Dolnoslaskie, PL), Association for Students and Civil Society in the county of Hajdú-Bihar (Eszak-Alfold, HU)

Zkratka názvu projektu:	YURA
Projektový partner	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	www.kr-ustecky.cz

Jaké kroky v době přípravy projektu považujete za klíčové?	Je vhodné, když LP má předchozí zkušenosti s projekty – vedení projektu pak probíhá na profesionální úrovni. Do projektů vstupují partneři s obdobnými problémy, vzájemné předávání zkušeností je pak pro všechny přínosem a spolupráce je tak snazší.
Jakým způsobem je řízen Váš projekt?	V projektu je důležité jeho kvalitní řízení, LP spolupracuje s externí společností, která zajišťuje projektový a finanční management. Každý z partnerů má vytvořen projektový tým pověřený prací na aktivitách projektu. Ústecký kraj zajišťuje realizaci a administraci projektu prostřednictvím projektového týmu složeného z pracovníků krajského úřadu. Jedná se o vedoucího projektu a finančního a projektového manažera (3 pracovníci odboru regionálního rozvoje). Dále v rámci práce na projektu probíhá spolupráce i ostatními zaměstnanci krajského úřadu (oblast veřejných zakázek, účetnictví, rozpočtu a mzdového účetnictví).
Jak probíhá komunikace a koordinace v projektu?	Výhodou je, když se partneři minimálně dvakrát ročně setkávají, a tudíž se pak osobně znají. Komunikace je snazší, pokud v projektu existují i určité neformální vazby. Samozřejmostí je především e-mailová komunikace s LP a ostatními partnery v případě potřeby.
Jak pracuje projektový tým se stanoveným harmonogramem realizace?	Považujeme za důležité dodržovat stanovený harmonogram prací, jelikož je na něj navázán rozpočet. Problémy při dodržování harmonogramu bývají způsobené časovou náročností výběrových řízení na dodavatele expertních výstupů projektu v jednotlivých zemích. Projektoví partneři musí o případném skluzu informovat LP a doporučujeme na společných setkáních prezentovat postup plnění aktivit jednotlivých partnerů.
Jak řídíte a spravujete finance projektu?	Veřejné instituce, které jsou v roli PP, musejí sledovat čerpání rozpočtu projektu také ve vztahu k vlastnímu rozpočtu, vše dopředu plánovat a předpokládat. Systém řešení přepočtu EUR na národní měny byl nastaven po dohodě s dalšími projektovými partnery (konkrétně z ČR, Polska a Maďarska) – zvolen byl měsíční kurz nastavený Evropskou unií – bere v potaz kurzové rozdíly, ale příliš nezatěžuje administrativu spojenou se zpracováním podkladů pro certifikaci výdajů.
Jaké máte zkušenosti s přípravou žádosti o platbu?	Příprava žádosti o platbu je administrativně celkem náročný úkol ztížený také tím, že ne všechny potřebné podpůrné dokumenty má finanční manažer u sebe a musí o ně žádat ekonomický odbor úřadu. Zdlouhavý je i proces přeúčtování jednotlivých nákladů pod zvláštní projektový účet (účetní evidenci pro projekt), nutný souhlas příslušných interních odborníků. Při tvorbě žádostí o platbu není vždy ze strany LP poskytnut dostatečný časový prostor pro zpracování certifikátů; časové prodlevy při zpětném proplácení prostředků partnerům jsou až roční. Možná by ze strany JTS mohlo dojít k vydání doporučení, jak by mohli jednotliví partneři přispět k urychlení konečné kontroly.
Jak partneři projektu přistupují k řešení veřejných zakázek? Jaký postup doporučujete?	Veřejným zakázkám je věnována velká pozornost partnerů. Jelikož je ale pravidel velké množství a lze snadno něco opomenout, je velmi žádoucí již od počátku realizace nějaké veřejné zakázky aktivně spolupracovat na přípravě výběrového řízení s CRR.
Nástroje a postupy použité při realizaci – doporučení	1. zajištění kvalitních dodavatelů, odborníků 2. zapojení pracovníků napříč krajským úřadem (pracovníci odboru územního plánování, pracovníci odboru životního prostředí, pracovníci odboru regionálního rozvoje) 3. zapojení zainteresovaných subjektů 4. informování veřejnosti

Quality Ageing in an Urban Environment

Q-AGEING

Doba realizace:	12/2008–03/2012 (40 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 218 871,08
z toho ERDF (EUR):	1 768 345,03
WWW:	www.qageing.eu

Popis projektu

Téměř všechny evropské země v současnosti čelí změnám ve struktuře společnosti. Vinou demografických změn roste počet starších pracujících lidí i počet seniorů, zatímco počet lidí v produktivním věku klesá. Vyvážená společnost, ve které senioři hrají aktivní roli, je ukazatelem kvality, který má význam pro investiční rozhodování mezinárodních firem. Aktivní stárnutí je tedy hlavním předmětem zájmu, jelikož přispívá k sociálnímu blahobytu a je spojeno i s tvorbou pracovních míst. Za tímto účelem je zapotřebí posilovat společenské přijetí seniorů ze strany širší populace a zvyšovat konkurenceschopnost starších lidí na trhu práce prostřednictvím celoživotního vzdělávání.

Projekt Q-AGEING se zaměřuje na vytváření lepších podmínek pro aktivní stárnutí.

Základním cílem projektu je bojovat proti narůstajícím ekonomickým a sociálním rozdílům v partnerských městech daných stárnutím populace. Specifickým cílem projektu je řešení problému stárnutí ve dvou hlavních rovinách – zlepšení a přizpůsobení veřejných služeb a zlepšení městského prostředí na základě měnícího se životního stylu a potřeb stárnoucí populace.

Projekt bude vyvíjet, testovat a zavádět nové modely, specifické modely zaměstnávání pro seniory, jež budou motivovat současně starší pracovníky a zaměstnavatele, aby využili tohoto obrovského pracovního potenciálu. Kromě toho budou podporovány různé formy dobrovolnické práce přispívající k mezigenerační solidaritě v rámci rodiny i mimo ni, jež budou vytvářet značné hospodářské a sociální výhody.

Úsilí partnerů projektu tedy směřuje ke zvyšování účasti starších lidí na veřejně prospěšných pracích a na trhu práce. Vznikne nový model komunitních služeb, který bude obsahovat správné služby poskytované na správném místě, správným lidem a pomocí správného přístupu.

Výsledky a přínosy projektu

Pro partnerská města a jejich obyvatele budou mít výstupy projektu dlouhodobý přínos, jelikož jsou zaměřeny na zvyšování povědomí o výzvách, které problém stárnutí přináší, vyvolávají rozvoj účinných opatření a politik, ustanovují návrh institucionální struktury pro zavádění řešení popsaného problému a přichází s konkrétními nástroji a menšími pilotními investicemi.

Konkrétními výstupy projektu budou:

- tři nadnárodní pilotní akce zaměřené na inovace ve veřejných službách a městském prostředí,
- expertní centrum pro organizaci budoucích akcí,
- seznam doporučení pro využívání výsledků projektů v místních a regionálních politikách.

Pilotní aktivity

Každý z partnerů projektu připravil Regionální pilotní plány, které byly odsouhlaseny v rámci mezinárodního workshopu. Na základě těchto regionálních plánů připravil LP Nadnárodní pilotní akční plán. Každý z partnerů nyní zavádí do praxe své pilotní projekty, které budou hodnoceny ostatními partnery při mezinárodních srovnávacích návštěvách. Takto nabyté zkušenosti s implementací různých pilotních projektů se stanou základem Q-AGEING nástroje, který je hlavním výstupem projektu.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- analýza životních podmínek, zdravotní a pracovní situace starších lidí,
- regionální akční plány,
- regionální pilotní projekty,
- programový plán, který bude využitelný pro jakékoli město nebo instituci čelící podobným problémům,
- doporučení pro nové směry v sociální politice.

Jedním z hlavních výstupů je tzv. Nástroj Q-AGEING, který bude v budoucnu sloužit ostatním evropským městům jako inspirace při realizaci obdobných projektů.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- senioři z partnerských měst projektu,
- zaměstnavatelé,
- zaměstnanci v předpenzijním věku,
- subjekty poskytující veřejné služby seniorům,
- zdravotnické organizace.

Projektoví partneři

Local Government & Municipality of District 11 of Budapest, (Kozep-Magyarorszag, HU)

Municipality of Maribor (Slovenija, SI), Municipality of Slovenska Bistrica (Slovenija, SI), Economic Institute Maribor, Human Resource Development Centre (Slovenija, SI), Province of Treviso (Veneto, IT), Municipality of Sopot (Pomorskie, PL), Municipality of Genova (Liguria, IT), National Academy of Medicine (Liguria, IT), Centre for Developments in Civil Society (Baden-Württemberg, DE)

From Industrial Use to Creative Impulse

SECOND CHANCE

Doba realizace:	01/2010–09/2013 (45 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 892 336,32
z toho ERDF (EUR):	2 275 611,86
WWW:	www.secondchanceproject.eu

Popis projektu

Globalizace způsobila celosvětovou strukturální transformaci, kdy se průmyslová společnost přeměnila ve společnost orientovanou na služby. Omezování průmyslové výroby s sebou přineslo potřebu revitalizace průmyslových oblastí. SECOND CHANCE má za úkol podporovat regeneraci vybraných brownfieldů prostřednictvím integrace a propagace kulturních aktivit.

Rozvoj post-industriálních areálů prostřednictvím ekonomických aktivit je velice složitý, proto jsou jedinou možností jejich dalšího využití kulturní aktivity. Flexibilita využití těchto obrovských objektů se potkává s pravidelně se opakujícími požadavky umělců na vhodné prostory pro kulturní prezentace. Kultura se stává důležitým hospodářským odvětvím, a proto také velmi zajímavou formou využití těchto objektů.

Cílem SECOND CHANCE je posílení udržitelnosti pěti historických památek ve vybraných městech prostřednictvím kulturně-revitalizačních opatření. Promítnutí inovačních revitalizačních strategií a koncepcí do příslušných politik pozvedne brownfieldy na kulturní pilíře daných měst.

Svým zaměřením na zvýšení konkurenceschopnosti a atraktivity pěti zvolených měst přispěje projekt k ochraně a zachování brownfieldů s ohledem na jejich kulturní dědictví, a to v zájmu měst samotných, jejich obyvatel a místních partnerů.

Výsledky a přínosy projektu

Prostřednictvím kulturních aktivit budou podpořena i další významná odvětví a jejich umístění v areálech brownfieldů. To povede ke zvýšení konkurenceschopnosti, atraktivity regionů a zlepšení kvality života obyvatel. Díky vyšší kvalitě života v daných oblastech se zlepší také situace na trhu práce, dle očekávání partnerů projektu. Z dlouhodobého hlediska budou post-industriální areály oživeny jako kulturní krajina. Tím dojde ke zhodnocení nejen těchto areálů, ale také celých měst a oblastí, a dále ke zvýšení kvality života v každém ze zúčastněných měst. Revitalizované brownfieldy budou lákat investory řadou možností. Tím bude zvýšena konkurenceschopnost zapojených měst a bude usilováno o udržitelnou koordinaci PPP projektů.

Pilotní aktivity

Pilotní projekty souvisejí s identifikací, rozpracováním a dalším rozvojem kulturního potenciálu v dotčených územích. Za pomoci cílových skupin budou tato území prostřednictvím pilotních investic přetvořena v místa s tvůrčí silou. Konkrétní objekty, které budou revitalizovány s budoucím kulturním využitím, jsou následující:

1. Bývalá továrna AEG ve městě Nuremberg (Německo),

2). „HALLE 14" bývalé přádelny bavlny v Lipsku (Německo),

3. Bývalá továrna ROG v Ljubljani (Slovinsko),

4. „Arsenale" v Benátkách (Itálie),

5. Bývalá tramvajová vozovna ve čtvrti Sv. Vavřince v Krakově (Polsko).

Výstupy a nástroje

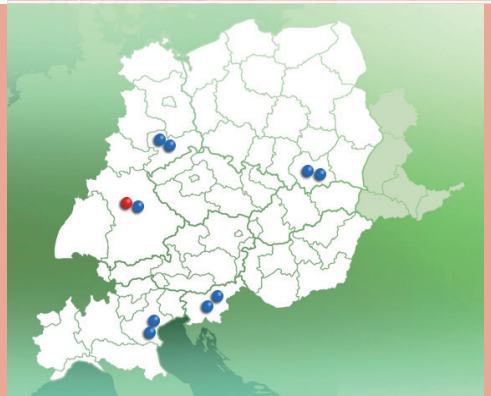
Hlavními výstupy projektu jsou:

- SWOT analýza a SWOT manuál pro všechny brownfieldy,
- rozvojové vize a koncepty využití vycházející ze SWOT analýzy,
- databáze příkladů dobré praxe,
- nadnárodní PPP koncept revitalizace brownfields.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- majitelé brownfieldů,
- místní zájmové skupiny,
- investoři.



Projektoví partneři

City of Nuremberg (Bayern, DE)

MIB - Fünfte Investitionsgesellschaft (Bayern, DE), Hall 14 Association, Leipzig Cotton Mill (Sachsen, DE), Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE), Arsenal of Venice s.p.a.company (Veneto, IT), City of Venice (Veneto, IT), Museum of Municipal Engineering in Krakow (Malopolskie, PL), Municipality of Krakow (Malopolskie, PL), Museums and Galleries of Ljubljana (Slovenija, SI), City of Ljubljana (Slovenija, SI)

Development and Promotion of Creative Industry Potentials in Central European Cities

Doba realizace:	01/2010–12/2012 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 555 268,00
z toho ERDF (EUR):	2 051 721,50
WWW:	www.creativecitiesproject.eu

Popis projektu

Projekt „Kreativní města" je založen na spolupráci pěti evropských měst a zaměřuje se na tzv. kreativní průmysl. Jedná se zejména o oblast reklamy, architektury, designu, filmu, fotografie, hudby, médií, počítačových her apod.

Subjekty v oblasti kreativního průmyslu nemají dostatečné kapacity pro rozvíjení svého potenciálu, jelikož postrádají potřebné zdroje a know-how. Projekt „Kreativní města" podporuje využívání dosud nevyužitého potenciálu, např. mezinárodního marketingu, a sleduje zvyšování konkurenceschopnosti a pracovních příležitostí při využití kreativního průmyslu.

Hlavním cílem projektu je vytvořit nadnárodní síť klastrů kreativního průmyslu ve významných městech střední Evropy. Konkrétně je projekt zaměřen na zlepšení rámcových podmínek pro tvorbu klastrů kreativního průmyslu, podporu konkurenceschopnosti kreativního průmyslu a zlepšení jeho propagace a rozvoj chátrajících městských částí prostřednictvím jejich využití pro kreativní průmysl.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními výsledky projektu jsou:

- tvorba a institucionalizace nadnárodních klastrů kreativního průmyslu,
- tvorba a testování nadnárodních marketingových nástrojů,
- podpora konkurenceschopnosti vytvořených klastrů,
- nadnárodní spolupráce 5 velkoměst ve střední Evropě.

Pilotní aktivity

Pilotními akcemi projektu jsou:

- tvorba klastrů kreativního průmyslu v jednotlivých partnerských městech,
- zajištění informovanosti politických orgánů o přínosech kreativního průmyslu,
- vytvoření srovnávací analýzy v oblasti kreativního průmyslu,
- rozvoj PPP spolupráce na poli kreativního průmyslu.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- kvalifikovaná kontaktní místa pro klastry,
- testované a schválené marketingové programy klastrů,
- mezinárodní studie na téma lokalizačních faktorů kreativního průmyslu,
- doporučení pro další města v oblasti kreativního rozvoje území.

Nástroje použité k dosažení výstupů jsou následující:

- SWOT analýza každého z partnerských měst,
- Společný akční plán na propagaci kreativního průmyslu.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- mikropodniky,
- malé a střední podniky,
- univerzity,
- místní autority,
- výzkumné instituce atd.

Projektoví partneři

City of Leipzig (Sachsen, DE)

Aufbauwerk Region Leipzig GmbH (Sachsen, DE), Gdansk Entrepreneurship Foundation (Pomorskie, PL), Institute for Economic Research (Slovenija, SI), Municipality of Genoa - Culture Department (Liguria, IT), Regional Development Agency of the Ljubljana Urban Region (RDA LUR) (Slovenija, SI), City Hall of Gdansk (Pomorskie, PL), Job Centre s.c.r.l. (Liguria, IT), City of Pécs (Del-Dunantul, HU), Cultural Innovation Competency Centre Associaton (Del-Dunantul, HU), German Association for Housing, Urban and Spatial Development (Berlin, DE)

Nomination of the Central European part of the Roman Danube Limes within the international UNESCO World Heritage Framework "Frontiers of the Roman Empire"

Danube Limes – UNESCO World Heritage

Doba realizace:	10/2008–12/2011 (39 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 954 000,70
z toho ERDF (EUR):	1 596 933,92
WWW:	www.danube-limes.eu

Popis projektu

Projekt je zaměřen na zachování Dunajských památek jako historického svědectví pro budoucí generace. Tento záměr se však ne zcela slučuje s potřebami moderního městského rozvoje a využívání krajiny. Vzhledem k tomu, že Dunajským monumentům v Německu, Rakousku, Maďarsku a na Slovensku hrozí úplné zničení, snaží se projekt podniknout kroky k jejich ochraně a zároveň usiluje o zvýšení zájmu místních samospráv o tyto památky.

Hlavním cílem projektu je chránit a propagovat zmíněné monumenty v rámci střední Evropy tím, že je nominuje na seznam kulturního dědictví UNESCO. Zkušenosti ukazují, že tento postup přinese dlouhodobou ochranu a udržitelné využívání kulturních a archeologických zdrojů.

Realizace projektu přinese posílení nadnárodní společné správy kulturních památek, která usnadní územní plánováním tím, že zohlední kulturní dědictví podél řeky Dunaje.

Mezi další cíle projektu patří příprava vybraných památek pro zpřístupnění veřejnosti a vytvoření obecného vědeckého konceptu pro ochranu monumentů prostřednictvím UNESCO. Za tímto účelem projektový tým zajistí kompletní průzkum dvou pilotních lokalit v různých členských státech. Na základě toho výzkumu vyvinou projektoví partneři tak zvaný Plán správy, který bude jasně definovat, jak se vypořádat s dalšími lokalitami světového kulturního dědictví.

Výsledky projektu a provedených aktivit budou prezentovány jako dobrá praxe v obdobných cílových lokalitách (v Rakousku, Německu, Maďarsku a Slovenské republice).

Výsledky a přínosy projektu

Projekt identifikuje praktickou metodiku pro popsání světového kulturního dědictví, které se nachází podél řeky Dunaje.

Danube Limes dále přinese rozvoj a vylepšení manažerských plánů pro správu monumentů na území Maďarska, Slovenska a Německa.

Dalším přínosem projektu budou tištěné příručky, které pomohou umístit na seznam památek UNESCO i další podobné monumenty podél řek v zemích střední Evropy i mimo území tohoto regionu.

Realizací projektu také dojde ke zviditelnění těchto typů památek.

Pilotní aktivity

Pilotní výzkum a následné vytvoření manažerského plánu ve dvou vybraných lokalitách ve dvou členských státech projektu.

Výstupy a nástroje

Konkrétními výstupy projektu jsou:

- identifikace/výběr vhodných památek na území partnerských států,
- výzkum vybraných památek,
- vytvoření a vývoj manažerského plánu pro umístění památek na seznam UNESCO.

Nástroje využívané partnery při realizaci projektu jsou následující:

- systematická spolupráce s vědci, zájmovými skupinami i veřejností,
- komunikační infrastruktura (tzn. komunikační strategie a plány, seznamy médií pro propagaci, adresáře, koncepty veřejných akcí).

Cílové skupiny

- místní, národní a přeshraniční orgány a úřady
- veřejnost
- odborníci v oblasti územního plánování a správy kulturního dědictví

Projektoví partneři

KÖH - National Office of Cultural Heritage (Kozep-Magyarorszag, HU)

PUSR - The Monuments Board of the Slovak Republic (Bratislavsky, SK), IÖG - Research Institute of Austrian History (Wien, AT), DLK - German Limes Commission (Germany / other region, DE), CAR - Antiquity of Southeastern Europe Research Center, Warsaw University (Mazowieckie, PL), PTE - University of Pécs (Del-Dunantul, HU), PVÖ - Citiy of Paks (Del-Dunantul, HU)

Cultural Sites and Tourism: Development of European Strategies

CUSTODES

Doba realizace:	11/2008–10/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 434 103,28
z toho ERDF (EUR):	1 157 150,38
WWW:	www.central2013.eu

Popis projektu

Projekt se zaměřuje na rozvoj produktů turistického ruchu speciálně vytvořených pro menší kulturní památky, obvykle vyloučené z hlavních, dobře známých turistických tras, ale současně umístěných v blízkosti velkých turistických center. Projekt se navíc pokouší využívat inovativní aspekty s ohledem na již existující strategie rozvoje cestovního ruchu (obvykle založené na vlastní přitažlivosti kulturních oblastí).

Aktivity v rámci projektu CUSTODES jsou zaměřeny na méně známé kulturní památky (archeologická naleziště, přírodní stezky, malé lázně apod.) s cílem zvýšit jejich potenciál jako udržitelných turistických destinací a zároveň podpořit jejich socioekonomický rozvoj.

Vlastní propagace bude propojena s vytvořeným portfoliem nových udržitelných infrastruktur cestovního ruchu na místní úrovni a zároveň dojde k integraci těchto malých kulturních center s dobře známými turistickými destinacemi. Malá kulturní centra pak budou těžit z relativní blízkosti (do cca 50 km) velkých turistických center.

Projekt tedy vyvíjí a aplikuje nové modely a koncepty pro zvýšení dostupnosti a atraktivity výše zmíněných typů kulturních památek.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt je přímo zaměřen na oblasti, které jsou zastíněny blízko položenými významnými turistickými a ekonomickými centry. Nástroje, které budou v rámci projektu navrženy a implementovány, podpoří vznik nových pracovních míst v těchto méně významných oblastech, odkud hromadně odcházejí mladí lidé. Aktivity projektu přispějí k rozvoji malých podniků.

Konkrétně se projekt zaměřuje na investice do rozvoje kultury a cestovního ruchu, dvou strategických oblastí ekonomiky ve střední Evropě. Kromě toho projekt zavede společnou nadnárodní strategii, jež zharmonizuje místní strategie aplikované v partnerských regionech.

Pilotní aktivity

V každém zúčastněném regionu bude zahájena pilotní rozvojová fáze s cílem přizpůsobit model místním specifikům a implementovat společně definované nástroje a strategie. Každá pilotní akce pak přinese investiční plán pro jejich následný celkový rozvoj.

Pilotní akce:

- Kongresová turistika ve středověkých hradech vytvářející nové možnosti využití (Itálie),
- Implementace bezdrátové technologie s cílem nalézt zmizelé římské město Crustumium v archelogickém parku Verucchio (Itálie),
- Socio-demografická analýza využití historických a archeologických památek jako kulturně-turistického produktu začínající od kulturního parku megalitických náhrobků (Polsko),
- Diagnóza prvků archeologického dědictví ve městě Kaldus a vyvinutí plánu jeho využití (Polsko),
- Model pro využití archeologického naleziště v údolí Šaleška a samotného údolí jako tzv. „Údolí hradů" (Slovinsko),
- Model pro využití Slovanského hradiště v blízkosti obce Mikulčice na Moravě (ČR).

Výstupy a nástroje

Projekt je zaměřen na vývoj nových nadnárodních nástrojů zaměřených na:

- propagační akce,
- modely rozvoje tzv. rozptýlených hotelů (tzn. rodinných penzionů, ubytování v soukromí apod.),
- využití místních řemesel,
- nové IT služby pro propagaci partnerských oblastí na mezinárodní úrovni,
- plány využití udržitelných systémů dopravy (tzn. jízdní kola, říční doprava, veřejná doprava).

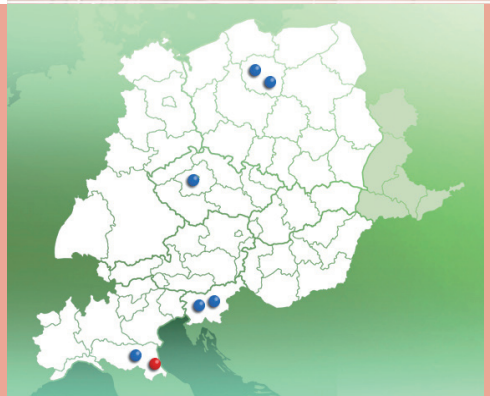
Konkrétními výstupy projektu pak budou:

- Strategie & Směrnice pro implementaci výsledků do dalších oblastí, s cílem jejich včlenění do místního politického programového plánování,
- Memorandum o spolupráci (Asociace poskytující služby za účasti projektových partnerů a financována projektovými partnery a otevřená ostatním).

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- orgány regionální správy, rozvojové agentury pracující v oblasti dopravy, bydlení, kultury a cestovního ruchu,
- malé a střední podniky, výzkumná centra, regionální inovační agentury,
- místní kulturní sdružení a nadnárodní kulturní organizace,
- obyvatelstvo oblastí dotčených projektem,
- výzkumníci, studenti a další osoby zabývající se kulturním dědictvím a možnostmi jeho zachování,
- provozovatelé cestovních kanceláří v partnerských městech, zejména ti, kteří se zajímají o nové koncepce cestovního ruchu.



Projektoví partneři

Province of Rimini (Emilia-Romagna, IT)

Amitié (Emilia-Romagna, IT), Kujawsko-Pomorskie Voivodeship (Kujawsko-Pomorskie, PL), International Centre for Information Management Systems and Services (Kujawsko-Pomorskie, PL), Municipality of Velenje (Slovenija, SI), Cross Czech a.s. (Praha, CZ), IPAK Institute for Symbolic Analysis and Development of Information Technologies (Slovenija, SI)

Zkratka názvu projektu:	CUSTODES
Projektový partner	Cross Czech a.s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.crossczech.cz/

Jak se řešily jazykové bariéry, pokud existovaly?	Nutnost znalosti anglického jazyka, bez ní by se nebylo možno na ničem domluvit a pokračovat aktivně v práci.
Využívali jste spolupráci s JTS?	Ne, s JTS komunikuje výhradně LP. My jako partner komunikujeme převážně s CRR. Spolupráci s CRR hodnotíme pozitivně, na veškeré naše dotazy vždy odpověděli.
Jak probíhá komunikace a řízení v projektu? Je pro Vás řízení LP dostatečné? V čem je dobré a jaké má rezervy?	Projektový tým je vynikající, spolupráce a komunikace je nastavena dobře a plně funguje, rezervy jsou trochu v dodržování termínů pro dílčí úkoly, což však nemá vliv na plnění stanovených projektových cílů.
Co Vás na projektu těší, baví, proč jste rádi, že se realizuje?	Po prvotních problémech v pilotním území se nakonec podařilo vytvořit fungující partnerství a jednotliví partneři v ČR jsou velmi aktivní a kreativní. Vytvořený produkt sklízí mezi návštěvníky pozitivní ohlas a do značné míry i plní funkci, pro kterou byl vytvořen, lidé jsou často překvapeni, že tak blízko milotického zámku jsou také skanzen a archeologické naleziště. Vynikající je i spolupráce se zahraničními partnery a stejně jako my inspirujeme je svými nápady a aktivitami, oni zase inspirují nás. Velice dobře zde funguje princip přenosu zkušeností a dobré praxe.
Téma veřejných zakázek, dodržování pravidel vykazování – jaké jsou Vaše zkušenosti s dokladováním? Liší se zásadně běžná praxe v organizaci oproti požadavkům programu? Jak jste řešili tyto rozdíly?	Pro nás se toto pochopitelně odlišuje zásadně, neboť nejsme veřejný zadavatel, při výběru dodavatele jsme tedy byli nuceni postupovat dle pravidel stanovených pro zadávání veřejných zakázek. V tomto ohledu byla dobrá spolupráce s pobočkou CRR v Praze.
Vaše zkušenosti s přípravou žádosti o platbu – monitorovacími zprávami.	Hlavní Progress report celého projektu připravuje LP, my připravujeme podklady pouze za nás jako partnera, jedná se o tzv. certifikaci, kterou předkládáme ke kontrole na CRR. Po obdržení certifikace pak naše podklady předkládáme k dalšímu zpracování LP. Negativem je dlouhá doba mezi obdržením certifikace a faktickým obdržením certifikovaných finančních prostředků (zpětné proplácení) – zdržení je více jak půl roku.

THEmatic Transnational church Route development with the Involvement of local Society

THETRIS

Doba realizace:	06/2012–11/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 509 856,00
z toho ERDF (EUR):	1 214 923,20
WWW:	http://www.thetris.eu

Popis projektu

Venkovské regiony čelí řadě problémů, avšak mají společný potenciál, kterým jsou středověké kostely. Neexistují však žádné regionální ani nadnárodní strategie pro jejich obnovu a ochranu. Kostely mají velkou uměleckou a historickou hodnotu, navíc jsou často centrem venkovského dění a kulturního života. Cílem projektu je ochrana a udržitelné využívání kulturního dědictví. Konkrétním cílem projektu je udržitelná ochrana středověkých kostelů v 11 partnerských regionech prostřednictvím vytvoření nadnárodní církevní trasy, zpracování společných strategií a testování inovativních řešení v rámci pěti pracovních balíčků.

Výstupy a nástroje

- systém audio průvodce s GPS v alespoň 8 kostelích
- cyklistická trasa spojená s min. 8 kostely v regionu
- cyklotrasa spojená s Labskou cyklostezkou, brožury, mapa pro razítka
- inovativní balíček marketingových nástrojů
- model řízení, 50 proškolených místních aktérů
- audio průvodce pro chytré telefony
- školící materiály a 50 místních aktérů proškoleno
- doporučení pro EU
- dokončená nadnárodní stezka po kostelích – 1 stezka

Výsledky a přínosy projektu

Přínosem projektu je zvýšení konkurenceschopnosti partnerských oblastí prostřednictvím kulturního dědictví a mobilizování místních aktérů v oblasti zachování kulturního dědictví.

Prostřednictvím nadnárodní spolupráce mohou regiony najít řešení, které bude specifické pro jejich potřeby. Partneři budou mít přístup k širší škále inovativních řešení prostřednictvím studia výsledků ze 7 pilotních akcí. Partneři budou společně vyvíjet nadnárodní strategii pro zlepšení ochrany kulturního dědictví a vytvoření širokého dialogu mezi velkými městy a odlehlými oblastmi.

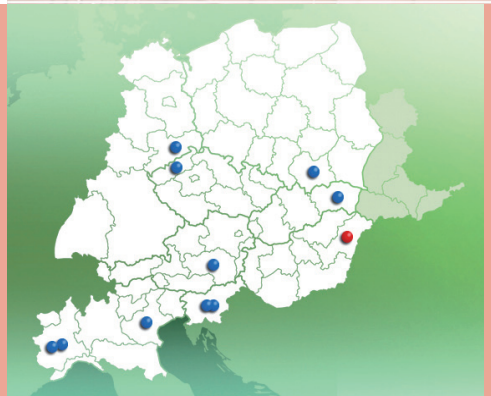
Mezinárodní návštěvy pomohou identifikovat stávající silné a slabé stránky v jednotlivých regionech týkající se kultury.

Pilotní aktivity

V rámci projektu bude realizována pilotní aktivita, za kterou je zodpovědný partner projektu Stowarzyszenie Gmin i Powiatow Malopolski. Dojde k otestování rozdílných inovativních řešení zaměřených na ochranu kulturního dědictví a kostelů ve střední Evropě. PIlotní aktivita vytvoří systém audio průvodce s GPS v alespoň 8 kostelích, cyklistickou trasu spojenou s min. 8 kostely v regionu, cyklotrasu spojenou Labskou cyklostezkou včetně brožur, mapy a marketingových nástrojů. Dojde k proškolení místních aktérů, vytvořen bude audio průvodce pro chytré telefony.

Cílové skupiny

- Tvůrci politik, osoby s rozhodovací pravomocí (starostové, místní rozvojové agentury, místní správa)
- Místní občané z partnerských regionů
- Studenti základních a středních škol
- Odborníci na marketing, cestovní ruch, kulturu
- Církve
- Média
- Výzkumné instituce



Projektoví partneři

Association of Municipalities in the Upper-Tisza Area (Eszak-Alfold, HU)

Public Service Organisation Bohemian Switzerland (Severozapad, CZ), Centre for Technology Structure Development (Sachsen, DE), Regional Development Agency,Presov Self-Governing Region (Vychodne Slovensko, SK), Province of Torino (Piemonte, IT), LAMORO Development agency (Piemonte, IT), Diocese Graz-Seckau (Steiermark, AT), Association of Communes and Cities of Malopolska Region (Malopolskie, PL), Scientific Research Centre of the Slovenian Academy of Sciences and Arts (Slovenija, SI), BSC - Business support centre ltd Kranj (Slovenija, SI), Province of Padua (Veneto, IT)

Zkratka názvu projektu:	THETRIS
Projektový partner	České Švýcarsko, o. p. s.
Vlastní internetové stránky partnera	http://ops.ceskesvycarsko.cz

Jaké jsou důvody partnerů pro účast v projektu financovaného z programu Central Europe?	– Přenos zkušeností – získání dotace na aktivity, které jsou v národních či jiných EU programech nezpůsobilé.
Jaké máte zkušenosti z vytváření partnerství?	Snažíme se kladně reagovat na nabídky spolupráce partnerům, se kterými byla v předcházejících projektech dobrá zkušenost (tj. byli funkční, dodržovali termíny, plnili své úkoly…) a sami vyhledáváme témata, která nás zajímají a jdeme do rizika nových projektů s neznámými partnery (prověření přes internet, během přípravy projektu), projekt následně ukáže, do jaké míry bylo praktické složení partnerů.
Jaká byla spolupráce s LP a ostatními partnery projektu?	S LP velmi dobrá zkušenost. Většina z partnerů plní své úkoly dle dohody a v termínech, cca 4 partneři nebyli vždy zcela spolehliví (ve spolupráci s LP je snaha je řešit než nastane skutečný problém – řízení rizik).
Jaké jsou vaše poznatky z přípravy žádosti, máte nějaká doporučení pro budoucí žadatele?	Věnovat přípravě dostatek času, pokusit se jednotlivé aktivity a úkoly popsat do maximálního možného detailu s tím, že toto bude reflektováno v rozpočtu. Neustupovat příliš argumentaci – ono se to potom nějak udělá, je potřeba redukovat náklady, aktivity zůstávají – výsledkem je podhodnocený projekt, který stojí více energie, úsilí a financí, než kolik předpokládáno. Doporučujeme uskutečnit 1-3 setkání s partnery před odesláním finální žádosti.
Získali jste z realizace projektu zkušenosti, o které byste se rádi podělili?	Řada zkušeností, některé dobré, některé špatné. Asi nejzásadnější je mít silného, kvalitního a stálého LP. Z pohledu ŘO ČR/ EU - Vídeň by bylo velmi dobré, pokud by se podařilo urychlit proces kontroly a proplácení zpráv – je to dosti slabé místo programu, velká závislost na ostatních partnerech a jejich ŘO, zejména závěrečná zpráva a poslední platba trvá neúměrně dlouho, což zásadně limituje a omezuje v dalších aktivitách menší neziskové organizace jako je ta naše (předfinancování 1-2 roky je příliš).

Preservation and Enhancement of Folk Culture Heritage in Central Europe

ETNOFOLK

Doba realizace:	05/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 505 400,00
z toho ERDF (EUR):	1 279 590,00
WWW:	www.etnofolk.eu

Popis projektu

Vznik tohoto projektu, jehož počátky sahají do doby po 2. světové válce, umožnil pád železné opony. Po roce 1989 vznikla řada dílčích bilaterálních projektů, které nezahrnovaly komplexně celou oblast středoevropského prostoru. Projekt Etnofolk je zaměřen na uchovávání a zpřístupňování výsledků etnologického a folkloristického výzkumu v zemích střední Evropy, a to prostřednictvím zřízení otevřeného systému (webového portálu), kde budou projektoví partneři dle daných standardů shromažďovat získaná data z oblasti lidové kultury a zpřístupňovat je široké i odborné veřejnosti.

Obecným cílem projektu je vytvoření inovativních nástrojů pro udržitelné využívání a zachování stávajícího lidového kulturního dědictví a zlepšení informovanosti široké veřejnosti.

Specifickými cíli projektu je vývoj a využití společné databáze pro shromažďování a následné využívání dat zainteresovaných stran z oblasti stávajícího lidového kulturního bohatství střední Evropy. Pro využívání získaných zdrojů informací z této oblasti bude na základě nejlepších známých postupů vytvořena společná strategie. Tyto kroky přispějí k pochopení kulturních identit jednotlivých regionů a tím i společné kulturní identity všech lidí žijících v regionu střední Evropy.

Cíle projektu budou dosaženy prostřednictvím realizace následujících aktivit:

- analýza potřeb, definování obsahu a standardizace metadat,

- vývoj a implementace portálu ETNOFOLK,

- strategie pro využití kulturního dědictví lidové kultury ve střední Evropě.

Výstupy a nástroje

- Definice principů spolupráce,
- dokumentace specifikace vybraných metadat (strukturovaných dat),
- zpráva o tvorbě a agregaci partnerského digitálního systému (portálu ETNOFOLK),
- zpráva o rozvinutí systému,
- strategie využití zdrojů kulturního dědictví.

Výsledky a přínosy projektu

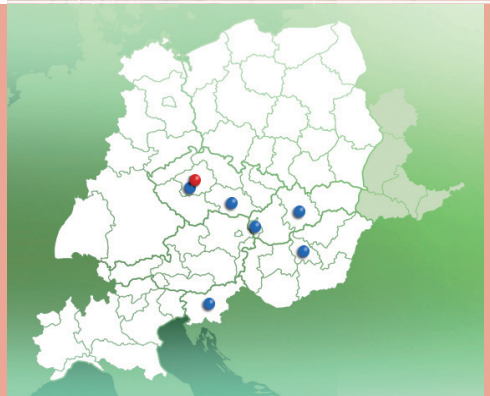
- Vytvoření nových nástrojů pro udržitelné využívání a zachování stávajícího lidového kulturního dědictví,
- zintenzivnění spolupráce subjektů zabývajících se studiem lidového kulturního dědictví,
- zpřístupnění dat široké veřejnosti,
- pochopení kulturní identity jednotlivých regionů a tím celé střední Evropy,
- udržitelný socioekonomický vývoj.

Pilotní aktivity

Pilotní aktivitou projektu je vývoj a implementace otevřeného systému ETNOFOLK. Jde o společnou databázi a vytvoření jednotného přístupového místa pro různé typy digitálního obsahu (např. obrázky, videa nebo zvukové záznamy). Portál by měl sloužit všem zájemcům lidové kultury, především v regionu střední Evropy, ale v zásadě ve všech zemích EU i na celém světě. Portál ETNOFOLK bude k dispozici na http://www.etnofolk.eu. Tato pilotní aktivita se bude realizovat v rámci 4. pracovního balíčku.

Cílové skupiny

- Turisté zajímající se o lidovou kulturu,
- výzkumní pracovníci, učitelé a studenti,
- muzeologové (nejen z partnerských organizací),
- návštěvníci muzeí,
- architekti, konstruktéři,
- tvůrci politik, regionální a místní samospráva.



Projektoví partneři

Institute of Ethnology of the Academy of Sciences of the Czech Republic, p.r.i. (Praha, CZ)

AiP Beroun s.r.o. (Stredni Cechy, CZ), Matej Bel University in Banská Bystrica (Stredne Slovensko, SK), Institute of Ethnology of Slovak Academy of Sciences (Bratislavsky, SK), Institute of Ethnology of the Hungarian Academy of Sciences (,), Scientific Research Centre of the Slovenian Academy of Sciences and Arts (Slovenija, SI), National Institute of Folk Culture (Jihovychod, CZ)

Zkratka názvu projektu:	ETNOFOLK
Projektový partner	AiP Beroun s.r.o.
Vlastní internetové stránky partnera	www.aipberoun.cz

Jak probíhá publicita projektu?	Součástí projektu je samostatný pracovní balíček věnovaný propagování projektu. Partneři, kteří se účastní prací na této části projektu, mají mimo jiné za úkol připravit informativní publikace, reportáže a dokumentární filmy o projektu a zároveň jej propagovat v médiích. Součástí publicity je i tvorba webové stránky projektu, která bude v konečné fázi hlavním výstupem. Většina z partnerů navíc informuje o práci na projektu ETNOFOLK na svých webových stránkách a v akademických institucích budou tyto informace i součástí výročních zpráv.
Jaká je spolupráce s pracovníky CRR?	Pracovníci CRR ochotně reagovali na naše dotazy. Přínosem byl seminář zaměřený na financování před zahájením projektu.
Jak je projekt řízen?	Celý projekt je řízen koordinátorem projektu. Každý z pracovních bloků, do kterých je projekt rozdělen, má svého vlastního vedoucího partnera. Práce na projektu jsou rozfázovány do 36 měsíců a jednotlivé dílčí výstupy jsou vedoucími skupin předávány v předem stanovených časových intervalech ostatním partnerům a zároveň LP.

Zkratka názvu projektu:	ETNOFOLK
Projektový partner	Etnologický ústav AV ČR, v.v.i.
Vlastní internetové stránky partnera	www.eu.cas.cz (Etnologický ústav)

Jak dlouho trvá připravit projektovou žádost?	Projektovou žádost jsme připravovali asi půl roku a najali jsme si na její vytvoření specializovanou firmu. Zdržení a problémy byly tudíž minimální.
Jak probíhala tvorba rozpočtu?	LP vytvořil jakýsi model plánování financí, který posloužil partnerům jako inspirace. Konkrétní finance ale stanovoval každý PP na základě vlastní situace a potřeby sám.
Jak probíhá komunikace v projektu?	Komunikace probíhá většinou emaily a osobně (telefon), v menší míře se užívá skype. Menší problémy způsobuje rozdílná pracovní doba PP, proto je komunikace občas pomalejší, ale přesto funguje vcelku dobře.

Promoting traditional collection and use of wild plants to reduce social and economic disparities in Central Europe

Traditional and wild

Doba realizace:	05/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 176 810,00
z toho ERDF (EUR):	1 000 288,50
WWW:	www.traditionalandwild.eu

Popis projektu

Podnět ke vzniku tohoto projektu dala stále více upadající tradice sběru a zpracování léčivých bylin rostoucích ve volné přírodě v oblasti střední Evropy, která odedávna patřila k tradičním nalezištím s vysokým výskytem léčivých bylin v Evropě.

Projekt Traditional and wild je zaměřený na uchování kulturního dědictví v oblasti sběru a zpracování léčivých bylin a tím přispívá k zlepšení životních podmínek ohrožených skupin obyvatel - žen, Romů a starších lidí žijících ve venkovských oblastech CE, kteří v tomto odvětví hledají obživu.

Obecným cílem projektu je chránit kulturní dědictví shromažďováním a zpracováním užitečných volně rostoucích rostlin, a také podporovat udržitelné využívání těchto znalostí a zkušeností mezi zranitelnými skupinami obyvatel.

Specifickým cílem je zavést do roku 2012 pilotní model pro sběr, zpracování a použití volně rostoucích rostlin, který je sociálně, kulturně a ekonomicky a z hlediska životního prostředí spolehlivý. Projekt bude rovněž sloužit k oživení kulturní tradice sběru včetně znalosti o rostlinách a jejich ochraně.

Cíle projektu budou dosaženy prostřednictvím těchto aktivit:

- vytvoření nadnárodního nástroje a strategií - podpora tradičních kulturních aktivit sběru divokých rostlin a podpora středoevropských regionů,
- implementace nadnárodního modelu ve vybraných oblastech – praktická implementace ekonomického modelu a vyhodnocení výsledků.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledky projektu:

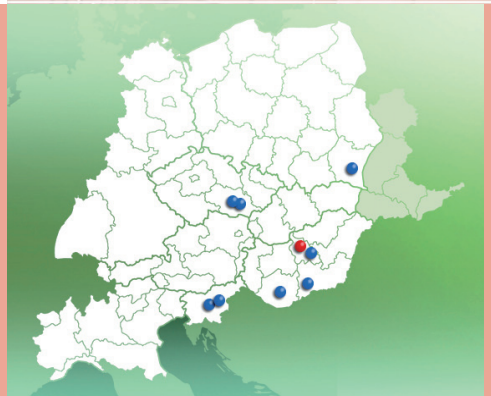
- chrání a šíří kulturní dědictví regionu,
- zlepšují životní podmínky zranitelných skupin – Romů, starších lidí a ženy ve venkovských částech CE,
- reintegrují marginalizované skupiny obyvatel,
- podporují nadnárodní spolupráci partnerů včetně odborníků z akademické obce, politiky a praxe v oblasti kulturního dědictví shromažďující a zpracovávající užitečné volně rostoucí rostliny,
- vyrovnávají rozdíly v příjmech a zaměstnanosti mezi venkovskými a městskými regiony,
- udržují tradici sběru léčivých, volně rostoucích rostlin,
- zvyšují sběr rostlin v oblasti CE (partnerských zemí),
- oživují tradiční kultury a zpracování planě rostoucích léčivých rostlin.

Pilotní aktivity

V rámci 3. pracovního balíčku dojde k vytvoření pilotního modelu pro sběr, zpracování a použití volně rostoucích rostlin, který je sociálně, kulturně a ekonomicky a z hlediska životního prostředí spolehlivý. Tento model bude implementován v 7 vybraných lokalitách 4 cílových zemí v rámci 4. pracovního balíčku projektu.

Cílové skupiny

- Ženy, Romové a starší lidí ve venkovských oblastech v České republiky (jižní Morava), Maďarska (Felső Kiskunság a Jižní Baranya), Slovinska (Kozjansko a Goriška) a Polska (vojvodství Podkarpackie),
- místní úřady ve vybraných regionech (Kunadacs, Baksa v Maďarsku, Grgar, Kozjansko ve Slovinsku, Lesko v Polsku),
- malé podniky,
- úřady práce,
- nepřímé skupiny- školy, široká veřejnost.



Projektoví partneři

Corvinus University of Budapest (Kozep-Magyarorszag, HU)

WWF WORLD WIDE FUND FOR NATURE Hungary (Kozep-Magyarorszag, HU), Village Local Authority Kunadacs (Del-Alfold, HU), South-Transdanubian Regional Resource Centre Nonprofit LTD (Del-Dunantul, HU), Association for Development and Promotion of Podkarpackie Voivodeship „PRO CARPATHIA" (Podkarpackie, PL), Development Agency Kozjansko (Slovenija, SI), Institution Fundation BIT Planota (Slovenija, SI), Mendel University in Brno (Jihovychod, CZ), Regional Agrarian Chamber of The South Moravian Region Brno (Jihovychod, CZ)

Cultural Capital Counts

CCC

Doba realizace:	5/2011–4/2014 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2.303.962,51
z toho ERDF (EUR):	1.789.851,39
WWW:	www.culturalcapitalcounts.eu

Popis projektu

Myšlenka na vznik projektu CCC sahá do roku 1994, kdy byl zahájen v regionu LP proces regionálního rozvoje a jeho nejcennějšího zdroje, tj. nehmotného kulturního bohatství.

Projekt CCC je zaměřen na identifikaci, zhodnocení a využití především nehmotného kulturního dědictví regionu s cílem zvýšení kvality života, atraktivity a konkurenceschopnosti středoevropských regionů. Za tímto účelem se projekt snaží propojit kulturní dědictví s procesy regionální ekonomiky (rozvoj podniků, pracovních příležitostí apod.). Kapitalizace nehmotného kulturního dědictví povede k jeho zachování a také ochraně.

Obecným cílem projektu je zvýšení povědomí o nehmotném kulturním dědictví mezi obyvateli ve svém regionu, jeho kapitalizace a tím posílení regionální identity.

Specifickými cíli projektu je vývoj a implementace nové strategie pro udržitelný rozvoj založený na nehmotných kulturních zdrojích regionu a tím posílení jeho konkurenceschopnosti. Tato strategie poskytne místním orgánům a podnikatelům nástroj ke kapitalizaci místních kulturních zdrojů a celkové zvýšení atraktivity a konkurenceschopnosti regionu.

Těchto cílů projekt dosáhne prostřednictvím realizace těchto aktivit:

- identifikace nehmotného kulturního dědictví a vznik metodiky identifikace,
- rozvoj metodiky a nástrojů ke kapitalizaci kulturních zdrojů,
- implementace a testování vyvinutých metod a nástrojů v zúčastněných regionech,
- vyhodnocení získaných poznatků a jejich zapracování do vytvářené strategie.

Výsledky a přínosy projektu

Výsledky projektu povedou k:

- zvýšení přitažlivosti a atraktivity regionu pro obyvatele a návštěvníky,
- posílení regionální identity a kvality života,
- zvýšení konkurenceschopnosti regionu,
- zhodnocení (prostřednictvím jeho kapitalizace) a zachování nehmotného kulturního dědictví,
- podpoře podnikání a investic do inovací v regionu (př. Inspirace při vývoji nových produktů),
- zvýšení pracovních příležitostí.

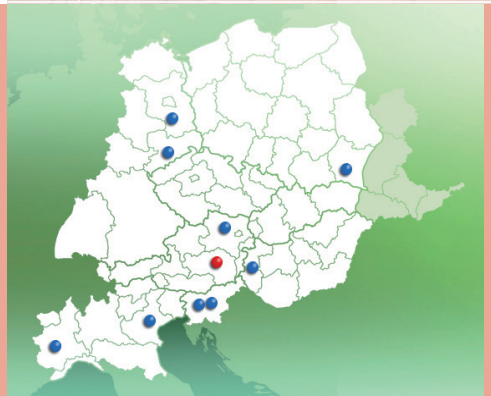
Pilotní aktivity

V rámci 5. pracovního balíčku bude implementován a testován pilotní monitorovací systém určený pro sledování prováděných metod a nástrojů ke kapitalizaci nehmotných kulturních zdrojů projektovými partnery. Cílové skupiny projektu prostřednictvím tohoto pilotního systému zjistí, jak lze aplikovat novou metodiku a nástroje v jejich činnosti a v rámci pilotních školení se naučí, jak je efektivně využít ve své práci.

Model pro využití Slovanského hradiště v blízkosti obce Mikulčice na Moravě (ČR).

Cílové skupiny

- Místní úřady a jejich politická reprezentace,
- regionální rozvojové agentury/sdružení,
- hospodářské a agrární komory,
- malé, střední podniky,
- studenti, absolventi zapojení do nehmotného kulturního dědictví,
- nepřímé cílové skupiny – občané, národní a mezi národní organizace, tvůrci politik, strategické organizace,
- provozovatelé cestovních kanceláří v partnerských městech, zejména ti, kteří se zajímají o nové koncepce cestovního ruchu.



Projektoví partneři

Association for the Advancement of Steirisches Vulkanland (Steiermark, AT)

Association for the advancement of tourism and cultural heritage of Mostviertel-Eisenwurzen (Niederösterreich, AT), VERONA INNOVATION - Special Agency of the Chamber of Commerce of Verona (Veneto, IT), LaMoRo development agency (Piemonte, IT), Development centre Litija (Slovenija, SI), LOCAL TOURIST ORGANIZATION BOVEC (Slovenija, SI), Sub-Carpathian Chamber of Commerce (Podkarpackie, PL), b&s consulting and training for the rural area GmbH (Sachsen, DE), Brandenburg University of Technology (Brandenburg, DE)

Cross Marketing Strategies for Culture and Tourism for more Attractiveness and Competitiveness for Cities and Regions

CROSSCULTOUR

Doba realizace:	12/08–11/11 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 937 139,78
z toho ERDF (EUR):	1 461 792,15
WWW:	www.transromanica.com/crosscultour

Popis projektu

Ekonomické a sociální nerovnosti, jako jsou migrace, omezený přístup k zahraničním trhům a omezený přenos znalostí, ohrožují konkurenceschopnost členských regionů projektu. Projekt proto podporuje regionální a nadnárodní spolupráci a zvyšování atraktivity a konkurenceschopnosti měst a regionů prostřednictvím kulturní turistiky, čímž minimalizuje efekt demografických a sociálních změn a zlepšuje kvalitu života. Projekt bojuje s migrací z venkovských oblastí zdůrazňováním jejich kulturního potenciálu.

Projekt se zaměřuje na ochranu kulturních památek, krajiny a zdrojů a podporuje kulturní turistiku za účelem vytváření ekonomické základny. CROSSCULTOUR navazuje na projekt TRANSROMANICA realizovaný v rámci Interreg IIIB, který nově rozšiřuje o různorodost potenciálu kulturního dědictví ve střední Evropě a o poznání, že širší marketingové aktivity umožňují lepší využití atraktivity měst a regionů.

Hlavními cíli projektu jsou:

1. zachování a propagace menších kulturních památek a krajiny za pomoci vhodných marketingových nástrojů a přístupu,

2. zvyšování konkurenceschopnosti kulturních destinací prostřednictvím jejich spolupráce s malými a středními podniky,

3. zpřístupnění trhů a propojování znevýhodněných regionů s kulturními centry prostřednictvím inovativních komunikačních technologií,

4. zvyšování zaměstnanosti a příjmů,

5. budování silné regionální a Evropské indentity obyvatel z partnerských regionů postavené na společných kulturně-historických základech.

Výsledky a přínosy projektu

Výstupy projektu zahrnují:

- vytvoření systému audio průvodců - dostupný také na webových stránkách projektu,
- vznik mapového systému a jednotného systému značení,
- provedení online průzkumu,
- provedení kulturně historické studie,
- vytvoření znalostní platformy – on-line znalostní portál,
- k podpoře inovací v managementu kulturního dědictví posloužila letní škola a kurz o kulturním dědictví, který vedl k vytvoření kulturních průvodců, a další kurzy, workshopy (např. kulinářské umění – historie a marketingové strategie nebo kreativní správa památek),
- ustavení spolupráce s mezinárodními touroperátory, vytváření produktů pro kulturní cestovní ruch,
- sestavení „obchodního manuálu“,
- vytvoření jedné nadnárodní a pěti regionálních strategií rozvoje marketingu.

Ekonomické a sociální aktivity projektu staví na endogenním územním potenciálu, posilují postavení znevýhodněných okrajových regionů vůči metropolitním oblastem a dávají těmto oblastem šanci na vyváženější rozvoj v rámci středoevropského území. Společným rozvojem a podporou kulturního dědictví je projekt zaměřen na profilování mimořádné středoevropské kulturní rozmanitosti jako strategického klíčového faktoru na silně globalizovaném turistickém trhu.

Projekt posílí konkurenceschopnost regionu pomocí společného rozvoje kulturního dědictví, společné marketingové strategie podporující vývoj moderních produktů a udržitelného rozvoje cestovního ruchu.

Pilotní aktivity

Za pilotní provedení k dalšímu šíření lze označit:

- vytvořený mapový systém a jednotný systém značení pamětihodností,
- systém audioprůvodců a
- kurzy o kulturním dědictví.

Výstupy a nástroje

Výstupy projektu jsou následující:

- vytvoření základní administrativní struktury,
- komunikační plán propagující aktivity projektu,
- propagační materiály s informacemi o projektu pro jeho důslednou propagaci,
- on-line znalostní portál zaměřený na studenty a akademickou obec,
- analýza trhu zaměřená na vhodné produkty cestovního ruchu v partnerských obcích.

Cílové skupiny

- profesionálové v cestovním ruchu
- provozovatelé památek
- studenti
- akademická obec
- turisté
- historici

Projektoví partneři

Ministry for Regional Development and Transport Saxony-Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE)

TRANSROMANICA - The Romanesque Routes of European Heritage (Sachsen-Anhalt, DE), Tourism Association of Saxony Anhalt (Sachsen-Anhalt, DE), German Economic Institute for Tourism at Munich University (dwif) (Bayern, DE), Thuringia Tourism Ltd (Thüringen, DE), La. Mo. Ro. Development Agency (Piemonte, IT), Institute of History at the Alpen-Adria--University of Klagenfurt (Kärnten, AT), Province of Modena - Department of the Chairman (Emilia-Romagna, IT), International Tourism Institute (Slovenija, SI)

Local Initiative STrENgthening: how to build up a new TOurism in THE Valleys and among the mOst vItal CEntres OF rural VILLAGES

LISTEN TO THE VOICE OF VILLAGES

Doba realizace:	01/2009–12/2011 (36 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	2 362 823,08
z toho ERDF (EUR):	1 870 625,37
WWW:	www.listentothevoiceofvillages.org

Popis projektu

Již několik let trpí venkovské oblasti ve střední Evropě velkými problémy s konkurenceschopností, atraktivitou pro obyvatele i návštěvníky a nezaměstnaností. Tyto problémy jsou výsledkem stárnoucí populace, odlivu mladých lidí z venkova a hlubokých nedostatků v místních rozvojových politikách. Proto je tento projekt zaměřen na soustavné zvyšování konkurenceschopnosti a atraktivity venkova s využitím dosud neobjeveného turistického potenciálu a především prostřednictvím rozvoje a zavádění politických nástrojů a pilotních projektů v oblasti udržitelného cestovního ruchu.

Projekt působí jako motor ekonomického rozvoje venkovských oblastí, a to při využití přírodního a kulturního dědictví. Zhodnocování je prováděno na základě nově založené asociace „Vital Villages" – nadnárodní organizace, která organizuje výcvikové a výukové aktivity a výměnu zkušeností a dobré praxe. Projekt má za cíl nastartovat silnou komunikační aktivitu, organizovat širokou propagaci zapojených regionů a jejich turistické nabídky.

Výsledky a přínosy projektu

Projekt je zaměřen na vysoké zhodnocení přírodních, kulturních a řemeslných zdrojů v okrajových venkovských oblastech. Hlavním výstupem projektu bude návrh nového modelu správy okrajových venkovských oblastí a jeho testování prostřednictvím pilotních akcí.

Tento politický model je založen na využívání výše uvedených zdrojů a na přístupu zahrnujícím místní zájmové skupiny. Díky tomuto přístupu bude projekt vytvářet ekonomickou základnu pro obce a regiony a zároveň přinese zisk zainteresovaným subjektům.

Projekt identifikuje a zmapuje zajímavé oblasti a vyhledává příklady dobré praxe užitečné pro tyto oblasti, současně také analyzuje politické nástroje. Prostřednictvím projektu vznikla síť partnerských vesnic, v nich probíhají místní vzdělávací kurzy zaměřené zejména na ohrožené skupiny, jako jsou ženy a mladí nezaměstnaní.

Pilotní aktivity

Obsah pilotních akcí byl vymezen sestavenou studií proveditelnosti. Pilotní akce byly odstartovány volbou konkrétních území pro realizaci a jejich cílem je vytvořit atraktivní produkty udržitelného cestovního ruchu, které budou v souladu s očekáváním trhu.

Část pilotních aktivit směřuje do nalézání inovativních prvků na vesnicích:

a) modely udržitelného rozvoje (zahrnující podporu např. hromadné dopravy),

b) nové formy podpory a propagace tradičních aktivit (zemědělská a řemeslná výroba),

c) rekonstrukce drobné infrastruktury (budovy, stezky), jež je součástí místní turistické nabídky,

d) nové formy ubytování (ubytování v několika menších budovách).

Výstupy a nástroje

Hlavními výstupy oceňovanými českými partnery projektu jsou:

- nové modely řízení,
- mezinárodní srovnávací zpráva,
- založení asociace „Živé vesnice",
- tréninky a zaškolení pro ohrožené skupiny obyvatel,
- výměna zkušeností a „best practices".

Těchto výstupů bude dosaženo prostřednictvím využití modelu Vital Villages – TOMM (turistický optimalizační model), studijních cest, nadnárodních workshopů, mezinárodního festivalu venkovské turistiky a plánu pro rozšíření budoucích aktivit vytvořené asociace.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami projektu jsou:

- zájmové skupiny zapojené do aktivit projektu – místní správy, podnikatelé, ohrožené skupiny (např. mladí nezaměstnaní lidé apod.),
- obyvatelé zapojených obcí,
- obyvatelé sousedních obcí,
- potomci současných obyvatel dotčených území, pro které díky realizaci projektu zůstane zachováno dědictví jejich otců,
- turisté.

Projektoví partneři

Autonomous Province of Trento (Provincia Autonoma Trento, IT)

University of Trento - Dept. of Computer of Managemente Sciences- eTourism Research group (Provincia Autonoma Trento, IT), Development centre Litija (Slovenija, SI), Public Benefit Corporation Bohemian Switzerland (Severozapad, CZ), Opolskie Voivodeship (Opolskie, PL), Ústí Region (Severozapad, CZ), La. Mo. Ro. Development Agency (Piemonte, IT), District Office Forchhheim - Department of Economic Development (Bayern, DE), University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna (Wien, AT)

Zkratka názvu projektu:	LISTEN TO THE VOICE OF VILLAGES
Projektový partner	Ústecký kraj
Vlastní internetové stránky partnera	http://www.kr-ustecky.cz/

Jak probíhala příprava projektu? Co jste při přípravě využili?	Při přípravě projektu byly klíčové zkušenosti s revitalizačními projekty obcí ležících na území zasaženém těžbou hnědého uhlí. Spolupráce byla navázána s organizacemi působícími na území pilotního projektu – svaz žen, místní těžební společnost a energetika.
Jak probíhá komunikace při realizaci projektu?	Běžná komunikace probíhá prostřednictvím emailů, složitější záležitosti (např. společné výstupy všech projektových partnerů) jsou řešeny na společných setkáních řídícího výboru projektu – pravidelně během každé projektové etapy, tj. cca jednou za půl roku.
Jak je projekt koordinován a řízen?	Řízení celého projektu zabezpečuje leadpartner (Provincie Trento), veškeré záležitosti jsou průběžně konzultovány se všemi projektovými partnery a řízeny LP tak, aby došlo ke shodě a byl aplikován postup, který vyhovuje všem partnerům.
Jak je zajišťována komunikace na venek projektu?	Mimo povinné publicity pravidelně informujeme o všech projektových aktivitách na oficiálním webu Ústeckého kraje, média jsou informována tiskovým oddělením krajského úřadu. Naše spolupracující subjekty – obce, důlní společnost, energetické závody, Český svaz žen – informují o projektu na svých internetových prezentacích, obce ve svých tištěných periodikách. Propagace projektu proběhla také na Open Days 2011 v Bruselu.

Zkratka názvu projektu:	LISTEN TO THE VOICE OF VILLAGES
Projektový partner	České Švýcarsko o.p.s
Vlastní internetové stránky partnera	www.ceskesvycarsko.cz

Jaká je spolupráce s LP a související komunikace se všemi partnery?	LP zastupuje partner z Itálie a za České Švýcarsko o.p.s. musíme říci, že svou roli plní velmi dobře. S LP se také řeší otázky, na které nenajdeme s jednotlivými partnery odpověď. Komunikace v rámci partnerství je daná dle Komunikačního plánu. Tento dokument byl vytvořen v souvislosti s projektem. LP je informován o všech aktivitách jednotlivých partnerů a předem o všech strategických rozhodnutích. Na každém Steering Committee (dále jen SC), které se koná jednou za půl roku, se představí aktivity jednotlivých partnerů za uplynulé období a nastaví se plán aktivit na další období. Průběžně probíhá monitoring jednotlivých aktivit (zejména pilotních projektů), za které odpovídá stanovený partner dle žádosti o dotaci. Schvalování dokumentů – probíhá jednak při setkávání partnerů na SC, nebo (po diskusi) prostřednictvím e-mailové korespondence. V rámci společné diskuse dochází často k vytváření dalších podnětů pro rozvíjení společných aktivit. O stavu, vývoji a plánovaných aktivitách pilotního projektu se partneři vzájemně informují na SC.
Jak se daří realizovat projekt a dodržovat harmonogram?	Jednotlivé aktivity jsou definované v AF a dané harmonogramem, který se ne vždy daří dodržet. Nicméně časová prodlení, která nastala, nemají na průběh projektu žádný vliv.
Nástoje použité při realizaci – doporučení	– Komunikační plán – stanovuje pravidla komunikace a definuje Komunikační strategii mezi jednotlivými partnery včetně správného načasování přípravy a finalizace marketingových výstupů projektu. – Plán propagace – definuje teritoriální marketingovou strategii zaměřenou na klíčové subjekty cestovního ruchu současně s účelem zvýšení povědomí o partnerských regionech.

Local economic development in airport catchment areas

airLED

Doba realizace:	07/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1.649.937,00
z toho ERDF (EUR):	1.367.270,15
WWW:	http://airled.eu/

Popis projektu

Realizátoři projektu vnímají jako ekonomicky důležité umístění letišť pro daný region měst a obcí a současně se chtějí zabývat vlivem a rozvojem této infrastruktury jako velké výzvy pro ekonomický růst. Specifickým cílem je zvýšit integrovaný rozvoj plánování v oblastech s povodím u letišť centrální Evropy. Strategie budování bude postavena na 3 hlavních pilířích, kterými jsou 1. logistika a doprava, 2. územní rozvoj, životní prostředí a architektura a 3. obchodní a investiční rozvoj. Dosažení tohoto cíle povede k integraci hospodářsky izolovaných letištních ploch do městských rozvojových strategií, vytváření nových pracovních míst v regionech, zlepšení konkurenceschopnosti a udržitelného hospodářského rozvoje.

Výsledky a přínosy projektu

Specifickým cílem projektu airLED je zvýšit integraci polycentrického rozvoje plánování v oblastech povodí letišť pod společnou vizí „Letištních měst". Strategie budování je prováděna intenzivním procesem za účasti všech významných zainteresovaných stran z různých aspektů rozvoje. Strategie budování se provádí ve třech tematických pilířích: 1. logistika a doprava, 2. územní rozvoj, životní prostředí a architektura, 3. obchodní a investiční rozvoj.

Pilotní aktivity

Pilotní akce jsou prováděny k testování politik pomocí různých případů a modelových nástrojů, dále k testování obchodních příležitostí a nadnárodního vývoje letištních měst.

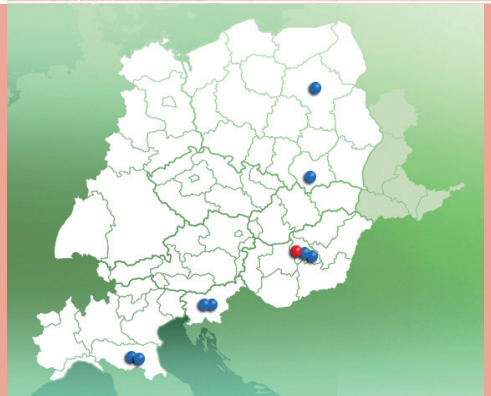
Výstupy a nástroje

K očekávaným výstupům patří:

pracování reportu EU state-of-art souvisejícího s rozvojem letištních měst, analýzy stávajícího stavu pro každý region, založení regionálních rozvojových orgánů pro jednotlivé regiony zahrnující hlavní zainteresované strany, založení hodnotící a podpůrné skupiny zahrnující odborné instituce partenrů a koordinační orgán regionálního rozvoje manažerů. Strategií lepší integrace izolovaných letištních prostor bude dosaženo nových pracovních míst v letištních regionech, dojde ke konkurenceschopnosti a udržitelnému hospodářskému rozvoji těchto oblastí, což povede klepšímu přizpůsobení na sociální a ekonomické výzvy globalizace ovlivňující střední Evropu.

Cílové skupiny

Mezi cílové skupiny projektu patří: finanční a společenští partneři, přímo zainteresované strany (provozovatelé letišť, pozemní obsluha, ATM společnosti), politické a správní orgány (nadnárodní politické platformy pro spolupráci, vlády, obce), profesní organizace (univerzity, výzkumná centra, asociace, zájmové skupiny), podnikatelské subjekty v poskytování služeb na letišti a ve spádové oblasti, cestující, návštěvníci, obyvatelé, programové subjekty EU/ERDF, CENTRAL JTS, národní kontaktní místa.



Projektoví partneři

Budapest, XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentlőrinc Önkormányzat Polgármesteri Hivatala (Kozep-Magyarorszag, HU)

BSC, Poslovno podporni center, d.o.o., Kranj (Zahodna Slovenija, SI); SOCIETA' AEROPORTI ROMAGNA S.P.A. (SAR) (Emilia-Romagna, IT); Województwo Mazowieckie (Mazowieckie, PL); KTI Közlekedéstudományi Intézet Nonprofit Kft. (Kozep-Magyarorszag, HU); IRM – Instytut Rozwoju Miast (Malopolskie, PL); VECSÉS VÁROS ÖNKORMÁNYZATA (Kozep-Magyarorszag, HU); Občina Cerklje na Gorenjskem (Zahdna Slovenija, SI); Regione Emilia-Romagna (Emilia-Romagna, IT)

Management of Cultural Heritage in the Central Europe Area

HERMAN

Doba realizace:	07/2012–12/2014 (30 měsíců)
Rozpočet projektu (EUR):	1 877 245,00
z toho ERDF (EUR):	1 494 211,15
WWW:	www.herman-project.eu

Popis projektu

Projekt Herman vychází z velmi rozmanitého a mimořádně bohatého kulturního a historického dědictví národů střední Evropy, ve kterém vidí potenciál růstu regionálních ekonomik. Města však postrádají konkrétní zkušenosti s finančními mechanismy, účinným fungováním a inovativními řešeními v této oblasti praktikujícími úspěšnějšími městy jiných částí EU. Řešení tohoto stavu bude směřovat k vytvoření lepší koordinace, integrace systematického přístupu ke kulturnímu dědictví. Dále zvýšením manažerských dovedností a znalostí zaměstnanců projektových partnerů a lepší zapojení soukromých subjektů k získání potřebných finančních zdrojů za předpokladu nastavení oboustranně výhodných podmínek. Hlavní strategické cíle projektových partnerů byly rozděleny do 3 pilířů: 1. společný rozvoj a testování strategie řízení, postupů a finančních systémů pro lepší zhodnocení kulturních statků, 2. identifikace, adaptace a tvorba nových služeb u málo využívaných kulturních objektů a 3. posílení řídících kapacit partnerských organizací.

Výsledky a přínosy projektu

Hlavními výsledky a přínosy projektu budou:

1. Příručka inovačních strategií pro řízení kulturního dědictví
2. Závěrečná zpráva
3. Pilotní akce
4. Hodnocení pilotních akcí
5. Vypracování akčních plánů
6. Politické a programové doporučení
7. Kulturně-manažerské kurzy

Pilotní aktivity

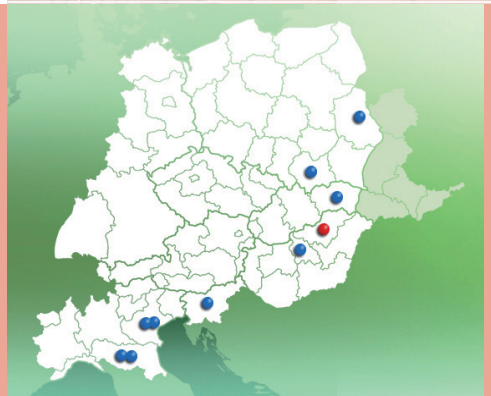
Pilotní akce budou vedeny u různých projektových partnerů na rozdílných úrovních. Výsledky a zkušenosti budou poté sdíleny a diskutovány. Půjde zejména o testování poskytovaných služeb, správu majetku spadajícího do kulturního dědictví, identifikaci oprav a drobných investic, vývoj ICT systému, přípravu v oblasti spolupráce metod řízení zúčastněných stran, vývoj nástrojů a informačních a komunikačních technologií a platforem (geocaching, GPS - smart phone,...), alternativní využití dlouhodobě nečinných objektů kulturního dědictví a zaměření na rodiny s dětmi.

Výstupy a nástroje

Shrnující zpráva o řízení kulturního dědictví, Diagnózy památkových systémů, ICT systém řízení návštěvníků, Vytvoření modelů řízení, Zpráva o posouzení výsledku pilotních akcí na rozvoj inovatnivních funkcí a služeb, Doporučení ke zhodnocení a rozvoji kulturního dědictví na Evropské a národní úrovni.

Cílové skupiny

Skupiny s rozhodovací pravomocí, veřejní úředníci a technici, veřejná správa, široká veřejnost, návštěvníci kulturních objektů, místní a regionální nevládní organizace, občanské iniciativy a podniky, Evropské sítě působící v oblasti kulturního dědictví, další vládní agentury se svým zázemím.



Projektoví partneři

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata (Eszak-Magyarorszag, HU)

Kulturális Örökségvédelmi Hivatal (Kozep-Magyarorszag, HU); Město Košice (Východne Slovensko, SK); Urząd Miasta Lublin (Lubelskie, PL); Instytut Rozwoju Miast (Maloposkie, PL); Marco Polo System geie (Veneto, IT); Comune di Ravenna (Emilia-Ramagna, IT); Provincia di Ferrara (Emilia-Romagna, IT); Javni zavod MARIBOR 2012 – Evropska prestolnica kulture (Vzhodna Slovenija, SI); Provincia di Treviso (Veneto, IT)

http://www.central2013.eu

EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL
DEVELOPMENT FUND

ISBN 978-80-87147-94-8