

URBACT Národný školiaci program

SEMINÁR 2

Bratislava 11. + 12./12/2013

Roman Haken, Malvína Gondová, Marie Zezůlková

URBACT II



Connecting cities
Building successes



Ciele seminára

- › Spoločné a zdieľané pochopenie sily procesu participatívneho akčného plánovania
- › Kapacita na rozvoj procesu participatívneho akčného plánovania
- › Stav miestnych akčných plánov a perspektívy financovania
- › Platforma pre dialóg s národnými kľúčovými hráčmi v oblasti urbánneho rozvoja, vrátane finančných plánov na roky 2014-2020

Program seminára

1. deň

9.00 – 9.30 Registrácia účastníkov

09.30 – 10.00 Otvorenie, privítanie hosťiteľskou inštitúciou – MDVRR SR. Predstavenie programu a cieľov seminára - Roman Haken, školiteľ URBACT

10.00 – 10.30 Informácia o súčasnom stave urbánnej dimenzie v príprave a programovaní na obdobie 2014-2020 v Českej republike – Josef Postránecký, Ministerstvo miestneho rozvoje ČR

Urbánny rozvoj v Slovenskej republike – Erika Horanská, Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR

10.30 – 12.00 Spoluvypracovanie LAP (ČO)

12.00 – 12.30 Prestávka na kávu

12.30 – 13.30 Spoluvypracovanie LAP (AKO)

13.30 – 14.15 Obed

14.15 – 15.45 Spoluvypracovanie LAP (AKO)

15.45 – 16.00 Prestávka na kávu

16.00 – 17.30 Spoluvypracovanie LAP (AKO)

17.30 – 18.00 Čas na spätnú väzbu

18.00 – 18.30 Stretnutie koordinátorov ULSG

20.00 – 22.00 Spoločná večera

2. deň

09.00 – 09.30 Skúsenosti z 1. dňa

09.30 – 10.30 Trvaleudržateľnosť LAP

10.30 – 11.00 Prestávka na kávu

11.00 – 12.30 Financovanie LAP

12.30 – 13.00 Hodnotenie seminára a záver

13.00 – 14.00 Spoločný obed

14.30 – 16.30 Exkurzia. Úloha súkromných investorov v rozvoji verejných priestranstiev – EUROVEA, pobrežie Dunaja, Bratislava

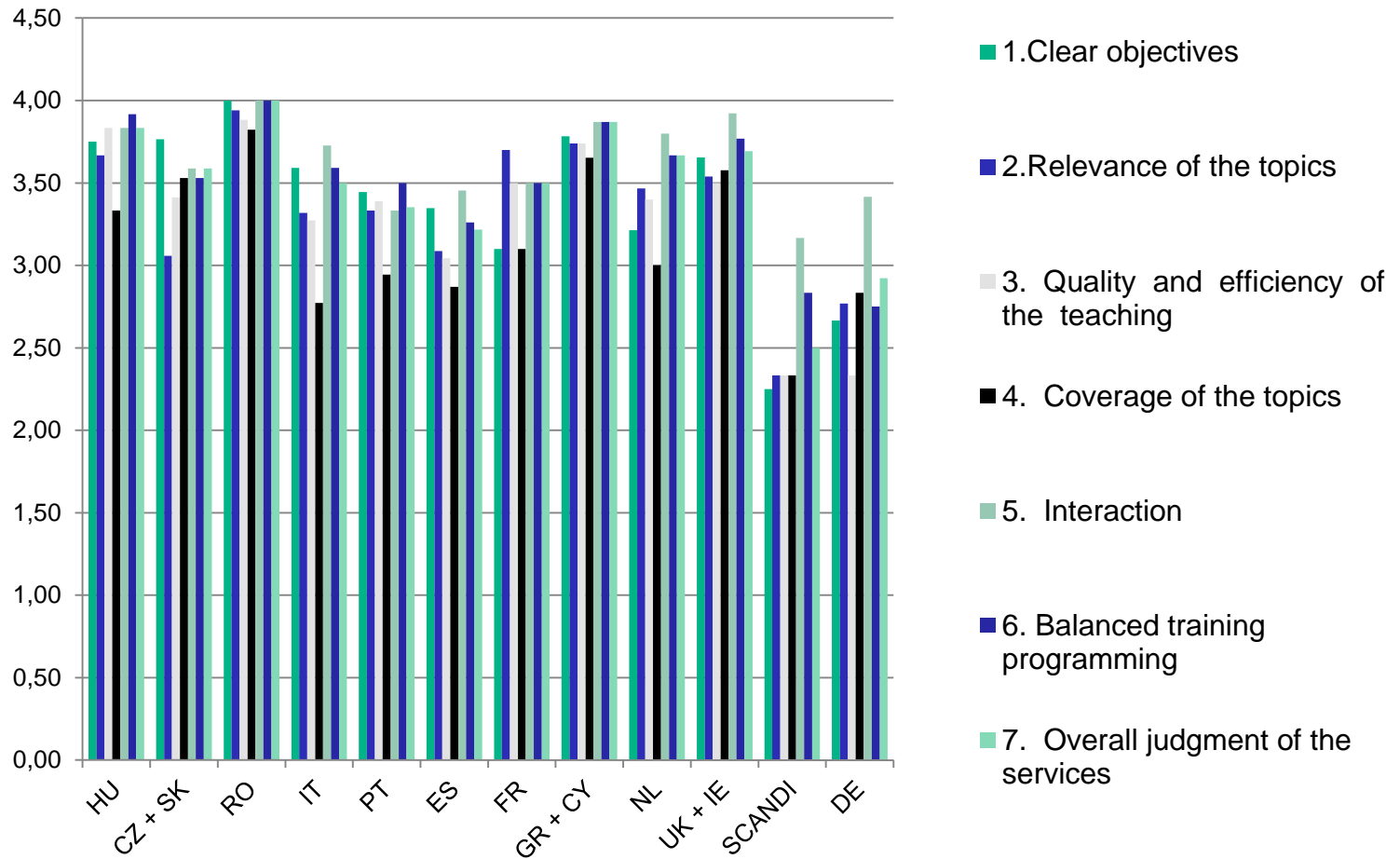
16.30 Odchod účastníkov

AKÉ SÚ VÝSLEDKY 1. KOLA NÁRODNÝCH ŠKOLENÍ?

Niekoľko údajov

Krajiny	Počet účastníkov	Počet odovzdaných hodnotiacich formulárov	Počet odovzdaných fomulárov sebahodnotenia	Počet odovzdaných formulárov sebahodnotenia po ukončení tréningu
1 MAĎARSKO	13	12	15	11
2 POLSKO	21			
3 ČESKÁ REPUBLIKA + SLOVENSKO	20	17	16	16
4 RUMUNSKO	18	17	10	10
5 TALIANSKO + ŠVAJČIARSKO	30	22	0	17
6 SE + FI + DK+ NO	20	12	0	9
7 NL +BE	24	15	17	5
8 UK + ÍRSKO	28	26	28	27
9 ŠPANIELSKO	34	23	33	11
10 PORTUGALSKO	27	18	20	22
11 GRÉCKO + CYP.	19	23	17	14
12 FR + BE	23	10	20	10
13 NEMECKO	21	20	16	16

Niekoľko grafov



Hlavné zistenia od účastníkov

Hodnotenie tréningu je v priemere celkom vysoké: na všetkých seminároch bolo hodnotenie všetkých jeho častí medzi 3 a 4 (min 1, max 4)

Hĺbka prebrania tém bola účastníkmi v niektorých krajinách (IT, PT, ES, FR, GR, NL, HU, RO) hodnotená ako jeden z kritických bodov (príliš plný program/príliš veľa času venovaného diskusiám v skupine).

Všeobecne pozitívne vnímanie účastníkov sa vzťahovalo k výsledkom školenia, v niektorých krajinách boli vyššie hodnotenia (UK, FR, IT, SK/CZ) ako v iných (SP, PT, HU, NL, RO).

Hlavná pridaná hodnota: spoznanie úspešných príkladov URBACT a sieťovanie

Najnižšie hodnotenia výsledkov školenia:

- Účastníci z UK, FR, RO: Participatívne metódy politiky
- NL a ES : Sebaistý/spokojný so svojím príspevkom do ULSG
- PT, GR a CY : Proces zapojenia stakeholderov
- HU a FR: Pochopenie svojej úlohy v mape ULSG

SPOLOČNÉ VYPRACOVANIE LAP (ČO)

Miestny akčný plán

URBACT II

1. HLAVNÉ PRINCÍPY

2. SÚČASTI

3. FORMÁT

4. PRÍKLADY

LAP – Hlavné princípy

LAP je: politický nástroj a integrovaný akčný plán

LAP je:

- postavený na medzinárodnej výmene a učení, ktoré sa uskutočňuje v URBACT projektoch
- výsledok participatívneho procesu
- východiskový bod pre vás, aby sa naozaj uskutočnil!

LAP – Hlavné súčasti 1

Niektoré hlavné prvky, ktoré by mali byť zahrnuté:

- a) Kontext mesta a definícia základného problému
- b) Stanovenie zamerania a cieľov
- c) Aktivity / harmonogram
- d) Režim financovania
- e) Realizačný rámec
- f) Popis procesu
- g) Riziková analýza

Formát LAP – (1/2)

Formát LAP by mal byť prispôsobený svojej cieľovej skupine a sledovať svoj účel – prilákať financie

Formát LAP – (2/2)

Niekoľko návrhov:

- Zhrnutia
- Konkrétne šablóny odpovede na telefonáty
- Audiovizuálne prezentácie
- Kreatívne materiály

Príklady LAP

SPOLOČNÉ VYPRACOVANIE LAP (AKO)

Príbehy zo siete (videá)

Skupinová diskusia

- Čo sa môžeme naučiť z týchto príbehov o participatívnom prístupe?
- Aké sú hlavné výzvy, ktoré vidíte pri spoločnom vypracovaní LAP vo vašom meste?
- Aké kroky môžete urobiť vy, aby ste ich vyriešili?

CVIČENIE: NÁSTROJE PRE ÚČASŤ VEREJNOSTI

NAŠA VÝZVA

URBACT II

Ako môžeme zapojiť všetkých vhodných stakeholderov do spoločného vypracovania LAP?

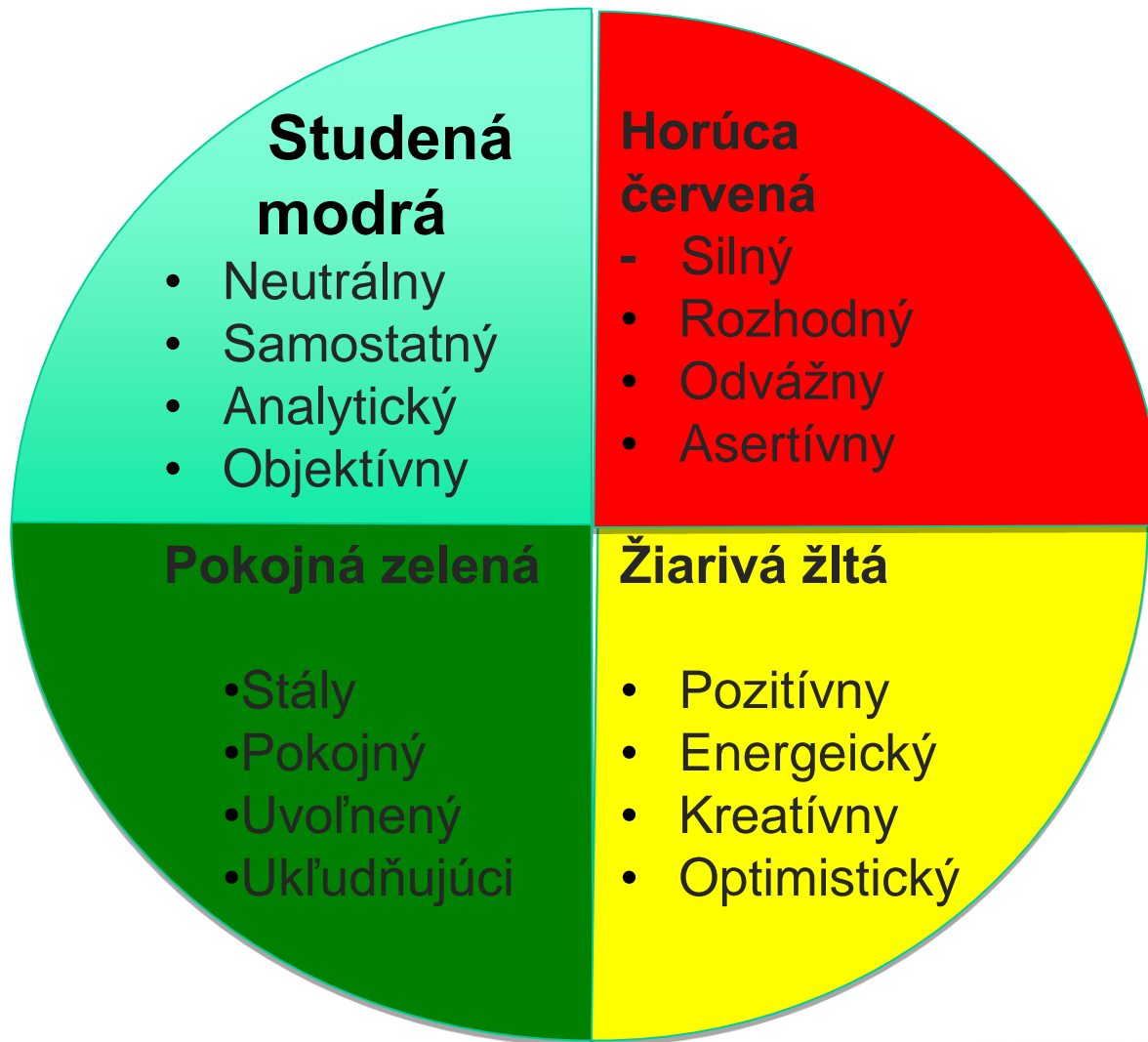
CVIČENIE: AGENTI ZMENY

INFORMAČNÝ LETÁK 1 – AGENTI ZMENY

POVZBUDIVÝ

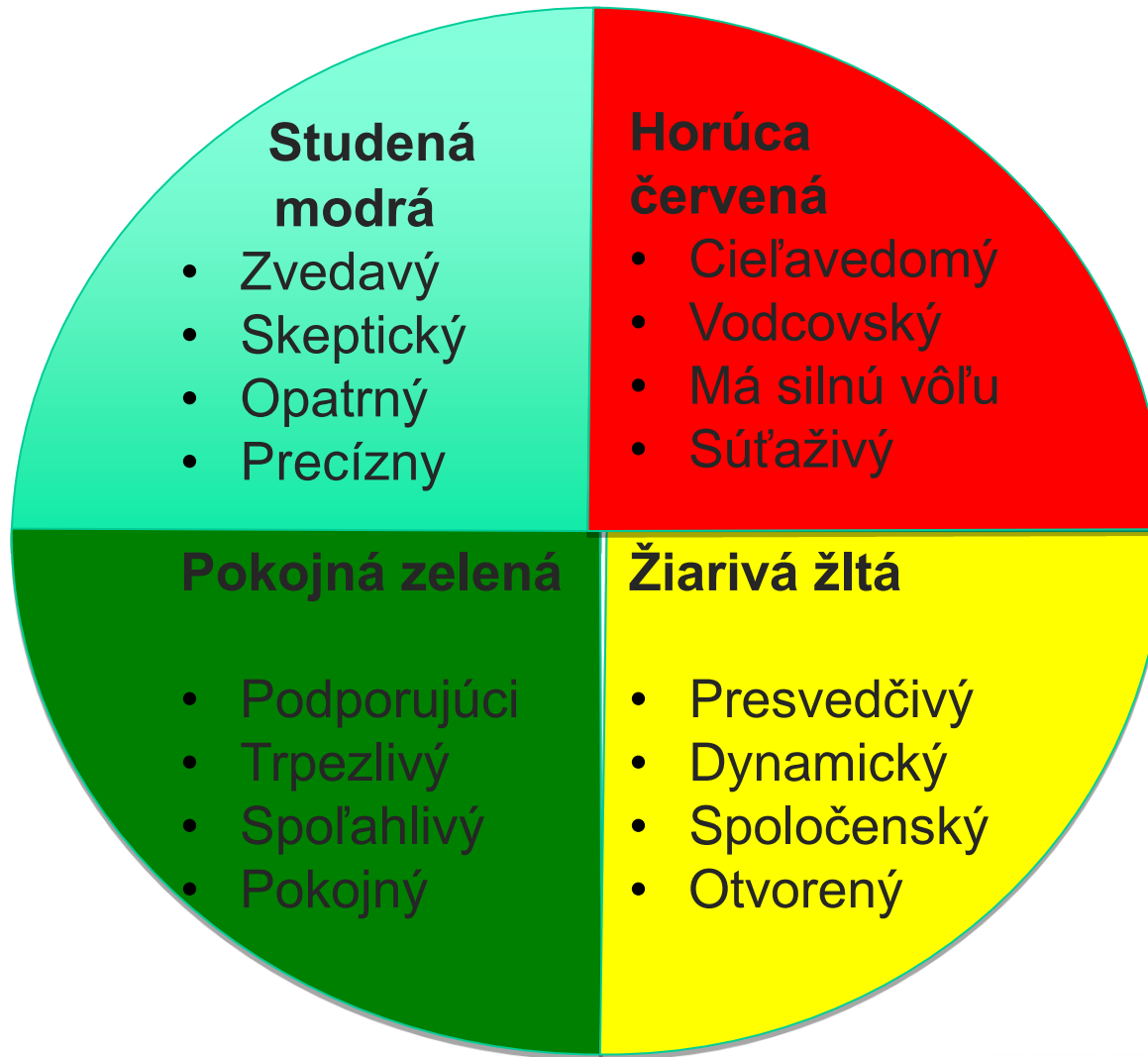
LOIÁLNY PRESVEDČIVÝ DIPLOMATICKÝ REFLEXÍVNY
 MOBILNÝ PRESNÝ PEVNÝ ODVÁŽNY TRPEZLIVÝ NEMENNÝ
 CIEĽAVEDOMÝ POKOJNÝ KOOPERATÍVNY KONZISTENTNÝ SPOLOČENSKÝ OBJEKTÍVNY
 AKTÍVNY ROZHODNÝ PRIATEĽSKÝ ODHODLANÝ CITLIVÝ
 ANGAŽOVANÝ ANALYTICKÝ DOBRE ARGUMENTUJÚCI ENTUZIASTICKÝ
 KONKRÉTNY KOREKTNÝ STAROSTLIVÝ ZÁBAVNÝ PRÍSTUPNÝ
 ENERGIČNÝ MOTIVUJÚCI VYVÁŽENÝ OPTIMISTICKÝ ROZHODUJÚCI SMELÝ
 OCHOTNÝ TAKTNÝ ROZHODUJÚCI VÝSTIŽNÝ
 PLYNULÝ ŠTRUKTÚROVANÝ ASERTÍVNY IMPULZÍVNY OBOZRETNÝ
 STABILNÝ REALISTICKÝ LOGICKÝ OTVORENÝ EXAKTNÝ
 PRIEBOJNÝ SPOĽAHLIVÝ PODNETNÝ RAFINOVANÝ
 KONVENČNÝ

Prehľad farieb

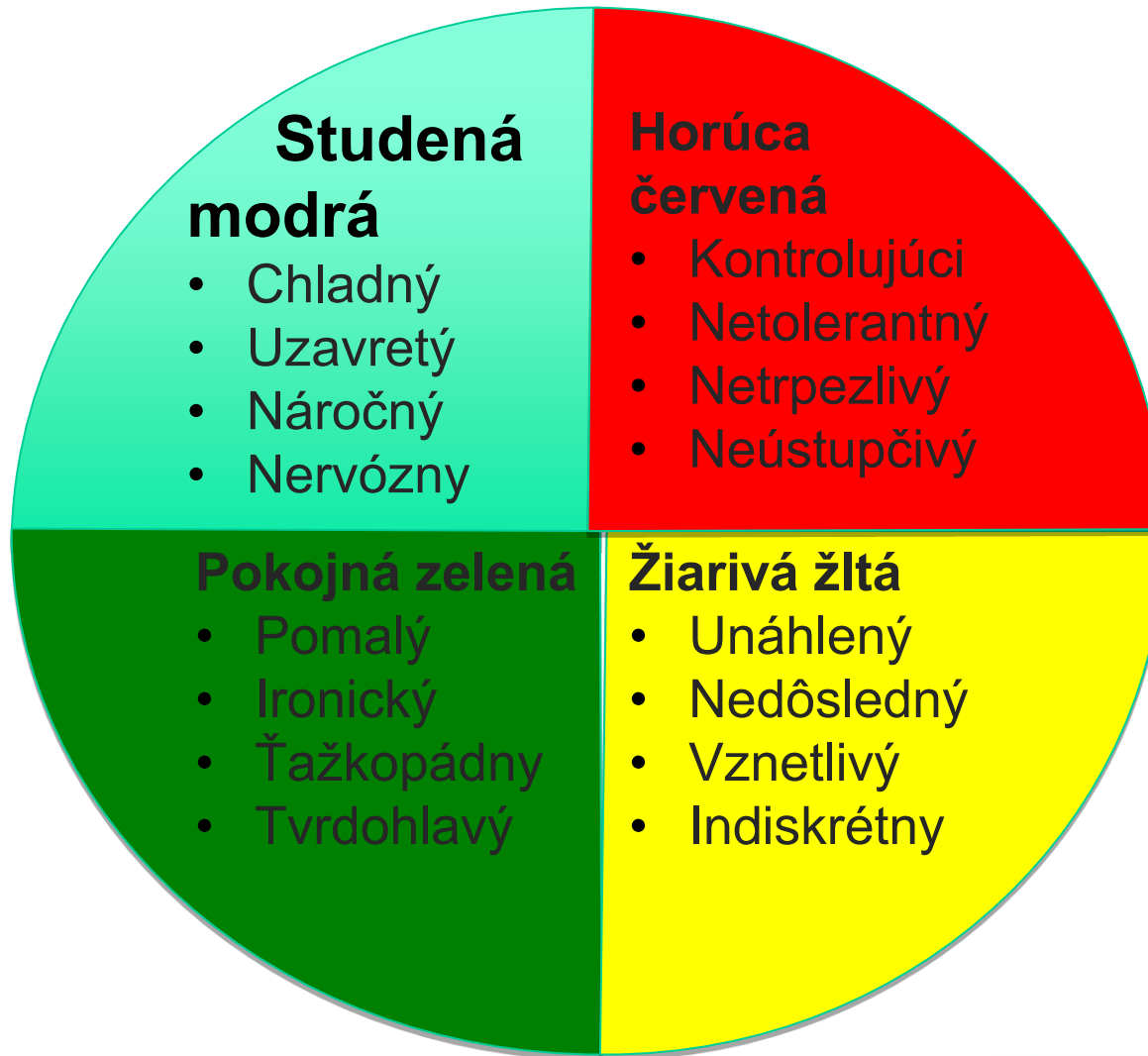


Dobré stránky

URBACT II



Hmm... nie až také dobré



URBACT AKO PRÍLEŽITOSŤ

- Byť agentom sociálnej zmeny znamená pracovať s inými
- Pracovať s inými pomáha zväčšovať svoju sféru vplyvu
- URBACT je šanca naučiť sa, ako zapojiť ostatných do procesov zmeny
- A tiež je to šanca budovať lepšiu budúcnosť pre naše mestá



ČAS NA ZAMYSLENIE

2. deň

SKÚSENOSTI Z 1. DŇA

1. CVIČENIE: PARKOVISKO

UDRŽATEL'NOSŤ LAP A EŠTE ĎALEJ

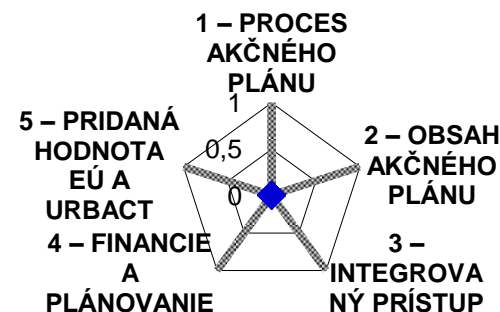
Úvod

Niekoľko všeobecných zistení:

- › Niektoré kľúčové aspekty LAP by mali byť priebežne kontrolované: Obsah, riadenie, integrované prístupy, financovanie, plánovanie a pridaná hodnota
- › Je dôležité začať rozmýšľať o budúcnosti LAP, konkrétne o jeho implementácii a udržateľnosti

Nástroj na sebahodnotenie pre miestne akčné plány (LAP)			
Miestny akčný plán	sem zadajte názov mesta		
Sieť	sem zadajte názov siete		
Vyplnila	sem zadajte svoje meno		
Pokyny	Pre každý ukazovateľ (riadok) vyplňte súčet bodov uvedením bodov v hodnotu 1 až 5, pričom 1 je slabý a 5 silný. Môžete si pomôcť kritériami bodovania uvedenými vpravo. Vyplňte dôkazy pre každý ukazovateľ. Radarové zakreslenie a súhrny počet bodov v spodnej časti tabuľky sa vypočítajú automaticky.		
1 – PROCES AKČNEHO PLÁNU			
Ukazovateľ	Počet pridelených bodov z 5 možných	Dôkaz pre body – prečo ste udelili body –	Vysvetlenie bodovania
Popis spôsobu vypracovania akčného plánu s partnermi	0		1 bod: neuvedený 3 body: slabý popis 5 bodov: zreteľný prehľad spôsobu práce ULSG
Konzultácie stretnutia s aktérmi (ktorí nie sú súčasťou ULSG)	0		1 bod: žiadne stretnutia s aktérmi 3 body: málo stretnutí 5 bodov: stretnutia so všetkými aktérmi
Celkový počet bodov za 1 časť	0		
2 – OBSAH AKČNEHO PLÁNU			
Ukazovateľ	Počet pridelených bodov z 5 možných	Dôkaz pre body – prečo ste udelili body –	Vysvetlenie bodovania
Organizácia dokumentu	0		1 bod: žiadna koherentná štruktúra 3 body: má štruktúru, no žiadny pokrok 5 bodov: jasný logický postup od popísania situácie po analýzu problému a navrhnutie činnosti
Logické prepojenie cieľov s činnosťami a ukazovateľmi	0		1 bod: riešenia nie sú prepojené s problémami 3 body: málo zapojení 5 bodov: riešenia a ukazovatele jasne súvisia s problémami
Dôkaz ako podpora definície problému	0		1 bod: žiadne informácie prezentované k problému 3 body: prezentované nejaké informácie 5 bodov: prezentované úplné a komplexné informácie
Analýza problému	0		1 bod: žiadna analýza problému 3 body: mála analýza o analýzu problémov 5 bodov: jasná analýza problému založená na dôkazoch z identifikovaných informácií, príčin a následkov
Analýza možností – je v pláne vidieť, či boli preskúmané iné možnosti?	0		1 bod: nezhodnili sa žiadne ďalšie možnosti 3 body: možnosti identifikované, ale neposúdené 5 bodov: iné možnosti boli zvážené a posúdené
Strategický cieľ s jasným zameraním	0		1 bod: absencia jasného cieľa a zameru 3 body: nejaký cieľ, no nedostatok prehľadnosti 5 bodov: jasný strategický cieľ a časťové ciele zobrazené v logickom usporiadaní
Ako dobre boli tieto činnosti popísané? Poskytujú jasnú predstavu o zámere?	0		1 bod: málo popísané, iba názvy 3 body: má popis zameru 5 bodov: úplný popis vrátane zodpovedania, povahy zásahu, očakávaných výsledkov
Využili ukazovateľov na meranie očakávaných výsledkov	0		1 bod: žiadne ukazovatele 3 body: ukazovatele sú uvedené, ale cieľe nie sú vyčíslené 5 bodov: kompletný súbor vyčíslených ukazovateľov s mätikmi v špecifickej časti plánu
Celkový počet bodov za 2. časť	0		
3 – INTEGROVANÝ PRÍSTUP			
Ukazovateľ	Počet pridelených bodov z 5 možných	Dôkaz pre body – prečo ste udelili body –	Vysvetlenie bodovania
Ekonomické, sociálne a environmentálne faktory sú zohľadnené spoločne	0		1 bod: žiadne zváženie iných aspektov 3 body: zváženie sú dva z troch aspektov (napr. sociálne a ekonomické) 5 bodov: úplná integrácia trvalo udržateľného rozvoja v koncepcii plánu aj v preverení navrhovaných činností
Prinos iných úradov v danej oblasti k akčnému plánu (horizontálne partnerstvo)	0		1 bod: žiadne zapojenie iných orgánov (t. j. iba zapojenie miestneho úradu) 3 body: má zapojenie iných orgánov 5 bodov: zapojenie všetkých oddelení a úradov
Prinos vyšších úrovní riadenia k akčnému plánu (vertikálne partnerstvo)	0		1 bod: žiadne zapojenie vyšších úrovní 3 body: obmedzené zapojenie vyšších úrovní 5 bodov: vyššie úrovne riadenia prispievajú k plánu vrátane finančnej stránky
Zahrnuté činnosti typu EFRR a ESF			

Pavučinový diagram z výsledkov sebahodnotenia



CVIČENIE: SEBAHODNOTENIE

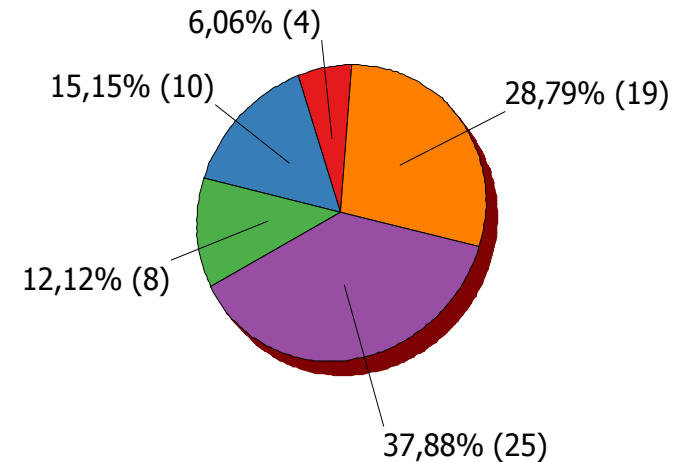
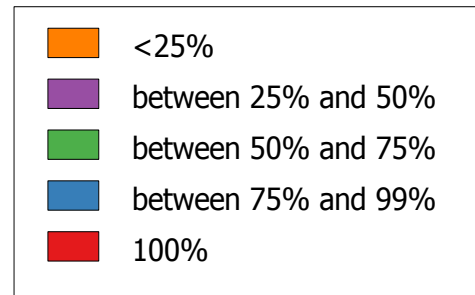
VZÁJOMNÉ POSÚDENIE

FINANCOVANIE LAP – ÚVOD

Projekty z 1. výzvy – Prebiehajúca štúdia

- › Pozn.: odpovedala 1/3 partnerov (72 partnerov)
- › **90% uviedlo, že LAP sa implementuje!**
- › 1/3 respondentov uviedla, že implementovali viac ako 50%

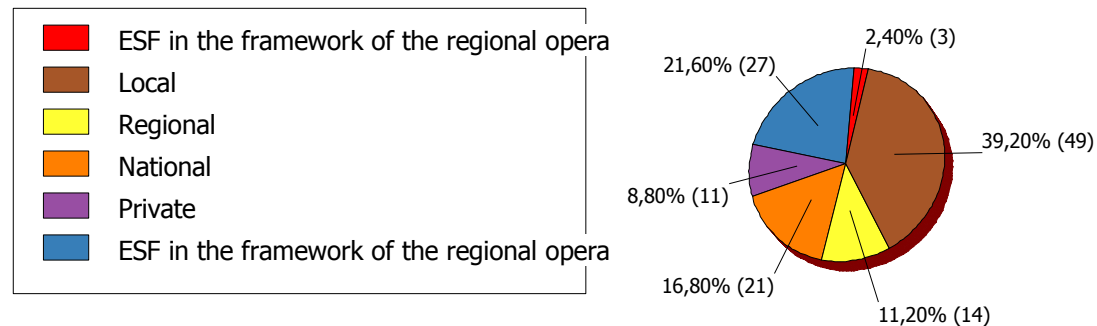
Min: 1,00 Max: 5,00 Mean: 2,32 Mode: 2,00 Median: 2,00 Std Dev: 1,21



Projekty z 1. výzvy – Prebiehajúca štúdia

- › **Miestne finančné zdroje sú hlavným zdrojom financovania**
→ 40% uviedlo, že LAP sa implementuje z miestnych zdrojov
- › **Obmedzené využitie ERDF pri implementácii LAP implementation**
→ 20% uviedlo využitie ERDF

Min: 0,00 Max: 6,00 Mean: 2,77 Mode: 1,00 Median: 2,00 Std Dev: 1,97

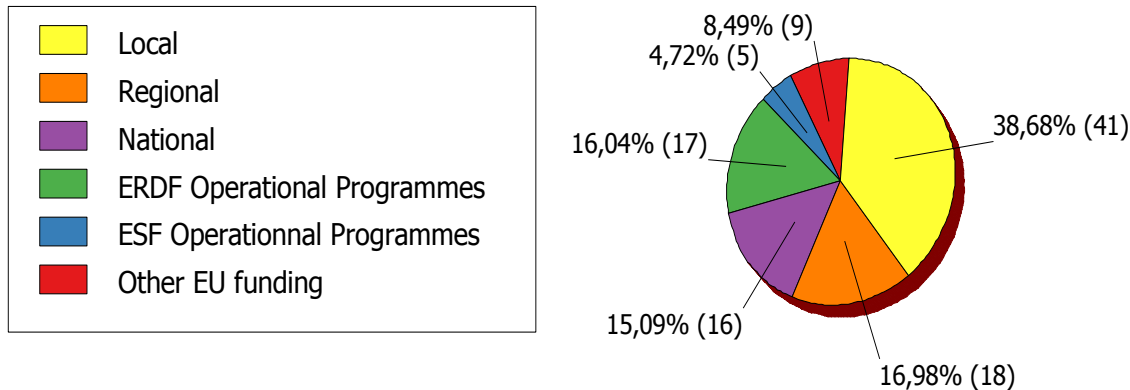


ERDF

2. Výzva – Závěrečné správy

- ✓ Viac ako 50% partnerov uviedlo, že **zabezpečili zdroje na implementáciu** LAP

Zdroje financovania



- › 75% partnerov uviedlo, že **začali implementačné** činnosti uvedené v LAP
- › 16% ERDF

FINANCOVANIE LAP – EXTERNÝ VSTUP

Grazie Thanks
Danke **Merci** Gracias
Ευχαριστώ multumesc
Takk dziękuję dakujem hvala
Obrigado dziękować
tänan kiitos köszönöm aciu
Tack děkuji paldies
nizžik ħajr dank u wel