



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

# Evaluační plán Integrovaného operačního programu pro programové období 2014–2020



## 1. Úvod

Evaluační plán IROP 2014–2020 (EP IROP) je zpracován v souladu s Metodickým pokynem NOK pro evaluace v programovém období 2014–2020, v souladu s články 54–57 a 114 Nařízení (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013. Svojí strukturou a obsahem je přímo navázaný na Evaluační plán Dohody o Partnerství (DoP) pro programové období 2014 -2020, který je v gesci Národního orgánu pro koordinaci.

Evaluační plán IROP představuje plánované evaluace a způsob jejich realizace.

Podle čl. 54 obecného nařízení se evaluace provádí za účelem zlepšení kvality koncepce a provádění programů a posouzení jejich účinnosti a dopadu. Mezi hlavní evaluační zásady patří transparentnost a hlavním kritériem jsou principy 3E, posuzované na jednotlivých úrovních implementace. Mezi standardy evaluací patří požadavek na dodržování Etického kodexu evaluátora a na minimální kvalitu a obsah výstupu evaluace dle dokumentu ČES s názvem Formální standardy provádění evaluací. Požadavek na dodržování Etického kodexu evaluátora a minimální kvalitu a obsah výstupu evaluace s odkazem na Standardy ČES<sup>1</sup> uvádí ŘO IROP v rámci svých zadávacích dokumentací. Externí zhotovitel je povinen řídit se při zpracování evaluačního projektu tímto etickým kodexem a požadovanými standardy. Dokladem o akceptaci kodexu je podpis zhotovitele.

## 2. Personální a finanční zajištění evaluací

Realizaci evaluačních aktivit zajišťuje a koordinuje nezávislá evaluační jednotka ŘO (EJ ŘO), kterou v roce 2015 tvoří dva koordinátoři evaluace IROP (dohromady cca 1 FTE). Řídící Orgán IROP přistoupil na základě velikosti programu k navýšení kapacity EJ a v roce 2016 bude EJ rozšířena o dalšího člena, čímž její kapacita vzroste na 2 FTE. V programovém období 2014-2020 byla jednotka zařazena nově do oddělení monitoringu (263), které se přímo nepodílí na řízení a nastavování parametrů OP. EJ ŘO odpovídá za řádné a efektivní provádění evaluací, připravuje a koordinuje evaluace ŘO IROP, dohlíží na realizaci evaluací a na plnění a vyhodnocování doporučení z jednotlivých evaluací. EJ ŘO zajišťuje realizaci evaluací ve spolupráci se zprostředkujícím subjektem a dalšími relevantními partnery. Dle ŘO je současná kapacita odpovídající, zároveň ale deklaruje, že pokud se v průběhu programového období projeví administrativní kapacita jako nedostatečná pro účinnou implementaci evaluačního plánu, je ŘO připraven přistoupit k dalšímu personálnímu posílení EJ.

Pro realizaci Evaluačního plánu IROP 2014-2020 (2023), je alokován dostatečný objem prostředků z Prioritní osy 5 – Technická pomoc. V tabulce č. 1 je uveden indikativní návrh rozpočtu na jednotlivé roky

---

<sup>1</sup> Etický kodex evaluátora a standardy ČES jsou součástí přílohy č. 4 MP pro evaluace v programovém období 2014-2020. V elektronické verzi jsou oba dokumenty dostupné zde: [http://czecheval.websnadno.cz/standardy\\_kodex/ces\\_formalni\\_standardy\\_evaluaci\\_short\\_5\\_\\_.pdf](http://czecheval.websnadno.cz/standardy_kodex/ces_formalni_standardy_evaluaci_short_5__.pdf), a zde: [http://czecheval.websnadno.cz/standardy\\_kodex/ces\\_eticky\\_kodex\\_\\_.pdf](http://czecheval.websnadno.cz/standardy_kodex/ces_eticky_kodex__.pdf)



Tab.č.1: Indikativní návrh rozpočtu EJ IROP

Rok	Náklady na evaluační aktivity	Vzdělání a jiné
2014	590 000	0
2015	890 000	115 000
2016	3 900 000	115 000
2017 - 2023	14 900 000	805 000
<b>Celkem</b>	<b>20 280 000</b>	<b>1 035 000</b>
<b>Celkem za období 2015-2023</b>	<b>21 315 000</b>	

*Ceny jsou v Kč bez DPH*

Důležitým opatřením pro kvalitní zadávání evaluačních zakázek, kontrolu dodávaných služeb, interní zpracování evaluací a realizaci nápravných opatření na zjištění z evaluací je rozvoj evaluačních kapacit prostřednictvím vzdělávání v oblasti evaluací. K rozvoji evaluační kapacity bude docházet i prostřednictvím spolupráce s partnery, experty a externími zhotoviteli při realizaci evaluačních aktivit. ŘO IROP plánuje v rámci rozvoje evaluační kapacity následující aktivity:

- semináře a školení v oblasti evaluací pro zaměstnance ŘO IROP a ZS
- prohlubování odborných znalostí a dovedností pracovníků EJ ŘO a ZS
- účast na seminářích a konferencích realizovaných na národní a mezinárodní úrovni
- systematické šíření informací a publicita výstupů evaluací ŘO IROP

Řídící orgán IROP svolává a řídí Pracovní skupinu pro evaluace ŘO IROP (PSE ŘO) a zřizuje odborné oponentní skupiny.

- PSE ŘO plní úlohu poradního a koordinačního orgánu pro evaluační aktivity a je tvořena zástupci EJ ŘO, ZS, EJ NOK, ČES, ITI a dále jsou ke konkrétním tématům zváni jako hosté relevantní partneři, kteří se danou problematikou odborně zabývají. Frekvence jednání PSE ŘO se bude odvíjet od potřeb EJ ŘO, minimálně bude svolána dvakrát ročně.
- Odborné oponentní skupiny plní úlohu odborného dohledu nad realizací evaluací a přispívají k transparentnosti a nezávislosti evaluačních aktivit.

Zástupce EJ IROP se účastní jednání PS Evaluace NOK a ad-hoc svolávaných jednání v oblasti evaluací a u průřezových témat (synergie a komplementarity a případné další) EJ koordinuje postup s evaluačními aktivitami dalších relevantních programů ESIF v ČR.

Všechny postupy v oblasti evaluací IROP jsou podrobně rozepsány v kapitole B7 Operačního manuálu IROP.



### 3. Členění evaluací

#### DLE FÁZE PROGRAMOVÉHO CYKLU

- **Před začátkem realizace programu**

**Ex-ante evaluace** probíhá před či na začátku programového období. Jejím cílem je ověření navrhovaného nastavení intervenční logiky, posouzení relevance strategických cílů programu a nastavení soustavy monitorovacích indikátorů programu.

- **Během programového období**

**Ad-hoc evaluace** je iniciována podnětem, který vychází z aktuálního stavu implementace programu. Používá se zejména v případě, pokud monitorování odhalí významný odklon od stanovených cílů a jejím cíle je navrhnout řešení dotyčné situace.

**On-going evaluace** se provádí plánovaně zpravidla jako periodické hodnocení určitého tématu či části programu.

**Mid-term** zachycuje pokrok v dosahování nastavených cílů, využití finančních prostředků, průběh monitorování a systém implementace programu.

**Souhrnná evaluace** zpracovává zjištění z všech relevantních proběhlých evaluací a její výsledky slouží jako podklad pro zprávu o pokroku implementace Dohody o partnerství dle čl. 53 obecného nařízení.

- **Po ukončení realizace programu**

**Ex-post evaluace** je zajišťována Evropskou Komisí ve spolupráci s členským státem, přesná forma zpracování bude upřesněna. Jedná se o závěrečné hodnocení efektů fondů, jejich příspěvku k inteligentnímu a udržitelnému růstu včetně analýzy využití zdrojů, účinnosti a účelnosti intervencí.

#### DLE POVAHY EVALUACE

- **Procesní**

Cílem procesní evaluace je nabídnout doporučení pro zlepšení nastavení vnitřních procesů implementační struktury.



- **Dopadová**  
Hodnotí dosažení plánovaných efektů/dopadů. Nejčastěji s využitím kontrafaktuální dopadové evaluace založené na statistických metodách či formou theory-based evaluace využitím metody teorie změny a případových studií.
- **Strategická**  
Vyhodnocuje vývoj programu ve vztahu k prioritám nebo strategiím.

## DLE ZPRACOVATELE

Evaluace malého rozsahu a procesního zaměření budou realizovány interně za pomoci kapacit EJ ve spolupráci s dalšími odděleními ŘO. Před samotným zahájením interní evaluace je rozpracována její metodologie, jsou naformulovány evaluační otázky specifikující cíl a omezující jeho rozsah tak, aby evaluace poskytla maximálně konkrétní doporučení.

Evaluace externí a smíšené budou zajištěny prostřednictvím plánované rámcové smlouvy, která bude uzavřena s vícero dodavateli (uzavření rámcové smlouvy je plánováno na r. 2016), příp. ve spolupráci s akademickým sektorem. V případě externích evaluací klade EJ důraz na kvalitní přípravu zadávacích dokumentací a detailně zpracované dodavatelské smlouvy.

## 4. Využití a způsob zveřejňování výsledků evaluací

Na základě zkušeností z programového období 2007-2013 se ŘO rozhodl posílit komunikační kanály, kterými se výsledky evaluací dostávají k uživatelům. Výsledky evaluací budou zveřejněny a dány k dispozici těmto uživatelům:

- 1) **Sdílení a využití v rámci ŘO IROP** je zajištěno prostřednictvím porad a setkání k průběhu jednotlivých evaluací a také skrze dokument Přehled doporučení z evaluací.
- 2) **Sdílení výsledků s členy PSE ŘO** probíhá průběžně na jednáních PSE ŘO.
- 3) **Sdílení výsledků a postupu v evaluacích se členy monitorovacího výboru IROP** je zajištěno informacemi ve Zprávě o plnění evaluačního plánu pro monitorovací výbor a prezentací na pravidelných zasedáních.
- 4) **Sdílení plnění EP IROP s EK** je prováděno ohledem na požadavek čl. 110 obecného nařízení, který stanoví, že ŘO předkládá minimálně jednou ročně monitorovacímu výboru vyhodnocení plnění EP programu v podobě krátké zprávy obsahující informace o realizovaných evaluačních aktivitách a jejich výsledcích a způsobu využití v rámci implementace. Informace o realizovaných evaluačních aktivitách budou také nahrávány do systému SFC2014+.
- 5) **Sdílení a využití ostatními operačními programy** zajišťuje Národní orgán pro koordinaci skrze pracovní skupinu pro evaluace MMR-NOK. Přímé sdílení výsledků je zabezpečeno modulem Evaluace



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

v MS2014+, do kterého bude ŘO zadávat výsledky evaluací vč. doporučení a způsobu jejich plnění a také skrze Knihovnu evaluací NOK.

6) **Sdílení s veřejností** je zajištěno zveřejněním zadávacích dokumentací a evaluačních výstupů (závěrečné zprávy včetně manažerského shrnutí v ČJ a AJ) na internetu a také skrze Knihovnu evaluací NOK, kde jsou centrálně shromažďovány evaluační aktivity všech operačních programů.

## 5. Podoba Evaluačního plánu a jeho aktualizace

Evaluační plán IROP je zpracován na celé programové období. Aktualizován bude nejméně jednou ročně. Podrobněji jsou rozpracované evaluační aktivity plánované na rok 2016. Design nejbližších aktivit je podrobněji popsán v přílohách. Další navržené evaluační aktivity jsou orientační a budou předmětem aktualizací v následujících letech. Pro aktualizaci EP IROP na nejbližší období sbírá EJ IROP podněty od všech relevantních partnerů. Aktualizace EP bude vycházet z následujících východisek:

- koordinace s aktivitami a požadavky Evropské komise
- koordinace s aktivitami EJ NOK
- v relevantních případech, zejm. u průřezových témat (synergie a komplementarity a případné další) koordinace s evaluačními aktivitami dalších programů ESIF v ČR
- koordinace s daty o realizaci programu zjištěnými prostřednictvím procesů monitorování OP, například doplněním Ad-hoc evaluace zaměřené na nově zjištěnou problematiku oblast
- zohlednění výstupů již realizovaných evaluačních aktivit a jejich doporučení.

ŘO IROP předloží evaluační plán ke schválení monitorovacímu výboru nejpozději do jednoho roku po přijetí operačního programu. Po schválení Evaluačního plánu zajišťuje EJ ŘO vyhodnocení jeho plnění a to skrze zprávu o plnění EP IROP, která je součástí Výroční zprávy o implementaci programu, ŘO jí předkládá minimálně jednou ročně MoV. Součástí zprávy je přehled využití doporučení z evaluací, který definuje jednotlivé úkoly a předpokládané termíny jejich plnění na základě akceptovaných doporučení z realizovaných evaluací.

Na základě požadavku EK čl. 114(2) obecného nařízení musí ŘO nejpozději do 31. prosince 2022 předložit „Souhrn evaluací programu“, shrnující závěry provedených hodnocení a hlavní výstupy a výsledky programu. Návrh „Souhrnu evaluací programu“ ŘO zašle k připomíncekám MMR-NOK – EJ NOK minimálně 10 pracovních dní před odesláním podkladů členům MoV, aby mohly být návrhy na úpravy vypořádány. MMR-NOK vyjádří své připomínky a komentáře nejpozději do 10 pracovních dní od obdržení návrhu zprávy.

## 6. Plánované evaluace

Součástí této kapitoly je indikativní seznam plánovaných a realizovaných evaluací v programovém období 2014–2020. Podrobněji jsou popsány evaluace pro rok 2014, 2015 a 2016, ke kterým byly zpracovány podrobnější karty, uvedené v příloze č. 1.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Integrovaný regionální operační program



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Plánované evaluace navazují na evaluační aktivity minulého programového období a to zejména v případech evaluací procesního typu. Evaluační pracoviště v této oblasti navazuje na sérii interních evaluací administrativní a absorpční kapacity. Zejména doporučení evaluací administrativní kapacity vedlo ke změnám v implementační struktuře IOP, na jejichž základě byla nastavena implementační struktura IROP. V evaluacích procesního typu plánuje EJ dále pokračovat a zlepšovat jejich výstupy a navázat tak na úspěšnou praxi z minulého období.

EJ IROP také vnímá, že v programovém období 2007-2013 byly v evaluačním plánu nedostatečně zastoupeny výsledkové evaluace. Tento nedostatek byl při tvorbě EP brán v potaz a přestože nelze z důvodu velké odlišnosti aktivit v IOP a IROP přímo navázat na zkušenosti z minulého období, tvoří výsledkové evaluace v období 2014-2020 svým rozsahem významnou část evaluačních aktivit EP.

V prvních letech implementace se evaluační aktivity ŘO soustředí převážně na procesní evaluace podporující implementační proces. Realizace výsledkových/dopadových evaluací je plánována s ohledem na předpokládaný vývoj IROP po roce 2016.



Tab. č. 1: Indikativní seznam evaluačních aktivit IROP v rámci programového období 2014–2020

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
<b>Plán periodických aktivit EJ ŘO IROP na rok 2014</b>												
1x ročně	<b>Analýza absorpční kapacity</b>	Analýza absorpční kapacity zkoumá předpoklady čerpání finančních prostředků podle jednotlivých specifických cílů, vybraných aktivit, regionů nebo skupin příjemců.	On –going, tematická	Ne	Interní	Dotazníkové šetření, analýza informačních zdrojů a dat, analýza dat z monitorovacího systému	únor – květen		Dotazníkové šetření, MS2014+, interní tabulky	ZS, věcní garanti	Všechny SC	Na základě vyhodnocení výsledků analýzy budou nastavena opatření v oblasti posilování absorpční kapacity. Z analýzy absorpční kapacity vychází plánování, nastavení a výše alokace výzev.





Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
1x ročně	<b>Analýza administrativních kapacit</b>	Cílem je ověřit efektivitu a dostatečnost nastavení personální kapacity subjektů implementaci IROP a posoudit vynaložené finanční prostředky ZS na administraci delegovaných činností a zároveň celkové náklady na řízení programu.	On –going, tematická	Ne	Interní		červen – listopad 2016, dále 1x za rok		Dotazníkové šetření, MS2014+, interní tabulky	ZS	Ne	

Plán aktivit EJ ŘO IROP na roky 2014 - 2015



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
1.	<b>Ex-ante evaluace IROP pro programové období 2014 – 2020</b>	Předběžné hodnocení programu	Ex-ante	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 55, odst. 3	Externí (Deloitte Advisory s.r.o.)	Analýza sekundárních informačních zdrojů a dat, individuální pohovory, focus group	Září 2013 – červen 2014 (ukončeno)	290 000,- Kč bez DPH	individuální pohovory, focus group		Všechny SC	Provedení evaluace je povinností orgánu odpovědného za přípravu programu. Ex-ante evaluace se předkládá Komisi současně s programem a se shrnutím. Hodnocení provádějí odborníci funkčně nezávislí na řídicím orgánu či zpracovateli návrhu programu.
2.	<b>Posouzení vlivu IROP pro programové období 2014 – 2020 na životní prostředí (SEA hodnocení programu)</b>	Předběžné posouzení vlivu programu na životní prostředí	Ex-ante	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 55, odst. 4	Externí (Integra Consulting s.r.o.)	Posouzení vlivů na životní prostředí bylo provedeno v souladu se zákonem č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění pozdějších předpisů, a	Září 2013 – červen 2014 (ukončeno)	300 000,- Kč bez DPH	-	MŽP ČR	Všechny SC	Zpracování posouzení vlivu programu na životní prostředí a vlivu na veřejné zdraví a na soustavu NATURA 2000 vychází z ustanovení čl. 55 odst. 4 nařízení o společných



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
						zpracováno v rozsahu přílohy č. 9 tohoto zákona						ustanoveních a ze zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí v aktuálním znění, který do českého prostředí transponuje směrnici EP a Rady č. 2001/42/ES ze dne 27. 6. 2001.
3.	<b>Předběžné posouzení využití finančního nástroje v IROP</b>	Cílem předběžného posouzení je objektivně posoudit možnosti aplikace a následně přímé realizace podpory prostřednictvím finančních nástrojů v intervencích IROP.	Ex-ante	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 37, odst. 2	Externí (Deloitte Advisory s.r.o.)	Analýza sekundárních informačních zdrojů a dat, individuální pohovory, pre-screeningový dotazník, sociální průzkumy, focus group, case study, analýza nákladů a výnosů, analýza nákladové účinnosti, posouzení ekonomického	Říjen 2014 – březen 2015 (ukončeno)	890 000,- Kč bez DPH	individuální pohovory, dotazníkové šetření, focus group, MSC2007, ČSÚ	MMR -NOK, SFRB,MMR-OPB, ČBA ČR	SC 2.5	



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
						dopadu, měření procesní efektivity						
<b>Plán aktivit EJ ŘO IROP na rok 2016</b>												
4.	<b>Evaluace nastavení pilotních výzev OP IROP</b>	Hodnocení nastavení výzev vyhlášených v roce 2015 (objem prostředků a délka výzev, nastavení podmínek, překážky čerpání, kvalita dokumentů a příruček pro žadatele)	procesní	Ne	Smíšená	Analýza informačních zdrojů a dat, desk research, dotazníkové šetření, individuální pohovory	3Q 2016 – 1Q 2017	500 000 Kč	Dotazníkové šetření, individuální pohovory, MS2014+	Jednotlivé subjekty implementace	Ne	
5.	<b>Evaluace nastavení implementační struktury IROP</b>	Hodnocení nastavení procesů implementační struktury IROP.	Procesní	Ne	Smíšená	Analýza informačních zdrojů a dat, desk research, dotazníkové šetření, individuální pohovory, focus group, analýza dat z monitorovacího	2Q 2016 – 4Q 2016	500 000 Kč	Dotazníkové šetření, individuální pohovory, focus group, MS2014+	Jednotlivé subjekty implementace	Ne	



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
						systému						
6.	<b>Ověření změny rozvojových potřeb IROP</b>	Vyhodnocení relevance jednotlivých specifických cílů IROP.	Hodnocení relevance, strategické	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 52, odst.2a	Externí	Analýza dat, Desk research, dotazníkové šetření	1. etapa: 3Q 2016 – 1Q 2017 2. etapa: 2Q 2018- 1Q 2019	3 000 000 Kč	Dotazníkové šetření, data MS2014+; ČSÚ a jiné statistiky, desk research,	MMR-NOK	Všechny SC	Hodnocení je prováděno jako podklad pro zprávu o pokroku předkládanou EK do 31. srpna roku 2017 a 2019 (viz čl. 52 obecného nařízení). Finální výstup 1. etapy 3/2017. Finální výstup 2. etapy 3/2019  Výsledky druhé etapy budou mj. sloužit jako úvodní podklad pro přípravu období 2021+.
7.	<b>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP</b>	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění SC a očekávaných výsledků IROP (ve vazbě na očekávané výsledky DoP).	Průběžná, strategická	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 52, odst.	Externí	Analýza dat, Desk research, kvalitativní hodnocení procesů, expertní hodnocení, terénní	2Q 2016 – únor 2017 / průběžný výstup 12/2016 /dále v r. 2017-2019	2 500 000 Kč	ČSÚ, MS2014+, výstupy z evaluací strategických dokumentů, kvalitativní a	MMR -NOK	Všechny SC	Hraniční termín zpracování je březen 2017, tak, aby výstup evaluace mohl být zpracován do souhrnného



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
		Součástí Evaluace je také (tam, kde je to vhodné) hodnocení nastavení a monitorování synergických a komplementárních vazeb IROP a územní dimenze		2b a 2d; příloha nařízení č.1 SSR (3.2, 4.1-4.9		šetření (rozhovory, focus groups ...), popř. na vzorku outcome mapping, Dotazníkové šetření			případně doplňková data			vyhodnocení plnění DoP. Podklady se očekávají v podobě vyhodnocení očekávaných výsledků uvedených v DoP.
<b>Výhled aktivit EJ ŘO IROP na roky 2017–2023</b>												
8.	<b>Evaluace nastavení a plnění indikátorové soustavy IROP, jejich cílů a platnosti, prověření intervenční logiky</b>	Zjištění nastavení a míry naplňování stanovených indikátorů, cílů a prověření intervenční logiky.	Tematická	Ne	Externí	Analýza informačních zdrojů a dat, desk research, dotazníkové šetření, individuální rozhovory, analýza dat z MS2014+, aj.	4Q2017 – 2Q 2018	700 000, - Kč	MS2014+, ČSÚ, dotazníkové šetření, individuální rozhovory, jiné statistiky	Jednotlivé subjekty implementace	Všechny SC	Výstup bude sloužit jako podklad pro případnou úpravu PD.



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
9.	<b>Evaluace integrovaných nástrojů v IROP</b>	Hodnocení procesů a základní informace o aktuálním stavu implementace integrovaných nástrojů.	Tematická, procesní	Ne	Smíšená	Analýza informačních zdrojů a dat, desk research, dotazníkové šetření, rozhovory, analýza dat z MS2014+, aj.	1Q - 4Q 2018	600 000,- Kč	Výstupy z evaluací, MS2014+; dotazníkové šetření	MMR – ORP, MAS	SC 4.1 SC 4.2	
10.	<b>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP</b> (v dalších aktualizacích bude rozděleno do jednotlivých tematických evaluací)	Souhrnné hodnocení dosahování cílů jednotlivých SC a očekávaných výsledků IROP ve vazbě na očekávané výsledky DoP (průběžně budou realizována jednotlivá hodnocení výsledku/dopadu všech SC IROP a to včetně hodnocení S/K vazeb a problematiky územní	Výsledková /Dopadová	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 56, odst. 3	Externí	Analýza dat v monitorovacích systémech; kvalitativní hodnocení procesů; expertní hodnocení; dotazníkové šetření; případové studie; CIE – kontrafaktuální hodnocení dopadů; Theory based impact Evaluation aj. (konkrétní výběr	3Q 2017 -1Q 2019 (průběžně)	6 500 000 Kč	Dotazníkové šetření, data MS2014+; ČSÚ a jiné statistiky, výstupy z evaluací strategických dokumentů	MMR-NOK	Všechny SC	Hraniční termín je březen 2019, tak, aby výstupy evaluace mohly být zpracovány do Zprávy o pokroku v roce 2019. V rámci hodnocení bude provedeno (tam, kde je to vhodné) tematicky zaměřené hodnocení udržitelného rozvoje, rovných příležitostí a nediskriminace v souladu s čl. 7 a 8



Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
		dimenze) V rámci hodnocení bude provedeno (tam, kde je to vhodné) tematicky zaměřené hodnocení udržitelného rozvoje, rovných příležitostí a nediskriminace.				metod bude vázán na typ intervence a podobu evaluačních otázek v jednotlivých evaluacích)						obecného nařízení. Detailnější specifikace a harmonogram realizace hodnocení výsledku/dopadu jednotlivých SC bude konkretizován v rámci aktualizací EP v následujících letech.
11.	<b>Vyhodnocování efektivity realizovaných komunikačních nástrojů ŘO IROP</b>	Průběžné vyhodnocování efektivity realizovaných komunikačních aktivit.	Průběžné	Nařízení EP A RADY (EU) č. 1303/2013, čl. 116, odst. 3	Externí	Pre-testy, post-testy realizovaných komunikačních aktivit, desk research, hloubková interview, monitoring médií, focus groups, expertní hodnocení atd.	2017 a 2020	600 000 Kč	Dotazníkové šetření, rozhovory, fokusní skupiny	MMR – NOK	Ne	





Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
12.	<b>Souhrnná zpráva evaluačních aktivit OP IROP (Souhrn evaluací programu)</b>	Vytvoření zprávy obsahující hlavní závěry evaluačních aktivit vč. přijatých doporučení a aplikovaných opatření	Ex-post	Ano, čl. 114(2)	Interní	Agregace a analýza dat, syntéza zjištění evaluací	2022-2023		MS2014+, Data EJ ŘO OP IROP realizované evaluace OP IROP, dokumenty PDE			
13.	<b>Ex - post hodnocení IROP</b>	Následné hodnocení IROP za období 2014–2020	Ex-post	Ne	Externí	Analýza sekundárních zdrojů a dat, analýza dat z MS2014+, statistických dat; dotazníkové šetření; případové studie, aj.	2023/2024	2 500 000 Kč	Výstupy z evaluací, MS2014+; ČSÚ a jiné statistiky; dotazníkové šetření		Všechny SC	Zaměřeno na plnění očekávaných výsledků a stanovených cílů. Bude provedeno posouzení dopadů dosažených výsledků.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## 7. Přílohy

### Příloha č. 1 – Seznam použitých zkratk

ČR	Česká republika
ČES	Česká evaluační společnost
ČSÚ	Český statistický úřad
DoP	Dohoda o partnerství
EJ NOK	Evaluační jednotka NOK
EK	Evropská komise
EP	Evaluační plán
EP DoP	Evaluační plán Dohody o partnerství
ESIF/ ESI fondy	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
JMP	Jednotné metodické prostředí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MMR-NOK	Ministerstvo pro místní rozvoj -Národní orgán pro koordinaci
MP evaluace	Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014–2020
MP monitorování	Metodický pokyn pro monitorování implementace ESI fondů v programovém období 2014–2020
MS2014+	Monitorovací systém pro programové období 2014–2020
MV	Monitorovací výbor
NOK	Národní orgán pro koordinaci
ODPES	Odbor Dohody o partnerství, evaluací a strategií
OPEU	Odbor publicity EU
OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OPTP	Operační program Technická pomoc
ORSP	Odbor rozvoje a strategie regionální politiky
OŘKF	Odbor řízení a koordinace fondů EU
OSMS	Odbor správy monitorovacího systému
PDE	Přehled plnění doporučení z evaluací
PS	Pracovní skupina
PS Eval NOK	Pracovní skupiny pro evaluace NOK
ŘO	Řídící orgán
S/K	Synergie a Komplementarita



## Příloha č. 2 – Detail plánovaných evaluací v letech 2014–2016

<i>periodická - 1x ročně</i>	<i>Analýza absorpční kapacity</i>
<b>Cíl</b>	Cílem analýzy je poskytnout ucelenou informaci o stavu IROP z hlediska absorpční kapacity.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Analýza absorpční kapacity zkoumá předpoklady čerpání finančních prostředků podle jednotlivých specifických cílů, vybraných aktivit, regionů nebo skupin příjemců.
<b>Typ evaluace</b>	On-going, tematická
<b>Metody</b>	Dotazníkové šetření, analýza informačních zdrojů a dat, analýza dat z monitorovacího systému
<b>Datové požadavky</b>	Dotazníkové šetření, MS2014+, interní tabulky a analýzy
<b>Výstupy</b>	Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Interní
<b>Harmonogram</b>	Realizace: únor – květen 2015 (opakování každoročně)
<b>Spolupráce s</b>	ZS, věcní garanti
<b>Finanční rámec</b>	NR
<b>Poznámky</b>	Na základě vyhodnocení výsledků analýzy budou nastavena opatření v oblasti posilování absorpční kapacity. Z analýzy absorpční kapacity vychází plánování, nastavení a výše alokace výzev.

<i>periodická - 1x ročně</i>	<i>Analýza administrativních kapacit</i>
<b>Cíl</b>	Cílem je ověřit efektivitu a dostatečnost nastavení personální kapacity subjektů podílejících se na implementaci IROP.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Posouzení skutečně vynaložených finančních prostředků jednotlivých zprostředkujících subjektů na administraci delegovaných činností a zároveň posouzení celkových nákladů na řízení programu.
<b>Typ evaluace</b>	On-going, tematická
<b>Metody</b>	Dotazníkové šetření, analýza informačních zdrojů a dat, analýza dat z monitorovacího systému
<b>Datové požadavky</b>	Dotazníkové šetření, MS2014+, interní tabulky a analýzy
<b>Výstupy</b>	Závěrečná zpráva



	Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Interní
<b>Harmonogram</b>	Realizace: červen - listopad (opakování každoročně)
<b>Spolupráce s</b>	ZS
<b>Finanční rámec</b>	NR
<b>Poznámky</b>	

<b>3.</b>	<b><i>Předběžné posouzení využití finančního nástroje v IROP</i></b>
<b>Cíl</b>	Cílem předběžného posouzení je objektivně posoudit možnosti aplikace a následně přímé realizace podpory prostřednictvím finančních nástrojů v intervencích IROP.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Hodnocení bylo provedeno na základě mapování tržních charakteristik a na jeho základě byla navržena strategie řízení a implementace finančního nástroje.
<b>Typ evaluace</b>	Ex-ante
<b>Metody</b>	Kvalitativní: analýza sekundárních informačních zdrojů a dat, individuální pohovory, pre-screeningový dotazník, sociální průzkumy, focus group, sociální průzkumy, dotazníkové šetření, případová studie) Kvantitativní: analýza nákladů a výnosů, analýza nákladové účinnosti, posouzení ekonomického dopadu, měření procesní efektivity
<b>Datové požadavky</b>	Vstupy z individuálních pohovorů, dotazníkového šetření, focus group, statistická data a odborné informační zdroje (MSC2007, ČSÚ)
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí – Dodavatel: Deloitte Advisory, s. r. o.
<b>Harmonogram</b>	Říjen 2014 – květen 2015
<b>Spolupráce s</b>	MMR -NOK, SFRB, MMR-OPB, ČBA ČR
<b>Finanční rámec</b>	890 000,- Kč bez DPH
<b>Poznámky</b>	Závěrečná zpráva v české jazyce dostupná zde: <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/bf1c93a7-21ae-4934-90c3-6a0a849f2fc4/Predbezne-posouzeni-vyuziti-financniho-nastroje-v-IROP_Zaverecna-zprava-projektu.pdf?ext=.pdf">http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/bf1c93a7-21ae-4934-90c3-6a0a849f2fc4/Predbezne-posouzeni-vyuziti-financniho-nastroje-v-IROP_Zaverecna-zprava-projektu.pdf?ext=.pdf</a>



<b>4.</b>	<b><i>Evaluace nastavení pilotních výzev OP IROP</i></b>
<b><i>Cíl</i></b>	Cílem Hodnocení je poskytnout ucelenou informaci o nastavení výzev OP IROP, které byly vyhlášeny v roce 2015.(objem prostředků a délka výzev, nastavení podmínek, překážky čerpání, kvalita dokumentů a příruček pro žadatele)následně přímé realizace podpory prostřednictvím finančních nástrojů v intervencích IROP.
<b><i>Předmět a průběh hodnocení</i></b>	Hodnocení nastavení výzev OP IROP. (Objemu prostředků a délka vyhlášených výzev, nastavení podmínek, překážky čerpání, kvalita dokumentů a příruček pro žadatele)následně přímé realizace podpory prostřednictvím finančních nástrojů v intervencích IROP.
<b><i>Typ evaluace</i></b>	Procesní
<b><i>Metody</i></b>	Analýza informačních zdrojů a dat, desk research, dotazníkové šetření, individuální pohovory
<b><i>Datové požadavky</i></b>	Vstupy z individuálních pohovorů, dotazníkového šetření, data z MS2014+
<b><i>Výstupy</i></b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b><i>Provedení</i></b>	Smíšená
<b><i>Harmonogram</i></b>	Q32016 – 1Q2017
<b><i>Spolupráce s</i></b>	
<b><i>Finanční rámec</i></b>	500 000,- Kč bez DPH
<b><i>Poznámky</i></b>	

<b>5.</b>	<b><i>Evaluace nastavení implementační struktury IROP</i></b>
<b><i>Cíl</i></b>	Posouzení funkčnosti a účinnosti nastavení procesů implementační struktury IROP. Součástí evaluace bude analýza rizik implementační struktury IROP včetně návrhu opatření k jejich eliminaci a zefektivnění implementačního systému.



<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Hodnocení funkčnosti nastavení procesů implementační struktury IROP. Analýza rizik a návrh opatření k jejich eliminaci a zefektivnění implementačního systému.
<b>Typ evaluace</b>	Procesní
<b>Metody</b>	Analýza informačních zdrojů a dat, desk research, dotazníkové šetření, individuální pohovory, focus group,
<b>Datové požadavky</b>	Dotazníkové šetření, individuální pohovory, focus group,
<b>Výstupy</b>	Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Smíšená
<b>Harmonogram</b>	Přípravná fáze <sup>2</sup> : 12/2015 – 2/2016 Realizace: 3/2016 – 9/2016
<b>Spolupráce s</b>	Jednotlivé subjekty implementace
<b>Finanční rámec</b>	500 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	

<b>6.</b>	<b>Ověření změny rozvojových potřeb IROP (relevance SC IROP)</b>
<b>Cíl</b>	<p>Vyhodnocení relevance jednotlivých specifických cílů IROP. Zhodnocení vývoje makroekonomické situace a situace v rámci problémových oblastí IROP od schválení DoP, resp. oproti stavu popsanému v DoP.</p> <p>Předběžný návrh evaluačních otázek:</p> <p>Odpovídají specifické cíle rozvojovým potřebám a jaké úpravy je vhodné provést, aby specifické cíle lépe naplňovaly rozvojové potřeby?</p> <p>Je možné identifikovat změny ve společnosti, které mohou vést v budoucnu ke snížení relevance jednotlivých SC?</p> <p>Jsou nastavené teorie změny relevantní a funkční?</p>
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Posouzení relevance potřeb rozvoje v rámci SC IROP jako východiska pro posouzení dosažení cílů programu.
<b>Typ evaluace</b>	Hodnocení relevance

<sup>2</sup> Příprava zadání evaluace a výběr externího hodnotitele



<b>Metody</b>	Analýza dat, desk research, dotazníkové šetření
<b>Datové požadavky</b>	Statistická data ČSÚ, data v MS2014+, dotazníkové šetření, desk research
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva - vstup pro Zprávu o pokroku v roce 2017 (kap. Změny potřeb rozvoje v členském státu od schválení Dohody o partnerství) a východisko pro zpracování navazujících částí Zprávy o pokroku. Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí
<b>Harmonogram</b>	1. etapa Přípravná fáze: 1 – 7/2016 Realizace: 8/2016 – <b>3/2017</b> (finální výstup 1. etapy)  2. etapa: 2Q 2018- 1Q 2019 Přípravná fáze: 1 – 7/2018 Realizace: 8/2016 – <b>3/2019</b> (finální výstup 2. etapy)
<b>Spolupráce s</b>	ČSÚ (data), MMR – NOK, resorty
<b>Finanční rámec</b>	3 000 000 Kč
<b>Poznámky</b>	Průběžné výstupy z evaluací budou dodány MMR – NOK <b>do 12/2016 a 12/2018</b> tak, aby mohly být využity EJ NOK při evaluaci relevance DoP.

<b>8.</b>	<b>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP</b>
<b>Cíl</b>	Cílem evaluace je souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění SC a očekávaných výsledků IROP ve vazbě na očekávané výsledky DoP. Součástí je ve vhodných případech také hodnocení nastavení S/K vazeb a územní dimenze.  Předběžný seznam evaluačních otázek:  Jsou indikátory milníků specifických cílů naplňovány dle stanoveného plánu?  Koresponduje finanční čerpání s plněním hodnot věcných indikátorů specifických cílů?  Existují významné odchylky v plnění mezi jednotlivými specifickými cíli programu, a pokud ano, čím jsou způsobeny?



	<p>Vykazují některé specifické cíle významný převis či nedostatek poptávky?</p> <p>Jsou nastavené S/K vazby relevantní? Je vhodné definovat nové, případně modifikovat současné S/K vazby? Odpovídá stanovení komplementárních a synergických vazeb v OP definici synergie a komplementarity?</p> <p>Je proces řízení a sledování synergických a komplementárních vazeb funkčně nastaven? (předchází duplicitám mezi intervencemi a podporuje vyšší efekt navrhovaných intervencí)</p> <p>Jaké byly identifikovány ze strany ŘO bariéry a nepokrytá místa z pohledu metodického nastavení a dokumentů na úrovni OP (i s ohledem na JMP a MS2014+)?</p> <p>Je nastavení uzení dimenze a tedy i NDÚD v rámci teorií změn stále platné?</p>
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	<p>Realizace evaluace bude probíhat v úzké koordinaci s MMR-NOK.</p> <p>Podklad pro evaluaci MMR – NOK „Vyhodnocení plnění cílů Dohody o partnerství“.</p> <p>S ohledem na realizaci evaluace v poměrně rané fázi programového období bude dílčí evaluace zpracována dle možností a charakteru příslušných intervencí, tj. v závislosti na tom, do jaké míry již bude možno hodnotit fungování specifických cílů.</p>
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná, strategická
<b>Metody</b>	analýza statistických dat analýza dat obsažených v monitorovacím systému, desk research
<b>Datové požadavky</b>	Indikátory výstupu a výsledku – data k dispozici v MS2014+, statistická data ČSÚ, výstupy z evaluací strategických dokumentů
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva - vstup pro Zprávu o pokroku v roce 2017 (kap. 2) Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí
<b>Harmonogram</b>	Přípravná fáze: 11/2015 - 3/2016 Realizace: 4/2016 – 3/2017 (Předání na NOK: průběžná zpráva – 12/2016, závěrečná zpráva <b>3/2017</b> )
<b>Spolupráce s</b>	MMR – NOK
<b>Finanční rámec</b>	2 500 000 Kč





EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

<p><b>Poznámky</b></p>	<p>Zpracování vstupů v podobě dílčích evaluací plnění priorit a specifických cílů programů ve vazbě na očekávané výsledky DoP. S ohledem na realizaci evaluací v poměrně rané fázi programového období budou dílčí evaluace zpracovány dle možností a charakteru příslušných intervencí, tj. v závislosti na tom, do jaké míry již bude možno hodnotit fungování specifických cílů.</p> <p>Povinnost zpracování evaluace dosahování cílů jednotlivých priorit (evaluace dopadů) alespoň jednou za období dle čl. 56 obecného nařízení se doporučuje splnit až evaluacemi prováděnými v letech 2018-2019 pro účely Zprávy o pokroku v roce 2019, pokud to nebude v odůvodněných případech vhodné či žádoucí dříve.</p>
------------------------	---