

## Příloha č. 2.4.3a Intervenční logika Plánu transformace Karlovarského kraje

### Tematický program: 1 - Tradice

Situaciální analýza	Příčiny problému	Výběr příčiny pro řešení	Specifický cíl (změna), které chceme a můžeme dosáhnout.	Aktivity
Problémové oblasti:	identifikace velmi konkrétních příčin, které vedou ke vzniku identifikovaných problémů.	Výběr hlavní příčiny probléma, které chceme a můžeme řešit intervencemi SSR fonií, tzn. příčina nejvýznamnější, která má největší vliv na vývoj regionu a jejichž řešení je nejdříve potřeba.	Navržený výsledek intervence, která povede k odstranění či eliminaci vybraných příčin problémů.	Konkrétní vhodná aktivity nebo soubor aktivit, jejichž realizace bude prvně směřovat k dosažení cíle.
Výkonnosti ekonomiky KVK v posledních 15 letech zaostávají za ostatními regiony ČR a její odstup se neustále zvyšuje, a to i v době hospodářského růstu let 2013 - 2019. Regionální HDP je negativně ovlivňován nízkou produktivitou práce napříč téměř všemi sektory ekonomiky, která je nejvíce mezi věmi kraj velmi poučná.	Orientace na aktivity s rizíkem přidanou hodnotou (zejména na zakládání a výrobu menší sofistikovaných výrobků pro nímeckého odběratelé). Převažují montážové bez kontaktu s konkurenčním základním, bez větších odborných i výrobnětechnických základů. Zahraniční firmy se zahraničním kapitalem a výsokými podíly firm bez vlastního produktu, zavírají na odběratelích a zakládají výrobu.	Kvůli rizíkům mít podnikatelskou obyvatelstva a podnikatelských aktivit v kraji neznamí dostatečné podporu nových malých firm, které by nastartovaly významnou transformaci podniku a modernizace tradičních oborů a odvětví (všechny sdílení know-how a podpory inovací) a daleko podpořit vznik a rozvoj podpůrných služeb pro tyto nové výzvánky i stojící podnikatelské subjekty.	Cílem je podpořit vznik nových podnikatelských aktivit, rozvoj malých a středních podniků včetně transformace podniku a modernizace tradičních oborů a odvětví (všechny sdílení know-how a podpory inovací) a daleko podpořit vznik a rozvoj podpůrných služeb pro tyto nové výzvánky i stojící podnikatelské subjekty.	Využívání sítě podnikatelských služeb s využitím existujících struktur ve spolupráci krajských a místních samospráv, regionálních kancléřů, CzechInvestu, hospodářských komor a dalších.
Na současnou ekonomiku kraje mají vysoký podíl služby (přes 62 % v roce 2018) a tento podíl v posledních letech roste. Služby jsou významnou na krátké pohledy – lázeňství. Ze zpracovatelského průmyslu je podíl pouze na tržbách a zaměstnanosti nejvýznamnější výroba kovových konstrukcí, nekovových výrobků, strojírenství, subdodávky pro automobilový průmysl, výroba ostatních nekovových minerálních výrobků (sklo, porcelán, keramika, stavební hmoty). Významným odvětvím je rovněž těžba uranu a energetika, která postupně prochází útlumem.	Nedostatek ambiciózních domácích firm s růstovým potenciálem.	Nedostatek domácích firm s růstovým ambicemi, protože se bojí rizikovat a udržit stojící stav. Firmám obecně chybí ambice udávat a spouštěvat technologické trendy, současně se pouze na vlastní základě a ochotou. Firmám je důležité získat možnost dílčích synergických efektů a impulzy potenciálně ze spolupráce s oborově blízkým či vzdáleným partnery.	Rozvoj programů pro začínající/stavující podnikatele (poradenské, kouzlník, akcelerační a inkubáční služby, systém voucherů, co-workingových center apod.).	
Rozpad původních hodnotových řetězců a dovršení ekonomických aktivit a mimo úspěšnou transformaci domácích firm v tradičních oborech jsou hlavními problémy slabiného domácího podnikatelského sektoru v Karlovarském kraji. Výtěžné firmy jsou výrobci pobědy zahraničních firem, jejichž růst je tažen popávkou mateřských společností. Výtěžné firmy v kraji navíc stávají svou konkurenční výhodu na nízkých výrobních nákladech, importování cizího know-how a zprostředkování výroby tím průmyslovým mimoúzemním odběrateli. Následně systematická vložka zisku a jejich zhodnocování na tržní pěs vlastních obchodních činností. Firmy nad 100 zaměstnanců mají nízkou prioritou hodnotu tržeb z prodeje vlastních výrobků a služeb primárně povahy a tržeb za plný význam (neplatí však výroba pod národním průměrem). Velké domácí podniky v kraji působí především v tradičních odvětvích (výroba porcelánu, skla, textilních výrobků, stavebních hmot, strojírenství, těžba, energetika), která procházely nebo stále ještě prochází fází restrukturalizace spojenou s poklesem celkové výroby i zaměstnanosti.	Nízká a stagnující míra podnikatelské obyvatelstva kraje.	Stávající situace souvisejí s dalšími faktory: - vysoký podíl zaměstnanosti ve zpracovatelském průmyslu; - nízká kvalifikace zaměstnanců; - průmyslová produkcí s velkou spotřebou energie a materiálů; - malá diverzita lokální ekonomiky.	Podpora modernizace výrobních procesů, produktů, služeb a další.	
Během uplynulých let však zdrojna z malých a středních domácích firm neprodala tak dynamicky vývojem, aby se z ní stala významná síla v hospodářství kraje a díky tomu se tento stav nezměnil. Celkově je podíl malých a středních růstových firem na ekonomice kraje spíše menší. Ovšem právě tyto malé a střední firmy s růstovým potenciálem mohou být budoucimi tahouny regionální ekonomiky a významně přispět k úspěšnému dokončení ekonomické restrukturalizace regionu.			Podpora výroby produktů s vysokou přidanou hodnotou a potenciálním exportu.	
KONTEXTOVÉ INDIKATORY:			INDIKÁTOR VÝSLEDKU (resp. dopadu u EZFRV a ENRF):	INDIKÁTOR VÝSTUPU:
Ukazatele, které zodpovídají aktuálněm situaci a vývoji socioekonomického sítizce. Jedna se o statistický ukazatel, který je určen pouze pro popis v dané oblasti a sledování trendů, není vhodný pro hodnocení efektu intervencí, neustanovuje se u něj cílová hodnota;	Parametry pro kontextové indikátory: - definice, měrná jednotka, metoda sledování (vč. frekvence dostupnosti); spolehlivý zdroj dat;	Ukazatele s přímou vazbou na stanovené cíle, který prokáže, že bylo změny dosaženo.	Parametry pro indikátory výsledku: - definice, měrná jednotka, metoda sledování (vč. frekvence dostupnosti); spolehlivý zdroj dat;	Ukazatele určený pro sledování a vyhodnocování prováděných aktivit.
Vývoj počtu podnikatelských subjektů; Vývoj počtu ukončených podnikatelských subjektů.	RCR 03 – pracovní místa vyrobená v podpořených subjektech RCR 04 – malé a střední podniky zavádějící inovace produkčního nebo procesního charakteru RCR 05 – malé a střední podniky zavádějící marketingové nebo organizační inovace RCR 17 – nové podniky působící na trhu	RCR 01 – podpořené podniky	Parametry pro indikátory výstupu: - definice, měrná jednotka, metoda sledování (vč. frekvence dostupnosti); spolehlivý zdroj dat; - výchozí hodnota (zpravidla nulová); - cílová hodnota musí být stanovena Indikátor musí mít jednoznačnou vazbu na indikátory výstupu, které měří výsledky prováděných opatření a aktivit.	RCR 02 – podniky podpořené granty RCR 05 – podpořené nové podniky

### Příloha č. 2.4.3a Intervenční logika Plánu transformace Karlovarského kraje

Tematický program: 2 - Inovace

Příloha č. 2.4.3a Intervenční karta Plánu transformace Karlovarského kraje

Tematický program: 3 - Znalosti

## Příloha č. 2.4.3a Intervenční logika Plánu transformace Karlovarského kraje

Tematický program: 4 - Spolupráce

## Příloha č. 2.4.3a Intervenční logika Plánu transformace Karlovarského kraje

Tematický program: 5 - Regenerace

## Příloha č. 2.4.3a Intervenční logika Plánu transformace Karlovarského kraje

Tematický program: 6 - Energie a materiály

Situační analýza	Příčiny problému	Vyběr příčiny pro řešení	Specifický cíl (změna), které chceme a můžeme dosáhnout.	Aktivity
Problémové oblasti	Identifikace velmi konkrétních příčin, které vedou ke vzniku identifikovaných problémů.	Výběr hlavní příčiny problému, které chceme a můžeme řešit intervencemi SSR fondů, tzn. příčina musí být pro řešitelnou fondy odstranitelná a vzhledem k aktuální důležitosti ambiciózní!	Navržený výsledek intervence, která povede k odstranění či eliminaci vybraných příčin problému	Konkrétní vhodná aktivity nebo soubor aktivit, jejichž realizace by mohla být přímo směřovat k dosažení cíle.
• Postupně se budou uvažovat uhlíkové zdroje a rovněž v rámci regionu CR se bude uvažovat o zdrojích uhlí. Do počátku je dosáhnutí na živnosti prioritou, využití obnovitelných zdrojů energie a dalších nerozdrobených zdrojů. V regionu existují zdroje elektrické energie a tepla, které jsou z větší části uhlí.	• Vzhledem k silné roli uhlíkové energetiky, se v minulých letech nekládly vysoké úlohy na využívání obnovitelných zdrojů. V budoucích obdobjích bude nutné jejich využití a energetického systému zlepšit.	• Po dobu transformace je zdejší za uhlíkové zdroje a do budoucích měsíce jiným zdrojem, např. zemním plynum (např. podzemní a FGT), bezemisním zdrojem energie nebo biomasa.	• Cílem je zvýšit podíl OZE na využívání a spotřebě energie a zároveň dosáhnout ekologicky vzdáleného cíle, když se odstraní zdroje, které mají výrazný dopad na životní prostředí a energetickou bezpečnost.	• Nastavení systému a rozvoje využívání OZE.
• Nejvýznamnější výzvou bude přeměna energetického systému nezávislosti na zemním plynu.	• Tepelná energie - známkou časné období je závislost na systémech centrálního zásobování teplem, jehož ztrátou je ze 70-80 % utl. Odchodem od uhlí dojde k prudkému nárůstu cen tepelné energie, který může vést k energetické chybě, nekontrolovanému odpojováním od sítí CZT a výstavbě lokálních tepelných znečištění ovzduší; nárůst cen bez prediktátorů i přesto, že uhlí není nejdrahší zdrojem energie v regionu, ale využívá se však převážně v místech, kde je využívání výhodnější.	• Nevyžívání principu cirkulární ekonomiky a neplněné využívání existující kapacity skladů.	• Rozvoj a podpora implementace systémů pro chránič řešení v energetice - řízení spotřeby ap.	
• Transformace energetického množství zdrožených předpokládá změnu hospodářství, modernizaci celého odvětví energetiky. Modernizace a přeměna energetického systému budou mít nové předpoklady vývoje v regionu, výroby a využívání, ale zároveň přinese k zlepšení strukturní postavení regionu.	• Stagnující proces zavádění nových prvků ve výrobě směřující k snížení energetické náročnosti vstupních materiálů a také následné zvýrobu využívání produkčních odpadů mající za následek zvýšení nákladů při využití a negativní dopad na životní prostředí v regionu.	• Stagnující proces zavádění nových prvků ve výrobě směřující k snížení energetické náročnosti vstupních materiálů a také následné zvýrobu využívání produkčních odpadů mající za následek zvýšení nákladů při využití a negativní dopad na životní prostředí v regionu.	• Rozvoj a podpora implementace systémů pro využívání výrobních odpadů a logistického řízení využívání.	
• Problémové oblasti	• Zdroje energie a materiálu budou mít nové předpoklady vývoje v regionu, výroby a využívání, ale zároveň přinese k zlepšení strukturní postavení regionu.	• Cílem je zvýšit podíl OZE na využívání a spotřebě energie a zároveň dosáhnout ekologicky vzdáleného cíle, když se odstraní zdroje, které mají výrazný dopad na životní prostředí a energetickou bezpečnost.	• Rozvoj a podpora implementace systémů pro využívání výrobních odpadů a logistického řízení využívání.	
KONTEXTOVÉ INDIKÁTOŘE:	Ukazatel, který zodpovídá jakým směrem se využívají aktuálně v oblasti materiálového a výrobního řetězce a zda je aktuálně využíván pouze po popisu v dané oblasti a sledování trendů, nebo všechny po hodnocení efektu intervencí, nestanovuje se u něj cílová hodnota.	INDIKÁTOR VÝSLEDKU (resp. dopadu v EZFRA a ENRF):	INDIKÁTOR VÝSTUPU:	
Parametry pro kontextové indikátory:	- definice, měrná jednotka, metoda sledování (vč. frekvence dostupnosti); spolehlivý zdroj dat.	Ukazatel určený pro sledování a využívání výrobního řetězce a využívání výrobních odpadů.	Ukazatel určený pro sledování a využívání výrobního řetězce a využívání výrobních odpadů.	
vývoj kapacit na recyklaci odpadu	Objem zpracovaného odpadu/materiálu pro další využití	RCR 31 celkové množství využitých energie z obnovitelných zdrojů (z toho: elektřina, teplo)	RCD 22 zvýšení kapacity pro výrobu energie z obnovitelných zdrojů (z toho: elektřina, teplo)	
		RCR 32 dodatečně instalovaná kapacita pro energii z obnovitelných zdrojů	RCD 34 zvýšení kapacity pro recyklaci odpadu	
		RCR 34 zavedení projektů inteligentních sítí	RCD 97 počet podporovaných energetických komunit a komun z obnovitelných zdrojů	
		RCR 35 využití výrobních odpadů, které mají průmyslový a způsobilost k uplatnění pro kvalitu ovzduší	RCD 46 počet obyvatel, kteří využívají zařízení na recyklaci odpadu a systémy pro nakládku s drobným odpadem	
		RCR 47 recyklovaný odpad	RCD 107 investice do zařízení pro třídění sběru odpadu	
		RCR 48 odpad použitý jako surovina	RCD 119 odpad připravený k opětovnému použití	