

8

konference
Evaluální
jednotky
• NOK

3.–4. listopadu 2022

Zaostřeno na regiony

aneb Fakta o politice soudržnosti
jako základ pro Evidence Based Policy



Program konferenčního dne

3. listopadu 2022

Velký sál AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

8:45-9:15

Registrace účastníků, ranní občerstvení

9:15-9:30

Úvodní slovo (v češtině, tlumočení do angličtiny)

- **Daniela Grabmüllerová**, náměstkyně pro řízení Sekce koordinace evropských fondů mezinárodních vztahů a cestovního ruchu, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR
- **Jan Fluxa**, náměstek ministra pro místní rozvoj

9:30-11:00

Evaluace jako základ pro informované rozhodování

Panelová diskuse (tlumočeno)

- **Radim Sršeň**, náměstek ministra pro místní rozvoj
- **Karel Blaha**, náměstek ministra pro legislativu
- **Štěpán Jurajda**, náměstek ministryně pro vědu, výzkum a inovace
- **Arturo Polese**, Evropská komise, DG REGIO
- **Renata Calak**, Ministerstvo rozvojových fondů a regionální politiky, PL

Moderuje: **Petr Zahradník**, analytik a ekonomický expert

11:00-11:30

Přestávka

11:30-13:00

Politika soudržnosti jako nástroj pro rozvoj všech regionů

Prezentace s následnou panelovou diskusí (tlumočeno)

- **Zoltán Polyánszky**, Výzkumný ústav HÉTFA a Centrum pro ekonomické a sociální analýzy, HU – Je politika soudržnosti otázkou procent?
- **Jacek Pokorski**, Polská agentura pro rozvoj podnikání, PL – Co funguje v méně rozvinutých regionech (také v období covid-19)?
- **Viktor Květoň**, Univerzita Karlova – Rozdílné ekonomické dopady regionální politiky EU v různých typech regionů
- **Linda Maršíková**, Ernst & Young – Řeší nástroje regionální politiky skutečné potřeby regionů?
- **Richard Nikischer**, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR – Evaluační a výzkumné činnosti v regionální politice ČR

Moderuje: **Petr Zahradník**, analytik a ekonomický expert

13:00-14:00

Přestávka – oběd

2 paralelní odpolední bloky

Velký sál AVI, tlumočeno

Velká učebna AVI, pouze v češtině

14:00-15:00

Evaluace z pohledu auditorů
(tlumočeno)

- **Jan Gregor**, předseda Výboru pro kontrolu kvality auditu Účetního dvora, EÚD – Hodnocení hodnotitelů: vyvozování odpovědnosti Evropské komise prostřednictvím auditu
- **Stanislav Bureš**, Auditní orgán, Ministerstvo financí ČR – Role evaluací v auditní činnosti AO

Moderuje: **Kateřina Neveselá**, ředitelka Odboru řízení a koordinace fondů EU, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

Nefinanční nástroje podpory podnikání
(pouze v češtině)

- **Ondřej Dvoutělý**, Vysoká škola ekonomická v Praze – Nefinanční nástroje podpory podnikání
- **Miroslav Balog**, Prognostický ústav, Centrum společenských a psychologických věd SAV, v. v. i., Bratislava, SR – Hodnotenie efektov poskytovania kreatívnych voucherov malým a stredným podnikom
- **Petr Tůma**, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR – Méně obvyklé formy podpory malých a středních podniků

Moderuje: **Ondřej Dvoutělý**, Vysoká škola ekonomická v Praze

15:00-15:30

Přestávka

15:30-17:00

Využívání informovaného rozhodování ve veřejných politikách ve světě a v ČR (tlumočeno)

- **Claire Salama**, Ředitelství pro veřejnou správu, OECD – Doporučení OECD k hodnocení veřejné politiky: vodítka k institucionalizaci, kvalitě a využití evaluací
- **Alexandre Reznikow**, České priority – PANK: Využívání poznatků a analýz v praxi

Moderuje: **Jana Drlíková**, Evaluační jednotka NOK

Sonda do vybraných ESF evaluací (pouze v češtině)

- **Simona Smrčková**, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, **Miroslav Parvonič**, České priority – Cost benefit analýza sociálně inovačních projektů
- **Hana Friedlaenderová**, evaluačka projektu, **Josef Petr**, Liga otevřených mužů – Evaluace terapeutického projektu pro osoby dopouštějící se násilí ve vztazích
- **Ivana Siglová**, **Štěpán Ripka**, Platforma pro sociální bydlení – Ověření účinků intervence Housing first pro rodiny s dětmi ve střednědobém horizontu

Moderuje: **Lenka Jansová**, Evaluační jednotka NOK

17:00

Ukončení a pozvánka na další den


17:00-19:00

Neformální diskuse a networking s občerstvením

Program dne workshopů

4. listopadu 2022

AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha



8:30-9:00	Registrace účastníků, ranní občerstvení		
9:00-10:30	Velká učebna AVI 1. vzdělávací WS Evaluační zpráva: Umění manažerského shrnutí, přehledná struktura a čtivý text Expert: Tomáš Zykán Pouze v češtině 1. část	9:00-10:30 Velký sál AVI část bez pódia 2. vzdělávací WS Metoda nejvýznamnější změny Expert: Inka Bartošová Pouze v češtině 1. část	
10:30-11:00	Přestávka	10:30-11:00 Velký sál AVI část s pódium Registrace účastníků Eval Café: Jak efektivněji nastavit spolupráci mezi zadavateli a dodavateli v oblasti evaluací	
11:00-12:30	Evaluační zpráva: Umění manažerského shrnutí, přehledná struktura a čtivý text 2. část	11:00-12:30 Metoda nejvýznamnější změny 2. část	11:00-13:00 Evaluace Fondů EU v programovém období 2021–2027 vize evaluačních jednotek Experti: zástupci evaluačních jednotek řídících orgánů a NOK Moderuje: Tomáš Novotný Pouze v češtině
12:30-13:30	Přestávka – oběd		13:00-14:00 Přestávka – oběd
13:30-15:00	Evaluační zpráva: Umění manažerského shrnutí, přehledná struktura a čtivý text 3. část	13:30-15:00 Metoda nejvýznamnější změny 3. část	14:00-15:00 Požadavky zadavatelů očima dodavatelů 1. část Experti: zástupci dodavatelů evaluací Moderuje: Martin Nekola Pouze v češtině
15:00-15:30	Přestávka		
15:30-17:00	Evaluační zpráva: Umění manažerského shrnutí, přehledná struktura a čtivý text 4. část	15:30-17:00 Metoda nejvýznamnější změny 4. část	15:30-17:00 Požadavky zadavatelů očima dodavatelů 2. část
17:00	KONEC		

3. listopad 2022

Velký sál AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

9:15–9:30

Úvodní slovo (v češtině, tlumočení do angličtiny)

9:30–11:00

Evaluace jako základ pro informované rozhodování

Panelová diskuse (tlumočeno)

Moderuje: Petr Zahradník, analytik a ekonomický expert

Jakou roli hrají evaluace v řízení a rozhodování? Promítají se evaluace a z nich vzešlé závěry a doporučení do rozhodování institucí veřejné správy? Jak decision-makeri pracují se závěry a doporučeními, zda a jakým způsobem je reflektují do řízení a rozhodování? Co by decision-makerům pomohlo, aby pro ně evaluace byly více využitelné? Jak by měly být zjištěné závěry a doporučení komunikovány, aby se lépe promítly do řízení a rozhodování? Tyto a další otázky budou v rámci panelové diskuse probírat:



Radim Sršeň

náměstek ministra pro místní rozvoj

Radim Sršeň je náměstkem ministra pro místní rozvoj, starosta obce Dolní Studénky, člen Evropského výboru regionů, vysokoškolský učitel.

Po absolvování česko-anglického gymnázia v Olomouci vystudoval Mezinárodní a evropská studia – diplomacii na Fakultě mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, kde absolvoval rovněž doktorské studium v oboru Mezinárodní politické vztahy a od roku 2011 zde působí coby odborný asistent se specializací na Evropskou unii a OSN. Od roku 2010 je starostou obce Dolní Studénky, od roku 2008 manažerem a v současnosti předsedou Místní akční skupiny Šumperský venkov, od r. 2013 byl místopředsedou a od r. 2021 je členem předsednictva Sdružení místních samospráv ČR. Na evropské úrovni byl v letech 2013 a 2016 viceprezidentem, 2014–2015 prezidentem Evropské asociace LEADER pro rozvoj venkova, od roku 2017 je zástupcem ČR v Evropském výboru regionů, místopředsedou Komise NAT pro přírodní zdroje, rozvoj venkova, cestovní ruch a zemědělství. Aktivně zastupuje zájmy evropského venkova v odborných pracovních skupinách Evropské unie, zároveň působí coby expert v rámci projektů EU na rozvoj venkova v Gruzii a Bosně a Hercegovině. V období 2016–2022 byl zastupitelem Olomouckého kraje, v období 2020–2022 zároveň i neuvolněným členem Rady Olomouckého kraje. V lednu 2022 se stal náměstkem ministra pro místní rozvoj pro oblast evropských a národních dotací, přípravu českého předsednictví EU, přeshraniční spolupráci, národní plán obnovy, spolupráci s územními partnery, obci a městy, Vesnici roku.



Karel Blaha

náměstek ministra pro legislativu

Karel Blaha je náměstkem ministra pro legislativu na Úřadu vlády ČR se specializací na lepší regulaci, hodnocení dopadů regulace a behaviorální poznatky. V české státní správě působí od roku 2005. Kromě Úřadu vlády působil také na Ministerstvu vnitra a Ministerstvu financí, kde se podílel na hodnocení dopadů nové regulace hazardu. Karel Blaha vystudoval psychosociální studia a teologii na Univerzitě Karlově v Praze.



Štěpán Jurajda

náměstek ministryně pro vědu, výzkum a inovace

Štěpán Jurajda působí jako náměstek ministryně pro vědu, výzkum a inovace. Je také profesorem na Center for Economic Research and Graduate Education (CERGE) Univerzity Karlovy a vedoucím vědeckým pracovníkem Economics Institute (EI) Akademie věd ČR. V letech 2009–13 byl ředitelem společného pracoviště CERGE-EI. Vystudoval Ekonometrii a operační výzkum na VŠE v Praze a získal titul M.A. a Ph.D. tituly v oboru ekonomie práce na University of Pittsburgh. Byl také hostujícím výzkumným pracovníkem na Princetonské univerzitě na katedře ekonomiky. Byl členem výkonného výboru Evropské asociace ekonomů práce a předsedou Ekonomického panelu a Výboru pro společenské a humanitní vědy GA ČR. Obdržel Zlatou pamětní medaili Univerzity Karlovy a získal stipendium Fernanda Braudela Senior Fellowship na Evropském univerzitním institutu. Je členem Národní ekonomické rady vlády ČR a místopředsedou Rady pro výzkum, vývoj a inovace vlády ČR.



Arturo Polese

Evropská komise, DG REGIO, Team Leader

Arturo Polese je členem oddělení evaluací a evropského semestru na Generálním ředitelství pro regionální a městskou politiku Evropské komise, kde vede tým pro koordinaci evropského semestru. Má rozsáhlé zkušenosti v oblasti regionální politiky, a to jak z Komise, tak z italské státní správy, kde byl členem a ředitelem jednotky pro evaluaci veřejných investic v regionu Kampánie. V současné době je zodpovědný za činnosti ex post hodnocení investic EFRR v letech 2007–2020 v oblasti informačních a komunikačních technologií. Je držitelem doktorátu v oboru sanitárního inženýrství na milánské polytechnice a magisterského titulu v oboru environmentálního inženýrství na Univerzitě Federica II. v Neapoli.



Renata Calak

Ministerstvo rozvojových fondů a regionální politiky, Polsko

PhD Renata Calak jako ředitelka Odboru strategie Ministerstva rozvojových fondů a regionální politiky koordinuje rozvojovou politiku a přípravu, monitorování a evaluaci rozvojových strategií. Řídí Národní evaluační jednotku, která koordinuje realizaci procesu evaluace kohezní politiky v Polsku a také široce pojatou problematiku evaluace domácích politik. Podílela se na přípravě řady programových a strategických dokumentů. Byla rovněž zodpovědná za různé typy horizontálních metodik pro přípravu a efektivní realizaci operačních programů v rámci Evropských fondů. Spoluvytvářela mimo jiné Národní strategii pro regionální rozvoj 2010–2020, Národní koncepci územního rozvoje 2030 a také Strategii pro rozvoj území – hlavní rozvojovou strategii Polska. V současné době koordinuje práce související se strategickým řízením implementace Dohody o partnerství a koordinuje také rozvoj a realizaci polského Plánu obnovy a odolnosti a také Národní koncepci rozvoje do roku 2050.



Moderuje

Petr Zahradník

analytik a ekonomický expert, moderátor obou dopoledních panelů

Petr Zahradník, makroekonomický analytik se specializací na hospodářskou politiku EU. Člen týmu ekonomických a strategických analýz České spořitelny, poradce prezidenta Hospodářské komory České republiky. Je členem Národní ekonomické rady vlády (NERV) a poradcem ministra pro evropské záležitosti a ministra průmyslu a obchodu. V letech 2015–2020 byl členem Evropského hospodářského a sociálního výboru v Bruselu, kde dodnes působí jako poradce. V letech 2003–2012 byl ředitelem kanceláře pro EU v České spořitelně/ Erste Group Bank, v předchozím období zastával manažerské pozice ve finančním sektoru. V období 1995–1998 byl ekonomickým poradcem prezidenta Václava Havla. Intenzivně spolupracuje s akademickou a mediální sférou.

Politika soudržnosti jako nástroj pro rozvoj všech regionů

Prezentace s následnou panelovou diskusí (tlumočeno)

Moderuje: Petr Zahradník, analytik a ekonomický expert

Je politika soudržnosti otázkou procent? Zkušenosti s územním rozvojem v Maďarsku

Při evaluaci dopadů politiky soudržnosti na regionální rozvoj si obecně přejeme, aby se méně rozvinuté regiony přiblížily národnímu průměru a průměru EU. Tato krátká prezentace na základě zkušeností z Maďarska si bere za cíl zpochybnit převládající názory na to, co lze od politiky soudržnosti očekávat. Je možné výrazně zmenšit rozdíly mezi regiony, pokud kapitalismus má přirozenou tendenci k polarizaci? Je problémem, že naše bohaté regiony ještě více bohatnou, když EU tvrdě soupeří s ostatními rozvinutými a rozvojovými regiony světa? Může být regionální rozvoj úspěšný, aniž by se zmenšily rozdíly mezi regiony? Neměli bychom se namísto zlepšování relativního postavení našich regionů zaměřit na zajištění přiměřené životní úrovně pro všechny? Tato prezentace ukáže, jak všechny tyto otázky a možné odpovědi na ně mohou přehodnotit náš přístup k hodnocení dopadů politiky soudržnosti na regionální rozvoj.



Zoltán Polyánszky

Výzkumný ústav HÉTFA a Centrum pro ekonomické a sociální analýzy, Maďarsko

Zoltán Polyánszky je filozof s magisterským titulem evropských studií na Korvínově univerzitě v Budapešti a s doktorátem z ekonomie, v rámci kterého se zabýval regionální politikou a regionální ekonomikou na univerzitě v Pécsi. Je ředitelem pro politiku soudržnosti ve Výzkumném ústavu HÉTFA a v Centru pro ekonomické a sociální analýzy. Dříve byl jako vedoucí oddělení na Úřadu předsedy vlády zodpovědný za koordinaci velkých vládních investic v budapeštské metropolitní oblasti. Předtím jako ředitel strategického a unijního oddělení Ekonomického výzkumného institutu Századvég koordinoval hodnocení a socioekonomické analýzy včetně hodnocení dopadů zdrojů EU na územní soudržnost a na různá odvětví maďarské ekonomiky a institucionálního systému. V oblasti hodnocení a analýz politiky soudržnosti pracuje od roku 2007. Jako „civilista“ je prezidentem organizačního výboru šachové olympiády, která se bude konat v roce 2024 v Budapešti.

Co funguje v méně rozvinutých regionech (také v období covid-19)?

Dopady podpory exportu a inovací v rámci Operačního programu Východní Polsko 2014-2020

Prezentace se zaměří na příčinnost podpory podnikání v regionech, které představují oblasti strategické intervence (ASI), tj. regiony s horší socioekonomickou situací a rizikem trvalé marginalizace. Tyto oblasti vyžadují specifické priority intervence v reakci na své rozvojové problémy a regionální charakteristiky.

Některé závěry studie CIE PARP ukazují, jak v tomto typu regionů funguje podpora šitá na míru z politiky soudržnosti EU (v rámci OP Východní Polsko, 2014-2020). Především v oblasti podpory malých a středních podniků a podpory inovací a exportu.

Evaluace zohlednila vnější narušení trhu způsobené pandemií covid-19. S využitím údajů z veřejných registrů jsme získali poznatky o dopadech i v roce 2020 (předtím, než byly k dispozici údaje z polského statistického úřadu/GUS).

Studie byla důležitá pro polskou vládu v procesu programování a vyjednávání nové podpory pro východní Polsko v programovém období 2021-2027. Řešila dilema výběru efektivních forem podpory (návrtné či nenávrtné) určených malým a středním podnikům v dohánějících regionech.



Jacek Pokorski

Polská agentura pro rozvoj podnikání, Polsko

Jacek Pokorski pracuje od roku 2004 pro Polskou agenturu pro rozvoj podnikání (PARP). Od roku 2016 je také vedoucím sekce monitoringu a evaluací v oddělení analýz a strategie. V letech 2010-2014 byl místopředsedou Polské evaluační společnosti (PTE). V současnosti je vedoucím dozorcího orgánu PTE. Specializuje se na výzkum podniků a podnikatelského prostředí a na evaluace programů hospodářského rozvoje (např. podpora konkurenceschopné a inovativní ekonomiky, zvyšování kvalifikace zaměstnanců, rozvoj sociální a hospodářské infrastruktury). Je autorem a spolueditorem publikací, hodnotitelem, školitelem a konzultantem v oblasti evaluačních studií.

Rozdílné ekonomické dopady regionální politiky EU v různých typech regionů

Regionální politika EU (vzhledem k celkovému objemu finančních prostředků) má potenciál významně ovlivňovat rozvoj zemí a jejich regionů. Z dosavadních analýz je zřejmé, že v některých zemích EU jsou ekonomické dopady regionální politiky EU velmi příznivé, ale v jiných nikoliv. Velmi významně se dopady liší také na regionální úrovni. Celkově jsou výsledky kontroverzní, a proto má smysl hledat příčiny nerovnoměrného působení ESI fondů v různých typech regionů. Kromě tradičních faktorů, které podmiňují regionální hospodářský růst a zaměstnanost, se ukazuje jako velmi významný faktor široce chápáná kvalita a rozvinutost institucionálního prostředí včetně kvality veřejné správy. Právě v tomto ukazateli existují značné rozdíly mezi jednotlivými státy, ale i uvnitř jednotlivých zemí (mezi regiony). Právě tento faktor může vysvětlovat odlišnou efektivitu regionální politiky EU.



Viktor Květoň

Univerzita Karlova

Viktor Květoň je docentem na Univerzitě Karlově a jeho výzkum se soustředí na poznání vývojové dynamiky regionů a jednotlivých odvětví v rámci regionálních inovačních systémů, evoluční ekonomickou geografii a prostorové nerovnoměrnosti inovační výkonnosti regionů. Má také dlouhodobé zkušenosti s procesními, výsledkovými a dopadovými evaluacemi veřejných výdajových programů financovaných v rámci ESI fondů (zejména v oblasti výzkumu a vývoje a podnikání). V oblasti jeho odbornosti také působil jako externí analytik a evaluátor Technologické Agentury ČR, Ministerstva pro místní rozvoj aj. Také působil v mezinárodních výzkumných i konzultačních projektech jako národní expert (Světová Banka, UNDP, ex-post evaluace pro DG Regio, DG Competition, EK – Joint Research Center, a další).

Řeší nástroje regionální politiky skutečné potřeby regionů?

V příspěvku představíme průběžné závěry jedné z nejrozsáhlejších evaluací, která byla v českém prostředí doposud zpracovávána. Dokončena je evaluace šesti krajů a již nyní můžeme konstatovat, že rozvoj regionů a řešení jejich skutečných potřeb se z prostředků fondů EU, přestože objemem velmi významných, ne vždy daří. Ukážeme si, jak se jednotlivé kraje během končícího programového období posunuly v nejrůznějších tematických oblastech a do jaké míry lze tento posun spojit s intervencí fondů EU. K závěrům, které budeme prezentovat, jsme došli díky robustnímu přístupu k vyhodnocení dat, kde kombinujeme jak kvalitativní, tak kvantitativní metody, včetně kontrafaktuálních.



Linda Maršíková

Ernst & Young

S více než 10 lety odborných zkušeností má Linda rozsáhlé znalosti o implementaci ESIF a evaluační praxi. Během jejího působení na MPSV pracovala na mnoha analýzách zaměřených na tvorbu dotačních politik, připravovala implementaci grantů, dotací a finančních nástrojů, a to jak ze státního rozpočtu, tak z ESIF. Věnovala se metodickému vedení krajů a obcí v kontextu financování sociálních služeb. V EY byla zapojená do projektu Evaluace programu IROP se zaměřením na sociální začleňování, podílela se na přípravě podkladů pro OP ŽP 2021+ nebo na evaluaci podpory inkubátorů v Praze. V současné době se podílí na Evaluaci dopadů evropských fondů na regionální rozvoj ČR a evaluaci RIS strategie Jihomoravského kraje.

Evaluační a výzkumné činnosti v regionální politice ČR

Regionální politika pracuje (deals with) s heterogenitou geografického prostoru, ať už při zjišťování rozvojových potřeb a potenciálu území, nastavení rozvojových cílů a intervencí, nebo při vyhodnocení dopadů příslušných nástrojů. Prostorové prisma se prolíná všemi procesy realizovanými v rámci intervenční logiky.

Cílem Ministerstva pro místní rozvoj je realizace příkladné evidence based politiky, která není slepá vůči prostorovým rozdílům na jednotlivých geografických úrovních. V příspěvku bude stručně představeno, jak odbor strategií a analýz regionální politiky a politiky bydlení Ministerstva pro místní rozvoj za přispění dílčích evaluačních a výzkumných činností zohledňuje prostorové rozdíly v procesu strategického plánování a řízení, při designu podpůrných nástrojů, ale i při posuzování jejich dopadů.



Richard Nikischer

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

Richard Nikischer studoval regionální geografii na Univerzitě Karlově a působil jako vědecký pracovník Sociologického ústavu Akademie věd ČR. Je autorem dvou desítek odborných publikací, zejména na téma sociální organizace prostoru. Na Ministerstvu pro místní rozvoj vede oddělení rozvoje venkova a je/byl pověřen řízením odboru strategií a analýz regionální politiky a politiky bydlení. Zdůrazňuje potřebu regionálně citlivého a udržitelného přístupu k rozvoji území, kterou Ministerstvo pro místní rozvoj zohledňuje při tvorbě Strategie regionálního rozvoje ČR 21+, Koncepce rozvoje venkova nebo Koncepce Smart Cities. Spolu se svými kolegy a za spolupráce územních partnerů definuje rozvojová opatření a nástroje reflektující specifické potřeby a rozvojový potenciál jednotlivých regionů.

2 paralelní odpolední bloky

Velký sál AVI, tlumočeno

Evaluace z pohledu auditorů (tlumočeno)

- **Jan Gregor**, předseda Výboru pro kontrolu kvality auditu Účetního dvora, EÚD – Hodnocení hodnotitelů: vyvozování odpovědnosti Evropské komise prostřednictvím auditu
- **Stanislav Bureš**, Auditní orgán, Ministerstvo financí ČR – Role evaluací v auditní činnosti AO

Moderuje: **Kateřina Neveselá**, ředitelka Odboru řízení a koordinace fondů EU, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

Velká učebna AVI, pouze v češtině

Nefinanční nástroje podpory podnikání (pouze v češtině)

- **Ondřej Dvouletý**, Vysoká škola ekonomická v Praze – Nefinanční nástroje podpory podnikání
- **Miroslav Balog**, Prognostický ústav, Centrum společenských a psychologických věd SAV, v. v. i., Bratislava, SR – Hodnotenie efektov poskytovania kreatívnych voucherov malým a stredným podnikom
- **Petr Tůma**, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR – Méně obvyklé formy podpory malých a středních podniků

Moderuje: **Ondřej Dvouletý**, Vysoká škola ekonomická v Praze

Evaluace z pohledu auditorů

Hodnocení hodnotitelů: vyvozování odpovědnosti Evropské komise prostřednictvím auditu

Evropská komise se hlásí k zásadě „nejprve hodnotit“, podle níž by politiky a výdajové programy měly být hodnoceny předtím, než jsou reformovány nebo obnoveny. Vzhledem k tomu, jak důležitá jsou tato hodnocení pro zajištění účinné regulace a efektivního vynakládání finančních prostředků daňových poplatníků EU, provedl Evropský účetní dvůr (EÚD) několikrát audit výkonnosti hodnotícího systému Komise, aby zjistil oblasti, které je třeba zlepšit. Samotnou práci EÚD lze rovněž považovat za součást širokého spektra hodnocení ex-post. Metodika auditu výkonnosti EÚD založená na zkoumání hospodárnosti, efektivnosti a účinnosti má s hodnocením některé společné body a obě činnosti se mohou vzájemně ovlivňovat. Na konferenci se budeme zabývat zjištěními EÚD o systému hodnocení Komise a zvážíme, jak nezávislý audit přispívá k širšímu cíli, kterým je zlepšení správy a odpovědnosti.



Jan Gregor

předseda Výboru pro kontrolu kvality auditu Účetního dvora, EÚD

Jan Gregor má téměř dvacetileté zkušenosti v oblasti veřejných financí a auditu, nejprve jako úředník české státní správy a poté jako náměstek ministra pro veřejné rozpočty. Působil také v dozorčí radě České exportní banky a Českomoravské záruční a rozvojové banky a ve správní radě Evropské investiční banky. Od roku 2016 je českým členem Evropského účetního dvora, kde dohlíží na audity ve všech hlavních výdajových a politických oblastech EU. V současné době je předsedou Výboru pro kontrolu kvality auditu Účetního dvora, který je zodpovědný za rozvoj politik, standardů a metodik auditu Účetního dvora. Je absolventem magisterského studia ekonomie na Vysoké škole ekonomické v Praze.

Role evaluací v auditní činnosti AO

Evaluace má mnoho společného s auditem. Stejně jako evaluátoři, tak i auditoři se zabývají hodnocením správného nastavení programu nebo naplněním cílů s ohledem na využití finanční prostředky. Evaluace zpracované pro řídicí orgány jsou významným prvkem pro jejich správné a efektivní rozhodování, pro správné nasměrování „kormidla“ operačních programů. Auditní orgán analyzuje rozhodovací činnost zejm. v auditech systémů. Jejich předmětem je široké spektrum ověřovacích činností rozhodovacích procesů řídicích orgánů, vč. posouzení toho, zda jsou evaluace k dispozici a jak s nimi jednotlivé řídicí orgány pracují. Evaluace jako takové však nejsou předmětem auditního hodnocení Auditního orgánu, pro svoji obecnost se nehodí jako přímý podkladový materiál, přesto jejich využívání hodnotíme kladně a s jejich výsledky pracujeme, např. v analýzách rizik právě pro audity systémů.



Stanislav Bureš

ředitel Auditního orgánu, Ministerstvo financí ČR

Stanislav Bureš je dlouholetým ředitelem odboru Auditní orgán Ministerstva financí ČR a auditu veřejných financí spolufinancovaných z tzv. EU fondů se věnuje více než 10 let. Profesionální kariéru započal jako právník na Nejvyšším kontrolním úřadě ČR v odboru kontroly podpory poskytnuté ze strukturálních fondů, což zásadně formovalo jeho dosavadní profesní zaměření. Následně přestoupil na pozici právníka na Auditní orgán ČR, kde působí dodnes – od roku 2016 jako jeho ředitel. Auditní orgán zajišťuje metodiku i výkon auditu finančních prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF), EHP a Norských fondů, Azylového, migračního a integračního fondu (AMIF) a Fondu pro vnitřní bezpečnost (ISF) a též Národního plánu obnovy financovaného z RRF. Stanislav je odborníkem na finanční kontrolu, resp. audit veřejných finančních prostředků poskytnutých z fondů EU, zaměřuje se na oblast veřejných zakázek, problematiky statusu MSP (SME) a dalších specializovaných témat. Stanislav při řízení Auditního orgánu silně akcentuje proaktivní konzultační a preventivní roli auditu a otevřenou komunikaci vůči žadatelům o podporu, příjemcům a celé implementační struktuře. Auditní orgán se podílí na řadě vzdělávacích aktivit. Přednáší taktéž Stanislav a to jak na národních, tak i mezinárodních konferencích, vč. těch organizovaných na půdě EK.



Moderuje

Kateřina Neveselá

ředitelka Odboru řízení a koordinace fondů EU, MMR ČR

Kateřina Neveselá má více než 15letou zkušenost s prací v oblasti evropských fondů, od zemědělských se přesunula k fondům politiky soudržnosti. Byla jednou ze zakladatelek Národního orgánu pro koordinaci fondů EU v ČR při Ministerstvu pro místní rozvoj a od jeho vzniku se stále pohybuje v jeho strukturách. Dlouhodobě usiluje o nastavení podmínek a prostředí, které v sobě skloubí jednoduchost pravidel, transparentnost procesů a smysluplné využití podpory z rozpočtu EU. Je členkou řady odborných platform státní správy či poradních orgánů vlády. V současné době působí jako ředitelka Odboru řízení a koordinace fondů EU. Kateřina Neveselá je absolventkou katedry sociální geografie a regionálního rozvoje při Univerzitě Karlově v Praze.

○ Nefinanční nástroje podpory podnikání

Nefinanční nástroje podpory podnikání

Cílem příspěvku je komplexně představit širokou paletu nástrojů a možností nefinanční podpory pro podnikatele a podnikatelské subjekty. Nefinanční forma podpory zahrnuje především informační servis, vzdělávání, účast na konferencích a networkingových aktivitách, odborné poradenství, mentoring, coaching nebo poskytování dalších zvýhodněných služeb. V rámci příspěvku budou představeny vybrané příklady dobré praxe ze zahraničí a zkušenosti evaluačních a výzkumných týmů. Příklady budou prezentovány v kontextu dané intervence, jejího zaměření na cílovou skupinu, zvolených výsledkových indikátorů, evaluačních metod a identifikovaných dopadů.



Moderuje
Ondřej Dvouletý
Vysoká škola ekonomická v Praze

Ondřej Dvouletý je docentem na Katedře podnikání VŠE v Praze. Dlouhodobě se věnuje výzkumu podnikatelské aktivity, vyhodnocování dopadů veřejných politik podpory podnikání, studiu motivace a životního stylu u různých typů podnikatelů a ekonomii podnikání.

Aktivně se rovněž podílí na celé řadě mezinárodních projektů a na rozvoji vědecké komunity prostřednictvím hodnocení výzkumných projektů a odborných studií. Působí v několika redakčních radách vědeckých časopisů, a zapojuje se i v řadě odborných uskupení. Je členem České evaluační společnosti a Výboru pro socioekonomický rozvoj Rady vlády pro udržitelný rozvoj.

Hodnotenie efektov poskytovania kreatívnych voucherov malým a stredným podnikom

Slovenská ekonomika je charakteristická nízkou mierou inovácií v prostredí malých a stredných podnikov. Z tohto dôvodu je potrebné podporovať medzisektorovú spoluprácu stimulujúcu inovácie. Vysoký inovačný potenciál v sebe nesie tzv. kreatívny priemysel. Preto je potrebné vytvoriť podmienky pre posilnenie konkurencieschopnosti a rastu malých a stredných podnikov tvorbou nových inovatívnych riešení fungovania podnikateľských subjektov pôsobiacich v kreatívnom priemysle a stimulovanie inovačného procesu prostredníctvom vzájomnej spolupráce MSP s aktérmi kreatívneho priemyslu.

Toto hodnotenie sa zameralo na posúdenie poskytovania finančnej podpory, ktorá je realizovaná prostredníctvom tzv. Kreatívnych voucherov. Tieto majú stimulovať práve spoluprácu domácich malých a stredných podnikov s poskytovateľmi služieb kreatívneho priemyslu. Súčasne systém poskytovania kreatívnych voucherov predstavuje pilotné vyskúšanie tejto formy finančnej podpory, ktorá by mala viesť k zlepšeniu medzisektorovej spolupráce.



Miroslav Balog
Prognostický ústav, Centrum spoločenských a psychologických vied SAV, v. v. i.,
Bratislava, SR

Miroslav Balog pôsobí na Prognostickom ústave Centra spoločenských a psychologických vied Slovenskej akadémie vied v Bratislave. Ukončil doktorandské štúdium v odboroch Anorganická technológia a materiály a Odvetvové a prierezové ekonomiky. Získal Fulbrightovo štipendium na Michigan State University. V rokoch 2007–2016 pôsobil v Slovenskej inovačnej a energetickej agentúre kde bol ako riaditeľ Sekcie inovácií zodpovedný za návrh a implementáciu niekoľkých typov podporných mechanizmov. Publikoval množstvo článkov vo vedeckých a odborných časopisoch. Je spoluautor Stratégie inteligentnej špecializácie a Operačného programu výskum a inovácie. Podieľal sa na príprave Partnerskej dohody pre programové obdobie 2021–2027.

Méně obvyklé formy podpory malých a středních podniků

Považujeme-li dnes dotace a finanční nástroje za standardní formy podpory malého a středního podnikání, můžeme potom na druhé straně hovořit o méně obvyklých formách podpory. Mezi ty lze v kontextu operačních programů v gesci Ministerstva průmyslu a obchodu (OPPI 2007–2013, OP PIK 2014–2020, OP TAK 2021–2027) zařadit inovační vouchery a tzv. interní projekty.

Inovační vouchery mají za cíl rozvíjet komunikaci a sdílení poznatků mezi podnikovou a výzkumnou sférou. Děje se tak prostřednictvím podpory nákupu poradenských, expertních a podpůrných služeb v oblasti inovací od organizací pro výzkum a šíření znalostí s cílem zahájení či zintenzivnění inovačních aktivit malých a středních podniků. Takové služby zahrnují zejména měření, zkoušky, výpočty, konzultace, spolupráce s doktorandy, služby v oblasti transferu duševního vlastnictví apod.

Interní projekty realizované v rámci operačních programů MPO pomáhají začínajícím podnikatelům s rozvojem podnikání doma i na zahraničních trzích. Interní projekty agentury CzechInvest nabízí možnost zúčastnit se vyhlášených mezinárodních start-upových akcí, absolvovat akcelerační program v zahraničním inkubátoru, či využít služeb mentorů a poradců. Interní program agentury CzechTrade zase nabízí zvýhodněné služby průmyslových a produktových designérů a podporu účasti inovativních MSP na zahraničních výstavách a veletrzích.



Petr Tůma

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

Petr Tůma studoval Národohospodářskou fakultu Vysoké školy ekonomické v Praze. Po ukončení studia nastoupil na Ministerstvo průmyslu a obchodu, kde pracuje dodnes. Je vedoucím oddělení operačního programu, veřejné podpory a evaluace a zároveň působí jako šéfredaktor informačního zpravodaje OPIK a nastupujícího zpravodaje tak. Od roku 2020 občasně přednáší na stavební fakultě Českého vysokého učení technického.

2 paralelní odpolední bloky

Velký sál AVI, tlumočeno

Využívání informovaného rozhodování ve veřejných politikách ve světě a v ČR (tlumočeno)

- **Claire Salama**, Ředitelství pro veřejnou správu, OECD – Doporučení OECD k hodnocení veřejné politiky: vodítka k institucionalizaci, kvalitě a využití evaluací
- **Alexandre Reznikow**, České priority – PANK: Využívání poznatků a analýz v praxi

Moderuje: **Jana Drliková**, Evaluační jednotka NOK

Velká učebna AVI, pouze v češtině

Sonda do vybraných ESF evaluací (pouze v češtině)

- **Simona Smrčková**, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, **Miroslav Parvonič**, České priority – Cost benefit analýza sociálně inovačních projektů
- **Hana Friedlaenderová**, evaluátorka projektu, **Josef Petr**, Liga otevřených mužů – Evaluace terapeutického projektu pro osoby dopouštějící se násilí ve vztazích
- **Ivana Siglová**, **Štěpán Ripka**, Platforma pro sociální bydlení – Ověření účinků intervence Housing first pro rodiny s dětmi ve střednědobém horizontu

Moderuje: **Lenka Jansová**, Evaluační jednotka NOK

Využívání informovaného rozhodování ve veřejných politikách ve světě a v ČR

Doporučení OECD k hodnocení veřejné politiky: vodítka k institucionalizaci, kvalitě a využití evaluací

Vlády jsou pod stále větším tlakem, aby prokázaly, že jejich využívání veřejných zdrojů a přijatá rozhodnutí vedou k žádoucím výsledkům, a aby prováděly politiky, které zlepšují kvalitu života lidí. Evaluace veřejných politik hraje v tomto ohledu klíčovou roli, neboť nám umožňuje lépe pochopit, co, proč, pro koho a za jakých okolností funguje. OECD prosazuje systémový přístup k evaluaci veřejných politik, který se zabývá nejen jednotlivými evaluačními praktikami, ale také tím, jak je lze spojit, aby se evaluace stala nedílnou součástí politického cyklu. Tento přístup, který je podložen empirickými poznatky, odráží potřebu současně řešit otázky institucionalizace, kvality a dopadu evaluací, aby se zajistilo, že evaluace přispěje k tvorbě politiky založené na důkazech a v konečném důsledku zlepší výsledky pro lidi. Na základě tohoto rámce je cílem doporučení OECD zavést spolehlivé postupy, které podporují využívání a kvalitu evaluací. Toto doporučení využilo množství poznatků zjištěných prostřednictvím osvědčených postupů a analytických zpráv. Doporučuje zemím institucionalizovat evaluace v rámci celé veřejné správy a provádět kvalitnější evaluace, které dosahují dopadu tak, aby byly systematicky dále začleněny do rozhodovacího procesu.

Claire Salama

Ředitelství pro veřejnou správu, OECD



Claire Salama je vedoucí oddělení monitoringu a evaluací na Ředitelství OECD pro veřejnou správu. V rámci této funkce radí zemím, jak vytvořit účinné systémy na podporu využívání důkazů při rozhodování o politikách a rozpočtech, a vede skupinu odborníků na evaluace, která se skládá z odborníků ze 35 členských zemí. Je autorkou několika mezinárodních srovnávacích dokumentů, včetně [Improving governance with policy evaluation](#) (OECD, 2020) a [Early lessons from government evaluations of COVID-19 responses: a synthesis](#) (OECD, 2022). V poslední době dohlížela na proces přijetí [doporučení Rady OECD o evaluaci veřejných politik](#), které slouží jako vodítka pro všechny členské a přístupující země v této oblasti. Před nástupem do OECD v roce 2018 pracovala Claire jako konzultantka pro strategii, mimo jiné radila francouzskému veřejnému sektoru jak nastavit systémy, aby byly více výkonné, a prováděla evaluace veřejných politik. Je absolventkou Univerzity Johna Hopkinse (bakalářský titul), Sciences Po (magisterský titul) a Sorbonnské univerzity (magisterský titul).

PANK: Využívání poznatků a analýz v praxi

Jak pracuje veřejná správa s analýzami a poznatky? Jaké překážky vznikají při využívání poznatků a jak je překonat?

Doporučení v oblasti evidence-to-policy, která vydávají akademici, mezinárodní instituce a národní strategie se často týkají systémové úrovně (např. poradní orgány, vzdělávací programy nebo informační systémy) a méně zohledňují každodenní praxi úředníků. Přitom pro analytickou práci jsou manažerské, komunikační nebo týmové pracovní postupy přinejmenším stejně důležité jako individuální dovednosti a systémové podmínky.

V projektu PANK - "Podpora analytických kapacit ve veřejné správě" podpořeném TA ČR jsme u šesti útvarů ve státní správě zkoumali praxi v oblastech řízení týmu, sběru a práce s poznatky, analytických postupů a komunikace výstupů. Následně jsme navrhli a nyní realizujeme intervence, které cílí na zvýšení kvality a využití analytické práce. V této prezentaci shrneme závěry tohoto výzkumu a představíme realizované intervence a připravované výstupy projektu.



Alexandre Reznikow

České priority

Alexandre Reznikow pracuje jako výzkumník v nezávislém think-tanku České priority. Kromě tématu evidence-to-policy se věnuje foresightu a jeho využití ve veřejné správě nebo politikám bydlení. Po absolvování pařížského Sciences Po spolupracoval na několika výzkumných projektech v Česku a ve Francii.



Moderuje

Jana Drlíková

vedoucí Evaluační jednotky NOK

Jana Drlíková dlouhodobě působí v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj, kterou aktuálně také vede. V rámci své činnosti se věnuje kvalitativním metodám, projektovému řízení a záležitostem veřejných zakázek. Třetím rokem také působí jako prezidentka České evaluační společnosti. Vystudovala politologii na Karlově Univerzitě, mezinárodní vztahy a evropská studia na Masarykově Univerzitě a magisterský titul obdržela z Central European University v Budapešti.

○ Sonda do vybraných ESF evaluací

Cost benefit analýza sociálně inovačních projektů

Príspevek predstaví motivaci Oddělení evaluací MPSV k zadání veřejné zakázky „Analýza nákladů a přínosů u vybraných sociálně inovačních projektů“ a plán následné implementace poznatků do Operačního programu Zaměstnanost Plus. Ze strany Dodavatele pak dojde k přiblížení principů práce při realizaci veřejné zakázky, jejích hlavních závěrů a stěžejních předpokladů tvorby analýzy nákladů a přínosů.

Cílem zakázky bylo prozkoumat proveditelnost a následný výpočet CBA pro dva sociálně inovační projekty: Společně na svobodu a Cochemský model v ČR. Výstupy těchto dvou analýz byly zobecněny v samostatném manuálu. Ten představuje proces a předpoklady tvorby kvalitní CBA.

Na základě analýzy aplikovatelnosti CBA ve zkoumaných projektech a doporučeného postupu tvorby CBA manuál formuluje následující doporučení: o kvalitě CBA rozhoduje včasná příprava, o provedení CBA je vhodné rozhodnout v době přípravy projektu a kvalita CBA závisí na spolupráci všech aktérů, jež potřebují jasnou metodickou podporu.

CBA je z pohledu manuálu primárně analytický nástroj poskytující informace o efektivitě intervence. Tvorba CBA také pomáhá zkvalitňovat samotnou intervenci během její přípravy a v průběhu realizace. Výsledky projektu jsou užitečné pro zadavatele projektů a evaluaci, evaluátory a realizátory intervencí. Pomáhají totiž stanovit podmínky tvorby kvalitní CBA, efektivněji uchopit rozhodování o CBA, nastavit evaluaci pro provedení CBA a správně interpretovat výsledky CBA.



Simona Smrčková

Oddělení evaluací MPSV

Simona Smrčková pracuje na Oddělení evaluací MPSV jako koordinátorka evaluací intervencí ESF podporovaných v rámci OPZ/OPZ+. Souběžně je studentkou doktorského studia na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy, kde se v rámci své disertační práce zaměřuje na oblast evaluací veřejných politik.



Miroslav Parvonič

expert v oblasti kohezní politiky

Miroslav Parvonič je expertem v oblasti kohezní politiky s více jak 15letou praxí s řízením, implementací a hodnocením programů financovaných ze strukturálních fondů EU. V posledních letech se věnuje především poskytování poradenských služeb řídicím orgánům, zejména v oblasti evaluací při vyhodnocování stávajících programů a přípravě a nastavování programů na období 2021+. Od roku 2021 Miroslav spolupracuje nejdříve na vzniku a nyní na podpoře implementace Národního plánu obnovy financovaného z Nástroje pro oživení a odolnost (RRF) EU.

Mimo evropské fondy se Miroslav zaměřuje i na rozvoj inovací ve veřejné správě. Jako expert se podílel na několika projektech financovaných Evropskou komisí v rámci programů SRSS a TSI v gesci DG REFROM na podporu strukturálních reforem, jejichž příjemci byly ústřední orgány veřejné správy v ČR.

Miroslav má zároveň zkušenosti s metodami kvantitativního hodnocení veřejných politik, včetně analýzy nákladů a přínosů (CBA). V roce 2022 spolupracoval s týmem Českých priorit na projektu MPSV, který se věnoval analýze aplikovatelnosti CBA pro sociálně inovační projekty.

Evaluace terapeutického projektu pro osoby dopouštějící se násilí ve vztazích

Příspěvek představí evaluaci projektu Zvládání vzteku neziskové organizace LOM, který formou skupinových terapií pracuje s osobami dopouštějícími se násilí ve vztazích. Projekt Zvládání vzteku je unikátní jednak v tom, že se nezaměřuje na oběti, ale na původce násilí, ale také tím, že v rámci jeho evaluace byla odpilotována zahraniční metodika. Tato metodika spočívá ve sběru dat v několika fázích terapie (před zahájením, při zahájení, po ukončení a 6 měsíců po ukončení terapie). S ohledem na velice specifickou cílovou skupinu neprobíhala validace výpovědi klientů programu prostřednictvím referenční skupiny, ale ze strany partnerek klientů, na které se však terapie přímo nezaměřovala. V rámci příspěvku vás seznámíme s metodikou projektu a výsledky evaluace a zhodnotíme využitelnost metodiky pro obdobné projekty v této oblasti.



Hana Friedlaenderová

evaluátorka projektu

Hana Friedlaenderová je hlavní evaluátorkou projektu Zvládání vzteku LOM. V oblasti výzkumu trhu a veřejného mínění působí mnoho let, aktuálně též ve společnosti Nielsen Admosphere. Vystudovala MFF UK. Má zkušenosti s řízením mnoha výzkumných projektů v privátní i veřejné sféře. Je spoluautorkou několika publikací zaměřených na životní styl české populace, čtenářství dětí, autorkou řady odborných článků. Je členkou České evaluační společnosti. S Ligou otevřených mužů spolupracuje od roku 2009, kdy se podílela na přípravě a realizaci výzkumného projektu Podoby otcovství v ČR, výzkumu zaměřeného na zmapování zapojení otců do každodenní péče o nezletilé děti. Dlouhodobě také spolupracuje s organizací Suchej únor.



Josef Petr

ředitel Ligy otevřených mužů

Josef Petr je ředitelem Ligy otevřených mužů (LOM), která se věnuje práci s muži v různých oblastech souvisejících s kvalitou jejich života. Od zdraví, přes rodičovství až ke krizovým momentům a složitým životním situacím. Vystudoval sociologii a studia občanské společnosti na FSV a FHS UK a dlouhodobě se věnuje práci pro nevládní sektor na poli řízení, PR a komunikace i výzkumů. V LOMu působí od roku 2006, posledních 5 let jako její ředitel. Je například také autorem a jedním z organizátorů kampaně Suchej únor.

Ověření účinků intervence Housing first pro rodiny s dětmi ve střednědobém horizontu

Projekt ESF Rapid Re-Housing nabídl v letech 2017–18 bydlení v městských nájemních bytech 50 rodinám v bytové nouzi v Brně. Součástí projektu byla i kontrafaktuální evaluace účinků poskytnutí bydlení a podpory na zdraví a sociální začleňování rodin, výsledky po 6 a 12 měsících od „zabydlení“ ukázaly vyšší šanci jistoty bydlení, nižší míru psychosociálního stresu, nižší využívání pohotovostních zdravotních služeb či nižší míru institucionalizace dětí v porovnání s kontrolní skupinou. V krátkodobém horizontu se naopak neukázalo zlepšení finanční stability intervenčních rodin, ani zlepšení školní docházky či školních výsledků dětí.

Navazující výzkum podpořený z OP TP sleduje v letech 2022–2023 stejným designem účinky již ukončené intervence po pěti letech od zabydlení. Protokol RCT zůstává nezměněný, k dotazníkovým datům řešitelé přidávají rozsáhlejší sběr administrativních dat, která budou následně použita k cost-benefit analýze. Dotazníkové šetření probíhá metodou CAPI. V příspěvku představíme zkušenosti z přípravy výzkumného nástroje a sběru dat, střednědobého trackingu respondentů a (pokud nám to dovolí stav zpracování dat) i první předběžné vyhodnocení dotazníkového šetření.



Štěpán Ripka

Platforma pro sociální bydlení

Štěpán Ripka se zabývá výzkumem a řešením vyloučení z bydlení a bezdomovectví. V roce 2013 spoluzakládal Platformu pro sociální bydlení, sdružení neziskových organizací a odborníků, které se stalo hlavním hlasem politické debaty v této oblasti. Platforma přinesla zahraniční inovace do řešení bytové nouze a s městy spolupracuje na ukončování bytové nouze. Díky tomu se například podařilo zamítnout tezi o tom, že chudí lidé, kteří se dostali do bytové nouze, nemají kompetence k bydlení. Od roku 2016 provádí randomizovaný kontrolovaný experiment programu Housing first pro rodiny s dětmi v Brně. Absolvoval doktorské studium antropologie na FHS UK a sociologie na univerzitě v Bayreuth.



Ivana Siglová

Platforma pro sociální bydlení

Ivana Siglová vystudovala Vysokou školu ekonomickou a od roku 2020 působí v Platformě pro sociální bydlení, v současnosti jako výzkumnice a koordinátorka projektu ke sledování dopadů brněnského projektu Rapid Re-housing po 5 letech. Před tím několik let pracovala v Agentuře pro sociální začleňování jako evaluátorka a zároveň se podílela na koordinaci projektu zaměřeného na zaměstnávání osob, kteří se obtížně uplatňují na trhu práce.



Moderuje

Lenka Jansová

Evaluační jednotka NOK

Lenka Jansová je již pátým rokem členkou Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj, kde se aktuálně věnuje především interním kvantitativním šetřením. Vystudovala demografii a sociologii na Univerzitě Karlově. Ve volném čase ráda sportuje, nebo je někde na cestách.

4. listopad 2022

AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

9:00-17:00

1. vzdělávací WS, pouze v češtině

Evaluační zpráva

Umění manažerského shrnutí, přehledná struktura a čtivý text

Vzpomeňte si na nějaký dokument, který jste v poslední době četli. Přečetli jste si ho s chutí? Bylo vám hned jasné, o co jde? Nezamotali jste se? Nevyvolal jen řadu dalších otázek místo odpovědí?

Tento workshop je určen pro všechny, jejichž cílem je vystihnout podstatné závěry tak, aby vynikly na první pohled a na správné úrovni detailu. Podíváme se na to, jak psát úsporně a přitom čtivě. Jak přivést pozornost ke klíčovým myšlenkám. Neutopit se v detailu. A nepálit přitom zbytečně mnoho času.

Budeme pracovat s živými dokumenty z praxe účastníků a prakticky vyzkoušíme:

- Jak přivést pozornost ke klíčovým myšlenkám
- Jak se vyjádřit stručněji a jednodušeji
- Jak strukturovat komplexnější sdělení
- Jak být přesvědčivější v textu
- Jak najít správnou míru detailu pro vaše publikum

Klíčová témata workshopu

Myslet jako klient:

Koncepční a empatické myšlení je základem tohoto workshopu. Dokážete identifikovat klíčové myšlenky v souvislostech, předvídat otázky a priority čtenářů. Podstatné myšlenky jsou vyjádřeny v manažerském shrnutí, jsou akční a podporují hodnotící kritéria čtenáře.

Moderní a strukturovaný dokument:

Dokument má jasnou logickou strukturu, ve které se čtenář snadno orientuje. Hlavní myšlenky vyniknou na první pohled a vedou k relevantním závěrům. Dokument efektivně používá infografiku ke zkrácení textů a zvýšení přehlednosti.

Jednoduchost a čtivost:

V textu umíme najít správnou míru detailu, upřednostňovat podstatné a nové. Zbavíme se opisů, duplicit a rozvláčných souvětí. Text zůstává čtivý a dodržuje principy profesionálního formátu.



Tomáš Zykán

lektor workshopu

Tomáš Zykán je zkušený konzultant a trenér, který pracuje s vrcholovými manažery v oblasti komunikace a rozvoje leadership týmů. Zaměřuje se na prezentace pro seniorní management, komunikaci strategie a vedení týmu v období rychlých změn. Svě zkušenosti získal v poradenské firmě McKinsey & Co, později působil v Praze, Londýně a New Yorku.

Od roku 2009 pracuje jako nezávislý konzultant a trenér, který pracuje s předními společnostmi v oblasti technologií, financí a telekomunikací. Více o Tomášovi a jeho přístupu najdete na www.tomaszykan.cz

Metoda nejvýznamnější změny **The Most Significant Change Technique**

Workshop je určen všem, které zajímá, jak kvalitativně evaluovat dopady projektů, programů či konkrétních aktivit. Metoda nejvýznamnější změny umožňuje sběr příběhů "změn" mezi lidmi, participativní výběr "nejvýznamnější změny" a zpětnou vazbu všem zúčastněným nejen o této změně, ale také o klíčových hodnotách projektu či programu. Tento proces může probíhat pravidelně – umožňuje tak zjistit i neočekávané změny a podle zjištění projekt či program společně se zapojenými osobami upravovat. Metoda nevyžaduje předem stanovené cíle, logframe či teorii – naopak je může pomoci definovat. V rámci evaluace se doporučuje kombinovat s dalšími kvantitativními a kvalitativními metodami. Workshop pomůže účastníkům a účastnicím pochopit na konkrétních příkladech, jak metodika funguje, a zvážit, zda a jak ji aplikovat ve své praxi. Proběhne zážitkovou formou.

Inka Bartošová

lektorka workshopu



Inka Bartošová (Pibilová) se věnuje evaluacím vzdělávacích, osvětových, sociálních a zahraničních rozvojových projektů, programů, organizací a sítí. Podporuje participativní přístupy a integraci evaluace do interních procesů. Při facilitaci vychází z filosofie Art of Hosting - používá metody Open Space, Appreciative Inquiry, World Cafe, ProAction Cafe aj. Snaží se tak vytvářet prostor, ve kterém se různé velké skupiny dokáží samy organizovat a inovovat řešení komplexních otázek, na kterých jim záleží. V poslední době se mj. podílela na vývoji systému monitoringu a evaluací programu DEAR (Development Education and Awareness Raising) Evropské komise. Zkušenosti s evaluacemi a průřezovými tématy, různé metodiky a příklady sdílí na stránkách www.evaluate.com.

Eval Café:

Jak efektivněji nastavit spolupráci mezi zadavateli a dodavateli v oblasti evaluací

1. blok: Evaluace Fondů EU v programovém období 2021–2027 – vize evaluačních jednotek

Experti: **zástupci evaluačních jednotek řídicích orgánů a NOK**

Moderuje: **Tomáš Novotný**

Evaluace Fondů EU v programovém období 2021–2027 – vize evaluačních jednotek

Jakým směrem se chtějí Evaluační jednotky NOK a řídicích orgánů ubírat v programovém období 2021–2027, na jaká témata se chtějí zaměřit a v čem a jakou spolupráci s dodavateli evaluací zvažují? Na co evaluační jednotky při spolupráci s externími dodavateli evaluací kladou důraz, co je trápí a jaké problémy řeší? Na tyto a další otázky se pokusí odpovědět zástupci několika evaluačních jednotek. Konkrétně se této části diskusního Eval Café zúčastní:

- **Jana Drlíková** za Evaluační jednotku Národního orgánu pro koordinaci
- **Michaela Mrózková** za Evaluační jednotku Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání
- **Martin Dytrych** za Evaluační jednotku Operačního programu Zaměstnanost
- **Jan Pikna** za Evaluační jednotku Programu přeshraniční spolupráce Česko-Polsko
- **Václav Špetlík** za Evaluační jednotku Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost



Jana Drlíková
Evaluační jednotka NOK

Jana dlouhodobě působí v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj, kterou aktuálně také vede. V rámci své činnosti se mj. věnuje projektovému řízení a záležitostem veřejných zakázek. Třetím rokem také působí jako prezidentka České evaluační společnosti. Vystudovala politologii na Karlově Univerzitě, mezinárodní vztahy a evropská studia na Masarykově Univerzitě a magisterský titul obdržela z Central European University v Budapešti.



Michaela Mrózková
Evaluační jednotka OP VVV

Michaela má bohaté zkušenosti s evropskými strukturálními a investičními fondy. Od roku 2002 zastávala několik pozic ve státní správě, v rámci kterých se podílela na přípravě strategických dokumentů a implementaci operačních programů. V současné době pracuje na Ministerstvu školství mládeže a tělovýchovy, kde je zodpovědná za evaluace intervencí ESIF v oblasti vzdělávání, výzkumu a vývoje.



Martin Dytrych
Evaluační jednotka OP Z

Martin od roku 2017 vede oddělení evaluací Ministerstva práce a sociálních věcí, které má na starosti vyhodnocování projektů a výzev z Operačního programu Zaměstnanost. Spolu s kolegy se snaží, aby maximum evaluačních výstupů vznikalo interně vlastními kapacitami MPSV. Dlouhodobě usiluje o usnadnění sdílení administrativních dat v rámci státní správy.



Jan Pikna

Evaluační jednotka OP PS ČR-PL

Jan je od roku 2015 koordinátorem evaluací v programech INTERREG (přeshraniční, nadnárodní, meziregionální) s českou účastí. Před angažmá ve státních službách pracoval jako projektový koordinátor v neziskovém sektoru. V roce 2013 absolvoval Evropská studia + Mezinárodní vztahy na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně. Ve volném čase buduje občanskou společnost v rodné Litomyšli.



Václav Špetlík

Evaluační jednotka OP PIK

Václav je členem evaluační jednotky OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) od roku 2017. Aktuálně studuje doktorské studium na Vysoké škole ekonomické v Praze se zaměřením na kontrafaktuální vyhodnocení dopadů dotační politiky EU na konkurenceschopnost malých a středních podniků v České republice. Ve svém volném čase se věnuje cestování a investování na zahraničních trzích.



Moderuje

Tomáš Novotný

člen Evaluační jednotky NOK

Tomáš absolvoval Demografii a sociální geografii na Přírodovědecké fakultě UK. V oblasti kohezní politiky se pohybuje již patnáctým rokem. Aktuálně působí na Ministerstvu pro místní rozvoj jako koordinátor evaluací v Evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci. Za tu dobu získal přehled nejen o systému implementace kohezní politiky v České republice, ale osvojil si také znalost procesů a postupů a následného vyhodnocení čerpání prostředků EU. Má zkušenosti z oblasti monitorování a tvorby analytických a evaluačních výstupů, podílel se na systémových opatřeních, na řízení rizik a nastavení monitorovacího systému.

Eval Café: Jak efektivněji nastavit spolupráci mezi zadavateli a dodavateli v oblasti evaluací

2. blok: Požadavky zadavatelů očima dodavatelů

Experti: **zástupci dodavatelů evaluací**

Moderuje: **Martin Nekola**

Požadavky zadavatelů očima dodavatelů

Pojďme se podívat na problémy a záležitosti, kterým čelí dodavatelé při přípravě nabídek a realizaci evaluačních zakázek. Poznejme, jak se střetává představa zadavatele s realitou dodavatele, a diskutujme o možných řešeních těchto problémů. Diskuse za dodavatele evaluací se zúčastní:

- **Lucie Jungwirthová**, EDREO
- **Romana Smetánková**, Ernst & Young
- **Jan Hněvkovský**, Gov Lab
- **Lukáš Maláč**, Naviga Advisory and Evaluation



Lucie Jungwirthová

EDREO

Lucie je evaluátorka, konzultantka a spoluzakladatelka společnosti EDREO s.r.o. (www.edreo.cz). Více než 15 let se věnuje evaluacím a strategickému řízení v oblasti intervencí ESI fondů EU, regionálního rozvoje, veřejných politik, a to na všech úrovních od lokální, přes regionální, národní až po mezinárodní úroveň. V posledních letech se v evaluacích zaměřuje na rozvojovou spolupráci a inovativní projekty v neziskovém sektoru. Vedle nebo spolupracovala na řadě projektů, také se zahraničními týmy. V letech 2018 a 2019 působila ve správní radě ČES. Je aktivní v lokální politice.



Romana Smetánková

Ernst & Young

Romana řídí v EY tým poskytující poradenství veřejné správě a Evropské komisi. Díky této pozici má zkušenosti s projekty v celé řadě oblastí, evaluace nevyjímaje. Její první zkušenost s evaluační zakázkou byla v roce 2006, v současné době dohlíží na realizaci dvou významných projektů evaluujících ESIF implementaci v ČR v období 2014–2020 (tematická evaluace a evaluace z pohledu regionů). S veřejnými zakázkami se aktivně setkává již od roku 2000, kdy působila ve firmě zabývající se administrací veřejných zakázek. V posledních letech má značné zkušenosti s veřejným zadáváním jak v ČR, tak i v rámci EK. Veřejným zakázkám se věnuje i z pozice členky Výkonného výboru Asociace pro veřejné zakázky.



Jan Hněvkovský

Gov Lab

Jan je evaluátor, lektor, konzultant a spoluzakladatel firmy Gov Lab s.r.o. specializující se na sociální inovace, strategické řízení, design služeb a rozvojovou pomoc. Má zkušenosti ze státní správy, kde působil v Evaluační jednotce Ministerstva pro místní rozvoj, Odboru udržitelného rozvoje na Úřadu vlády a na Oddělení sociálních inovací na Ministerstvu práce a sociálních věcí. Nyní se zaměřuje na evaluace sociálních inovací, vzdělávání a rozvojové pomoci. Dále usiluje o zlepšení praxe strategického řízení ve veřejné správě a rozvoj designu veřejných služeb. Ultimátním posláním je vytvořit proklientské a systémové veřejné služby.



Lukáš Maláč

Naviga Advisory and Evaluation

Lukáš Maláč je expertem společnosti Naviga Advisory and Evaluation v oblasti strategického rozvoje a evaluací veřejných politik a programů. Ve své evaluační praxi se zaměřuje především na hodnocení výsledků a dopadů podpory v oblasti inovací a podnikání, regionálního rozvoje a společné zemědělské politiky EU. V mezinárodním kontextu se podílel na řízení a implementaci řady projektů v oblasti regionálního rozvoje a evaluace rozvojových a humanitárních projektů pro donory z ČR i zahraničí.

Lukáš je absolventem Masarykovy univerzity v oborech politologie a mezinárodních vztahů a evropských studií. Má více než 13 let zkušeností v oboru a od roku 2010 působí nepřetržitě v soukromé sféře, na straně dodavatelů služeb. V této pozici vedl několik desítek evaluačních projektů.



Moderuje

Martin Nekola

FSV UK

Martin je výzkumník a pedagog na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy (FSV UK). Dlouhodobě se zabývá problematikou metodologie sociálních věd se zaměřením na metody policy analysis a evaluaci veřejných politik a programů. Publikoval řadu odborných článků a knih v oblasti metodologie, evaluace a veřejné politiky. Podílel se na přípravě několika metodik pro organizace veřejné správy. Od roku 2009 je garantem kurzu Evaluace veřejných politik a programů na FSV UK, školí pracovníky veřejné správy v evaluačních metodách. Působí také jako analytik pro různé organizace soukromého i veřejného sektoru v oblasti analýzy, tvorby a evaluace veřejných politik (např. RAND Europe, EUROFOUND, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR aj.). Od roku 2013 je členem České evaluační společnosti, kde působil také jako člen správní rady. Spoluzaložil portál evaluuj.cz, jehož cílem je zlepšovat povědomí o evaluaci, poskytovat prostor pro inspiraci, sdílení evaluační praxe a rozvoj evaluační kultury v ČR.



Více o evaluacích fondů EU se dozvíte na:

www.DotaceEU.cz/evaluace



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**