



OPERAČNÍ PROGRAM PRAHA  
KONKURENCESCHOPNOST



# Evaluace efektů a dopadů dosažených realizací Operačního programu Praha - Konkurenceschopnost

## PŘÍLOHA č. 6

### ZÁVĚREČNÉ ZPRÁVY

#### Případové studie

prosinec 2016



OPERAČNÍ PROGRAM PRAHA  
KONKURENCESCHOPNOST



EVROPSKÁ UNIE

## Přehled případových studií

TRAMVAJOVÁ TRÁŤ RADLICKÁ (CZ.2.16/1.1.00/21003) .....	4
DIGITALIZACE A UKLÁDÁNÍ DAT V PRAZE 12 (CZ.2.16/1.2.00/28016) .....	13
REVITALIZACE HOSTAVICKÉHO POTOKA (CZ.2.16/2.1.00/23568) .....	21
REKREAČNÍ A KONDIČNÍ AREÁL – RAK (CZ.2.16/2.1.00/20505) .....	27
REVITALIZACE ÚZEMÍ ZBYTKU PŮVODNÍHO MLÝNSKÉHO NÁHONU, TZV. „STROUHA“ V ZOO PRAHA (CZ.2.16/2.1.00/21146).....	35
REALIZACE ENERGETICKÝCH ÚSPOR S VYUŽITÍM OZE V BUDOVÁCH AREÁLU NOVÝ PORG (CZ.2.16/2.2.00/22206).....	40
PÉČE O NEZRALÉ NOVOROZENCE (CZ.2.16/3.1.00/21564) .....	46
VÝZKUMNÉ A VÝVOJOVÉ CENTRUM DENTÁLNÍ IMPLANTOLOGIE A TKÁŇOVÉ REGENERACE V PRAZE (CZ.2.16/3.1.00/24013).....	53
TECHNOLOGICKÉ VYBAVENÍ PRO VÝVOJ NOVÝCH TYPŮ WOLFRAMOVÝCH PSEUDOSLITIN NA BÁZI W-NI-CU (CZ.2.16/3.1.00/21098).....	61
MODRÝ KLÍČ - CENTRUM VZDĚLÁVÁNÍ PRO ZAMĚSTNÁVÁNÍ LIDÍ S MENTÁLNÍM POSTIŽENÍM (CZ.2.16/3.2.00/21147).....	66
NOVÝ ZPŮSOB KONTROLY ARYTMII AMBULANTNĚ (CZ.2.16/3.3.00/22559).....	76
MODERNIZACE ZAŘÍZENÍ A IS LA COMPOSITE (CZ.2.16/3.3.00/22509) .....	86
LEGENDY MLÁDNOU – LEPIDLA DRUCHEMA (CZ.2.16/3.3.00/22619) .....	93
TECHNOLOGIE PRO VÝROBU UZENIN (CZ.2.16/3.3.00/22511).....	101

## Případová studie k projektu Tramvajová trať Radlická (CZ.2.16/1.1.00/21003)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Tramvajová trať Radlická
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/1.1.00/21003
1.3 Oblast podpory, výzva	1.1 Podpora ekologicky příznivé povrchové veřejné dopravy, 1. výzva
1.4 Příjemce dotace	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
1.5 Kategorie příjemce	Veřejný subjekt
1.6 Partneři projektu	Projekt bez partnera
1.7 Termín realizace	15. 8. 2007 – 30. 11. 2008 (jednoetapový projekt)
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 380,89 mil. Kč Dotace-veřejné zdroje 67,22 mil. Kč Vlastní zdroje: 49,79 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 497,90 mil. Kč
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://www.dpp.cz/projekt-tramvajova-trat-radlicka/">http://www.dpp.cz/projekt-tramvajova-trat-radlicka/</a>
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupci příjemce dne 19. 10. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Obsahové zaměření projektu spočívalo ve výstavbě nového úseku tramvajové trati o délce 742 m a v modernizaci navazujícího úseku trati o délce 451 m.</p> <p>Hlavní cíle projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zlepšit dopravní obslužnost veřejnou dopravou prostřednictvím zvýšení přepravní nabídky (zavedení veřejné dopravy do nové lokality, zkapacitnění tramvajových spojů ze sólo vozů na 2vozové soupravy),</li> <li>- zkrátit přepravní doby a integrovat jednotlivé druhy veřejné dopravy (tramvajové dopravy a metra) realizací přestupního uzlu u stanice metra Radlická,</li> <li>- rozšířit ekologicky šetrnou povrchovou dopravu do další části Prahy,</li> <li>- zvýšit bezpečnost veřejné dopravy pro cestující (instalace bezpečnostních prvků na zastávkách) i bezpečnost samotného provozu (odstranění nebezpečného úvratového zakončení současné trati),</li> <li>- usnadnit pohyb osob s omezenou schopností pohybu a orientace (bezbariérové opatření na zastávkách a chodnících),</li> <li>- posílit informovanost cestujících ve veřejné dopravě (nové</li> </ul>

	<p>informační panely a zařízení),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zlepšit plynulost veřejné dopravy (prostřednictvím preferenčních opatření ve prospěch tramvají).</li> </ul> <p>Projekt je vázán na prioritní osu 1 OP PK a naplňuje všechny strategické cíle oblasti podpory 1.1 v rámci této prioritní osy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cíl Zvýšit zájem obyvatel a návštěvníků Prahy o služby veřejné dopravy - Projekt posiluje přepravní nabídku veřejné dopravy, což zvýší zájem obyvatel a návštěvníků Prahy o služby veřejné dopravy.</li> <li>- Cíl Posílit atraktivitu povrchové veřejné dopravy - Projekt posiluje atraktivitu veřejné dopravy rozvojem integrace jednotlivých druhů dopravy, zvýšením přepravní nabídky a kapacity.</li> <li>- Cíl Zlepšit dopravní dostupnost vybraných lokalit veřejnou dopravou - Projekt zlepšuje dopravní dostupnost veřejnou dopravou v oblasti Radlic a zvyšuje kvalitu dostupnosti centra města z oblasti Radlic.</li> <li>- Cíl Zvýšit bezbariérovou přístupnost veřejné dopravy - součástí projektu je řada bezbariérových prvků, zejména bezbariérový přístup k novým tramvajovým zastávkám.</li> </ul>
<p>2.2 Cílová skupina</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obyvatelé hlavního města Prahy</li> <li>• Návštěvníci Prahy využívající MHD</li> <li>• Hlavní město Praha</li> <li>• Právníké osoby – podnikatelské subjekty</li> <li>• Fyzické osoby – podnikatelské subjekty</li> <li>• Dopravní podnik hl. m. Prahy, a.s.</li> <li>• Obyvatelé m.č. Radlice a části m.č. Smíchov</li> <li>• Sociálně slabší obyvatelé</li> <li>• Žáci základních škol</li> <li>• Osoby s omezenou mobilitou</li> <li>• Osoby s tělesným postižením</li> </ul>
<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Jednalo se o rozsáhlou investici, a to nejen z hlediska finančního, ale také z hlediska dopadů projektu.</p> <p>Projekt tvoří 2 samostatné stavby, které jsou však funkčně provázané a souvisí spolu územně, dopravně a provozně. Jedná se o tyto stavby:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prodloužení tramvajové trati do Radlic včetně smyčky (liniová stavba v úseku od současné úvrati Laurová ke stanici metra Radlická o celkové délce 742 metrů) - dále v textu též jako PTT;</li> <li>- Rekonstrukce stávající tramvajové trati Radlická (liniová stavba v Radlické ulici od křižovatky s Křížovou ulicí k úvrati Laurová o</li> </ul>

	<p>celkové délce 451 m) - dále v textu též jako RTT.</p> <p>Nová i rekonstruovaná tramvajová trať povede převážně po Radlické ulici, a to na mírně zvýšeném tramvajovém pásu ve středu komunikace. Realizací projektu dojde k odstranění současného nevyhovujícího úvratového zakončení tramvajové trati vč. stávající zastávky Laurová. Zrušení zastávky bude kompenzováno zřízením dvojice nových zastávek (jedna v rámci PTT, druhá v rámci RTT). Součástí PTT je dále zřízení nových zastávek Radlická škola a Radlická (s tramvajovou smyčkou a přestupem na stanici metra B Radlická).</p> <p>Stavební objekty (které spolu s provozními soubory tvoří hlavní aktivity projektu) realizované v rámci projektu zahrnují zejména:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- výstavbu a rekonstrukci vlastní trati,</li> <li>- úpravy vozovek,</li> <li>- stavby a úpravy pozemních a inženýrských objektů,</li> <li>- úpravy a přeložky inženýrských sítí (silno- a slaboproudých elektrických vedení, kanalizace, vodovodních řadů a plynového potrubí),</li> <li>- sadové úpravy.</li> </ul> <p>Provozní soubory se sestávají zejména z technologií elektrického vedení, světelných signalizačních zařízení a dispečerských a informačních systémů.</p>
<p>2.4 Realizace výběrových řízení</p>	<p>Součástí realizace projektu bylo celkem devět výběrových řízení:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Prodloužení tramvajové trati do Radlic vč. smyčky - stavební část – nadlimitní, stavební práce</li> <li>2) Prodloužení tramvajové trati do Radlic vč. smyčky - technologická část – nadlimitní, stavební práce</li> <li>3) Prodloužení tramvajové trati do Radlic vč. smyčky 2, podlimitní, jednací řízení bez uveřejnění (JŘBÚ)</li> <li>4) Prodloužení tramvajové trati do Radlic vč. smyčky 3, podlimitní, JŘBÚ</li> <li>5) Prodloužení tramvajové trati do Radlic vč. smyčky 4, podlimitní, JŘBÚ</li> <li>6) Prodloužení tramvajové trati do Radlic vč. smyčky - technologická část 2 – podlimitní, stavební práce</li> <li>7) Prodloužení TT do Radlic - rekonstrukce ulic Pechlátova, Holubova, Na Laurové, zjednodušené podlimitní řízení</li> <li>8) Rekonstrukce tramvajové trati Radlická, podlimitní řízení na stavební práce</li> <li>9) Rekonstrukce tramvajové trati Radlická 2, podlimitní, JŘBÚ</li> </ol>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

#### 3.1 Výchozí situace

Oblast Radlic (k roku 2001 přibližně 1 600 obyvatel), kde bude projekt fyzicky realizován, byla v období před realizací projektu obsluhována veřejnou dopravou jen zčásti, a to díky stanici metra Radlická (která však leží poněkud stranou obytné zástavby) a tramvajové trati zakončené úvratí v zastávce Laurová.

Oblast mezi tramvajovou tratí a stanicí metra nebyla dopravně obsluhována vůbec, přitom vzdálenost stanice metra od stávající konečné tramvajové zastávky umožňovala prostřednictvím relativně krátké stavby nového úseku tramvajové trati provázat oba druhy veřejné dopravy zřízení přestupního uzlu metro-tramvaj.

Úvratě zakončení stávající trati na Laurové bylo provozně nevyhovující a nebezpečné a umožňovalo obsluhu pouze sólo vozy (jednovozové tramvajové soupravy).

Trať navíc vykazovala značné opotřebení a nebyla výškově oddělena od vozovky, což snižovala plynulost i bezpečnost tramvajového provozu a vyvolávala potřebu její modernizace.

Z těchto důvodů se součástí investičního plánu žadatele, Dopravního podniku hl. m. Prahy, a.s., stal předkládaný projekt Tramvajová trať Radlická.

Přidanou hodnotou projektu měla být kombinace nového úseku tramvajové trati a modernizovaný navazující úsek, přičemž realizace obou úseků měla za cíl vyřešit nebo eliminovat všechny výše uvedené problémy.

Výstavba a rekonstrukce na první pohled relativně krátkých úseků tramvajové trati přinese relativně výrazné zlepšení obslužnosti a podmínek cestování veřejnou dopravou. Přitom platí, že toto zlepšení nelze z hlediska finanční i provozní efektivity zajistit jiným způsobem.

#### 3.2 Hlavní monitorovací indikátory

Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*
Délka nových/modernizovaných tramvajových tratí celkem	0,74	0,74
Hodnota úspory času ve veřejné dopravě	60,00	60,00
Instalace informačních a obslužných systémů pro cestující PID	1,00	1,00
Nové nebo zlepšené SSZ s preferencí PID	1,00	1,00
Nové nebo zlepšené tramvaj. či žel. Zastávky	4,00	4,00

	<p>Délka nových podélných dělicích preferenčních opatření</p> <p>Délka nové tramvajové trati celkem</p> <p>Vybudované/rekonstruované bezbariérové technologie ve stanicích PID</p>	<p>0,40</p> <p>0,74</p> <p>4,00</p>	<p>0,40</p> <p>0,74</p> <p>4,00</p>								
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p><b>Výstupy:</b> Rámcově je výstupem nově vybudovaná a rekonstruovaná tramvajová trať včetně smyčky a doprovodných opatření (bezbariérové zpřístupnění zastávek, světelná signalizace pro dopravu, atd.)</p> <p><b>Výsledky:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Odstranění provozně nebezpečného zakončení tramvajové trati</li> <li>• Zkapacitnění tramvajové trati z oblasti Anděla k nové smyčce v Radlicích</li> <li>• Zlepšení dopravní obslužnosti území MČ Praha 5, zejména Radlic</li> </ul>										
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Přehled přínosů pro jednotlivé cílové skupiny:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="566 1167 871 1223">Cílová skupina</th> <th data-bbox="871 1167 1394 1223">Přínosy</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="566 1223 871 1424">Obyvatelé hlavního města Prahy</td> <td data-bbox="871 1223 1394 1424"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšení dostupnosti pracovních příležitostí v centru města</li> <li>• zlepšení dopr. obslužnosti ve městě</li> <li>• zajištění bezpečnosti a plynulosti provozu MHD na území hl.m. Prahy</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="566 1424 871 1648">Návštěvníci Prahy využívající MHD</td> <td data-bbox="871 1424 1394 1648"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zkvalitnění dopravní obslužnosti území v zázemí centra Prahy a pražské městské památkové rezervace</li> <li>• zvýšení bezpečnosti a komfortu při využívání MHD (zkvalitnění služeb)</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="566 1648 871 1986">Hlavní město Praha</td> <td data-bbox="871 1648 1394 1986"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• příspěvek k zajištění implementace Strategického plánu hl. m. Prahy</li> <li>• zkvalitnění životního prostředí v projektem zasažené lokalitě v důsledku zkvalitnění kolejové dopravy a tím eliminace automobilové dopravy v hlavním městě Praze;</li> <li>• přímá podpora zkvalitnění dopravní</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>			Cílová skupina	Přínosy	Obyvatelé hlavního města Prahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšení dostupnosti pracovních příležitostí v centru města</li> <li>• zlepšení dopr. obslužnosti ve městě</li> <li>• zajištění bezpečnosti a plynulosti provozu MHD na území hl.m. Prahy</li> </ul>	Návštěvníci Prahy využívající MHD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zkvalitnění dopravní obslužnosti území v zázemí centra Prahy a pražské městské památkové rezervace</li> <li>• zvýšení bezpečnosti a komfortu při využívání MHD (zkvalitnění služeb)</li> </ul>	Hlavní město Praha	<ul style="list-style-type: none"> <li>• příspěvek k zajištění implementace Strategického plánu hl. m. Prahy</li> <li>• zkvalitnění životního prostředí v projektem zasažené lokalitě v důsledku zkvalitnění kolejové dopravy a tím eliminace automobilové dopravy v hlavním městě Praze;</li> <li>• přímá podpora zkvalitnění dopravní</li> </ul>
Cílová skupina	Přínosy										
Obyvatelé hlavního města Prahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšení dostupnosti pracovních příležitostí v centru města</li> <li>• zlepšení dopr. obslužnosti ve městě</li> <li>• zajištění bezpečnosti a plynulosti provozu MHD na území hl.m. Prahy</li> </ul>										
Návštěvníci Prahy využívající MHD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zkvalitnění dopravní obslužnosti území v zázemí centra Prahy a pražské městské památkové rezervace</li> <li>• zvýšení bezpečnosti a komfortu při využívání MHD (zkvalitnění služeb)</li> </ul>										
Hlavní město Praha	<ul style="list-style-type: none"> <li>• příspěvek k zajištění implementace Strategického plánu hl. m. Prahy</li> <li>• zkvalitnění životního prostředí v projektem zasažené lokalitě v důsledku zkvalitnění kolejové dopravy a tím eliminace automobilové dopravy v hlavním městě Praze;</li> <li>• přímá podpora zkvalitnění dopravní</li> </ul>										



		infrastruktury na území MČ Praha 5
	Právnícké osoby – podnikatelské subjekty	<ul style="list-style-type: none"> <li>příspěvek k rozvoji podnikání zejména tím, že bude zkvalitněna veřejná kolejová doprava a tím umožněn zlepšení přístupu k podnikání</li> </ul>
	Fyzické osoby – podnikatelské subjekty	<ul style="list-style-type: none"> <li>příspěvek k rozvoji podnikání zejména tím, že bude zkvalitněna veřejná kolejová doprava a tím umožněn zlepšení přístupu k podnikání</li> </ul>
	Dopravní podnik hl. m. Prahy, a.s.	<ul style="list-style-type: none"> <li>zkvalitnění nabízených služeb MHD</li> <li>modernizace technologických prvků souvisejících s provozem kolejové dopravy na území hl.m.Prahy</li> <li>získání dalších zkušeností a dovedností při přípravě a realizaci projektů spolufinancovaných ze SF</li> <li>získání dalších zkušeností s administrací finančních prostředků alokovaných ze SF EU na individuální projekty žadatelů</li> </ul>
	Obyvatelé m.č. Radlice a části m.č. Smíchov	<ul style="list-style-type: none"> <li>zlepšení dopravní dostupnosti do zaměstnání, škol a za službami</li> <li>zvýšení bezpečnosti chodců a dalších účastníků silničního provozu</li> <li>zlepšení životního prostředí v důsledku odstranění vibrací tramvajového provozu, protihlukových opatření, úprav veřejné zeleně a snížení intenzity automobilové dopravy</li> </ul>
	Sociálně slabší obyvatelé	<ul style="list-style-type: none"> <li>usnadnění dopravní dostupnosti v oblasti Radlic a dostupnosti centra Prahy osobám, které z různých důvodů využívají hromadnou dopravu a jsou často odkázány pouze na ni</li> </ul>
	Žáci základních škol	<ul style="list-style-type: none"> <li>zlepšení dostupnosti základní školy v Radlické ulici</li> <li>zvýšení bezpečnosti žáků navštěvujících základní školu</li> </ul>
	Osoby s omezenou mobilitou	<ul style="list-style-type: none"> <li>odstranění bariér na chodnících v Radlické ulici</li> <li>bezbariérové zpřístupnění nových a rekonstruovaných zastávek</li> <li>možnost nasadit na novou</li> </ul>

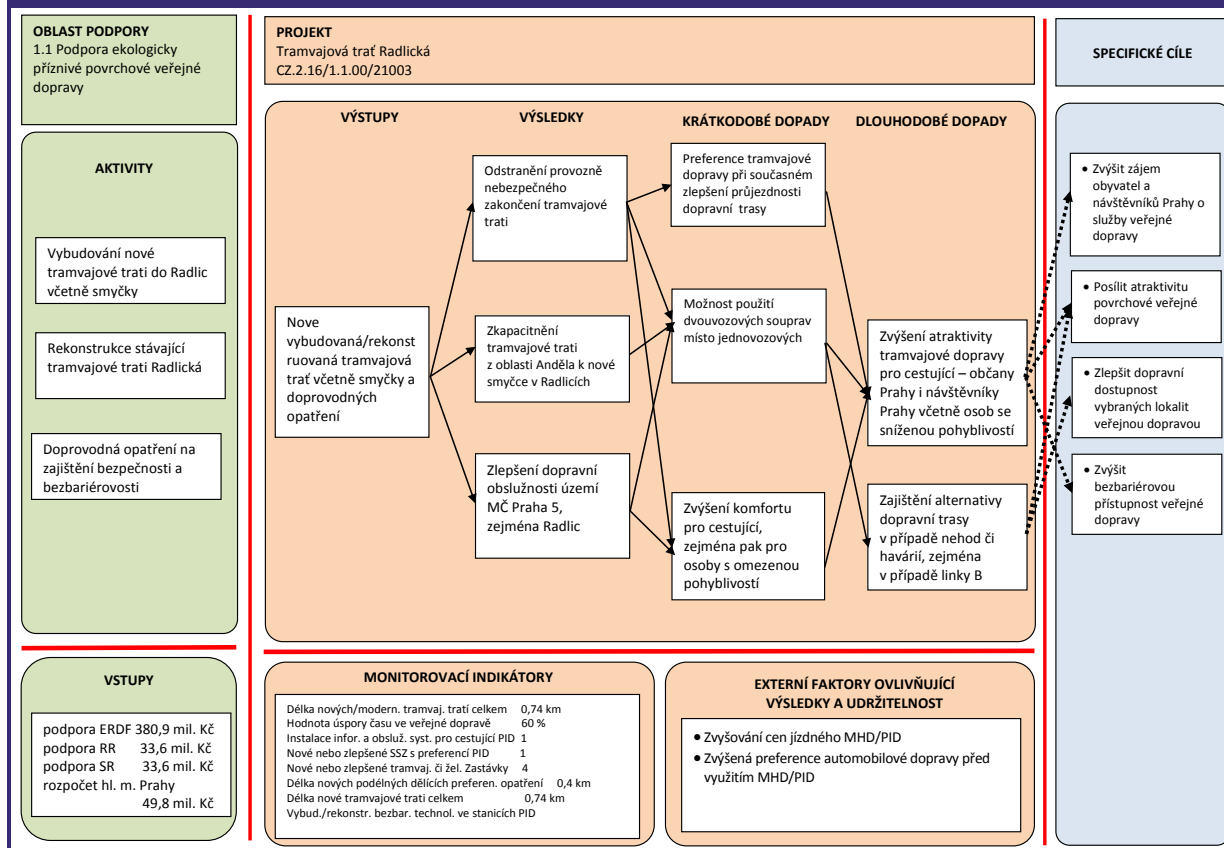
		tramvajovou trať nízkopodlažní vozy usnadňující nástup a výstup
	Osoby s tělesným postižením	<ul style="list-style-type: none"> <li>• instalace informačních zařízení pro osoby se zrakovým postižením</li> <li>• odstranění bariér (viz též osoby s omezenou mobilitou)</li> <li>• zlepšení dostupnosti základní školy pro žáky se sluchovým postižením</li> </ul>
	<p>Mezi identifikovanými cílovými skupinami jsou některé obecněji vymezené skupiny, které jsou rozsáhlé svou velikostí (až několik milionů osob), avšak realizace projektu pro ně bude mít méně zásadní přínos (např. obyvatelé a návštěvníci Prahy jako celku).</p> <p>Dále jsou mezi nimi konkrétní subjekty (Hlavní město Praha, DP HMP) se zcela konkrétním užitekem pro svou činnost. Zásadní přínos však bude mít realizace projektu pro konkrétněji, úžeji vymezené skupiny obyvatel. Jedná se zejména o občany MČ Radlice a Smíchov, sociálně slabší skupiny obyvatel, žáky základních škol, osoby se sníženou mobilitou / tělesným postižením, přičemž dohromady představují soubor o velikosti tisíců až několika stovek osob.</p>	
3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)	<p>Územní dopady projektu výrazně přesahují prostor jeho fyzické realizace. Přímé dopady má projekt na oblast Radlic, zprostředkovaně však ovlivňuje celé území hlavního města Prahy.</p> <p><b>Krátkodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preference tramvajové dopravy při současném zlepšení průjezdnosti dopravní trasy</li> <li>• Možnost použití dvouvozových souprav místo jednovozových</li> <li>• Zvýšení komfortu pro cestující, zejména pak pro osoby s omezenou pohyblivostí</li> </ul> <p><b>Dlouhodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšení atraktivity tramvajové dopravy pro cestující – občany Prahy i návštěvníky Prahy včetně osob se sníženou pohyblivostí</li> <li>• Zajištění alternativy dopravní trasy v případě nehod či havárií, zejména v případě linky B</li> </ul>	
3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady	<p>V průběhu realizace projektu se nevyskytly žádné zásadní překážky a bariéry, které by ohrozily úspěšnou realizaci a dosažení vytýčených cílů.</p> <p>Pro příjemce se jednalo o první projekt podpořený z OPPK, tedy znamenal vyšší administrativní náročnost, ale který byla zvládnuta díky zkušenosti příjemce a spoluprací s externím</p>	

	zpracovatelem žádosti včetně příloh.
3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení	V průběhu realizace projektu docházelo ke změnám, což je logické s ohledem na charakter a rozsah projektu Množství změn bylo spojeno s vícepracemi, které byly řešeny formou jednacích řízení bez uveřejnění.
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	Příjemce má dostatek zkušeností s realizací obdobných projektů z operačních programů i z vlastních zdrojů. Obecnou zkušeností příjemce je nutnost se v krátkém časovém horizontu seznámit se všemi požadavky řídicího orgánu, důkladně vše zkontrolovat a ověřit.

#### 4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	Projekt byl realizován v souladu se přijatou strategií a plánem investic příjemce. Strategie projektu byla v souladu s rozvojovými plány hlavního města Prahy a odrážela technickou nutnost realizace projektu i poptávku ze strany cílových skupin projektu. Příjemce by navíc projekt realizoval i bez udělení dotace, jen v menším rozsahu (menší komfort pro cestující, bez doprovodných opatření).
4.2 Úspornost projektu	Stanovené cíle vyžadovaly finanční alokaci schválenou řídicím orgánem i s ohledem na skutečnost, že se z významné části jednalo o budování nové tramvajové trati. Všechny monitorovací indikátory projektu byly naplněny ve výši 100 % I ve studii proveditelnosti prokázané přínosy vyvažují finanční náročnost projektu. Projekt tedy lze celkově hodnotit jako úsporný.
4.3 Udržitelnost projektu	U projektu už skončilo období pětileté povinné udržitelnosti, ale je samozřejmě nadále funkční a v provozu. Personální udržitelnost je zajišťována příjemcem v souladu s interními předpisy příjemce. Provozní udržitelnost je zajišťována příjemcem na úrovni běžné údržby a oprav. Finanční udržitelnost je zajištěna příjemcem z jeho zdrojů určených na provoz a údržbu.
4.4 Inovativnost projektu	Projekt lze hodnotit jako inovativní z důvodu velmi vhodné kombinace de facto všech podporovaných aktivit v rámci výzvy.

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt je velmi vhodným případem projektu, který kombinuje větší množství podporovaných aktivit, které tvoří organický a komplexní celek, v případě tohoto projektu zejména kombinace rekonstrukce a modernizace úseku tramvajové trati spojené s vybudováním nového úseku trati a řadou doprovodných opatření.

Na celkovou úspěšnost projektu měla zásadní vliv také kvalitní příprava jak z hlediska technického řešení, tak managementu a organizace. Podstatným rysem úspěchu projektu byl vysoký stupeň stavební a dokumentační připravenosti (příjemce měl k dispozici pravomocné stavební povolení).

Z pohledu evaluátora se jedná o projekt s velmi vysokým celospolečenským dopadem, který převažuje nad finančními náklady a je dlouhodobě udržitelný. Byly potvrzeny významné přínosy tohoto typu projektu pro všechny zapojené cílové skupiny. Realizaci podobných projektů v budoucnu je možné doporučit.

## Případová studie k projektu

### Digitalizace a ukládání dat v Praze 12 (CZ.2.16/1.2.00/28016)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Digitalizace a ukládání dat v Praze 12
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/1.2.00/28016
1.3 Oblast podpory, výzva	1.2 Rozvoj a dostupnost IT služeb, 8. výzva
1.4 Příjemce dotace	Městská část Praha 12
1.5 Kategorie příjemce	Veřejný subjekt
1.6 Partneři projektu	Projekt bez partnera
1.7 Termín realizace	3. 7. 2012 – 31. 3. 2014
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 8,24 mil. Kč Vlastní zdroje: 0,67 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 8,91 mil. Kč
1.9 Webové stránky projektu	<a href="http://www.praha12.cz/digitalizace-a-ukladani-dat-v-praze-12/d-33581">http://www.praha12.cz/digitalizace-a-ukladani-dat-v-praze-12/d-33581</a>
1.10 Terénní šetření	Rozhovor se 3 zástupci příjemce dne 8. 9. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Cílem projektu byla snaha o modernizaci úřadu, která měla zjednodušit a zefektivnit komunikaci mezi úřadem a občanem. Hlavním cílem projektu byl přechod na režim plně elektronizované spisové služby v návaznosti na ucelené ukládání dat a jejich distribuci, v rámci elektronizace agend jednotlivých odborů ÚMČ.</p> <p>Dílní cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zefektivnění elektronické komunikace a vazeb mezi jednotlivými odbory</li> <li>• zefektivnění řídicích a administrativních činností úřadu</li> <li>• zlepšení technického vybavení pro potřeby archivace a digitalizace dokumentů</li> <li>• podpora sdílení informací prostřednictvím digitálního archivu</li> <li>• přechod na režim plně elektronizované spisové služby</li> <li>• přechod na interaktivní úřední desku</li> </ul>
2.2 Cílová skupina	<p>Občané MČ Praha 12</p> <p>Zaměstnanci úřadu MČ Praha 12</p>
2.3 Aktivity projektu	<p>Projekt byl rozdělen na 2 etapy. V první etapě bylo realizováno výběrové řízení na dodavatele technologie a byl nakoupen všechen hardware a software. V druhé etapě byla provedena</p>

	<p>implementace celého řešení a integrace do informačního systému úřadu MČ Prahy 12. Projekt byl realizován těmito aktivitami:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• výběrové řízení na dodavatele řešení</li> <li>• pořízení softwarového vybavení pro digitalizaci archivů, rozšíření IS GINIS - SSL (implementace a integrace modulu MAS (mail agent SSL), analýza a návrh digitální spisovny)</li> <li>• instalace, administrace, proškolení oprávněných osob</li> <li>• virtualizace a konsolidace serverů vč. propojení na datové pole a zálohovací zařízení</li> <li>• pořízení HW, SW pro integraci a implementaci řešení</li> <li>• pořízení interaktivních úředních desek vč. software pro obsluhu</li> <li>• pořízení doplňkových služeb (administrace, publicita)</li> </ul>
<p>2.4 Realizace výběrových řízení</p>	<p>Součástí realizace projektu byla tato výběrová řízení:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. výběrové řízení na administrátora projektu</li> <li>2. výběrové řízení na organizátora veřejné zakázky na dodávku HW, SW a implementaci (neuznatelný náklad, tudíž hrazeno z rozpočtu MČ)</li> <li>3. výběrové řízení „Dodávka hardware, software a implementace“ – výběrové řízení na nadlimitní zakázku muselo být s ohledem na předložení nevhodných nabídek zrušeno a bylo vypsáno znovu ve formě jednacního řízení bez uveřejnění. Z důvodu časového prodloužení způsobeného výběrovým řízením byla podána řídicímu orgánu žádost o prodloužení realizace projektu (změna byla schválena).</li> </ol>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

<p>3.1 Výchozí situace</p>	<p>Od roku 2012 byla zavedena povinnost orgánů veřejné správy kompletně přejít na plně elektronickou spisovou službu. V tomto směru projekt významně ovlivnil úsporu investičních prostředků, které by musely být vynaloženy z rozpočtu úřadu.</p> <p>Projekt navazuje na již zrealizovaný informační systém GINIS vč. elektronické spisové služby (SSL). Proto je nutné tento projekt chápat jako rozšíření stávajícího řešení, tj. rozšíření spisové služby vč. rozšíření modulů tohoto systému a rozšíření celkové integrace a implementace projektu do informačního systému. Realizace projektu umožnila ÚMČ Praha 12 komplexně dokončit digitalizaci celého úřadu. Integrace projektu do informačního systému ÚMČ Praha 12 umožnila naplnit cíle efektivnějšího řízení úřadu v rámci procesů e-Governmentu.</p>
----------------------------	--

<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="571 318 1026 396">Ukazatel</th> <th data-bbox="1034 318 1193 396">Plánovaná hodnota</th> <th data-bbox="1201 318 1364 396">Dosažená hodnota*</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="571 407 1026 486">Počet elektronických podání k městské správě</td> <td data-bbox="1034 407 1193 486">20 000</td> <td data-bbox="1201 407 1364 486">35 630</td> </tr> <tr> <td data-bbox="571 497 1026 598">Počet nových plně elektrizovaných agend veřejné správy</td> <td data-bbox="1034 497 1193 598">6</td> <td data-bbox="1201 497 1364 598">6</td> </tr> <tr> <td data-bbox="571 609 1026 710">Počet nakoupených licencí, know-how, patentů v souvislosti s realizovaným projektem</td> <td data-bbox="1034 609 1193 710">7</td> <td data-bbox="1201 609 1364 710">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="571 721 1026 799">Počet nakoupených nových technologií</td> <td data-bbox="1034 721 1193 799">11</td> <td data-bbox="1201 721 1364 799">11</td> </tr> <tr> <td data-bbox="571 810 1026 889">Počet zavedených služeb veřejné správy přístupných veřejnosti</td> <td data-bbox="1034 810 1193 889">1</td> <td data-bbox="1201 810 1364 889">1</td> </tr> </tbody> </table> <p data-bbox="571 900 933 922">* hodnota po druhém roce udržitelnosti</p> <p data-bbox="571 967 1372 1135">Indikátor <i>Počet elektronických podání</i> – plánovaná hodnota indikátoru představuje počet podání během 5 let udržitelnosti projektu. Již ve druhém roce udržitelnosti tento indikátor vykazuje významné přeplnění, lze tak předpokládat, že cílová hodnota bude ve finále mnohonásobně překročena.</p>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*	Počet elektronických podání k městské správě	20 000	35 630	Počet nových plně elektrizovaných agend veřejné správy	6	6	Počet nakoupených licencí, know-how, patentů v souvislosti s realizovaným projektem	7	7	Počet nakoupených nových technologií	11	11	Počet zavedených služeb veřejné správy přístupných veřejnosti	1	1
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*																	
Počet elektronických podání k městské správě	20 000	35 630																	
Počet nových plně elektrizovaných agend veřejné správy	6	6																	
Počet nakoupených licencí, know-how, patentů v souvislosti s realizovaným projektem	7	7																	
Počet nakoupených nových technologií	11	11																	
Počet zavedených služeb veřejné správy přístupných veřejnosti	1	1																	
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p data-bbox="571 1169 678 1191"><u>Výstupy:</u></p> <p data-bbox="571 1202 1372 1550">Na hlavní budově Úřadu městské části v Pískové ulici a v pasáži na Sofijském náměstí byly umístěny celkem tři interaktivní úřední desky. Správa úředních desek se tak zmodernizovala a zefektivnila. Změny, které obsluha úředních desek v systému provede, se na displejích úředních desek projeví okamžitě, bez nutnosti manuálního vyvěšování a snímání dokumentů, jak tomu bylo dříve. Díky tomuto systému bylo možné rozšířit službu okamžitého informování občanů prostřednictvím úřední desky i do pasáže na Sofijském náměstí, což by dříve bylo technicky velmi obtížně realizovatelné.</p> <p data-bbox="571 1561 1372 1695">Na pracoviště podatelny a na odbor výstavby Úřadu městské části byly umístěny skenovací linky, díky kterým mohou určení pracovníci pohodlně a rychle skenovat dokumenty, které se automaticky ukládají do systému spisové služby úřadu.</p> <p data-bbox="571 1706 1372 1841">V rámci projektu bylo také vytvořeno úložiště pro naskenované dokumenty. S tím souviselo i nezbytné doplnění technické infrastruktury a programového vybavení, které bylo rovněž součástí projektu.</p> <p data-bbox="571 1852 689 1874"><u>Výsledky:</u></p> <p data-bbox="571 1886 1372 1998">Díky projektu došlo k zefektivnění poskytovaných služeb úřadu směrem k občanům i institucím prostřednictvím elektronizace vybraných agend, procesů a činností úřadu.</p>																		

<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Přínosy projektu pro MČ Praha 12 lze spatřovat v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zefektivnění řídicích a administrativních procesů na úřadě</li> <li>• rychlejším a efektivnějším způsobu práce s dokumenty</li> <li>• zefektivnění komunikace mezi úřadem, fyzickými a právníckými osobami</li> <li>• přehledném filtrování dat, získání pouze „čistých“ dat</li> <li>• komplexním vyřešení celé problematiky digitalizace a ukládání dat</li> <li>• ICT vybavení, včetně licencí a software</li> </ul> <p>Přínosy projektu pro občany (klienty z řad fyzických a právníckých osob) lze spatřovat v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rychlé a přehledné elektronické komunikaci</li> <li>• sdílení elektronických informací</li> <li>• zefektivnění komunikace mezi úřadem, fyzickými a právníckými osobami</li> <li>• efektivním přístupem k informacím, fyzické a právnícké osoby nemusí osobně navštěvovat úřad - informace jsou poskytovány prostřednictvím elektronických komunikačních kanálů a elektronizovaných agend.</li> </ul>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Projekt řeší efektivní převod originálních fyzických (papírových) dokumentů do elektronické podoby a další práci s dokumenty již výhradně v elektronickém tvaru, ve vazbě na elektronické řešení agend odborů ÚMČ. Výhodou tohoto řešení je snížení objemu předávaných fyzických dokumentů, výrazně vyšší dohledatelnost dokumentů, možnost provázanosti na fulltextové prohledávání obsahu dokumentů v úložišti, digitalizace listinných archivů úřadu. Nejdůležitějším aspektem je podpora poskytování plně elektronických dokumentů pro potřebu úřadu a veřejnosti, a to formou elektronické správy agend. Plná elektronizace úřadu vč. elektronické komunikace s veřejností prostřednictvím elektronických služeb úřadu v návaznosti na interaktivní úřední desku přispěla k zvýšení efektivity veřejné správy a služeb pro veřejnost v Praze 12.</p> <p>Vzhledem k možnosti vyřízení agendy z domova (příprava podkladů účastníky klientského řízení v elektronické podobě), projekt generuje klíčové dopady v podobě úspory času zejména pro klienty, ale také zaměstnance úřadu.</p> <p>Dalším dopadem možností vyřizovat agendu za pomoci elektronických dokumentů je snížení externích nákladů uživatelů systému, především:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• úspory nároků na disponibilní prostory Úřadu MČ Praha 12 - převedení archivů do digitální podoby a jejich propojení s elektronickou spisovou službou může v konečném důsledku snížit nároky na disponibilní prostory pro uchování archivních dokumentů.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšení efektivity činnosti ÚMČ Praha 12 - díky digitalizaci archivu dojde k možnosti zvýšení efektivity vykonávaných pracovních činností a s tím související snížení nákladů</li> </ul> <p>Za další klíčový dopad lze považovat přiblížení veřejné služby občanovi a zajištění její maximální dostupnosti a kvality. Tyto dopady se projeví v podobě poskytování kvalitnějších veřejných služeb a modernizaci prostředí, které bude pozitivně působit na cílové skupiny (občany i úředníky Prahy 12).</p> <p>Dlouhodobým dopadem je růst prestiže ÚMČ Praha 12 jako „přívětivého úřadu pro občana“ a celkové zmírnění negativního vnímání veřejné správy občany.</p> <p>Mezi negativní dopady lze zahrnout riziko, že v důsledku maximalizace elektronizace dojde ke snížené dostupnosti dat a služeb pro občany s nízkou nebo žádnou počítačovou gramotností, příp. bez přístupu k PC a internetu. Rychlý rozvoj moderních informačních technologií s sebou může nést i obavu občanů z toho, že technologický pokrok přeroste běžné počítačové schopnosti většinové populace a občané budou mít problém „držet krok“ se stále sofistikovanějšími technologiemi.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>V průběhu realizace projektu se nevyskytly žádné zásadní překážky a bariéry, které by ohrozily úspěšnou realizaci a dosažení vytýčených cílů. Mezi základní předpoklady, které podmiňovaly realizaci projektu a mohou ovlivnit dlouhodobé dopady lze zahrnout:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pořízení odpovídajícího technologického vybavení</li> <li>• vhodné prostory pro umístění technologií</li> <li>• dostatek finančních prostředků v rozpočtu MČ Praha 12 na pokrytí nákladů na běžný provoz</li> <li>• úprava interních směrnic a předpisů ÚMČ (úprava spisového řádu a interních směrnic o využívání elektronických dokumentů z IS GINIS-SSL)</li> <li>• nutnost školení obsluhy skenovacích linek</li> <li>• nutná součinnost všech dotčených pracovníků ÚMČ</li> <li>• dostatečná síťová konektivita mezi ÚMČ, klienty a dalšími institucemi</li> <li>• uživatel služeb musí disponovat PC a mít přístup k internetu</li> <li>• klient musí mít alespoň základní „počítačovou gramotnost“</li> </ul>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>V průběhu realizace projektu docházelo ke změnám (celkem bylo podáno 17 změn). Množství změn bylo administrativního a organizačního charakteru (posun zahájení projektu z důvodu dlouhé doby schvalování projektových žádostí, změna kontaktních osob apod.). Mezi změny zásadnějšího charakteru patřily změny v souvislosti s výběrovými řízeními, které měly dopad na posun ukončení realizace projektu (viz předchozí část týkající se výběrových řízení).</p> <p>V průběhu projektu se objevovaly běžné potíže provázející</p>

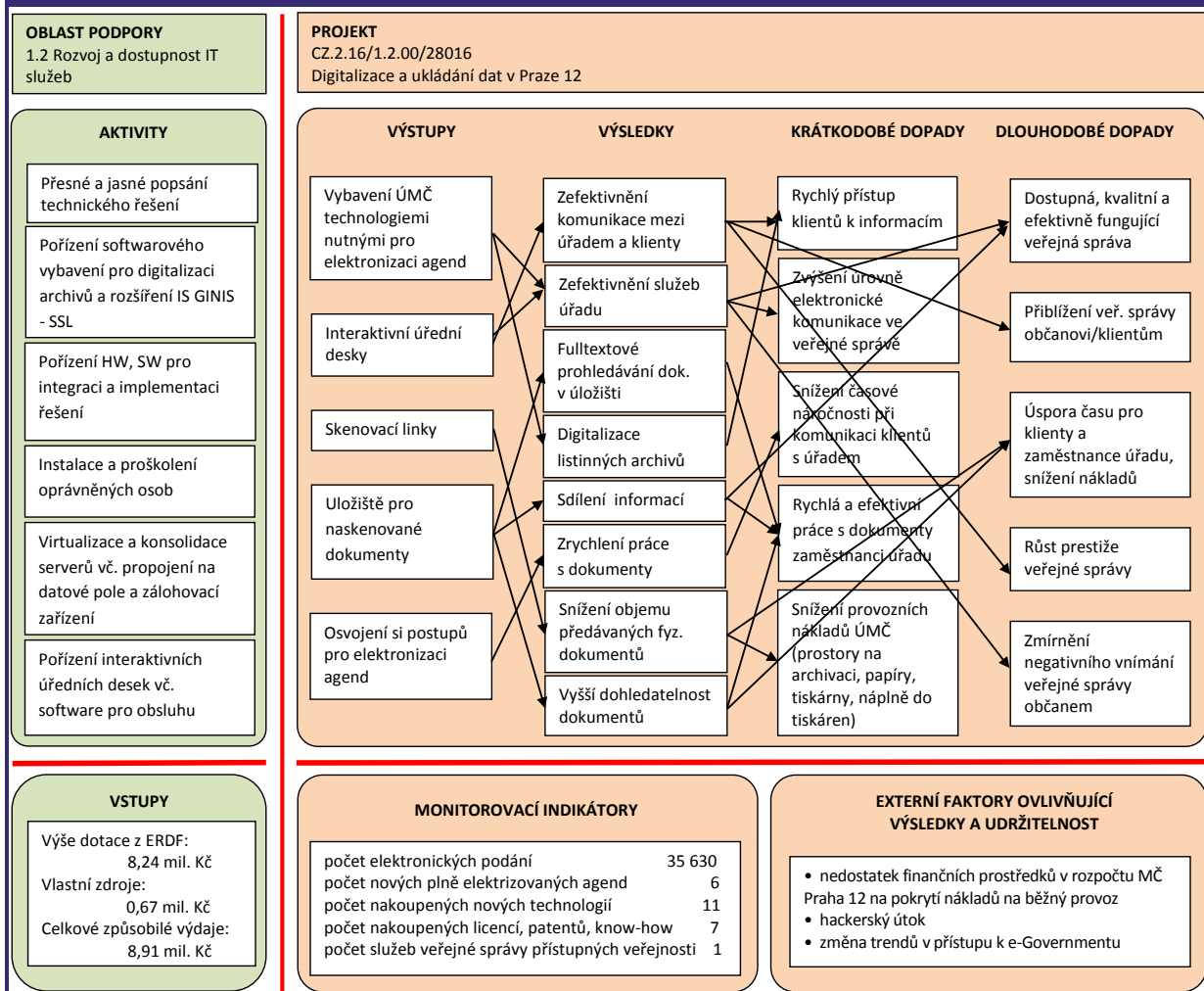
	projekty tohoto typu, tyto operativní záležitosti a požadavky se řešily v rámci projektových týmů. Neobjevila se žádná komplikace, která by narušila, příp. ohrozila projekt a dosažení vytýčených cílů.
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	Příjemce má dostatek zkušeností s realizací projektů z operačních programů i jiných dotačních zdrojů. Obecnou zkušeností příjemce je časový tlak při přípravě projektu a tím pádem riziko nedostatečně připraveného projektového záměru. Tomuto riziku lze jen velmi těžko předcházet, neboť lhůty mezi vyhlášením výzvy a termínem předložení projektové žádosti včetně veškeré požadované dokumentace je velmi krátký. Příprava v časovém předstihu není zcela možná, neboť příjemce se musí řídit přesným zněním výzvy. Příprava dokumentace je finančně velmi náročná a její přepracovávání by dále zvýšilo finanční požadavky.

#### 4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	Zvolená strategie projektu byla v souladu s rozvojovými plány městské části a rovněž s požadavky poptávky obyvatel i cílových skupin, které upřednostňují snížení časové náročnosti při jednání s úřady a preferují přístup komunikace „z domova“. Projekt byl rovněž žádoucí z hlediska zaměření na inovaci a zvýšení efektivity, včetně návaznosti na další projekty e-Governmentu veřejné správy ČR, které jsou z hlediska budoucího směřování vývoje nezbytné.
4.2 Úspornost projektu	Pro dosažení cílů projektu bylo nezbytné použít veškeré vstupy, tak jak byly definovány v projektové dokumentaci. Z pohledu zajištění kompatibility s okolními elektronickými systémy bylo nutné vyžadovat vysokou kvalitu nabízeného řešení, čemuž odpovídají vynaložené náklady.
4.3 Udržitelnost projektu	Předmět projektu je udržován v aktuálně využitelném stavu tak, aby mohl plně sloužit svému účelu i po uplynutí doby udržitelnosti projektu. Personální udržitelnost je zajišťována oddělením rozvoje MČ Praha 12 ve spolupráci s ostatními dotčenými odbory úřadu. Provozní udržitelnost je zajišťována zaměstnanci odboru IT ve spolupráci s vedením ÚMČ. Finanční udržitelnost je zajištěna v době udržitelnosti smlouvou s dodavatelem na potřebný servis. Následné náklady na údržbu a modernizaci zařízení budou hrazeny z rozpočtu MČ. Projekt je po finanční stránce plně udržitelný a garantovaný také institucionální udržitelností, která je navíc podepřena skutečností, že subjekty veřejné správy mají povinnost vést elektronickou spisovou službu u agend veřejné správy. S

	ohledem na fakt, že projekt je realizován v administrativně a personálně dlouhodobě zaběhnuté a fungující instituci, není jeho udržitelnost tímto faktorem ohrožena. Veškerý potřebný administrativní a personální potenciál je garantovaný běžným provozem ÚMČ Praha 12.
4.4 Inovativnost projektu	Projekt zavádí do praxe úřadu veřejné správy moderní technologie a postupy, které plně kopírují trendy e-Governmentu a vykazují vysoký prvek inovativnosti.

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt svým charakterem spadá do kategorie projektů, které mají za cíl přiblížit veřejnou správu a jí poskytované služby co jak nejlépe občanovi. Z celospolečenského hlediska vnímáme jako zásadní dopad projektu právě toto přiblížení občanovi, mající za následek pohodlnější, jednodušší a časově méně náročnou komunikaci s úřadem. Z dlouhodobého hlediska mají projekty tohoto typu potenciál přispět ke zmírnění negativního vnímání veřejné správy očima občanů, neboť pouze přívětivá, profesionální a uživatelský vstřícná veřejná správa se může stát pro občany partnerem v jejich běžném životě.

Projekt má významný dopad na vlastní činnost ÚMČ. V souvislosti se zavedením elektronizace agend došlo ke změně pracovních postupů zaměstnanců úřadu, které ve svém důsledku vedly ke zvýšení efektivity jejich činností, časové úspoře a snížení nákladů.

Na celkovou úspěšnost projektu měla zásadní vliv také kvalitní příprava jak z hlediska technického řešení, tak managementu a organizace. V důsledku této přípravy se pak v průběhu realizace nevyskytly žádné neočekávané bariéry nebo problémy, které by ohrozily dosažení plánovaných výsledků.

Z pohledu evaluátora se jedná o projekt s vysokým celospolečenským dopadem, který je dlouhodobě udržitelný. Byly potvrzeny významné přínosy tohoto typu projektu pro všechny zapojené cílové skupiny. Realizaci podobných projektů v budoucnu je možné doporučit.

## Případová studie k projektu Revitalizace Hostavického potoka (CZ.2.16/2.1.00/23568)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Revitalizace Hostavického potoka
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/2.1.00/23568
1.3 Oblast podpory, výzva	2.1 Revitalizace a ochrana území, výzva č. 13
1.4 Příjemce dotace	Hlavní město Praha
1.5 Kategorie příjemce	Veřejný subjekt
1.6 Partneři projektu	Projekt bez partnera
1.7 Termín realizace	15. 8. 2014 – 30. 10. 2015 (jednoetapový projekt)
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 3,39 mil. Kč Dotace-veřejné zdroje 0,60 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 3,99 mil. Kč
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://praha-dolnipocernice.cz/revitalizace-hostavickeho-potoka-0">http://praha-dolnipocernice.cz/revitalizace-hostavickeho-potoka-0</a>
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce dne 19. 10. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p><b>Hlavní cíl projektu</b></p> <p>Cílem projektu bylo zlepšení hydromorfologického a ekologického stavu vodního toku a navazující nivy, s ohledem na architektonické, rekreační, klimatické a další funkce zlepšující životního prostředí obyvatel města.</p> <p><b>Specifické cíle projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• revitalizace a obnova přirozených funkcí vodního toku</li> <li>• zlepšení a rozvoj městského prostředí části území Prahy</li> <li>• ochranu životního prostředí místa</li> <li>• protipovodňová opatření – zpomalení odtoku povrchových vod a řízený rozliv do přilehlé nivy</li> <li>• zlepšení hydromorfologického stavu toku a okolní nivy</li> <li>• zvýšení biotopové nabídky lokality</li> <li>• zvýšení biodiverzity</li> <li>• doplnění v územním plánu vymezených prvků ÚSES</li> <li>• zlepšení architektonické a rekreační funkce jako součást městské zeleně</li> </ul> <p><b>Vazba na cíle OPPK</b></p> <p>Projekt naplňuje globální cíl opatření 2.1. OPPK, kterým je:</p>

	<p>zkvalitnění životního prostředí a ochrana před přírodními riziky a specifické cíle:          zlepšit kvalitu přírodního prostředí v revitalizovaných územích a jejich okolí          podpořit rozšiřování a obnovu ploch zeleně ve městě, včetně realizace prvků ÚSES a ochrany lokalit systému Natura 2000          zlepšit vodní bilanci a kvalitu povrchových a podzemních vod          protipovodňová ochrana území</p>
<p>2.2 Cílová skupina</p>	<p>Cílové skupiny projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• obyvatelé Prahy, v městském obvodu 9 a správním obvodu 14 (Hostavice, Dolní Počernice)</li> <li>• obyvatelé hl. města Prahy</li> <li>• obyvatelé trávící aktivně volný čas</li> <li>• rodiny s dětmi</li> <li>• turisté a návštěvníci Prahy</li> <li>• město Praha</li> <li>• stát</li> </ul>
<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Projekt byl jednoetapový rozdělený do následujících fází (aktivit):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) realizace výběrového řízení</li> <li>2) realizace stavebních prací vybraným dodavatelem (zahrnující tři stavební objekty: Dětské hřiště, Lesní úsek a Soutok)</li> <li>3) Instalace informačních cedulí a zajištění publicity projektu</li> </ol> <p><b>Specifikace aktivit ve fázi 2)</b></p> <p><b>1. Úsek Dětské hřiště</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koryto a meandrový pás</li> <li>• Zrušení stávajícího koryta</li> <li>• Přejížděvací úsek</li> <li>• Tři lávky</li> <li>• Úprava komunikace pro pěší</li> <li>• Přemístění a doplnění hracích prvků</li> <li>• Ozelenění</li> </ul> <p><b>2. Lesní úsek</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koryto a meandrový pás</li> <li>• Zrušení stávajícího koryta</li> <li>• Dvě tůně</li> <li>• Lávka</li> <li>• Úprava komunikace pro pěší</li> <li>• Zrušení stávajícího nefunkčního vodovodu ocel DN 100</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ozelenění</li> </ul> <p><b>3. Úsek Soutok</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koryto a meandrový pás</li> <li>• Zrušení stávajícího koryta</li> <li>• Úprava násypu</li> <li>• Lávka</li> <li>• Zrušení stávající lávky</li> <li>• Úprava zaústění Štěrboholského potoka</li> <li>• Ozelenění</li> </ul>
<p>2.4 Realizace výběrových řízení</p>	<p>Součástí realizace projektu byly celkem čtyři výběrová řízení:</p> <p>10) Revitalizace Hostavického potoka – veřejná zakázka malého rozsahu (VZMR) na stavební práce</p> <p>11) Odborné činnosti v rámci podání projektových žádostí o dotace, 13. výzva OPPK – VZMR na služby</p> <p>12) Technický dozor investora - Revitalizace Hostavického potoka - VZMR na služby</p> <p>13) Prvky publicity k projektu Revitalizace Hostavického potoka - VZMR na služby</p>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

<p>3.1 Výchozí situace</p>	<p>Území projektu <b>Revitalizace Hostavického potoka</b> je tvořeno stávající parkovou plochou s korytem Hostavického potoka (stávající km 1,120 – 1,950) a zaústěním přítoků.</p> <p>Podél vodního toku prochází územím komunikace pro pěší a cyklisty s několika odbočkami do zástavby. V severní části území je vybudováno dětské hřiště s několika hracími prvky. Úsek jižně od dětského hřiště má charakter lesního porostu, blíže toku je vzrostlý topolový porost s nevyhovující druhovou i prostorovou skladbou a problematickou stabilitou.</p> <p>Charakter porostu neodpovídal vymezenému ÚSES a nesplňoval požadavky na městskou zeleň. Dále od toku byl nově založený pruh výsadby dřevin s druhovou skladbou odpovídající stanovišti. V navazující části bylo zbudováno další dětské hřiště s hracím prvkem a uměle zbudovaným terénním vrcholem.</p> <p>V km 1,743 se nacházel zbudována dřevěná lávka pro pěší. Niva měla v části navazující na hřiště charakter travního porostu postupně přecházející do porostu vzrostlých topolu s doplněnou výsadbou stanovištně odpovídajících druhů dřevin. Do vodního toku bylo zaústěno několik vývodů dešťové kanalizace, přičemž v km 1,448 se nacházelo nefunkční vodovodní potrubí.</p> <p>Z výše uvedeného vyplývala potřeba řešit nevyhovující stav</p>
----------------------------	---

	koryta Hostavického potoka, jeho břehů a okolních ploch a snaha vymezit plochy pro rekreační a volnočasové aktivity obyvatel a plochy se zvýšenou ochranou životního prostředí (včetně vytvoření tůní pro vodní ptactvo a obojživelníky).			
3.2 Hlavní monitorovací indikátory	Ukazatel		Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*
	Počet návštěvníků revitalizovaných/regenerovaných území		1 309	1 309
	Celková délka revitalizovaného toku		900,00	900,00
3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu	<p><b>Výstupy projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• revitalizované koryto Hostavického potoka (0,9 km)</li> <li>• vybudování tůní, které umožní pobyt ptactva a obojživelníků (2 tůně)</li> <li>• úprava komunikace pro pěší (454,9 m bez lávek)</li> <li>• doplnění a přemístění hracích prvků pro děti</li> <li>• vznik lávek pro bezpečný přechod přes potok (5 lávek)</li> <li>• celkové ozelenění dotčeného území (1 území)</li> </ul> <p><b>Výsledky projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Obnovení přirozené funkce části toku Hostavického potoka</li> <li>• Vytvoření vhodných podmínek pro ptactvo a obojživelníky</li> <li>• Vytvoření vhodných podmínek pro trávení volného času</li> </ul>			
3.4 Zhodnocení přínosů projektu	<p>Veřejně prospěšné přínosy jsou patrné zejména v oblasti životního prostředí:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revitalizace části koryta Hostavického potoka přispěla ke zvýšení přirozené funkce potoka v místě.</li> <li>• Současně se revitalizoval vhodný prostor pro příměstskou rekreaci (cesta pro pěší, volnočasové aktivity pro rodiny s dětmi na hřišti).</li> <li>• Revitalizovaná část toku bude také lépe sloužit v rámci protipovodňových opatření ke zmírnění průtoku vod v povodí Rokytky.</li> <li>• Revitalizace dale vedla ke zlepšení životního prostředí a zvýšení počtu rostlinných a živočišných druhů vázaných na vodní ekosystémy. Nepopiratelný je také přínos urbanisticko – estetický, došlo ke zhodnocení okolní přírodní plochy a zeleně a zatraktivnila se blízká lokalita pro bydlení.</li> <li>• V neposlední řadě je přínosem projektu zvýšení povědomí obyvatel i návštěvníků Prahy o vodních tocích a jejich významu v městské krajině.</li> </ul>			
3.5 Zhodnocení dopadů	<b>Krátkodobé dopady:</b>			

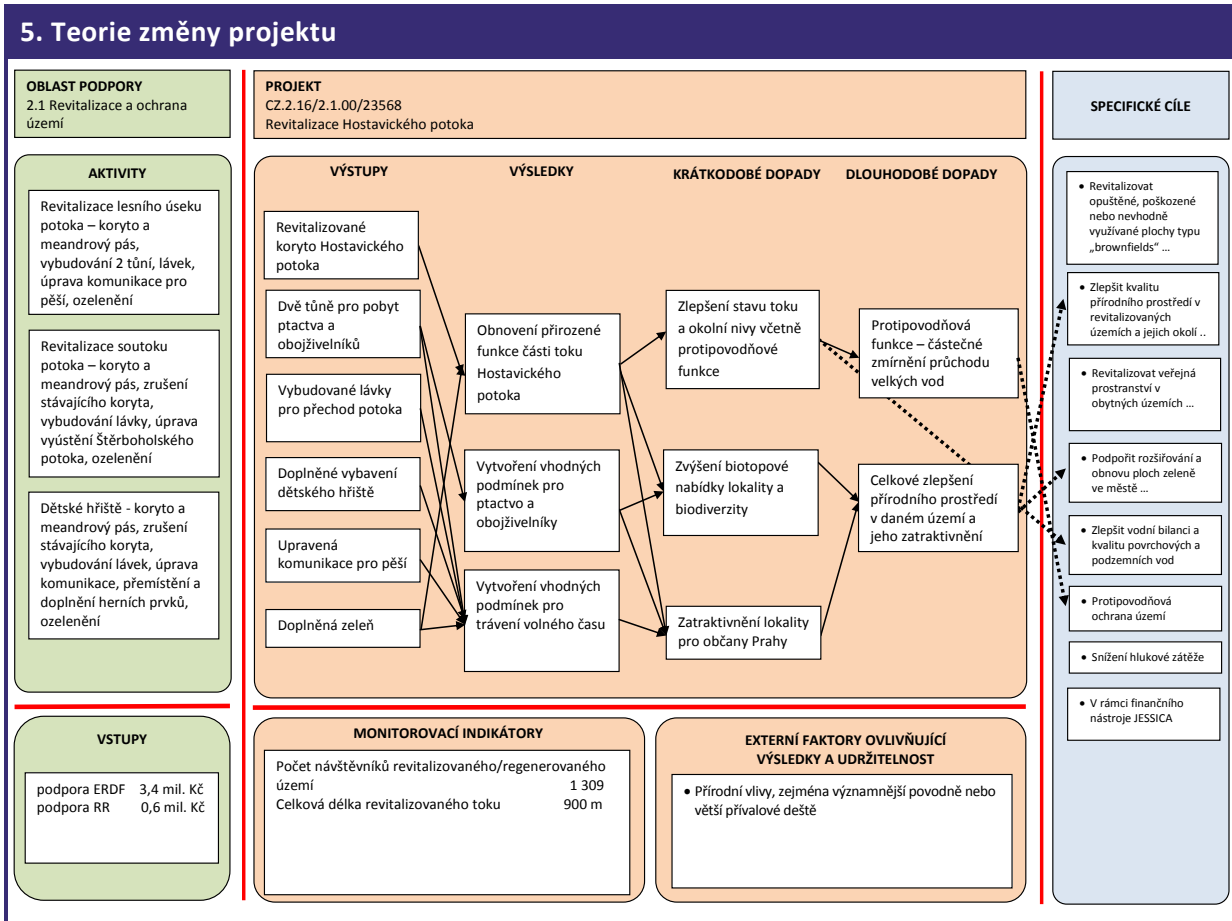


(zamýšlených, nezamýšlených, negativních)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšení stavu toku a okolní nivy včetně protipovodňové funkce</li> <li>Zvýšení biotopové nabídky lokality a biodiverzity</li> <li>Zatraktivnění lokality pro občany Prahy</li> </ul> <p><b>Dlouhodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Protipovodňová funkce – částečné zmírnění průchodu velkých vod</li> <li>Celkové zlepšení přírodního prostředí v daném území a jeho zatraktivnění</li> </ul> <p>V projektu nebyly identifikovány negativní ani nezamýšlené efekty a dopady</p>
3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady	V průběhu realizace projektu se nevyskytly žádné zásadní překážky a bariéry, které by ohrozily úspěšnou realizaci a dosažení vytýčených cílů.
3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení	V průběhu realizace projektu docházelo ke změnám zejména ve vazbě na realizaci úpravy koryta potoka, což je logické s ohledem na charakter a rozsah projektu
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	Příjemce měl dostatek zkušeností s realizací obdobných projektů z operačních programů i z vlastních zdrojů. Obecnou zkušeností příjemce byla potřeba připravit i takto finančně omezený projekt v de facto stejném rozsahu jako velký investiční projekt v řádu desítek milionů korun.

#### 4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	Projekt byl realizován v souladu s podpořenou žádostí dle nastaveného harmonogramu. Příjemce by projekt realizoval i bez udělení dotace, jen v delším časovém horizontu.
4.2 Úspornost projektu	Jednalo se o finančně nenáročný projekt, který ale současně generoval a nadále generuje řadu přínosů v různých oblastech. I s ohledem na skutečnost, že cíle projektu i monitorovací indikátory byly naplněny v plné výši, lze hodnotit projekt jako úsporný.
4.3 Udržitelnost projektu	U projektu probíhá pětileté povinné udržitelnosti, projekt je ve fázi provozu a je zcela funkční, návštěvnost lokality i její využití je dle očekávání a podoba lokality je ze strany cílových skupin kladně hodnocena. Personální udržitelnost je zajišťována příjemcem v souladu s interními předpisy příjemce. Provozní udržitelnost je zajišťována organizací Lesy hlavního města Prahy. Finanční udržitelnost je zajištěna příjemcem z jeho zdrojů určených na provoz a údržbu.

4.4 Inovativnost projektu	Projekt lze hodnotit jako inovativní z důvodu velmi vhodné kombinace de facto významné části podporovaných aktivit v rámci výzvy.
---------------------------	---



### 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt je velmi vhodným případem projektu, který kombinuje větší množství podporovaných aktivit, které naplňují více specifických cílů, a to za současné nízké finanční náročnosti. Projekt generoval a nadále generuje velkou škálu přínosů a dopadů, byť jeho vliv je primárně lokální.

Na celkovou úspěšnost projektu měla zásadní vliv kvalitní příprava jak z hlediska dokumentační připravenosti, tak prosazení tohoto projektu, který není politicky natolik zajímavý jako např. městská zeleň apod.).

Z pohledu evaluátora se jedná o projekt s velmi vysokým celospolečenským dopadem, který významně převažuje nad finančními náklady a je dlouhodobě udržitelný. Byly potvrzeny významné přínosy tohoto typu projektu pro všechny zapojené cílové skupiny. Realizaci podobných projektů v budoucnu je možné doporučit.

## Případová studie k projektu Rekreační a kondiční areál – RAK (CZ.2.16/2.1.00/20505)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Rekreační a kondiční areál – RAK
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/2.1.00/20505
1.3 Oblast podpory, výzva	2.1 Revitalizace a ochrana území, výzva č. 13
1.4 Příjemce dotace	Městská část Praha 12
1.5 Kategorie příjemce	Veřejný subjekt
1.6 Partneři projektu	Proxima Sociale, o. s. Junák - svaz skautů a skautek ČR, 7. středisko BLANÍK Praha 4
1.7 Termín realizace	1. 10. 2013 – 30. 9. 2014 (dvouetapový projekt)
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 17,22 mil. Kč Dotace-veřejné zdroje: 1,52 mil. Kč Vlastní zdroje: 1,52 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 20,26 mil. Kč
1.8 Webové stránky projektu	<a href="https://www.praha12.cz/rekrecni-a-kondicni-areal-rak/d-33584">https://www.praha12.cz/rekrecni-a-kondicni-areal-rak/d-33584</a>
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupci příjemce dne 8. 9. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Cílem projektu bylo revitalizací nevhodně využívaného území dosáhnout jeho přeměny na bezpečný prostor pro sport a relaxaci sloužící širokému spektru uživatelů.</p> <p>Revitalizací lokality došlo ke zlepšení životního prostředí a zvýšení nabídky prostor pro sport a relaxaci na území městské části Praha 12.</p> <p>Realizace projektu bude mít pozitivní dopady zejména pro obyvatele městské části Praha 12 a zejména Modřan. V širším vymezení pak i pro obyvatele dalších městských částí, resp. celého hlavního města Prahy.</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Cílové skupiny projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• obyvatelé hlavního města Prahy,</li> <li>• obyvatelé městské části Praha 12,</li> <li>• žáci Základní školy Rakovského a studenti Klasického gymnázia Modřany,</li> <li>• osoby s omezenou schopností pohybu a orientace,</li> <li>• hlavní město Praha,</li> <li>• městská část Praha 12,</li> <li>• partneři projektu.</li> </ul>

<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Předmětem projektu byla revitalizace zanedbaného a nevhodně využívaného veřejného prostranství a jeho přeměna na rekreační a kondiční areál spojující různá sportovní odvětví a volnočasové aktivity. Konkrétně se jednalo o:</p> <p>1) vybudování rekreačního areálu o rozloze 8 302 m<sup>2</sup> zahrnující:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• terénní a sadové úpravy,</li> <li>• komunikace pro pěší a víceúčelové zpevněné plochy,</li> <li>• in-line dráhu o délce cca 250 metrů,</li> <li>• hřiště na kuličky a petanque,</li> <li>• osazení parkového mobiliáře,</li> <li>• dětské dopravní hřiště a hlavní hrací plochu,</li> </ul> <p>2) vybudování kondičního areálu o rozloze 8 180 m<sup>2</sup> zahrnující:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• atletický ovál s cílovou rovinkou,</li> <li>• sportovní sektory uvnitř atletického oválu,</li> <li>• rozmístění fitness a hracích prvků na ploše areálu,</li> <li>• komunikaci pro pěší a manipulační zpevněnou plochu,</li> <li>• oplocení kondičního areálu.</li> </ul>
<p>2.4 Realizace výběrových řízení</p>	<p>Součástí realizace projektu bylo celkem sedm výběrových řízení:</p> <p>14) Zpracovatel projektové dokumentace – veřejná zakázka malého rozsahu (VZMR) na služby</p> <p>15) Zpracovatel projektové žádosti – VZMR na služby</p> <p>16) Výběrové řízení na technický dozor investora – VZMR na služby</p> <p>17) Výběrové řízení na BOZP – VZMR na služby</p> <p>18) Výběrové řízení na organizátora výběrového řízení – VZMR na služby</p> <p>19) Výběrové řízení na realizátora projektu – podlimitní zadávací řízení na stavební práce</p> <p>20) Výběrové řízení na zajištění publicity projektu – VZMR na služby</p>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

<p>3.1 Výchozí situace</p>	<p>V době přípravy projektu se na řešeném území nacházel nefunkční sportovní areál vybudovaný společně se Základní školou Rakovského v rámci výstavby okolního panelového sídliště začátkem osmdesátých let 20. století.</p> <p>Jako celek nebyl tento areál funkční, technický stav většiny sportovních ploch neumožňoval plnit jejich původní účel. Areál byl zarostlý vegetací a náletovými dřevinami. Jedinými jeho využitelnými plochami byly původní tenisový kurt a 2 víceúčelová hřiště. Tato hřiště byla neorganicky zakomponována do</p>
----------------------------	--

	<p>původního areálu v roce 2007.</p> <p>Zhoršující se technický stav areálu a zaměření jeho sportovišť, které již neodpovídalo současným požadavkům cílových skupin, vedl k devastaci území a ztrátě původní funkce sportovního areálu. S faktickým zánikem areálu ovšem nezankla potřeba obyvatel městské části Praha 12, zejména z okolního panelového sídliště, žáků ZŠ Rakovského a studentů Klasického gymnázia Modřany provozovat volnočasové sportovní a relaxační aktivity, resp. školní sportovní aktivity.</p> <p>Úřad městské části Praha 12 intenzivně řešil využití lokality v rámci zpracování Strategického plánu trvale udržitelného rozvoje městské části Praha 12. Následně bylo rozhodnuto o revitalizaci dotčeného území a vybudování Rekreačního a kondičního areálu - RAK jako bezpečného prostoru pro sport a relaxaci. Bylo zpracováno zadání pro dokumentaci k územnímu řízení a dokumentace ke stavebnímu povolení pak v listopadu 2012.</p>												
<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota*</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet návštěvníků revitalizovaných / regenerovaných území</td> <td>250 000</td> <td>250 025</td> </tr> <tr> <td>Plocha regenerovaných a revitalizovaných území celkem</td> <td>1,64</td> <td>1,64</td> </tr> <tr> <td>Revitalizovaná veřejná prostranství včetně zeleně a vodních ploch</td> <td>1,64</td> <td>1,64</td> </tr> </tbody> </table> <p>Realizací projektu došlo ke zvýšení atraktivity území vyjádřené zvýšením jeho návštěvnosti. V období 30.5. – 12.6.2016 proběhl monitoring návštěvnosti, dle kterého vyplývá, že roční odhad byl stanoven reálně.</p>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*	Počet návštěvníků revitalizovaných / regenerovaných území	250 000	250 025	Plocha regenerovaných a revitalizovaných území celkem	1,64	1,64	Revitalizovaná veřejná prostranství včetně zeleně a vodních ploch	1,64	1,64
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*											
Počet návštěvníků revitalizovaných / regenerovaných území	250 000	250 025											
Plocha regenerovaných a revitalizovaných území celkem	1,64	1,64											
Revitalizovaná veřejná prostranství včetně zeleně a vodních ploch	1,64	1,64											
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p><b>Výstupy projektu:</b></p> <p><b>Rekreační areál</b> je koncipován jako parková úprava se sportovním zaměřením. Vznikl tak volně přístupný, otevřený komunikační prostor pro setkání, zastavení a odpočinek, osazený lavičkami, parkovými prvky a vhodně doplněný parkovou zelení. Sportovní prvek rekreačního areálu tvoří níže položený okruh inline dráhy o délce cca 250 metrů. Uvnitř dráhy je umístěno dětské dopravní hřiště a sportovní plocha. Tyto prostory jsou spojeny chodníkem, který dále propojuje doplňkové aktivity – fitness prvky, pétanque a hřiště na kuličky. Celý areál je řešen jako bezbariérový.</p>												

	<p><b>Kondiční areál</b> je koncipován pro čistě sportovní účely a využití veřejností a blízkými školami. Provoz je vzhledem k absenci osvětlení plánován pouze jako denní, otevírací doba plně oploceného a uzavíratelného areálu je stanovena v závislosti na roční době v přibližném rozmezí od 8 do 18 hodin. Mimo tuto dobu je areál uzamčen. Oplocení slouží jako ochrana před odcizením vybavení areálu a znehodnocením jeho povrchů. Sportovní zařízení areálu zahrnují původní funkční hřiště, nově vybudovaný atletický ovál s cílovou rovinkou a vnitřní sektory sportovišť – skok do dálky a výšky, hřiště na streetball a fitness zónu s kondičními prvky. Areál dotváří sadové úpravy travnatých ploch lemujících atletickou dráhu koncipované jako odpočinkové plochy pro sportovce.</p> <p><b>Výsledky projektu:</b></p> <p>Realizací projektu „Rekreačního a kondičního areálu – RAK“ bylo dosaženo snadné dostupnosti kvalitního sportovního areálu s širokou nabídkou sportovišť a hřišť pro individuální i kolektivní sporty a sportovní hry, která jsou určena nejen pro žáky Základní školy Rakovského a studenty Klasického gymnázia Modřan, jejichž školy se nacházejí v bezprostřední blízkosti, ale je určen k širokému využití dětí a mládeže, sportovních klubů a zájmových skupin. Nová sportovní zařízení kondičního areálu zahrnuje vybudování atletického oválu s cílovou rovinkou, vnitřních sektorů se sportovišti a doplnění celého areálu terénními a sadovými úpravami.</p> <p>Pro širokou veřejnost je určena zejména část projektu rekreační areál, kde jsou i hřiště na hraní kuliček nebo petanque, také in-line dráha o délce cca 250 metrů. Dopravní hřiště umístěné v areálu přispěje k osvojení návyků chování dětí v silničním provozu.</p> <p>Rekreační areál je koncipován jako parková úprava se sportovním zaměřením.</p> <p>Stavebně technické řešení projektu bylo navrženo jako bezbariérové s ohledem na potřeby osob s omezenou schopností pohybu a orientace.</p>
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Revitalizací zanedbaného a nevhodně využívaného veřejného prostranství se podařila jeho přeměna na rekreační a kondiční areál, spojující různá sportovní odvětví a volnočasové aktivity, Nyní úspěšně slouží žákům z nedaleké školy, obyvatelům z blízkého okolí a je využíván širokou veřejností.</p> <p>Přidanou hodnotou projektu je zlepšení stavu veřejného prostoru, díky čemuž se městská část Praha 12 stane atraktivnější jak pro své obyvatele, tak pro návštěvníky a potenciální nové</p>

obyvatele. Instalací nových prvků a rozšíření možností užívání areálu získá MČ Praha 12 další zajímavý cíl návštěv této lokality. Projekt přispěje k naplnění Strategie obnovy a rozvoje městské části Praha 12 především v oblasti kvality života. Revitalizací plochy zanedbaného a nefunkčního areálu a doplnění zeleně bude mít významný pozitivní vliv na zlepšení životního prostředí v lokalitě.

Celý areál je koncipován bezbariérově. To představuje významný přínos pro budoucí uživatele, mezi kterými bude velký podíl rodin s malými dětmi. Po areálu se tak budou moci bez potíží pohybovat nejen osoby se sníženou schopností pohybu, ale také rodiny s kočárky.

Přínosy projektu jsou členěny dle hlavních cílových skupin:

1) Městská část Praha 12:

- Podpora zkvalitnění veřejné infrastruktury
- Zkušenost s projektem financovaným ze strukturálních fondů
- Příspěvek k naplnění Strategického plánu trvale udržitelného rozvoje Městské části Praha 12
- Zvýšení nabídky prostoru pro sport a relaxaci
- Omezení sociálně patologických jevů v lokalitě

2) Partneři projektu:

- Zkušenost s projektem financovaným ze strukturálních fondů
- Posílení pozice a přímého vlivu občanů na lokální rozvoj

3) Hlavní město Praha

- Zajištění implementace Strategického plánu Hl. m. Prahy
- Zkvalitnění veřejné infrastruktury
- Zlepšení životního prostředí

4) Obyvatelé městské části Praha 12

- Zlepšení životního prostředí
- Zkvalitnění veřejné infrastruktury
- Zvýšení nabídky prostoru pro sport a relaxaci
- Zvýšení bezpečnosti pohybu a pobytu v areálu

5) Žáci ZŠ Rakovského a studenti KGM

- Zkvalitnění školní sportovní výuky a dopravní výuky
- Zvýšení bezpečnosti pohybu a pobytu v areálu

	<p>6) Obyvatelé hlavního města Prahy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zkvalitnění veřejné infrastruktury</li> <li>• Zvýšení nabídky prostoru pro sport a relaxaci</li> </ul> <p>Areál je navštěvován a velmi využíván žáky ZŠ Rakovského a studenty Klasického gymnázia, a to jak v rámci běžné výuky (tělocvik a jiné), tak rovněž mimo běžnou výuku k pořádání různých herních či kulturních akcí, pořádal se zde např. „dětský den“, nácvič evakuace školy, akce Českého atletického svazu, kurzy in-line bruslení či cyklokurz.</p> <p><b>Partner projektu, obecně prospěšná společnost Proxima Sociale, pořádá v areálu RAK ve sledovaném období pravidelně se konající streetfotbalový turnaj. Tyto turnaje jsou v lokalitě Prahy 12 u mladých lidí velice oblíbené. Umožňují mládeži trávit volný čas aktivně smysluplně přímo uprostřed sídliště, kde bydlí. Druhý partner projektu Junák – český skaut, 7. středisko Blaník Praha, z.s. využívá prostor areálu RAK pravidelně pro své aktivity, a to několikrát do týdne.</b></p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p><b>Krátkodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozšíření nabídky ploch pro rekreaci a trávení volného času</li> <li>• Rozvoj nabídky aktivit ze strany partnerů projektu i dalších subjektů</li> <li>• Zvýšení bezpečnosti při pohybu v lokalitě</li> </ul> <p><b>Dlouhodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora zdravého životního stylu</li> <li>• Omezení sociopatologických jevů v lokalitě</li> <li>• Celkové zlepšení prostředí v lokalitě – zatraktivnění lokality pro bydlení</li> </ul> <p>V projektu nebyly identifikovány negativní ani nezamýšlené efekty a dopady.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>V průběhu realizace projektu se nevyskytly žádné zásadní překážky a bariéry, které by ohrozily úspěšnou realizaci a dosažení vytýčených cílů.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>V průběhu realizace projektu bylo provedeno celkem 11 změn, které byly řídicím orgánem OPPK schváleny.</p> <p>Nejvýznamnější změnou byla změna č. 6 - Zvýšení objemu bouraných betonových konstrukcí a zvýšení rozpočtu projektu o částku 702.955,00 Kč (bez DPH) na uvedené vícepráce.</p> <p>Při realizaci demoličních prací na části komunikací v rekreačním a kondičním areálu bylo zjištěno, že objemy bouraných betonů</p>

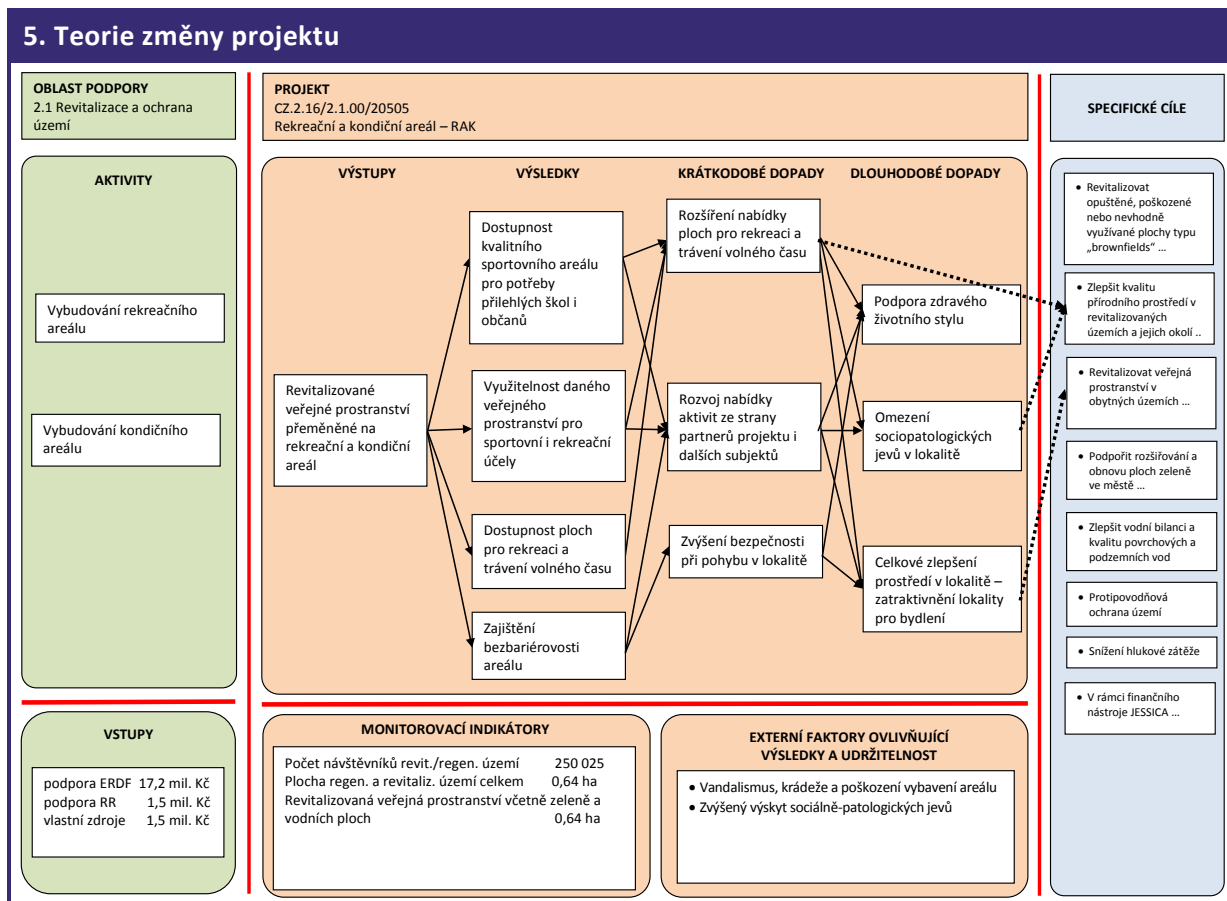


	<p>převyšují objemy bouraných betonových konstrukcí ve výkazu výměr, stanovených na základě provedených sond. Podloží v části komunikace bylo vylito betonem a neodpovídalo skladbě zjištěné v sondách. Tyto skutečnosti nebylo možné sondami odhalit, jelikož se sondy dělaly jen v určité části komunikace - Tyto náklady byly vyhodnoceny ŘO jako neuznatelné – byly hrazeny z rozpočtu MČ.</p> <p>Další tři změny, které řešily nový způsob oplocení hřišť, byly rovněž vyhodnoceny ŘO jako neuznatelné náklady, čímž se navyšovaly výdaje, které byly hrazeny z rozpočtu MČ.</p>
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	<p>Poučením pro další projekty je zapojení partnerů již od zahájení příprav na projektu a zejména pak při jeho provozu, čímž se významně navýší portfolio aktivit a možností, které projekt nabízí.</p>

#### 4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	<p>Projekt byl realizován v souladu s podpořenou žádostí dle nastaveného harmonogramu i se zohledněním realizovaných změn</p> <p>Projekt lze hodnotit jako účelný.</p>
4.2 Úspornost projektu	<p>Jednalo se o finančně relativně náročný projekt, který ale současně generoval a nadále generuje řadu přínosů v různých oblastech a pro široké portfolio cílových skupin. I s ohledem na skutečnost, že cíle projektu i monitorovací indikátory byly naplněny v plné výši (v případě návštěvnosti byl příslušný indikátor i mírně přeplněn), lze hodnotit projekt jako úsporný.</p>
4.3 Udržitelnost projektu	<p>U projektu probíhá pětileté povinné udržitelnosti, projekt je ve fázi provozu a je zcela funkční, návštěvnost lokality i její využití je dle očekávání příjemce a projekt jako takový i jeho výstupy a výsledky jsou strany cílových skupin kladně hodnoceny.</p> <p>Z pohledu finanční udržitelnosti je důležitá skutečnost, že veškeré finanční náklady spojené s údržbou areálu vybudovaného v rámci předloženého projektu budou hrazeny (případně garantovány) z vlastních zdrojů příjemce.</p> <p>Totéž platí pro provozní udržitelnost, která budou taktéž plně v kompetenci a pod přímou kontrolou příjemce.</p> <p>Personální udržitelnost je zajištěna projektovými manažerkami pracujícími na odd. rozvoje městské části Praha 12, které spolupracují při administraci projektu s dalšími odd. MČ</p> <p>Monitorování probíhá prostřednictvím schůzek projektového týmu, případně na operativních schůzkách s vedoucími a pracovníky příslušných odborů městské části Praha 12.</p> <p>Kontrola výsledků projektu je prováděna při pravidelné údržbě, dále kustodem a průběžně je prováděna pracovníky odborů</p>

	městské části Praha 12 - pracovníky odboru životního prostředí a dopravy (OŽD) a projektovými manažery odd. rozvoje odboru Kancelář městské části (OKM).
4.4 Inovativnost projektu	Projekt lze hodnotit jako inovativní z důvodu velmi vhodné kombinace de facto významné části podporovaných aktivit v rámci výzvy a také díky vhodnému využití principu partnerství.



### 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt je velmi vhodným případem projektu, který kombinuje větší množství podporovaných aktivit, které naplňují více specifických cílů, a to za současné relativně finanční náročnosti. Projekt generoval a nadále generuje velkou škálu přínosů a dopadů a zejména díky zapojení partnerů se mu daří tyto přínosy rozšiřovat a multiplikovat.

Na celkovou úspěšnost projektu měla zásadní vliv kvalitní příprava jak z hlediska dokumentační připravenosti, tak i samotné realizace, kde i přes nepříznivý dopad do rozpočtu MČ Praha 12 byl projekt úspěšně dokončen a zprovozněn.

Z pohledu evaluátora se jedná o projekt s velmi vysokým celospolečenským dopadem, který významně převažuje nad finančními náklady a je dlouhodobě udržitelný. Byly potvrzeny významné přínosy tohoto typu projektu pro všechny zapojené cílové skupiny. Realizaci podobných projektů v budoucnu je možné doporučit.

## Případová studie k projektu

### Revitalizace území zbytku původního mlýnského náhonu, tzv. „Strouha“ v Zoo Praha (CZ.2.16/2.1.00/21146)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Revitalizace území zbytku původního mlýnského náhonu, tzv. „Strouha“, v Zoo Praha na přirození stanoviště výskytu místní fauny a flory
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/2.1.00/21146
1.3 Oblast podpory, výzva	2.1 Revitalizace a ochrana území, výzva č. 01
1.4 Příjemce dotace	Zoologická zahrada
1.5 Kategorie příjemce	Veřejný subjekt
1.6 Partneři projektu	Projekt bez partnerů
1.7 Termín realizace	1. 11. 2008 – 30. 6. 2009 (jednoetapový projekt)
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 3,17 mil. Kč Dotace-veřejné zdroje: 0,56 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 3,73 mil. Kč
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?id=40597">http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?id=40597</a>
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce dne 17. 10. 2016

## 2. Realizace projektu

2.1 Cíle projektu	<p>Cíle projektu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obnova území poškozeného povodní v roce 2002, obnova původního přirozeného stavu ekosystému, zabránění erozi, obnova chemických a biologických vlastností půdy,</li> <li>2. Návrat místní přirozené fauny a flory a zvýšení druhové rozmanitosti, ochrana ohrožených organismů, vytvoření místa pro život těchto organismů upevnění ekologické stability území, ochrana místních přírodních hodnot, krajinného rázu</li> <li>3. Navýšení množství ploch přírodě blízkých ekosystémů v urbanizovaném prostředí hl. m. Prahy a revitalizace další části přírodního parku Draháň - Troja a návaznost na prvky ÚSES v okolí</li> <li>4. Zlepšení připravenosti území na případné další povodně</li> <li>5. Zlepšení kvality vody vypouštěné z areálu Zoo formou jejího pročišťování biologickou cestou</li> <li>6. Osvěta a vzdělávání obyvatelstva v otázkách ekologie pomocí informačního systému</li> <li>7. Zvýšení esteticko - rekreačního potenciálu a atraktivity území,</li> </ol>
-------------------	--

	<p>kteří nyní stále vykazují známky povodňové devastace</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Cílové skupiny projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Návštěvníci Zoo Praha v celém spektru, zejména pak školní skupiny</li> <li>• Odborní spolupracovníci Zoo Praha</li> <li>• Odborná veřejnost</li> </ul>
2.3 Aktivity projektu	<p>V rámci projektu byly realizovány následující klíčové aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Úprava břehů – terénní modelace</li> <li>• Vegetační úpravy svahů</li> <li>• Výsadba vodních a pobřežních rostlin</li> <li>• Kácení dřevin, zejména náletových a výsadba nových dřevin</li> <li>• Vybudování útočišť pro vybrané druhy živočichů</li> <li>• Vybudování infrastruktury pro návštěvníky (odpočívadla, informační systém)</li> </ul>
2.4 Realizace výběrových řízení	<p>Součástí realizace projektu bylo jedno výběrové řízení, a to Revitalizace území – stavba – podlimitní zadávací řízení.</p>

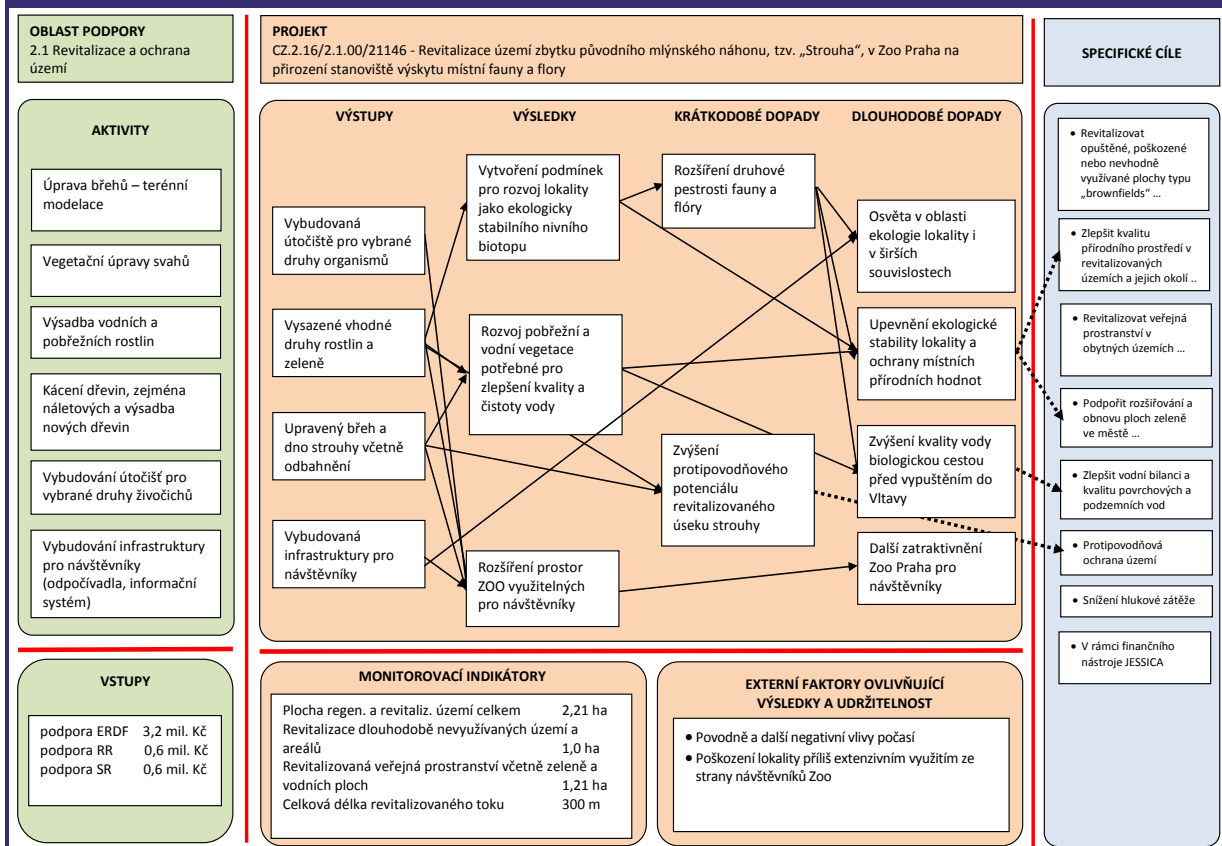
### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

3.1 Výchozí situace	<p>Projekt řešil revitalizaci území a nápravu ekologické újmy. Opatřeními bude revitalizována další část přírodního parku Draháň - Troja, v němž areál Zoo leží. Lokalita úzce navazuje na prvky ÚSES v bezprostředním okolí - lokální biocentrum L2/158 a nadregionální biokoridor N4/4. Území "Strouhy" bylo v roce 1997 navrženo jako skladebný prvek ÚSES, tzv. interakční prvek, v materiálu Plán a projekt ÚSES Zoo Praha, Löw a spol., 1997, zpracovaném pro Magistrát hl. m. Prahy.</p>															
3.2 Hlavní monitorovací indikátory	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota*</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Plocha regenerovaného a revitalizovaného území celkem</td> <td>2,21</td> <td>2,21</td> </tr> <tr> <td>revitalizace dlouhodobě nevyužívaných území a areálů</td> <td>1,00</td> <td>1,00</td> </tr> <tr> <td>revitalizovaná veřejná prostranství včetně zeleně a vodních ploch</td> <td>1,21</td> <td>1,21</td> </tr> <tr> <td>Celková délka revitalizovaného toku</td> <td>300,00</td> <td>300,00</td> </tr> </tbody> </table>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*	Plocha regenerovaného a revitalizovaného území celkem	2,21	2,21	revitalizace dlouhodobě nevyužívaných území a areálů	1,00	1,00	revitalizovaná veřejná prostranství včetně zeleně a vodních ploch	1,21	1,21	Celková délka revitalizovaného toku	300,00	300,00
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*														
Plocha regenerovaného a revitalizovaného území celkem	2,21	2,21														
revitalizace dlouhodobě nevyužívaných území a areálů	1,00	1,00														
revitalizovaná veřejná prostranství včetně zeleně a vodních ploch	1,21	1,21														
Celková délka revitalizovaného toku	300,00	300,00														

<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p><b>Výstupy projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vybudovaná útočiště pro vybrané druhy organism</li> <li>• Vysazené vhodné druhy rostlin a zeleně</li> <li>• Upravený břeh a dno strouhy včetně odbahnění</li> <li>• Vybudovaná infrastruktury pro návštěvníky</li> </ul> <p><b>Výsledky projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření podmínek pro rozvoj lokality jako ekologicky stabilního nivního biotopu</li> <li>• Rozvoj pobřežní a vodní vegetace potřebné pro zlepšení kvality a čistoty vody</li> <li>• Rozšíření prostor ZOO využitelných pro návštěvníky</li> </ul>
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Hlavním přínosem projektu je navýšení množství ploch přirozených ekosystémů v urbanizovaném prostředí hl. m. Prahy včetně revitalizace další části přírodního parku Drahaň-Troja.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p><b>Krátkodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozšíření druhové pestrosti fauny a flóry</li> <li>• Zvýšení protipovodňového potenciálu revitalizovaného úseku strouhy</li> </ul> <p><b>Dlouhodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Osvěta v oblasti ekologie lokality i v širších souvislostech</li> <li>• Upevnění ekologické stability lokality a ochrany místních přírodních hodnot</li> <li>• Zvýšení kvality vody biologickou cestou před vypuštěním do Vltavy</li> <li>• Další zatraktivnění Zoo Praha pro návštěvníky</li> </ul> <p>V projektu nebyly identifikovány negativní ani nezamýšlené efekty a dopady.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>V průběhu realizace projektu se nevyskytly žádné zásadní překážky a bariéry, které by ohrozily úspěšnou realizaci a dosažení vytýčených cílů.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>Lokalitou projektu vede trojský náhon od mlýna, tímto zbytkem odebírá Zoo vodu a pak ji zpět vypouští. Projekt počítal s osázením toho náhonu bahenními rostlinami. Projekt předpokládal odbahnění v nějakém menším rozsahu, ale bylo třeba provést ve významně větším rozsahu. Přebytečné bahno bylo využito v rámci Zoo.</p>
<p>3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty</p>	<p>Poučením pro další projekty je zajištění podpory tohoto projektu, který řešil lokalitu původně nevyužívanou jako součást návštěvnické trasy, která se ale stala velmi vhodnou součástí Zoo</p>

4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspěšnosti a udržitelnosti	
4.1 Účelnost projektu	<p>Projekt byl realizován v souladu s podpořenou žádostí dle nastaveného harmonogramu i se zohledněním realizovaných změn.</p> <p>Projekt lze hodnotit jako účelný, a to i díky zaměření na relativně úzce vymezené cílové skupiny.</p>
4.2 Úspěšnost projektu	<p>Jednalo se o finančně nenáročný projekt, který ale současně generoval a nadále generuje řadu přínosů v různých oblastech.</p> <p>I s ohledem na skutečnost, že cíle projektu i monitorovací indikátory byly naplněny v plné výši, lze hodnotit projekt jako úspěšný.</p>
4.3 Udržitelnost projektu	<p>U projektu již proběhla doba pětileté povinné udržitelnosti, projekt je ve fázi dalšího provozu a je zcela funkční, návštěvnost lokality i její využití je dle očekávání příjemce (rozšířilo se o komentované prohlídky lokality spojené s pozorováním živočišných druhů zde sídlících) a projekt jako takový i jeho výstupy a výsledky jsou strany cílových skupin kladně hodnoceny.</p> <p>Finanční udržitelnost je zajištěna ze strany příjemce, náklady jsou přiměřené rozsahu projektu a nezatěžují příliš rozpočet příjemce.</p> <p>Personální udržitelnost, stejně jako provozní, je zajištěna ze strany zaměstnanců Zoo, pouze v případě speciálních prací je zajištěna vybranou firmou, tedy externě.</p>
4.4 Inovativnost projektu	<p>Projekt lze hodnotit jako inovativní z důvodu velmi vhodné kombinace de facto významné části podporovaných aktivit.</p>

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt je dalším velmi vhodným případem projektu, který kombinuje větší množství podporovaných aktivit, naplňujících více specifických cílů, a to za současné relativně nízké finanční náročnosti.

Projekt je vhodným příkladem projektu, který bylo relativně obtížné prosadit (lokalita byla původně mimo návštěvnícké trasy a s jejím zakomponováním pro účely návštěvníků se vůbec nepočítalo). Současně se pak jednalo o první projekt, který Zoologická zahrada jako příjemce realizovala.

Projekt generoval a nadále generuje velkou škálu přínosů a dopadů a zejména díky spolupráci s odborníky v oblasti zoologie se mu daří tyto přínosy rozšiřovat a multiplikovat.

Z pohledu evaluátora se jedná o projekt s významnými přínosy, které významně převažují nad finančními náklady, projekt je také dlouhodobě udržitelný (byl ukončen už v roce 2009)

Byly potvrzeny významné přínosy tohoto typu projektu pro všechny zapojené cílové skupiny. Realizaci podobných projektů v budoucnu je možné doporučit.

## Případová studie k projektu

### Realizace energetických úspor s využitím OZE v budovách areálu Nový PORG (CZ.2.16/2.2.00/22206)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Realizace energetických úspor s využitím OZE v budovách areálu Nový PORG
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/2.2.00/22206
1.3 Oblast podpory, výzva	2.2 Úsporné a udržitelné využívání energií a přírodních zdrojů, výzva č. 02
1.4 Příjemce dotace	PORG - gymnázium a základní škola, o.p.s.
1.5 Kategorie příjemce	Nezisková organizace
1.6 Partneři projektu	Projekt bez partnerů
1.7 Termín realizace	1. 7. – 30. 9. 2009 (jednoetapový projekt)
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 13,74 mil. Kč Dotace-veřejné zdroje: 2,42 mil. Kč Vlastní zdroje: 1,80 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 17,96 mil. Kč
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?id=53195">http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?id=53195</a>
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce dne 17. 10. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p><b>Poslání projektu</b></p> <p>Posláním projektu byla realizace energetických úspor v kombinaci s využitím obnovitelných zdrojů energie na budovách areálu Nový PORG v souladu s opatřeními navrženými ve vypracovaném Energetickém auditu.</p> <p><b>Hlavní strategický cíl projektu</b></p> <p>Hlavním strategickým cílem předkládaného projektu bylo snížení závislosti provozu budov na standardních energetických zdrojích, což mělo být dosaženo instalací 2 tepelných čerpadel, instalací systému měření a regulace („MaR“) a zateplením obvodového pláště budov. Díky realizaci projektu může žadatel využívat pro provoz Nového PORGu ekologický zdroj alternativní povahy.</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Cílové skupiny projektu včetně přínosů pro cílovou skupinu:</p> <p><b>1) PORG – gymnázium a základní škola, o.p.s.</b> – předložený projekt naplňoval dlouhodobý záměr žadatele v oblasti efektivního využívání energií a snižování energetické náročnosti provozu zařízení, která provozuje.</p>



	<p><b>2) studenti Nového PORGu</b> – instalace tepelných čerpadel přispělo ke zvýšení povědomí o problematice ochrany životního prostředí i alternativních možnostech zajištění vytápění mezi studenty gymnázia a základní školy, kteří budou o samotném projektu, ale i o jeho dopadech na životní prostředí, informováni prostřednictvím informačních tabulí. Seznámení se s fungováním instalovaných tepelných čerpadel pak bylo v rámci předmětu fyzika zahrnuto jako část vyučování.</p> <p><b>3) profesorský sbor</b> – do této cílové skupiny spadají zejména učitelé prvouky, biologie a fyziky. Výstupy projektu jsou zahrnuty jako integrální součást výuky ve vztahu k problematice udržitelného rozvoje a ochrany životního prostředí.</p> <p><b>4) rodiče studentů a obyvatelé MČ Praha 4</b> – využívání alternativního zdroje vytápění budovy základní školy v podobě tepelných čerpadel zvýšilo povědomí obyvatel MČ Praha 4 o možnostech využití OZE i pro jejich vlastní potřeby.</p> <p><b>5) hl. m. Praha</b> – zvýšení podílu ekologického způsobu vytápění na celkové energetické spotřebě hlavního města přispělo ke zlepšení životního prostředí obyvatel metropole i naplnění dlouhodobých koncepčních dokumentů hl. m. Prahy v oblasti udržitelného rozvoje a ochrany životního prostředí.</p>
<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Záměrem žadatele bylo snížit energetickou náročnost budov Nového PORGu v kombinaci s využitím obnovitelných zdrojů energie (dále jen OZE) pro vytápění a ohřev vody. Z tohoto důvodu byly v rámci projektu na základě opatření navržených v energetickém auditu realizovány následující tři klíčové aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zateplení obvodového pláště budov Nového PORGu,</li> <li>• instalace 2 tepelných čerpadel,</li> <li>• instalace systému „MaR“ (měření a regulace).</li> </ul>
<p>2.4 Realizace výběrových řízení</p>	<p>Součástí realizace projektu bylo jedno výběrové řízení, a to výběrové řízení v režimu zjednodušeného podlimitního řízení na dodávky - výběr generálního dodavatele technologií.</p>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

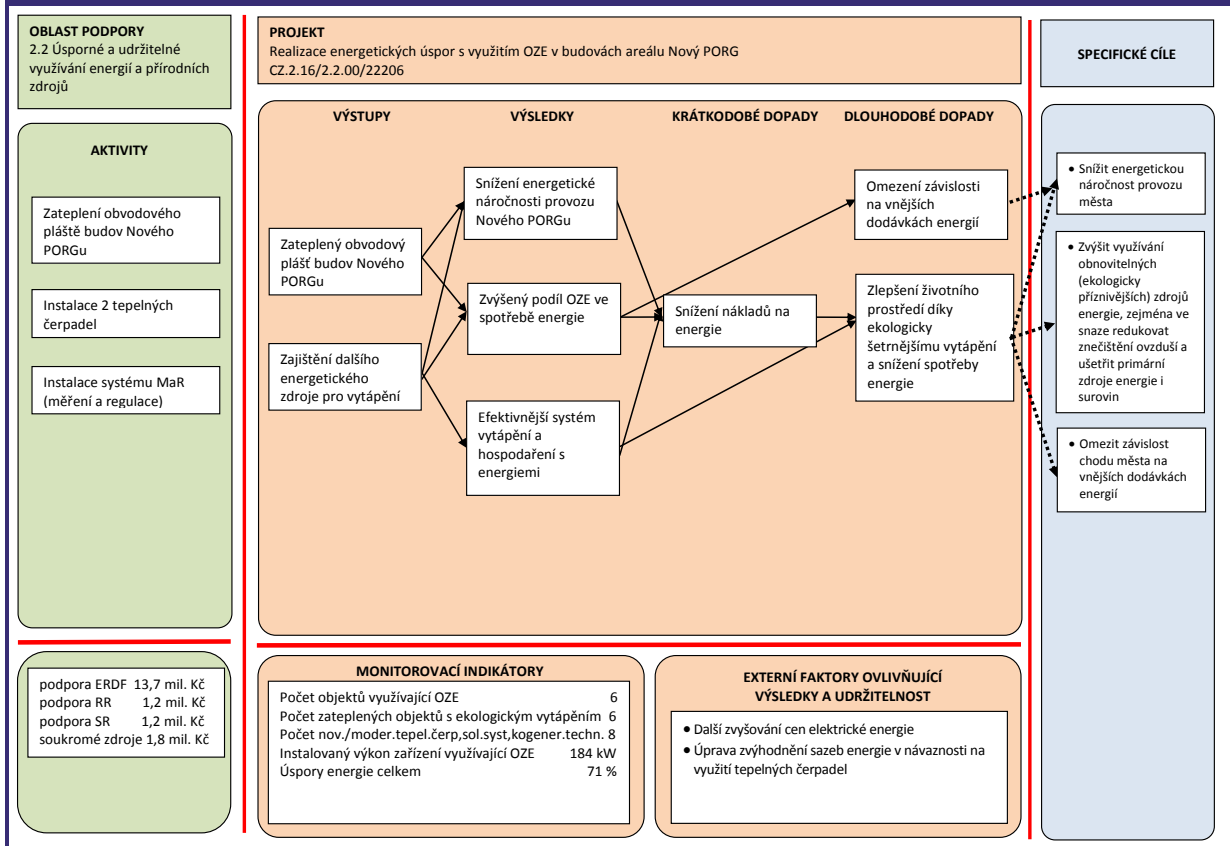
<p>3.1 Výchozí situace</p>	<p>Žadatel, kterým je PORG - gymnázium a základní škola, o.p.s. (dále jen PORG) svou činností navazuje na původní subjekt s názvem První obnovené reálné gymnázium, které vzniklo v roce 1990 a jako první nestátní škola po roce 1948. Od roku 2008 navíc PORG provozuje základní školu a česko-anglické gymnázium v Krči (ul. Pod Krčským lesem/Jánošíkova 1300), tzv. Nový PORG.</p> <p>V době přípravy realizace projektu navštěvovalo obě gymnázia a ZŠ (tzn. "starý" a Nový PORG) více než 500 studentů. Pro účely provozování Nového PORGu žadatel využívá areálu bývalé ZŠ,</p>
----------------------------	---

	<p>který sestává ze 6 propojených budov. Energetická náročnost těchto budov je velmi vysoká, neboť se jedná o areál postavený na konci 60. let 20. stol. Do areálu nebylo nikdy investováno ve smyslu snížení energetické náročnosti. Budovy areálu lze klasifikovat z hlediska energetické náročnosti až na 1 výjimku jako nevyhovující, či nevhodné (jak je podrobně popsáno v energetickém auditu, který byl zpracován pro potřeby projektu).</p>																		
<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota*</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet objektů využívající OZE</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Počet zateplených objektů s ekologickým vytápěním</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Počet nových / modernizovaných tepelných čerpadel, solárních systémů, kogeneračních technologií</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Instalovaný výkon zařízení využívající OZE</td> <td>170,00</td> <td>184,00</td> </tr> <tr> <td>Úspory energie celkem</td> <td>50,00</td> <td>71,00</td> </tr> </tbody> </table>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*	Počet objektů využívající OZE	6	6	Počet zateplených objektů s ekologickým vytápěním	6	6	Počet nových / modernizovaných tepelných čerpadel, solárních systémů, kogeneračních technologií	2	2	Instalovaný výkon zařízení využívající OZE	170,00	184,00	Úspory energie celkem	50,00	71,00
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota*																	
Počet objektů využívající OZE	6	6																	
Počet zateplených objektů s ekologickým vytápěním	6	6																	
Počet nových / modernizovaných tepelných čerpadel, solárních systémů, kogeneračních technologií	2	2																	
Instalovaný výkon zařízení využívající OZE	170,00	184,00																	
Úspory energie celkem	50,00	71,00																	
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p><b>Výstupy projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zateplený obvodový plášť budov Nového PORGu</li> <li>• Zajištění dalšího energetického zdroje pro vytápění včetně systému měření a regulace</li> </ul> <p><b>Výsledky projektu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Snížení energetické náročnosti provozu Nového PORGu</li> <li>• Zvýšený podíl OZE ve spotřebě energie</li> <li>• Efektivnější systém vytápění a hospodaření s energiemi</li> </ul>																		
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Projekt vykázal rozsáhlé pozitivní dopady na definované cílové skupiny a to zejména v následujících oblastech:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Snížení provozních nákladů Nového PORGu</b> – realizovaná úspora se pozitivně projevila v celkovém snížení nákladů na zajištění provozu celého areálu Nového PORGu. Uspořené finanční prostředky žadatel využil ke zkvalitnění výuky na gymnáziu i základní škole, jichž je provozovatelem.</li> <li>2) <b>Zvýšení konkurenceschopnosti hl. m. Prahy v oblasti šetrného přístupu k ŽP</b> – realizace projektu vylepšila image hl. m. Prahy jako města, které zodpovědně přistupuje k problematice ochrany životního prostředí a podporuje aktivity směřující ke snižování energetických ztrát a rozumného využívání OZE, jako alternativního energetického zdroje. Samotný projekt svými dopady naplnil cíle</li> </ol>																		

	<p>dlouhodobých i střednědobých strategií hl. m. Prahy v oblasti životního prostředí.</p> <p>3) <b>Zvýšení atraktivity žadatele – využívání OZE na objektech, ve kterých žadatel provozuje</b> gymnázium a základní školu, přispělo k pozitivnímu vnímání tohoto školského zařízení jak ze strany studentů a jejich rodičů, tak i ze strany potenciálních uchazečů o studium, a to v oblasti šetrného přístupu k ŽP a snahy o co nejširší využívání OZE pro zajištění jeho fungování.</p> <p>4) <b>Zlepšení kvality života i životního prostředí</b> – dosažené úspory v oblasti snížení emisí zdraví škodlivých zplodin sice nebude mít bezprostřední efekt na místo realizace projektu, ale projeví se v celkovém kontextu ovzduší pražského regionu, jehož stav patří v Česku k nejhorším.</p> <p>5) <b>Zvýšení povědomí o možnostech využívání OZE</b> – využití tepelných čerpadel pro vytápění budov Nového PORGu a instalace informačních panelů o projektu samotném i jeho dopadech spolu se zařazením základních informací o samotném principu a fungování tepelných čerpadel zvýšilo povědomí o alternativních možnostech zajištění energie a tepla mezi studenty školy i jejich rodiči. Přímý kontakt s instalovaným zařízením i možnost prohlédnout si jeho samotný chod má efektivnější dopad na toto povědomí, než samotné přednášky a informační brožurky o možnostech moderních technologií v oblasti OZE.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p><b>Krátkodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Snížení nákladů na energie</li> </ul> <p><b>Dlouhodobé dopady:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omezení závislosti na vnějších dodávkách energií</li> <li>• Zlepšení životního prostředí díky ekologicky šetrnějšímu vytápění a snížení spotřeby energie</li> </ul> <p>V projektu nebyly identifikovány negativní ani nezamýšlené efekty a dopady.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>V průběhu realizace projektu se nevyskytly žádné zásadní překážky a bariéry, které by ohrozily úspěšnou realizaci a dosažení vytýčených cílů.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>V rámci projektu nebyly takové situace identifikovány.</p>
<p>3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty</p>	<p>Poučením pro další projekty je optimální kombinace opatření na snížení energetické náročnosti budov (zateplení) s opatřeními na instalaci zdrojů OZE včetně optimalizace systému vytápění.</p>

4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti	
4.1 Účelnost projektu	<p>Projekt byl realizován v souladu s podpořenou žádostí dle nastaveného harmonogramu, jednalo se o jednoetapový projekt s krátkou dobou realizace.</p> <p>Projekt lze hodnotit jako účelný.</p>
4.2 Úspornost projektu	<p>Jednalo se o finančně relativně náročný projekt, což ale korespondovalo s rozsahem projektu (zateplení šesti vzájemně propojených budov). Projekt současně generoval a nadále generuje řadu přínosů v různých oblastech, navíc u klíčových indikátorů projektu (Instalovaný výkon zařízení využívající OZE a Úspory energie celkem) došlo k přeplnění cílové hodnoty.</p> <p>I s ohledem na skutečnost, že cíle projektu byly naplněny v plném rozsahu a monitorovací indikátory přeplněny, lze hodnotit projekt jako úsporný.</p>
4.3 Udržitelnost projektu	<p>U projektu již proběhla doba pětileté povinné udržitelnosti, projekt je ve fázi dalšího provozu a je zcela funkční.</p> <p>Finanční udržitelnost je zajištěna ze strany příjemce, náklady jsou přiměřené rozsahu projektu a nezatěžují nepřiměřeně rozpočet příjemce. Navíc projekt generuje nadále i do budoucna významné úspory nákladů oproti situaci, pokud by nebyl realizován.</p> <p>Personální udržitelnost, stejně jako provozní, je zajištěna ze strany zaměstnanců příjemce, pouze servis a údržba tepelných čerpadel a systému měření a regulace je zajišťován specializovanou firmou.</p>
4.4 Inovativnost projektu	<p>Projekt lze hodnotit jako de facto inovativní z důvodu kombinace opatření na snížení energetické náročnosti budov (zateplení) s opatřeními na instalaci zdrojů OZE včetně optimalizace systému vytápění, což zajistí významně větší úspory energie a současně další přínosy.</p>

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt je dalším velmi vhodným případem projektu, který kombinuje větší množství podporovaných aktivit, naplňujících více specifických cílů dané oblasti podpory, ve které byl podpořen.

Projekt generoval a nadále generuje velkou škálu přínosů a dopadů, a to jak pro příjemce, tak i pro identifikované cílové skupiny.

Z pohledu evaluátora se jedná o projekt s významnými přínosy, které významně převažují nad finančními náklady, projekt je také dlouhodobě udržitelný (byl ukončen už v roce 2009).

Byly potvrzeny významné přínosy tohoto typu projektu pro všechny zapojené cílové skupiny. Realizaci podobných projektů v budoucnu je možné doporučit.

## Případová studie k projektu Péče o nezralé novorozence (CZ.2.16/3.1.00/21564)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Péče o nezralé novorozence
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.1.00/21564
1.3 Oblast podpory, výzva	3.1 Rozvoj inovačního prostředí a partnerství mezi základnou výzkumu a vývoje a praxí, 11. výzva
1.4 Příjemce dotace	Všeobecná fakultní nemocnice v Praze
1.5 Kategorie příjemce	Státní příspěvková organizace
1.6 Partneři projektu	1. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy
1.7 Termín realizace	1. 1. 2014 – 31. 12. 2014
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 14,431 mil. Kč Výše dotace národní: 1,273 mil. Kč Vlastní zdroje veřejné: 1,273 mil. Kč Vlastní zdroje soukromé: Celkové způsobilé výdaje: 16,977 mil. Kč
1.9 Webové stránky projektu	<a href="http://www.vfn.cz/o-nemocnici/veda-a-vyzkum/granty-vfn/pece-o-nezrale-novorozence.html">http://www.vfn.cz/o-nemocnici/veda-a-vyzkum/granty-vfn/pece-o-nezrale-novorozence.html</a>
1.10 Terénní šetření	Rozhovor se 3 členy realizačního týmu dne 21. 9. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	Hlavním cílem projektu bylo prostřednictvím nově pořízeného přístrojového vybavení (celkem bylo pořízeno 31 přístrojů) implementovat tzv. "best practices" do klinické praxe léčby nezralých novorozenců a zároveň vytvořit ve VFN v Praze špičkové neonatologické pracoviště s mezinárodní prestiží v oblasti klinického výzkumu a vzdělávání. Celospolečenským cílem je zlepšit dlouhodobou prognózu nezralých novorozenců a podpořit výzkumnou aktivitu v této oblasti medicíny.
2.2 Cílová skupina	Projekt byl zaměřen na následující cílové skupiny: 1. Pacienti Pacienti – předčasně narození novorozenci profitující ze zavedení nových léčebných postupů, a to převážně z regionu Prahy, Středních Čech, ale také v omezené míře dané kapacitou pracoviště z celé republiky. Nepřímá zprostředkovaná cílová skupina jsou především ženy ve fertilním věku a jejich rodiny z regionu Praha a Střední Čechy, které budou mít ve své blízké lokalitě centrum z vysoce kvalitní péčí o rizikové novorozence.

	<p>2. Lékařský tým a zdravotnický personál Velmi důležitým komplexním aspektem projektu je široké zapojení cílové skupiny specialistů a zdravotnických pracovníků nejen z VFN, ale také ze spolupracujících extramurálních pracovišť. Nově zakoupené přístrojové vybavení umožní zintenzivnění spolupráce a zavádění výstupů základního výzkumu do klinické praxe</p> <p>3. Státní a další instituce Nové lepší praktiky prověřené v praxi mohou sloužit jako jeden ze základních podkladů pro definici zdravotnické politiky a strategie státu i municipálních institucí. Některé výsledky projektu se tak mohou stát podkladem pro aktualizaci, inovaci a další úpravy nových standardů péče o novorozence. Důležitá je i příprava podkladů pro zdravotní pojišťovny, aby se předmětná péče mohla dále rozšířit a mohla být financována ze zdrojů zdravotního pojištění.</p> <p>Primární cílovou skupinou jsou nezralí novorozenci s rizikovou prognózou.</p>
<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Projekt byl realizován jako jednoetapový. Klíčovou aktivitou bylo pořízení přístrojového vybavení. Podpůrné aktivity byly následující:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sestavení realizačního týmu</li> <li>• Aktualizace technické specifikace přístrojového vybavení</li> <li>• Příprava tiskové zprávy o realizaci projektu a uveřejnění informací o projektu na webových stránkách VFN</li> <li>• Příprava zadávacích dokumentací</li> <li>• Realizace výběrových řízení</li> <li>• Dodávka a instalace přístrojů</li> <li>• Uspořádání tiskové konference</li> </ul>
<p>2.4 Realizace výběrových řízení</p>	<p>V průběhu projektu bylo realizováno 5 výběrových řízení na dodavatele přístrojů a technologií. Některá VŘ musela být zrušena a vypsána znovu z důvodu doručení pouze 1 nabídky, příp. vyloučení nabídky z důvodu nesplnění podmínek. Zákon o ZVZ v době realizace VŘ projektu neumožňoval hodnotit pouze 1 nabídku.</p>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

<p>3.1 Výchozí situace</p>	<p>Obor neonatologie je neodmyslitelně spojen s přístrojovým vybavením, které umožnilo v minulosti zvýšené přežívání nezralých novorozenců (např. mechanická ventilace snížila úmrtnost). Přístrojové intervence však mají i nežádoucí účinky a mohou jako silný spolupůsobící faktor negativně zasahovat do programování zrání organismu. Disharmonické zrání má negativní vliv na organismus jako celek a rovněž orgánovou specifitu, která se projevuje pro nezralost charakteristickou nemocností. Tato nemocnost má pak přímý vztah k dlouhodobému postižení nezralého</p>
----------------------------	---

	<p>organismu. Aktuální problematikou, kterou se neonatologie ve vyspělých zemích zabývá, je především snižování nemocnosti nezralých novorozenců, které se pak pozitivně odráží v jejich dlouhodobém vývoji.</p> <p>Realizovaný projekt navazoval na Strategii VFN v Praze. Slabé stránky VFN souvisejí především se stářím stávajících budov a v řadě případů s kvalitou a stářím přístrojového vybavení. Zásadním faktorem limitujícím produktivitu vědecké práce v nemocnici je právě nedostatečné vybavení přístrojů a zařízení, sloužících k výzkumné činnosti. Naproti tomu po stránce personální je VFN vybavena dostatečně a její tým odborníků zaručuje adekvátní využití přístrojů pro vědecké výstupy. Stávající přístrojové vybavení sice stále umožňuje kvalitní léčebnou péči na úrovni poznatků soudobé lékařské vědy, mnohdy je však obtížné se stávajícím vybavením konkurovat vědeckým týmům, které ke svým klinickým výzkumům mohou využít nejnovějších špičkových přístrojů.</p>												
<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1" data-bbox="539 891 1337 1193"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet nakoupených strojů a technologií</td> <td>31</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>Počet nově vytvořených produktů</td> <td>5</td> <td>1*</td> </tr> <tr> <td>Odborné publikace (dle metodiky RVV)</td> <td>8</td> <td>2*</td> </tr> </tbody> </table> <p>*Jedná se o indikátory výsledku, jejichž naplnění je rozloženo do celé doby udržitelnosti projektu. Uvedené hodnoty jsou za 1 rok udržitelnosti (období udržitelnosti projektu do 31. 12. 2019).</p> <p>Indikátor Počet nově vytvořených produktů představuje vytvoření 5 e-learningových prezentací odrážejících nové poznatky a metody získané díky novému přístrojovému vybavení.</p> <p>Indikátor Odborné publikace představuje vědecké články v impaktovaných a recenzovaných časopisech.</p>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota	Počet nakoupených strojů a technologií	31	31	Počet nově vytvořených produktů	5	1*	Odborné publikace (dle metodiky RVV)	8	2*
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota											
Počet nakoupených strojů a technologií	31	31											
Počet nově vytvořených produktů	5	1*											
Odborné publikace (dle metodiky RVV)	8	2*											
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p>Současné trendy ve zkvalitňování péče, a tím i dlouhodobých výsledků, spočívají v přesnější identifikaci pacientů, kteří mohou profitovat z intervenčních postupů, a ve zdokonalování těchto intervencí, které směřují k cílené léčbě s menšími nežádoucími účinky. Obecně lze současné nové trendy v léčbě nezralých novorozenců charakterizovat jako individualizované („šité na tělo“) méně invazivní a méně agresivní postupy s minimalizací nežádoucích účinků. Požadované přístroje umožnily implementaci těchto nových postupů s pozitivní projekcí do kvalitativních a kvantitativních ukazatelů kvality péče.</p> <p>Hlavním výstupem projektu bylo pořízení přístrojového vybavení. To umožnilo jednak zavedení léčebných praktik, které zlepšily kvalitu péče o nezralé pacienty v Praze a širším okolí, ale také zvýšení úrovně výzkumné a vzdělávací činnosti v neonatologii.</p>												

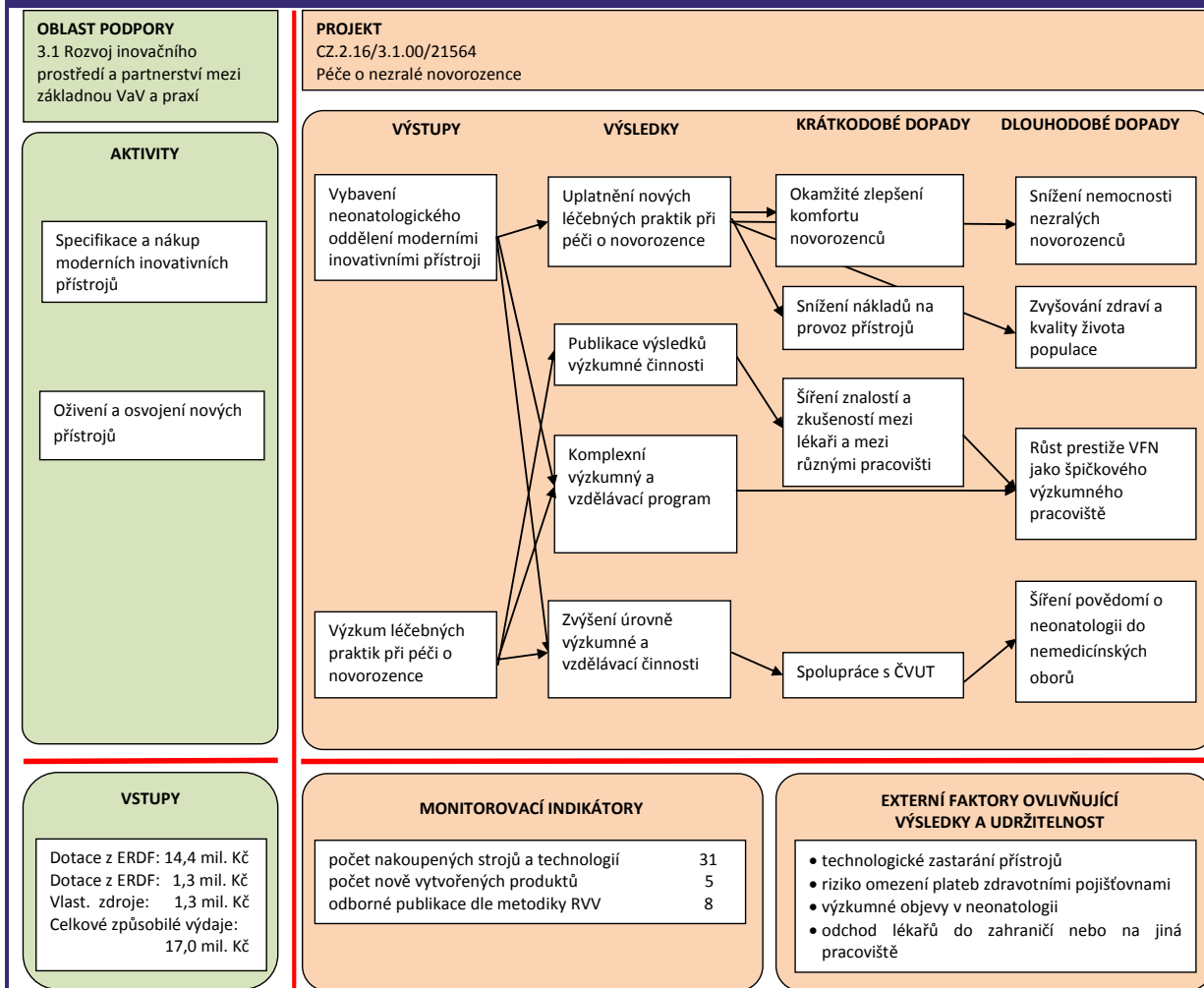


	<p>Výsledkem jsou publikace výsledků v jednotlivých anotovaných oblastech v domácích, ale zejména v zahraničních časopisech (impaktovaných a s recenzním řízením dle hledisek RIV) a jejich prezentace na mezinárodních i domácích odborných kongresech.</p> <p>Klíčovým výsledkem projektu pak bylo vytvoření komplexního výzkumného a výukového programu zaměřeného na sledování vlivu komplexu nových „lepších praktik“ v péči o nezralé novorozence.</p> <p>Jednotlivé části programu na sebe navazují a vzájemně se podmiňují, hlavním cílem bylo řešení následujících výzkumných úkolů:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nové postupy a techniky ve stabilizaci a resuscitaci extrémně nezralých novorozenců (tzv. Zlatá hodina),</li> <li>2. Optimalizace umělé plicní ventilace a její vliv na morbiditu nezralých novorozenců (volume target ventilation),</li> <li>3. Stabilizace plicního objemu neinvazivní ventilační podporou a vliv na zkrácení a snížení potřeby umělé plicní ventilace (bi-level nasal CPAP),</li> <li>4. Zhodnocení významu funkční echokardiografie a near infrared spektroskopie (NIRS) pro zlepšení selektivní cílené léčby cirkulačních poruch nezralých novorozenců.</li> </ol> <p>V souvislosti s vytvořením výzkumného a výukového programu dochází průběžně ke vzdělávání a vyškolování specialistů v nových postupech prostřednictvím organizace kurzů, seminářů, praktických cvičení a vytvoření moderních výukových materiálů.</p>
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Zásadním přínosem projektu je, že pozitivně působí na medicínskou oblast, která přímo ovlivňuje kvalitu budoucí populace, a to především z dlouhodobého hlediska.</p> <p>Neonatologické oddělení s jednotkou intenzivní a resuscitační péče (JIRP) Gynekologicko-porodnické kliniky VFN patří mezi největší pracoviště v České republice a zastává roli pracoviště, které dlouhodobě určuje trendy v péči o nezralé novorozence v celé České republice. Zároveň rozvíjí postgraduální výuku, již osm let organizuje kurzy pro specialisty nejen z tuzemska, a jako jedno z mála pracovišť tohoto typu je zapojeno do celoevropských výzkumných projektů. Inovativní přístrojová technika umožňuje následovat současné léčebné trendy v oboru a zlepšit vzdělávací a výzkumnou činnost v této oblasti medicíny, ve které zatím ČR zaostává.</p> <p>Dalším významným přínosem je školení specialistů v neonatologii, a stanovení doporučení pro postgraduální trénink v péči o novorozence s nízkou porodní hmotností, v resuscitaci novorozence a v nových neinvazivních technikách, které je postupně publikováno v odborných časopisech.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Zásadním dopadem realizovaného projektu je, že inovativní techniky a přístrojové vybavení umožnily implementaci tzv. „best practices“ vedoucích ke snížení nemocnosti nezralých novorozenců, která se významně podílí na jejich dlouhodobém vývoji.</p> <p>Realizace projektu má jednoznačný přímý dopad na zlepšení kvality</p>

	<p>péče o nezralé pacienty a v důsledku toho na zkvalitňování zdraví a kvality populace.</p> <p>Z pohledu dopadů na zdravotnický personál má velký význam sjednocení vyžívání zdravotnické techniky, s čímž souvisí minimalizace nevhodného zacházení s přístroji. Unifikace přístrojů minimalizovala chyby v jejich užívání.</p> <p>Dalším dopadem je šíření znalostí a zkušeností, neboť zaškolení týmu v nových postupech a jejich vyhodnocení umožnilo předání zkušeností s novými postupy na jiná pracoviště a tak se dosáhlo většího zprostředkovaného pozitivního efektu ve zkvalitňování péče o nezralé novorozence s přímou projekcí do kvality populace.</p> <p>Mezi dopady čistě ekonomického charakteru lze zahrnout snížení nákladů na energie (plicní ventilace je náročná na energie), ušetření medicínského vzduchu, větší výkonnost přístrojů atd.</p> <p>Neočekávaným dopadem bylo zapojení Fakulty biomedicínského inženýrství ČVUT – při publikační činnosti využívají grantů pro uveřejňování, konzultační spolupráci apod. S tímto neočekávaným dopadem souvisí i rozšíření povědomí o neonatologii do nemedicínských oborů a zapojení dalších studentů ve formě diplomových prací a stáží.</p> <p>Nezanedbatelným dopadem je také další zvýšení celorepublikové a mezinárodní prestiže pracoviště z regionu Prahy.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>Hrozbu představuje riziko odchodu zkušených pracovníků a mladých lékařů do jiných institucí, zejména do zahraničí. Možnost výzkumně pracovat na nejmodernějším přístrojovém vybavení pořízeném v rámci projektu eliminuje tuto hrozbu a setrvání ve VFN v Praze pro tyto odborníky zůstává stále atraktivní.</p> <p>Pravděpodobnost, že by mělo dojít v budoucnu ke změně podmínek, pro které je projekt navržen, je minimální, protože tento projekt odpovídá dlouhodobému strategickému plánu Ministerstva zdravotnictví ČR jako zřizovatele nemocnice i dlouhodobému strategickému plánu VFN.</p> <p>Realizace projektu byla od počátku plně podporována ze strany managementu nemocnice a byly vytvářeny podmínky pro jeho úspěšnou realizaci, ať na straně technické (prostorové umístění přístrojů), tak i personální.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>Problémem byla prodleva od předložení projektové žádosti ke schválení realizace projektu (1 rok). Za tu dobu došlo ke změnám v technologiích, nákladech na přístroje, změně měnového kurzu, jeden z dodavatelů přestal vyrábět. To vedlo k tomu, že projekt se musel lehce upravovat. Změny projektu však byly ze strany ŘO akceptovány.</p>
<p>3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty</p>	<p>V rámci výběrového řízení přišla jen jedna nabídka a VŘ bylo nutno zrušit a opakovat znovu. Tato zkušenost vede k tomu, že součástí projektu je pořízení pouze takových přístrojů, u kterých příjemce ví, že je dodává větší počet dodavatelů.</p>

4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti	
4.1 Účinnost projektu	<p>Realizace projektu přispívá velmi významně ke zkvalitňování péče o nezralé novorozence a přináší výsledky na poli výzkumu.</p> <p>Již během prvního roku udržitelnosti bylo v kontaktu s pořízenou technikou celkem 239 pacientů, z čehož počet dětí s porodní hmotností pod 1500 g byl 144. Celkem 105 pacientů splnilo kritéria pro začlenění do výzkumu v oblasti resuscitace, byla získána data od 65 pacientů pro studii neinvazivní ventilace a bylo získáno 65 hodnotitelných záznamů vývoje regionální oxygenace tkáně nezralých novorozenců. U těchto pacientů bylo pořízeno cca 1500 ultrazvukových vyšetření.</p> <p>V roce 2015 byly anotovány a postupně zahájeny 3 výzkumné projekty, byly publikovány 2 příspěvky a proběhla prezentace výsledků výzkumu na mezinárodním kongresu.</p> <p>Lze proto konstatovat, že účinnost projektu je vysoká.</p>
4.2 Úspornost projektu	<p>Projekt lze hodnotit jako úsporný. Pořízené přístroje jsou využívány nejen pro výzkumnou práci, ale primárně pro záchranu lidských životů. Veškeré vstupy projektu byly pro zajištění výsledků nezbytné a nebyly indikovány nevhodně vynaložené finanční prostředky.</p>
4.3 Udržitelnost projektu	<p>V současné době se projekt nachází na konci druhého roku povinné doby udržitelnosti. Technologické zastarání přístrojů tohoto typu je cca po 7 letech, po této době je nutné přístroje obnovovat. Udržitelnost projektu je 5 let, takže morální zastarání v době udržitelnosti lze vyloučit. Po delší době se může stát, že některé dodavatelské firmy přestanou daný typ přístrojů vyrábět a nedají se sehnat náhradní díly, to s sebou nese riziko nutnosti koupit nové a modernější vybavení.</p> <p>Z hlediska ekonomické udržitelnosti může teoreticky nastat situace, že tato větev medicíny přestane být podporována a pojišťovny mohou omezit platby na pacienty neonatologie. Lze však předpokládat, že toto riziko je velmi malé.</p> <p>Personální udržitelnost může mít budoucnu svá úskalí v tom, že na výstupech se podílí malý počet zaměstnanců a hrozí riziko odchodu mladých lékařů. Současně také může být omezujícím faktorem nízký počet aktivních lékařů (doktorandů).</p> <p>Z pohledu udržitelnosti výzkumu je nutné mít na zřeteli velmi dynamický pokrok související s technologickým pokrokem – naplánovaná výzkumná témata mohou být vyřešena jinými týmy a příjemce bude muset ubírat výzkum jiným směrem.</p>
4.4 Inovativnost projektu	<p>Projekt umožňuje prostřednictvím nákupu vysoce moderních a inovativních přístrojů realizovat jedinečný výzkum v oblasti péče o rizikové novorozence. Lze proto konstatovat, že projekt je vysoce inovativní.</p>

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Evaluátor považuje realizovaný projekt za vysoce přínosný, neboť z výzkumného hlediska jeho dopady zcela překračují území realizace projektu a lze konstatovat, že dopady mají nejen celostátní, ale celosvětový význam. Šíření výsledků výzkumné činnosti je zajištěno prostřednictvím sdílení výsledků výzkumu v odborných publikacích a prezentací na mezinárodních kongresech. Vytvořením výzkumného a vzdělávacího programu došlo k šíření dobré praxe také v každodenní činnosti lékařského týmu prostřednictvím stáží českých i zahraničních lékařů a vědců, ale také pregraduálních a postgraduálních studentů.

Klíčový význam tohoto projektu je však nutné vnímat v aktuálním a dennodenním zlepšování kvality podmínek a života nezralých novorozenců, které vedou ke snížení nemocnosti těchto novorozenců a významně se podílí na jejich dlouhodobém vývoji. Realizace projektu má jednoznačný přímý dopad na zkvalitňování populace.

Evaluátor se domnívá, že přínosy projektů tohoto typu významně převyšují náklady na jejich realizaci a jedná se o projekty, které by z důvodu svého celospolečenského dopadu a významu měly být i v budoucnu předmětem intervence z veřejných prostředků.

## Případová studie k projektu

### Výzkumné a vývojové centrum dentální implantologie a tkáňové regenerace v Praze (CZ.2.16/3.1.00/24013)

1. Identifikační údaje projektu											
1.1 Název projektu	Výzkumné a vývojové centrum dentální implantologie a tkáňové regenerace v Praze										
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.1.00/24013										
1.3 Oblast podpory, výzva	3.1 Rozvoj inovačního prostředí a partnerství mezi základnou VaV a praxí, 4. výzva										
1.4 Příjemce dotace	LASAK, spol. s r.o.										
1.5 Kategorie příjemce	Podnikatelský subjekt										
1.6 Partneři projektu	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze										
1.7 Termín realizace	3. 6. 2010 – 31. 10. 2011										
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	<table> <tr> <td>Výše dotace z ERDF:</td> <td>9,194 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Výše dotace nár. prostředků:</td> <td>1,622 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje veřejné:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje soukromé:</td> <td>3,390 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Celkové způsobilé výdaje:</td> <td>14,206 mil. Kč</td> </tr> </table>	Výše dotace z ERDF:	9,194 mil. Kč	Výše dotace nár. prostředků:	1,622 mil. Kč	Vlastní zdroje veřejné:		Vlastní zdroje soukromé:	3,390 mil. Kč	Celkové způsobilé výdaje:	14,206 mil. Kč
Výše dotace z ERDF:	9,194 mil. Kč										
Výše dotace nár. prostředků:	1,622 mil. Kč										
Vlastní zdroje veřejné:											
Vlastní zdroje soukromé:	3,390 mil. Kč										
Celkové způsobilé výdaje:	14,206 mil. Kč										
1.9 Webové stránky projektu	<a href="https://www.lasak.cz/pro-odbornou-verejnost/o-spolecnosti/dotace">https://www.lasak.cz/pro-odbornou-verejnost/o-spolecnosti/dotace</a>										
1.10 Terénní šetření	Rozhovor se 2 zástupci příjemce										

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Cílem projektu je využít potenciálu výzkumu a vývoje v oblasti dentální implantologie a tkáňové regenerace ve střední Evropě a zlepšit praktickou aplikaci výzkumu a vývoje v uvedené oblasti v partnerství veřejného a soukromého sektoru.</p> <p>Cíle bude dosaženo vybudováním moderního výzkumného a vývojového centra dentální implantologie a tkáňové regenerace, pořízením technologií, přístrojů a software pro výzkumné a vývojové činnosti.</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Výsledky VaV jsou určeny pro dvě cílové skupiny:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Primární cílovou skupinu tvoří odborná veřejnost, tedy zejména: implantologové, chirurgové, obličejoví a estetičtí chirurgové, neurochirurgové, akademičtí pracovníci lékařských, biochemických a materiálových oborů a studenti vysokých škol. Z institucionálního hlediska tvoří primární cílovou skupinu zdravotnická zařízení, vysoké školy a výzkumná pracoviště.</li> <li>2) Sekundární cílovou skupinu tvoří pacienti výše uvedených</li> </ol>

	<p>skupin lékařů.</p> <p>Skupinou dotčenou projektem jsou také distribuční společnosti nabízející zahraniční konkurenční produkty. Díky dynamice růstu trhu nedošlo realizací projektu k omezení prodeje konkurenčních produktů. Protože je společnost LASAK díky své informační a osvětové činnosti v ČR tvůrcem trhu, došlo realizací projektu ke zvýšení celkového objemu trhu, na kterém budou participovat i konkurenční produkty.</p>
2.3 Aktivity projektu	<p>Projekt byl realizován jako jednoetapový.</p> <p>V předinvestiční fázi proběhlo zpracování projektové dokumentace a výběrové řízení na dodavatele stavby.</p> <p>V rámci investiční (realizační) fáze proběhla vlastní výstavba centra a jeho vybavení přístroji. Investiční fáze byla završena přesunem všech zaměstnanců a vybavení z původní lokality do nově budovaných prostor a obsazením nově vytvořených pracovních míst.</p> <p>Provozní fáze byla zahájena v červnu 2011.</p>
2.4 Realizace výběrových řízení	<p>V průběhu realizace projektu bylo realizováno 11 výběrových řízení. Jedno se týkalo dodavatele stavby, zbylá výběrová řízení byla na vybavení centra (nábytek, přístroje, technologie, materiál apod.). Z důvodu velkého počtu výběrových řízení a délky jejich trvání příjemce požádal o posun ukončení projektu. Řídící orgán této změně vyhověl.</p>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

3.1 Výchozí situace	<p>Společnost LASAK byla založena s cílem vyplnit absolutní mezeru na tehdejší domácí trhu v oblasti biomateriálů pro náhrady kostních tkání. Počátek společnosti byl spjat zejména s výzkumem těchto nových materiálů, jehož výsledky byly postupně aplikovány a realizovány, zaváděním vlastní výroby kostních implantátů a materiálů pro regeneraci a náhradu kostní tkáně, které jsou dnes široce používány v klinické praxi zejména v dentální implantologii, neurochirurgii, ortopedii a dalších oblastech medicíny.</p> <p>Výzkum byl prováděn v prostorách sídla v Praze, Papírenské ul. 25 ve spolupráci s předními univerzitami, akademickými a klinickými pracovišti v ČR za podpory grantů (GAČR, MPO a AVČR), které společnost získala pro řešení těchto náročných projektů.</p> <p>Výrobní prostory byly postupně vybudovány v Mnichově Hradišti z vlastních zdrojů společnosti a postupně jsou doplňovány moderní technologií s odpovídajícím výkonem, jak stoupá odbyt produktů na domácím i zahraničním trhu.</p> <p>Dlouhodobá koncepce společnosti je zaměřena výzkum, vývoj, výrobu a prodej keramických materiálů pro regeneraci kostní tkáně a implantátů a implantačních systémů pro dentální a spinální implantologii. Společnost je vedoucím výrobcem dentálních</p>
---------------------	---

	<p>implantátů v ČR a jediným výrobcem keramických materiálů pro náhradu kostní tkáně v ČR.</p> <p>Prostorové zázemí pro VaV příjemce bylo zcela nevyhovující. Firma sídlila v jednopatrovém objektu zbudovaném v roce 1938, jehož původním využitím byl nejprve lazaret, následně archiv a poté výrobní objekt firmy. Objekt neumožňoval další růst, díky hluku, prašnosti okolních provozů, byly podmínky pro kvalitní VaV velmi ztíženy. Objekt je velmi náročný na spotřebu energií.</p> <p>Pro udržení konkurenceschopnosti VaV se světovou špičkou bylo proto nutné provést změnu v kvalitě infrastruktury VaV, a to jak prostorové, tak kvalitě vybavení.</p> <p>Pro plánovanou výstavbu centra příjemce již v srpnu 2008 zakoupil pozemek v Praze 9, Hloubětíně, ulice Českobrodská. V roce 2009 bylo vydáno stavební povolení. Projekt by byl realizován i bez dotace z OPPK.</p>																		
<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1" data-bbox="564 862 1362 1335"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet objektů sloužících pro VaV</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Vynálezy a udělené patenty</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Počet nově vytvořených pracovních míst ve VaV</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity (plocha v m<sup>2</sup>)</td> <td>367</td> <td>367*</td> </tr> <tr> <td>Vytvořená partnerství veřejného a soukromého sektoru</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>*Budovaný objekt neslouží pouze pro účely VaV, je také administrativním a školicím centrem příjemce. Pro výpočet způsobilých výdajů byl proto použit koeficient. Pro každou místnost navrženou v projektové dokumentaci byl určen účel, a to:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>prostor pro VaV,</li> <li>prostor ve společném užívání,</li> <li>jiné využití.</li> </ol> <p>Produktem projektu je výzkumná infrastruktura, která je součástí třípodlažní budovy se zastavěnou plochou 367,5 m<sup>2</sup>. Obestavěný prostor budovy je 4.283m<sup>3</sup>, celková hrubá podlažní plocha je 1.089m<sup>2</sup>.</p> <p>Celkové náklady projektu byly cca 44 mil. Kč, z dotace získali cca 10 mil. Kč. Zbytek byl financován z vlastních zdrojů.</p>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota	Počet objektů sloužících pro VaV	1	1	Vynálezy a udělené patenty	1	1	Počet nově vytvořených pracovních míst ve VaV	3	3	Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity (plocha v m <sup>2</sup> )	367	367*	Vytvořená partnerství veřejného a soukromého sektoru	1	1
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota																	
Počet objektů sloužících pro VaV	1	1																	
Vynálezy a udělené patenty	1	1																	
Počet nově vytvořených pracovních míst ve VaV	3	3																	
Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity (plocha v m <sup>2</sup> )	367	367*																	
Vytvořená partnerství veřejného a soukromého sektoru	1	1																	
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p>Hlavními výstupy projektu byl:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 zbudovaný objekt o celkové podlahové výměře pro VaV 367,5 m<sup>2</sup>,</li> <li>1 pořízený soubor technického přístrojového vybavení pro VaV</li> </ul>																		

	<p>(mikroskop s kamerou, pec, váhy, sušárna, trhačka, optická mikroskopie a obrazová analýza, scanner s příslušenstvím, CNC frézka, server, specializovaný software),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 pořízený soubor vybavení laboratoří VaV pracovníků,</li> <li>• 3 nově vytvořená pracovní místa ve VaV,</li> <li>• 1 vybudované partnerství mezi příjemcem a VŠCHT.</li> </ul> <p>Nová budova slouží pro cca 40 pracovníků z toho až 16 zabývajících se přímo výzkumem a vývojem.</p> <p>Klíčovým výsledkem projektu je urychlení a zkvalitnění výzkumné a vývojové činnosti firmy a rozvoj spolupráce s výzkumnou a vzdělávací sférou (VŠCHT) a zdravotnickými zařízeními.</p> <p>Za objektivně ověřitelné ukazatele dosažení výsledků lze zahrnout:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zavedení inovovaných produktů na trh v každé ze 4 výzkumných oblastí do 2 let od zahájení provozu výzkumného a vývojového centra,</li> <li>• 1 přihláška k patentu, licenci nebo know-how v jedné z uvedených oblastí do 3 let od zahájení ukončení realizace projektu.</li> </ul>
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Před realizovaným projektem firma nedisponovala dostatečným prostorovým zázemím a kapacitou, proto nemohla najímat další pracovníky. Nové kapacity umožnily vytvořit zázemí až pro 16 pracovníků VaV. Ve vybudovaném centru se tak soustředí veškerá výzkumná kapacita příjemce, kterou realizace projektu umožnila rozšířit a tím vytvořit podmínky pro realizaci rozšířených VaV aktivit.</p> <p>Společnost LASAK výsledky VaV, kterých dosahuje ve spolupráci s vysokoškolskými a klinickými pracovišti, přímo aplikuje ve vlastní výrobě zdravotnických produktů v Mnichově Hradišti. Produkty pak úspěšně uplatňuje na trhu s dynamickým růstem (trh roste ročně o více než 15 %).</p> <p>Zásadním přínosem projektu je zvýšení konkurenceschopnosti VaV realizovaného v oblasti dentální implantologie a tkáňové regenerace, která má vysoký potenciál uplatnění v praxi. Tohoto cíle je průběžně dosahováno vývojem nových nebo inovovaných produktů ve spolupráci veřejného a soukromého sektoru. Výzkum se týká následujících produktových řad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Materiály pro náhradu a řízenou regeneraci kostní tkáně</li> <li>• Dentální implantologický systém</li> <li>• Individuální implantáty pro náhradu kosti v maxillo and kranio faciální chirurgii a obličejové estetice</li> <li>• Nový systém neurochirurgických implantátů pro meziobratlovou fúzi</li> </ul> <p>Výzkumné a vývojové aktivity příjemce zahrnují nejen obory dentální implantologie a tkáňového inženýrství ale např. i neurochirurgii, ortopedii a maxillofaciální chirurgii. Plánované</p>



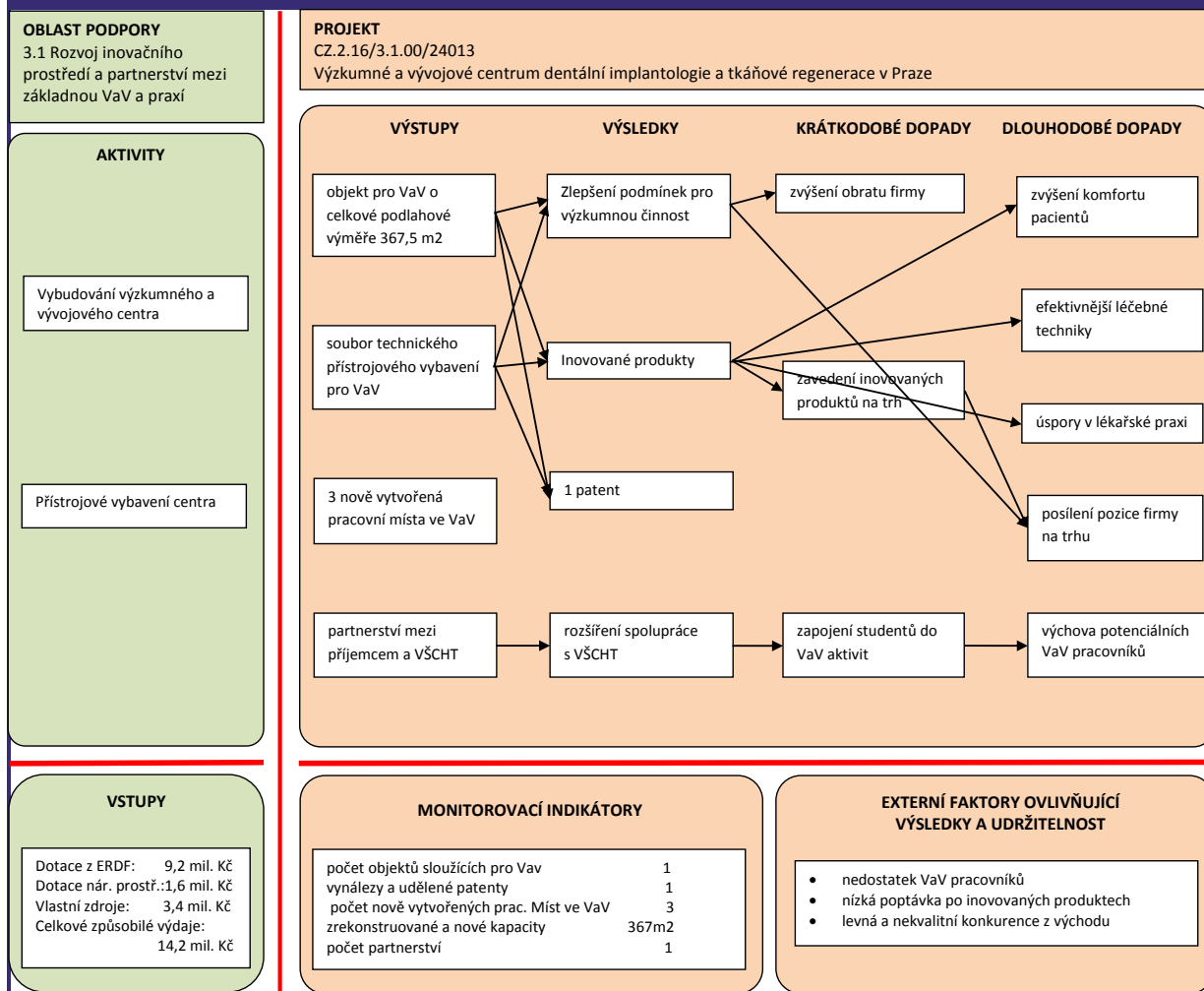
	<p>centrum tak má svým rozsahem a zaměřením předpoklady získat stabilní postavení mezi špičkovými biotechnologickými pracovišti ve střední a východní Evropě.</p> <p>Projekt navazuje na více než desetiletou spolupráci s Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze, která je partnerem projektu. Obsahem partnerské spolupráce je spolupráce ve všech fázích projektu. Vedle této partnerské spolupráce došlo díky projektu k posílení spolupráce se zdravotnickými zařízeními, jako jsou pražské státní i soukromé stomatologické kliniky a ordinace, lékařské fakulty (1. LF UK v Praze, Stomatologická klinika), vysoké školy (ČVUT Praha, Laboratoř biomechaniky člověka), a ústavy akademie věd (FÚ Praha AV ČR), se kterými příjemce dlouhodobě spolupracuje při realizaci společně řešených výzkumných grantových projektů.</p> <p>Zlepšení podmínek pro výzkumnou činnost také umožnilo ucházet se o získání dalších grantů na výzkum. Příjemce provádí další výzkumné projekty jak financované z vlastních zdrojů, tak projekty financované z jiných grantů (MPO, TAČR) atd.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Hlavním odběratelem výsledků aplikovaného výzkumu, který probíhá v novém centru, je výrobní část společnosti LASAK, která je dislokována v Mnichově Hradišti. Cílem výzkumu bylo a je primárně inovovat a vyvíjet nové vlastní produkty, které jsou okamžitě zaváděny na trh. U všech produktů společnosti LASAK probíhá nepřetržitý inovační proces, inovační cyklus produktů trvá 2 – 3 roky pro evoluční inovace (např. rozšíření indikace), u zásadních inovací je to pak období 5 – 7 let (např. nový implantát, nový materiál). Zásadním dopadem realizovaného projektu je tak produkce a zavedení na trh vysoce inovovaných výrobků. To se pozitivně projeví nejen ve zvýšeném komfortu pacientů, ale nese to s sebou i úspory (zejména časové) v lékařské praxi.</p> <p>Na základě nového přístrojového vybavení se podařilo vyvinout dentálně implantologický systém (systém dentálních implantátů), což je špičkový produkt na trhu. Bez tohoto přístrojového vybavení by tento produkt nebylo možné vyrobit. Významným dopadem je také posílení pozice na trhu, kdy firma je na špičce v oboru s cca cca 30% podílem na trhu (což je hodně).</p> <p>Významný dopad je zřetelný v budování spolupráce mezi vzdělávací institucí a praxí. Díky spolupráci s VŠCHT, resp. konkrétními ústavami, se společnost podílí na organizaci vzdělávacích akcí (stáže pro studenty, dny otevřených dveří apod.), zadávání a hodnocení diplomových a disertačních prací z oboru biomateriálů pro náhradu kostní dřene, podílí se na výukovém programu atd.</p> <p>Nezamýšleným dopadem spolupráce s vysokou školou bylo přijetí studentky, která absolvovala praxi ve společnosti, do zaměstnaneckého poměru.</p> <p>Projekt měl dopad i z hlediska environmentálního, neboť výzkumné centrum funguje na principu nízké energetické náročnosti na zdroje</p>

	(tepelné čerpadlo, fotovoltaické panely apod.)
3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady	<p>Externí vlivy, které mohou ovlivnit dopady projektu, se mohou vyskytnout v průběhu doby udržitelnosti i po ní. Z hlediska konkurence může nastat situace, kdy na trh vstoupí levnější, technicky méně kvalitní produkty z východu. Nižší kvalita se projeví na výsledku produktu a zákazníci nákup takových výrobků pečlivě zváží, neboť nekvalitní výrobek může znamenat poškození zdraví pacienta.</p> <p>Provoz centra může být také ohrožen nedostatkem kvalitních výzkumných a vývojových pracovníků. Tomu se firma snaží předejít dlouhodobou spoluprací s vysokými školami (Univerzita Karlova, VŠCHT) a výzkumnými pracovišti, kde průběžně vytipovává potenciální pracovníky pro VaV.</p> <p>Dalším rizikem může být, že inovované a nové produktové řady vůbec nezaujmou odběratele. Tomu se firma snaží předejít dlouhodobou prací s cílovými skupinami (jak s odbornou veřejností, tak s pacienty). Ve vybudovaném centru probíhají informační a osvětové akce pro lékaře i veřejnost (v části budovy, která není určena pro VaV). Společnost v tomto také využívá postavení lídra, který v ČR spoluvytváří trh.</p> <p>Rizikem jsou také změny kurzu Kč vůči světovým měnám, což vede k cenovým výkyvům finálních produktů (firma dodává na zahraniční trhy a objem zahraničního obchodu s novými produkty výrazně roste).</p>
3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení	<p>Při realizaci projektu, který má významný inovační potenciál je mnohdy potřeba uzpůsobovat projekt aktuálnímu stavu realizace a reagovat na určité situace „za pochodu“, neboť v oblasti inovací nelze některé věci predikovat dopředu. To je v projektech tohoto typu problém, neboť pravidla OPPK neumožňují pružně reagovat.</p> <p>Administrace žádosti a schválení projektu trvalo velmi dlouho (cca 1 rok) a informace uvedené v žádosti tak zastaraly. Vzhledem k tomu, že není možné pružně reagovat, tak je pak těžké v projektu splnit všechny plánované aktivity při podmínce maximalizace efektivnosti a účelnosti. Konkrétním příkladem byl nákup hardware a software, kde nebylo možné dopředu predikovat přesné potřeby a došlo k úpravám v nákupu. Ačkoliv tato změna byla ze strany řídicího orgánu projednána a odsouhlasena, ve finále byl příjemce penalizován.</p> <p>V průběhu realizace projektu se objevilo zdržení z důvodu organizace vysokého počtu výběrových řízení, termín ukončení projektu byl posunut.</p> <p>Změna kurzu koruny vedla ke zvýšení cen přístrojového vybavení, což muselo být dofinancováno z vlastních zdrojů příjemce.</p>
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	<p>Příjemce má zkušenosti s realizací dotačních projektů financovaných z OPPI a spoluprací s implementační strukturou OPPI považuje za efektivnější.</p>

#### 4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

<p>4.1 Účelnost projektu</p>	<p>Realizovaný projekt reaguje na zvyšující se poptávku po produktech dentálních implantátů a keramických materiálů pro náhradu kostní tkáně v ČR, prostřednictvím výzkumných a vývojových aktivit v dané oblasti. Projekt přispěl k vybudování moderního výzkumného a vývojového centra, jehož nové přístrojové vybavení umožnilo vyvinout dentálně implantologický systém (systém dentálních implantátů) a tento systém úspěšně patentovat a zavést na trh. Poptávka po inovovaných produktech ve všech vyráběných segmentech a tudíž obrát má rostoucí tendenci, společnosti se daří pronikat na zahraniční trhy.</p>
<p>4.2 Úspornost projektu</p>	<p>Dotace získaná z OPVK představovala pouze ¼ celkových nákladů na realizaci projektu, který byl ve své podstatě komplexní a rozsáhlý. S ohledem na vysoký podíl vlastních zdrojů příjemce lze konstatovat, že primárním cílem příjemce bylo chovat se ekonomicky a dle zásad správného hospodáře.</p>
<p>4.3 Udržitelnost projektu</p>	<p>Projekt lze považovat za vysoce udržitelný. Na krytí nákladů provozní fáze projektu nejsou plánovány zdroje z dotací a grantů, nebudou využity úvěry ani půjčky externích subjektů. Výzkum a vývoj realizovaný příjemcem je plně financován z tržeb za prodané produkty. S ohledem na rostoucí poptávku po produktech a růst objemu tržeb lze předpokládat udržitelnost projektu z finančního hlediska za vysokou.</p> <p>Institucionální udržitelnost je zajištěna finanční stabilitou firmy příjemce. Historie firmy, která se píše od roku 1992 a její třetinový podíl na českém trhu dává záruku institucionální stability.</p> <p>Manažerský tým pro fázi udržitelnosti bude shodný s organizačním uspořádáním firmy, personální udržitelnost je tedy zajištěna.</p>
<p>4.4 Inovativnost projektu</p>	<p>Projekt je už ze své podstaty vysoce inovativní, rozvíjí výzkumnou a vývojovou činnost příjemce, jejímž výsledkem jsou inovované produkty v oblasti dentální implantologie.</p>

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Z pohledu evaluátora se jedná o velmi přínosný projekt, neboť v sobě spojuje prvky výroby a zavádění nových inovativních produktů z oblasti medicíny na trh, výzkumu a vývoje v dané oblasti a rozšiřování spolupráce mezi vzdělávací institucí a praxí. Vybudování nového výzkumného a vývojového centra a jeho vybavení moderní přístrojovou technikou umožnilo nejen aplikovat nové výzkumné poznatky do praxe, ale přispělo také k vytvoření pracovních míst ve VaV. Nové výzkumné poznatky se pozitivně projevují jak v lékařské praxi, tak zvyšují komfort a léčebné výsledky u pacientů. Celospolečenské přínosy realizovaného projektu proto hodnotíme jako vysoké.

## Případová studie k projektu

### Technologické vybavení pro vývoj nových typů wolframových pseudoslitin na bázi W-Ni-Cu (CZ.2.16/3.1.00/21098)

1. Identifikační údaje projektu											
1.1 Název projektu	Technologické vybavení pro vývoj nových typů wolframových pseudoslitin na bázi W-Ni-Cu										
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.1.00/21098										
1.3 Oblast podpory, výzva	3.1 Rozvoj inovačního prostředí a partnerství mezi základnou VaV a praxí,										
1.4 Příjemce dotace	UJP PRAHA, a.s.										
1.5 Kategorie příjemce	Podnikatelský subjekt										
1.6 Partneři projektu	FJFI ČVUT Praha										
1.7 Termín realizace	1. 10. 2008 – 31. 8. 2009										
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	<table> <tr> <td>Výše dotace z ERDF:</td> <td>4,148 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Výše dotace nár. prostředků:</td> <td>0,732 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje veřejné:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje soukromé:</td> <td>1,298 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Celkové způsobilé výdaje:</td> <td>6,178 mil. Kč</td> </tr> </table>	Výše dotace z ERDF:	4,148 mil. Kč	Výše dotace nár. prostředků:	0,732 mil. Kč	Vlastní zdroje veřejné:		Vlastní zdroje soukromé:	1,298 mil. Kč	Celkové způsobilé výdaje:	6,178 mil. Kč
Výše dotace z ERDF:	4,148 mil. Kč										
Výše dotace nár. prostředků:	0,732 mil. Kč										
Vlastní zdroje veřejné:											
Vlastní zdroje soukromé:	1,298 mil. Kč										
Celkové způsobilé výdaje:	6,178 mil. Kč										
1.9 Webové stránky projektu	<a href="http://www.ujp.cz/oppk">http://www.ujp.cz/oppk</a>										
1.10 Terénní šetření	Rozhovor se 2 zástupci příjemce 21. 9. 2016										

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Předmětem projektu je vybavení pracoviště wolframových materiálů moderní počítačově řízenou slinovací pecí a novou řídicí jednotkou ke stroji pro mechanické zkoušky, včetně univerzálního tvrdoměru pro průběžnou nedestruktivní kontrolu polotovarů. Pec umožní přesně reprodukovatelný slinovací program, který se týká průběhu teplot a průtoku plynů v peci a významně zvýší možnosti pracoviště wolframových materiálů.</p> <p>Vybavení pracoviště umožní dosažení cílů, kterým je zvládnutí náročného vývoje a následně i výroba nových materiálů na bázi W-Ni-Cu. Uplatnění nových materiálů se předpokládá v rámci dalšího vývoje terapeutických zařízení a výroby kontejnerů pro přepravu radioaktivních látek.</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Vyvíjené materiály na bázi wolframových pseudoslitin jsou využívány k další výrobě, cílovou skupinou jsou tudíž odběratelé (výrobci dalších produktů v rámci produktového řetězce).</p> <p>Cílovou skupinou jsou výrobci používající do svých výrobků</p>

	vyvinuté pseudoslutiny. Výrobci zdravotní techniky je používají pro stínění ionizujícího záření a výrobci munice jako jádro pro střely. Další cílovou skupinou jsou výzkumní pracovníci z oboru, využívající výsledky provedeného výzkumu.
2.3 Aktivity projektu	<p>Fáze předinvestiční se zaměřila na zpracování veškeré potřebné dokumentace.</p> <p>Ve fázi investiční došlo k nákupu zařízení. Tato fáze měla dvě etapy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Instalace technologických zařízení</li> <li>b) Zkušební provoz technologických zařízení</li> </ul> <p>Fáze provozní bude trvat 10 let, přičemž je charakteristická dvěma momenty:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Uplatnění pořízených zařízení, spolu se zařízeními, které má příjemce již k dispozici, při vývoji nových typů wolframových pseudoslutin na bázi W-Ni-Cu</li> <li>b) Uplatnění těchto zařízení v následné výrobě vysoce progresivních wolframových pseudoslutin</li> </ul>
2.4 Realizace výběrových řízení	Výběrová řízení na dodavatele zařízení a technologií (celkem 3).

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

3.1 Výchozí situace	<p>Obchodní společnost UJP Praha vznikla v roce 1996 v rámci tzv. velké privatizace jako nástupce zaniklého Ústavu jaderných paliv. Společnost má statut jaderného zařízení a zaměstnává cca 100 pracovníků.</p> <p>Společnost se orientuje na vysoce specializované strojírenství s použitím vlastních špičkových technologií, které neustále vyvíjí a zlepšuje. Současně je zapojena do řady výzkumných úkolů a projektů. Má zkušenosti s odbytem produktů z uranu, převážně pro účely stínění radioaktivního záření. Používá je jednak sama ve svém výrobním programu a vyváží je do řady zemí EU. V posledním období k těmto výrobkům přibýly wolframové pseudoslutiny a výrobky z nich, nově i pro výrobu průbojné munice.</p> <p>Předmětem výzkumu, který byl zahájen již před 8 lety, je vývoj technologie výroby wolframových pseudoslutin metodou práškové metalurgie. Tento materiál vzhledem ke své hustotě může nahradit kovový uran ve funkci stínění radioaktivity.</p>						
3.2 Hlavní monitorovací indikátory	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet nakoupených strojů a technologií</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota	Počet nakoupených strojů a technologií	3	3
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota					
Počet nakoupených strojů a technologií	3	3					

	<table border="1"> <tr> <td>Počet podpořených podniků/institucí MSP</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Vytvořená partnerství veřejného a soukromého sektoru</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Počet vytvořených licencí, patentů, know-how</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </table>	Počet podpořených podniků/institucí MSP	2	2	Vytvořená partnerství veřejného a soukromého sektoru	1	1	Počet vytvořených licencí, patentů, know-how	1	1
Počet podpořených podniků/institucí MSP	2	2								
Vytvořená partnerství veřejného a soukromého sektoru	1	1								
Počet vytvořených licencí, patentů, know-how	1	1								
3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu	<p>Výstupy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 zařízení nové technologie</li> <li>• Využití potenciálu výzkumu a vývoje ke komerčnímu využití</li> <li>• Nová pracovní místa jak ve sféře vývoje, tak následné výroby</li> <li>• Technologické know-how na výrobu dalších druhů wolframových pseudoslitin</li> <li>• Prohloubení partnerství veřejného a soukromého sektoru</li> </ul> <p>Klíčovým výsledkem je ovládnutí technologie výroby pseudoslitin W-Ni-Cu, které mají dvě základní využití:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pro stínění radioaktivního záření</li> <li>- jako penetrátor (středová část) pro střely</li> </ul> <p>Zásadním výsledkem je vytvoření inovovaného materiálu slinováním dosud nevyzkoušených surovin wolframu, niklu a mědi s vyššími užitnými vlastnostmi oproti dosud známým a používaným.</p> <p>Využitelnost pořízených zařízení přesáhla předpoklad a laboratoř je využívána i pro další výzkumné úkoly.</p>									
3.4 Zhodnocení přínosů projektu	<p>Realizace projektu pomohla včas diverzifikovat výrobní portfolio a přejít, resp. nahradit slitiny ze zirkonu a uranu slitinami na bázi wolframu. Tyto slitiny jsou schopny plnit podobné funkce a plnohodnotně nahradit radioaktivní uran.</p> <p>Pro některé trhy jsou radioaktivní materiály zapovězeny, a přesto jsou zajímavé.</p> <p>Projekt umožnil rozšířit výrobu o další typ materiálu pro speciální určení a udržet si kvalifikovaný tým výzkumníků. Trh s materiály na bázi wolframových pseudoslitin je v posledních letech v ČR i ve světě na vzestupu. Největším přínosem je reálný odbyt konkureschopného materiálu dalším finálním výrobcům lékařských přístrojů a vojenské munice. To se pozitivně odrazilo v postupném nárůstu výroby zhruba na pětinasobek za 6 let od zavedení do výroby.</p>									
3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)	<p>Projekt umožnil rozšířit základnu pro zkvalitňování výzkumně vývojových prací v oblasti materiálového a technologického výzkumu a vývoje. Dopadem realizovaného projektu je kvalitativní i kvantitativní zvýšení úrovně produkce a výkonnosti firmy.</p> <p>Okamžitým efektem byla možnost naplnit offsetovou smlouvu k dodávce Gripenů a subdodávkami se podílet na zbrojn</p>									

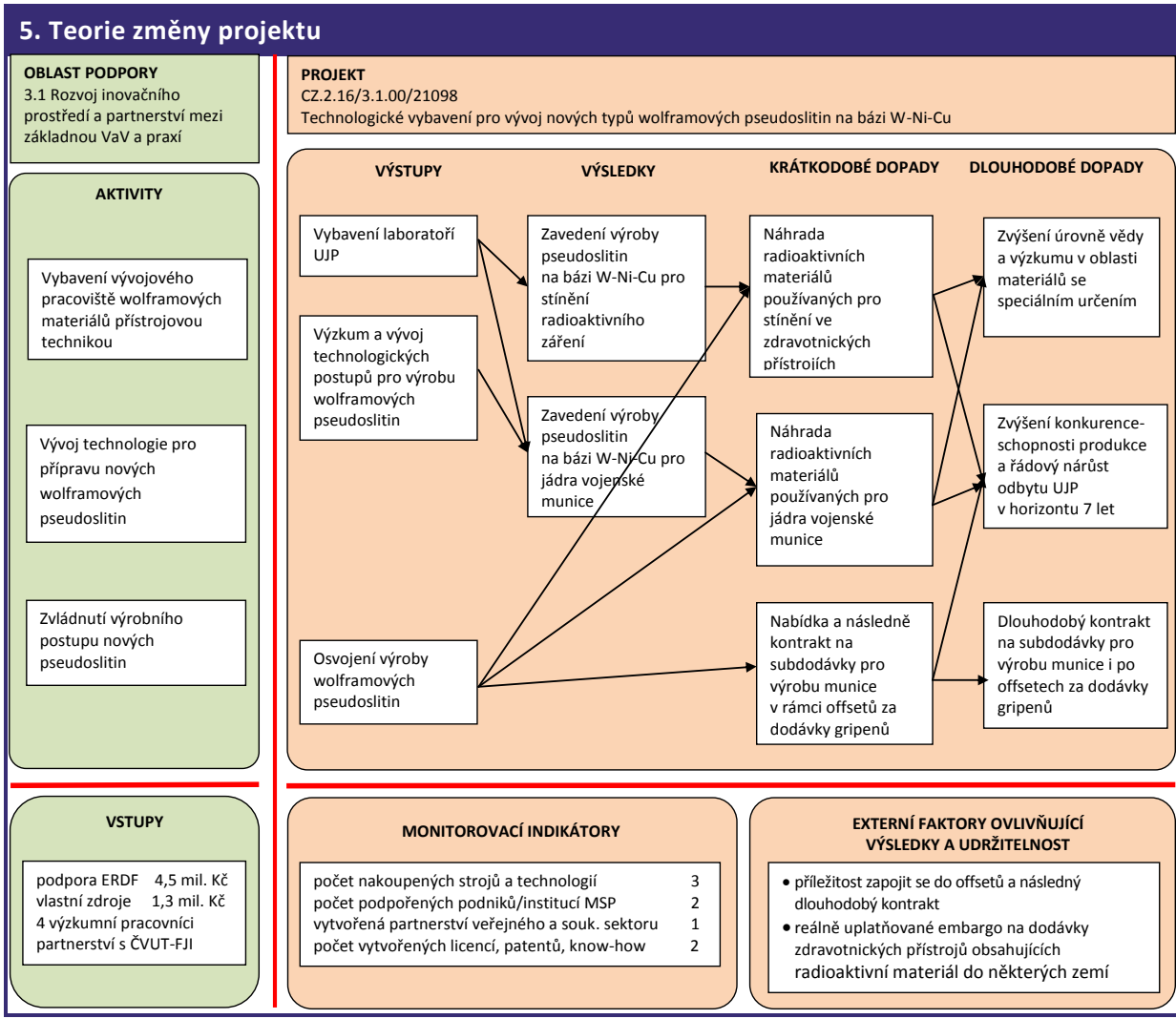
	<p>produkcí protistrany.</p> <p>Efektem v dlouhodobém horizontu bylo vytvoření pevné subdodavatelské vazby, která zůstala zachována i po uplynutí závazků z offsetu.</p> <p>Nezamýšleným, resp. nečekaným efektem byla výrazně širší možnost aplikace výsledků výzkumu uvnitř podniku, než se původně očekávalo. Související výzkum těžil z provedených prací.</p> <p>Projekt má pozitivní dopad na životní prostředí, neboť zavedení wolframových pseudoslitin jako náhrady uranového stínění zářičů je značným přínosem ke snižování ekologické zátěže.</p>
3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady	Určitým rizikem může být neočekávaná nestabilita trhu v budoucnosti nebo technologické dožití výrobního zařízení a neschopnost profinancovat jeho obnovu.
3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení	Nečekané situace se neobjevily.
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	<p>Negativní zkušeností je složitost procesu realizace projektů financovaných ze SF, ale na druhou stranu velmi dobrou práci odvedl management operačního programu.</p> <p>S obezřetností je také třeba využívat služby poradenských firem.</p> <p>Nasazení kapacity výzkumných pracovníků na psaní žádostí a administraci projektu není správnou cestou.</p>

#### 4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	Projekt je zaměřen na posilování vědecko-výzkumné základy v hlavní město Praze, přičemž vykazuje významný národní i mezinárodní přesah. Cíl projektu, kterým je vývoj technologie výroby wolframových pseudoslitin metodou práškové metalurgie, je naplňován pomocí zařízení pořízeného v investiční fázi projektu.
4.2 Úspornost projektu	Klíčovou aktivitou investiční fáze projektu byl nákup zařízení a technologií, které jsou pro další výzkumnou a vývojovou činnost v oblasti wolframových pseudoslitin zcela nezbytné.
4.3 Udržitelnost projektu	<p>Z hlediska institucionální udržitelnosti je projekt zajištěn, neboť příjemce má historii několika desítek let a není předpoklad nějakých organizačních nebo jiných změn.</p> <p>Finanční udržitelnost je zajištěna poptávkou na wolframové pseudoslitiny, které budou sloužit nejen pro český trh, ale také exportovány do zahraničí. Finanční stabilita je dána komercializací výsledků výzkumu a vývoje, který plynule přešel do výrobní fáze.</p> <p>Personální udržitelnost je zajištěna stabilním týmem pracovníků jak v manažerských pozicích, tak výzkumných pracovníků.</p>



4.4 Inovativnost projektu	Projekt je svým zaměřením vysoce inovativní, nese v sobě významné prvky výzkumu a vývoje, který je realizován díky nakoupeným technologiím a zařízením.
---------------------------	---



### 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Z pohledu evaluátora je projekt velmi přínosný, protože spojuje celý řetězec činností od výzkumu přes vývoj technologie až po poloprovozní výrobu. Výsledkem je pak zavedení nového materiálu na trh.

Celý projekt byl řešen s vizí konkrétního cíle a uplatnila se při něm spolupráce mezi výzkumnou a vzdělávací institucí. Vybudování nového výzkumného a vývojového pracoviště a jeho vybavení moderní přístrojovou technikou umožnilo nejen aplikovat nové výzkumné poznatky do praxe, ale přispělo také k vytvoření pracovních míst ve VaV.

Vyvinutý materiál je buď samostatně nebo zapracován do výrobků exportním artiklem s vysokou přidanou hodnotou.

## Případová studie k projektu

### Modrý Klíč - Centrum vzdělávání pro zaměstnávání lidí s mentálním postižením (CZ.2.16/3.2.00/21147)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Modrý Klíč - Centrum vzdělávání pro zaměstnávání lidí s mentálním postižením
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.2.00/21147
1.3 Oblast podpory, výzva	3.2 Podpora příznivého podnikatelského prostředí, 1. výzva
1.4 Příjemce dotace	Škola SPMP Modrý klíč
1.5 Kategorie příjemce	Nestátní nezisková organizace
1.6 Partneři projektu	<p>APLA – Praha, o.s.            Alfa Human Service            ASM spol. s. r.o.            Monika Loeblová, studio EUFORIE            Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v ČR, o.s.            Nestlé Česko s. r. o.            KAST, s.r.o.            BAZÉNOVÉ STUDIO, s.r.o.            Markéta Bezůšková            Hana Findejsová</p> <p>Projekt měl 10 partnerů, přičemž se většinou jedná o potenciální zaměstnavatele lidí s mentálním postižením (MP)</p>
1.7 Termín realizace	1. 1. 2009 – 31. 5. 2010
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	<p>Výše dotace z ERDF: 27,352 mil. Kč            Výše dotace národní: 4,827 mil. Kč            Vlastní zdroje veřejné:            Vlastní zdroje soukromé: 3,575 mil. Kč            Celkové způsobilé výdaje: 35,754 mil. Kč</p>
1.9 Webové stránky projektu	<a href="http://www.modry-klic.cz/index.php?nid=3339&amp;lid=cs&amp;oid=1263874">http://www.modry-klic.cz/index.php?nid=3339&amp;lid=cs&amp;oid=1263874</a>
1.10 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce 27. 9. 2016

## 2. Realizace projektu

2.1 Cíle projektu	<p>Globálním cílem projektu bylo zlepšit nabídku služeb pro podporu sociálně odpovědného podnikání pomocí specializovaných školení a stáží zaměřených na rozvoj zaměstnávání lidí s MP a zároveň zatraktivnit podnikatelské prostředí města prostřednictvím zpřístupnění pracovního trhu</p>
-------------------	--

	<p>lidem s MP.</p> <p>Projekt měl definovány čtyři základní cíle:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Vytvořit zázemí pro zaměstnání cca 5 osob s mentálním postižením a případně s dalšími kombinovanými vadami.</li> <li>2) Vytvořit zázemí pro předprofesní přípravu cca 15 osob s mentálním postižením a případně s dalšími kombinovanými vadami na pozice recepčního, zahradníka, uklízeče a kuchaře v zácvikovém pracovišti.</li> <li>3) Ve spolupráci s partnery projektu z řad podnikatelů a dalších NNO využít rozsáhlé know-how Modrého klíče v oblasti zaměstnání osob se zdravotním postižením k výuce a školení firem, které hodlají zaměstnávat lidi se zdravotním postižením. Vytvořit vzdělávací kurz „Zaměstnávání osob s mentálním a kombinovaným postižením“, připravit osnovy kurzu, zajistit odborné lektory z řad pracovníků Modrého klíče a externích odborníků. Chráněná pracoviště MK budou sloužit jako referenční a školící centrum.</li> <li>4) Uskutečnit pilotní kurz pro 20 účastníků z řad firem a NNO, provést zhodnocení úspěšnosti a evaluaci učebního plánu, a tak zvýšit možnosti pro vstup hendikepovaných osob na trh práce prostřednictvím vyškolených firem, které jsou připraveny a ochotny hendikepované zaměstnat.</li> </ol>
<p>2.2 Cílová skupina</p>	<p><u>Klienti MK</u></p> <p>Jednalo se jak o současné klienty tak i klienty, kteří byli do MK přijati na základě realizace projektu. Klienti MK získali nové kvalitní zácvikové pracoviště a dle schopností také pracovní uplatnění. Celkový počet klientů MK po realizaci projektu se navýšil na 120.</p> <p><u>Lidé s MP</u></p> <p>Jedná se o lidi s MP, kteří aktuálně nejsou klienty MK, avšak rádi by se uplatnili v zaměstnání.</p> <p><u>Zaměstnanci MK</u></p> <p>V MK bylo před realizací projektu zaměstnáno 67 lidí (kromě zaměstnaných klientů) a na základě realizace projektu došlo k jejich navýšení na 73. Realizace projektu také zlepšila kvalitativní podmínky pro výkon jejich pracovních činností.</p> <p><u>Podnikatelé</u></p> <p>Podnikatelé získali unikátní know-how, které mohou dále dobře využít při zaměstnávání lidí s MP. Naopak MK získal nové partnery z řad podnikatelů, kteří se mohou stát sponzory, mohou se stát také zákazníky a odebírat výrobky chráněných dílen MK nebo mohou navázat další typy spolupráce s MK.</p> <p><u>Rodiče a příbuzní klientů</u></p> <p>Rodiče a příbuzní klientů potřebují pomoc a podporu v péči o své příbuzné s MP. MK poskytuje ambulantní i internátní pobyt a umožňuje tak rodičům a příbuzným klientů běžné pracovní</p>

	<p>uplatnění (v opačném případě by se museli o mentálně postižené starat celodenně). MK také poskytuje odborné poradenské služby pro rodiče a příbuzné.</p>
2.3 Aktivity projektu	<p>Předmětem projektu byl nákup nemovitosti ve stávajícím areálu MKII, její dostavba a rekonstrukce a dostavba a rekonstrukce další budovy v areálu MKII, která je již ve vlastnictví příjemce. Jednalo se o poslední 2 pavilony z celého areálu, které dosud byly v původním technickém stavu vyžadujícím po 30 letech používání úplnou rekonstrukci. Součástí nákladů projektu bylo také materiální a technické vybavení předprofesních a chráněných pracovišť a školících prostor.</p> <p>Projekt byl rozdělen na předinvestiční, investiční a provozní fázi. Investiční fáze měla dvě etapy.</p> <p>Během 1. etapy byl ve výběrovém řízení vybrán realizátor stavby a dodavatel vybavení a následně byla zrealizována první investiční část projektu, která sestávala z:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• proplacení nákladů vzniklých v předinvestiční části (projektová příprava, žádost a studie proveditelnosti, zpracování koncepce projektu a dalších výchozích materiálů včetně administrace projektu)</li> <li>• hrubé stavby</li> </ul> <p>Ve 2. etapě proběhlo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dokončení stavby</li> <li>• nákup vybavení</li> </ul> <p>Na počátku provozní etapy byl zahájen provoz nových prostor MK.</p>
2.4 Realizace výběrových řízení	<p>V rámci projektu byla realizována 4 výběrová řízení. Jedno na dodavatele stavby, zbývající na dodávky zařízení a vybavení IT.</p>

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

3.1 Výchozí situace	<p>MK funguje již 25 let v oboru integrace mentálně postižených lidí a lidí s kombinovanými vadami do pracovního procesu a běžného života. MK od svého vzniku v roce 1991 postupně rekonstruuje a buduje vlastní areál ve Smolkově ulici v návaznosti na rozvoj svých služeb a nárůst počtu klientů.</p> <p>Propracovaný systém služeb je využíván všemi věkovými kategoriemi klientů a sahá od předškolní péče až po chráněné bydlení v dospělosti. MK se věnuje také publikační a osvětové činnosti a v posledních letech velmi dynamicky rozvíjí poradenské aktivity v oblasti integrace.</p> <p>MK je v rámci Prahy a ČR unikátní svým zaměřením na těžší formy mentálního postižení. Rozsah hloubky postižení klientů Modrého klíče je v pásmu od středního stupně mentálního postižení po nejtěžší formy v kombinaci s tělesným, smyslovým</p>
---------------------	--

či duševním postižením. Jedna třetina klientů je postižena epilepsií.

Klientům jsou nabízeny sociální služby denního stacionáře, týdenního stacionáře a odlehčovací péče v různých formách přizpůsobených druhu a hloubce jejich postižení i jejich věku. Rozvoj těchto forem je veden snahou k maximálně možnému přiblížení života lidí s postižením normálnímu životu jejich vrstevníků. Dětem je umožněno vzdělávání na úrovni mateřské školy a základní školy speciální. Pro starší uživatele služeb je denní program realizován v zácvikových pracovištích, chráněných dílnách a autistickém centru. Kromě výchovně vzdělávacího a pracovního programu je pro uživatele služeb řešeno jejich stravování, doprava, fyzioterapeutické služby a dále poradenská činnost, další vzdělávání pracovníků a edukační program rodinných příslušníků a opatrovníků uživatelů služeb.

Před realizací projektu byla kapacita MK 110 osob. MK je však pod stálým tlakem na rozšiřování své kapacity, neboť poptávka po službách stále převyšuje kapacitní možnosti MK. S tím souvisel i nevyhovující technický stav budov v areálu MKII, včetně nevyhovujících provozních a hygienických podmínek a skutečnost, že část areálu MKII nebyla ve vlastnictví příjemce.

Kromě poptávky po rozšíření kapacit MK čelil MK také požadavkům již stávajících klientů na další vzdělávání nebo o práci v MK (například po dokončení školy MK). MK proto rozvíjí spolupráci s podnikateli tak, aby se zvýšil potenciál umístit klienty na trh práce a vytvářely se tak podmínky pro vyšší stupeň integrace lidí s MP do běžného života. Dalším důvodem rozvíjející se spolupráce je také zvýšení počtu partnerů i sponzorů z řad podnikatelů a tím snížení závislosti na dotační politice státu. MK průběžně zaznamenává zájem z řad podnikatelů a partnerů o vlastní know-how v oblasti zaměstnávání lidí s mentálním postižením.

3.2 Hlavní monitorovací indikátory

Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota
Počet nově vytvořených pracovních míst (z toho ženy 5 a muži 1)	6	6
Počet nově vytvořených pracovních míst pro znevýhodněné skupiny	5	5
Plocha nových nebo modernizovaných kapacit (m2)	986,56	986,56
Nákup počítačů včetně SW souvisejících s realizací projektu	8	8
Počet podpořených	1	1

	podniků/institucí MSP		
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p>Základním výstupem projektu je rekonstruovaný, dostavěný a vybavený areál MKII ve vlastnictví příjemce.</p> <p>Z hlediska zaměstnanosti je pak výstupem projektu 5 nových pracovních míst pro lidi s MP, 5 nových pracovních míst odborných asistentů a 1 pracovní místo fyzioterapeuta.</p> <p>Mezi klíčové výsledky projektu lze zahrnout:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vytvoření zázemí pro předprofesní přípravu 15ti klientů přineslo vyšší stupeň integrace klientů,</li> <li>• chráněná pracovní místa pro 5 klientů vytváří podmínky pro uplatnění vlastních klientů i ostatních lidí s MP anebo kombinovanými vadami na trhu práce,</li> <li>• zvýšení kapacity MK a umožnění přijetí 10 nových klientů,</li> <li>• stabilizace vlastnických vztahů v rámci areálu MK, protože jednou z aktivit projektu bylo odkoupení pavilonu v části MKII od MČ,</li> <li>• posílení spolupráce MK s podnikatelskou sférou a vytváření příležitosti pro vyšší odbyt výrobků chráněných pracovišť MK a získání nových sponzorů,</li> <li>• posílení vzdělávací role MK.</li> </ul> <p>Ve vztahu k podnikatelským subjektům jsou výsledky projektu tyto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vznik nové služby pro podnikatele a další organizace (NNO a veřejnou správu) – komplex vzdělávacích a školicích programů v oblasti zaměstnávání lidí s MP,</li> <li>• odstranění stigmatizujících představ podnikatelů, pracovníků NNO a zástupců veřejné správy o neschopnosti pracovního uplatnění lidí s MP prostřednictvím využití referenčního pracoviště.</li> </ul>		
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Zásadním přínosem projektu je obecně zlepšení kvality života lidí s MP v důsledku rekonstrukce a dostavby areálu MKII. Celý areál MK je nyní v provozně i funkčně vyhovujícím stavu a je vizuálně sjednocen.</p> <p>Projekt dále přináší možnosti uplatnění v pracovním procesu, a to ať již v prostorách MK nebo na trhu práce. Na běžném trhu práce je nedostatek pracovních míst pro lidi s MP, což dlouhodobě potvrzují i statistiky. Projekt proto přispívá ke zvyšování povědomí podnikatelské veřejnosti o možnostech pracovního uplatnění lidí s MP, neboť i lidé s určitým zdravotním postižením mohou vykonávat některé práce stejně kvalitně jako lidé úplně zdraví.</p> <p>Chráněné dílny pro lidi s MP srovnatelné s dílnami MK a provázané s dalšími doprovodnými službami v Praze v podstatě neexistují, což tento projekt činí významným z celopražského hlediska. Předmětem pracovníků v chráněných dílnách jsou</p>		

	<p>činnosti montážní, kompletační a balicí práce nenáročné z hlediska spotřeby energií, vybavení a kvalifikovanosti pracovní síly. Jedná se např. o výrobu vánočních přání, kompletaci psacích potřeb, kompletaci a expedici listovních zásilek, označení zboží čárovými kódy a katalogovými názvy, pískování sklenic, sáčkování konektorů, výrobu propagačních předmětů apod. Zaměstnanci dílen se středním a těžším stupněm postižení potřebují delší dobu na zapracování, mají nižší pracovní výkon a nižší schopnost dlouhodobé koncentrace. Chráněné dílny umožňují zaměstnancům pobyt od 7 do 17 hodin, kdy je základní pracovní úvazek doplněn potřebnou rehabilitační a výchovnou složkou. Zaměstnanci tak využívají služeb i ostatních složek Projektu Modrý klíč včetně nabídky zájmových aktivit či rekondičních pobytů v přírodě. Chráněná pracoviště jsou posledním předstupněm k dosažení plné socializace (uplatnění v běžném pracovním prostředí) a splňují základní podmínku pro spokojený a smysluplný život postiženého člověka, což je jeho začlenění do pracovního procesu, zabraňují pocitu společenské nepotřebnosti lidem, kteří jinak zůstávají v domácí péči nebo jsou izolováni v ústavech sociální péče.</p> <p>Modrý klíč v současné době zaměstnává cca 50 osob se ZPS s mentálním postižením a dalších cca 15 má v programu předprofesní přípravy.</p> <p>Projekt tak posiluje sociální dimenzi podnikání a podporuje transfer unikátního know-how MK směrem k podnikatelům.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Dlouhodobým cílem a velkou příležitostí pro MK i jeho klienty je zvyšování stupně integrace lidí s MP a kombinovanými vadami do většinové populace. Jedná se zejména o posilování samostatnosti klientů, snižování jejich závislosti na ústavní péči a snaha o jejich uplatnění na trhu práce.</p> <p>Firmy v ČR nejsou příliš ochotny převzít svůj díl odpovědnosti za integraci skupin ohrožených sociální inkluzí, sociálně odpovědné podnikání (Corporate Social Responsibility) zatím není běžnou součástí rozvojových strategií firem a legislativa v ČR tuto situaci také nezlepšuje.</p> <p>I když jen malé procento klientů MK nachází uplatnění na běžném trhu práce (vzhledem k zaměření MK na hůře postižené klienty), je velkou příležitostí vytvářet podmínky a předpoklady pro mentálně postižené, aby se mohli uplatnit na trhu práce.</p> <p>MK má příležitost intenzivněji sdílet svoje zkušenosti a poznatky prostřednictvím osvětových akcí, vzdělávacích programů, školení a publikační činnosti.</p> <p>Dopady projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zlepšení podmínek pro uplatnění lidí s MP případně s dalšími kombinovanými vadami na trhu práce prostřednictvím vyškolených podnikatelů, kteří budou ochotni a schopni tyto</li> </ul>

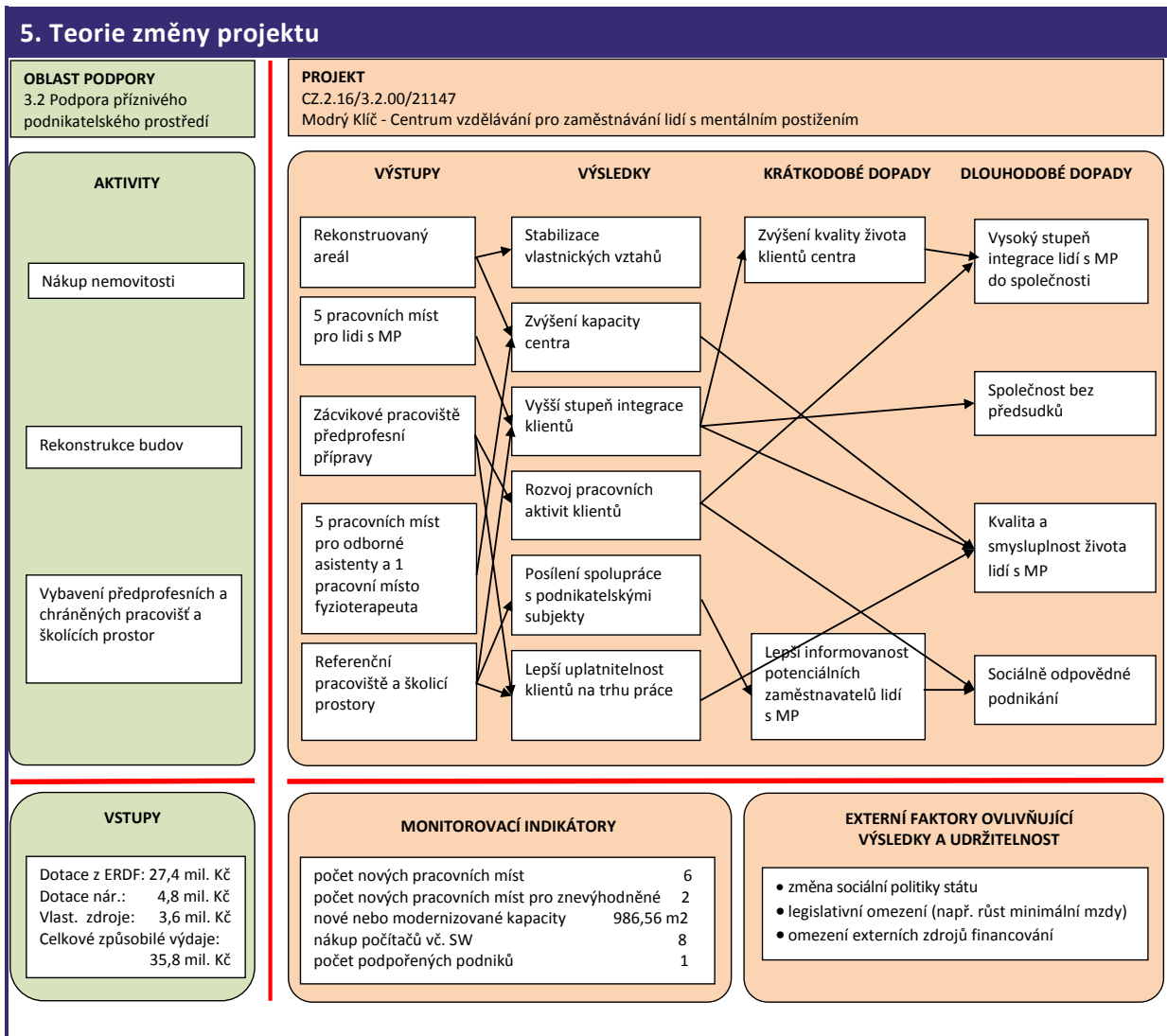
	<p>lidi zaměstnat.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozvoj sociálně odpovědného podnikání.</li> <li>• Zvýšení zaměstnanosti lidí s MP.</li> <li>• Zlepšení podnikatelského prostředí a zvýšení dostupnosti specifických pracovních sil na trhu práce.</li> </ul> <p>Negativní dopady v podobě zvýšeného ruchu a prašnosti v okolí stavby byly jen dočasného charakteru (stavba je na okraji sídliště). Projekt generoval neočekávaný pozitivní dopad v podobě vybudování galerie (zůstal volný prostor v přízemí objektu), která prezentuje výtvarné díla jak klientů MK, tak i pražských umělců. Galerie je veřejně přístupná a 1x měsíčně se tam konají vernisáže. Galerie je hojně navštěvována obyvateli okolního sídliště a je prostorem pro setkávání občanů s klienty MK.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>Základním předpokladem pro realizaci projektu bylo získání dotace z OPPK a získání dodavatelského úvěru na předfinancování projektu. Pokud by toto nebylo splněno, tak by projekt nebyl vůbec realizován.</p> <p>Zásadní hrozbou, která by ovlivnila dopady projektu, je riziko nedostatku financí na provoz MK, který je finančně velmi náročný a není ekonomicky soběstačný. Změna sociální politiky státu nebo magistrátu HMP by mohla vést k existenčnímu ohrožení organizace.</p> <p>MK udržuje dlouhodobé vztahy s řadou podnikatelů, kteří ho sponzorují, ztráta těchto důležitých partnerů by mohla vést také k finančnímu ohrožení provozu MK.</p> <p>Další klíčovou bariérou je nedostatek kvalitního personálu (práce s MP osobami je velmi fyzicky i emočně náročná).</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>Realizace probíhala dle plánu, došlo k mírnému posunu ukončení projektu z důvodu nepříznivého počasí.</p> <p>Dílní překážky se objevily v technickém zabezpečení stavby, zejména v objemu vícenákladů, které sice nepřesáhly 10 %, avšak ne vše bylo z pohledu ŘO uznatelným nákladem, což vyžadovalo dofinancování z vlastních zdrojů.</p> <p>Pro neziskovou organizaci bylo velmi náročné zajistit předfinancování. Toto bylo vyřešeno úvěrem, avšak úroky nejsou uznatelným nákladem a musely být hrazeny z vlastních zdrojů příjemce.</p>
<p>3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty</p>	<p>Příjemce do projektu nezahrnul úpravu zahrady a nejbližšího okolí, což se ukázalo jako neprozíravé. MK spolupracuje s MČ na úpravě nejbližšího okolí, do budoucna by chtěli celkově pozměnit veřejný prostor okolo MK.</p>



#### 4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	Projekt splnil svůj očekávaný cíl, tzn., že přispěl ke zvýšení kvality života lidí s MP a rozšířil spektrum služeb, které mohou klienti MK využívat, zejména ve vztahu k pracovním činnostem. Bylo vytvořeno zázemí pro zaměstnání 5 osob s MP v organizaci MK a bylo vytvořeno zázemí pro předprofesní přípravu pro 15 klientů. Projekt významně přispěl k osvětě jak mezi podnikatelskou veřejností ve vztahu k zaměstnatelnosti lidí s MP, tak ve vztahu k široké veřejnosti.
4.2 Úspornost projektu	Evaluátor neidentifikoval aktivity, které by nebyly nezbytné pro naplnění výsledků a přínosů pro cílové skupiny. Nejzřetelněji lze vidět přínosy pro primární cílovou skupinu, tj. pro klienty MK, který se významně zvýšila kvalita života v MK. Dopady projektu na podnikatelskou veřejnost, resp. budování konceptu sociálně odpovědného podnikání se projeví až v dlouhodobém horizontu a bude potřeba vynaložit ještě velkého úsilí, aby se tento koncept prosadil do české podnikatelské kultury.
4.3 Udržitelnost projektu	<p>Dlouhodobé působení Modrého klíče (25 let) v oblasti, kterou tento projekt řeší, dává předpoklad plné institucionální udržitelnosti projektu. MK je také provozovatelem projektu, žádná třetí osoba z institucionálního hlediska do projektu nevstupuje a budovy, ve kterých je projekt realizován, jsou ve vlastnictví příjemce.</p> <p>V provozní fázi projekt navazuje na současný fungující model financování MK. Závčiková pracoviště předprofesní přípravy nejsou ekonomickou aktivitou a nejsou rentabilní. Jejich existence proto musí být řešena externími finančními zdroji. Služby poskytované v rámci projektu pro podnikatele jsou koncipovány tak, aby také nebyly ekonomickou aktivitou. Provozní část projektu není vůbec ekonomicky soběstačná a je závislá na vícezdrojovém financování, zejména na grantech.</p> <p>Financování provozu MK je vícezdrojové a je hrazeno z:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. dotace MPSV,</li> <li>2. grantu Magistrátu hl. m. Prahy,</li> <li>3. grantu MČ P12,</li> <li>4. Úřadu práce HMP,</li> <li>5. plateb od klientů za sociální služby na základě zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách,</li> <li>6. grantů dalších ministerstev (MK, MZd),</li> <li>7. příjmů z provozu chráněných dílen,</li> <li>8. dalších dotačních programů</li> </ol> <p>Dalším zdrojem finančních prostředků jsou sponzorské dary. Problémy se získáváním prostředků na financování provozu nebo změna legislativy v oblasti podpory zaměstnávání osob se ZPS mohou vést k finančním a provozním problémům projektu.</p>

	Po službách MK je dlouhodobě vysoká poptávka, která převyšuje nabídku, není zde proto riziko, že služby nebudou využívány.
4.4 Inovativnost projektu	Inovativnost projektu lze spatřovat v šíření jedinečného know-how práce s lidmi s MP a jejich zapojování na trh práce.



### 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Projekt je kompletně zaměřen na zlepšování kvality života a integraci postižených osob (konkrétně osob s mentálním postižením) do společnosti, s důrazem na uplatnění v pracovní činnosti. Tento záměr je plně v souladu se strategiemi sociálního začleňování znevýhodněných skupin obyvatel jak na národní, tak lokální úrovni. Projekt se snaží velmi citlivě propojovat běžnou populaci s osobami s mentálním postižením, i když se jedná o postižení střední a těžká. Zásadním přínosem projektu je podpora komplexního přístupu v poskytování služeb Modrým klíčem všem věkovým kategoriím klientů (sahá od předškolní péče až po chráněné bydlení v dospělosti). Okamžité dopady jsou nejvíce zřetelné u primární cílové skupiny, tj. u klientů MK.



Rekonstrukce budovy a zřízení zácvikového pracoviště předprofesní přípravy pro 15 osob, včetně vytvoření 5 pracovních míst se okamžitě projevilo ve zvýšení kvality jejich života. Vyšší míra integrace těchto lidí do společnosti a zvýšení sociální odpovědnosti firem jsou cíle, k jejichž dosažení vede dlouhá cesta a nejsou realizovatelné pouze jedním projektem, ačkoliv přínos toho projektu k jejich dosažení je velký. Celospolečenské hledisko realizovaného projektu je velmi vysoké a evaluátor ho považuje za představitele kategorie projektů, které by měly být předmětem významné veřejné podpory i v budoucnu.

## Případová studie k projektu

### Nový způsob kontroly arytmií ambulantně (CZ.2.16/3.3.00/22559)

1. Identifikační údaje projektu											
1.1 Název projektu	Nový způsob kontroly arytmií ambulantně										
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.3.00/22559										
1.3 Oblast podpory, výzva	3.3 Rozvoj malých a středních podniků, 12. výzva										
1.4 Příjemce dotace	Kardioambulance, s.r.o.										
1.5 Kategorie příjemce	Podnikatelský subjekt										
1.6 Partneři projektu	-										
1.7 Termín realizace	1. 4. 2014 – 31. 10. 2014										
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	<table> <tr> <td>Výše dotace z ERDF:</td> <td>1,47 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Výše dotace národní:</td> <td>0,26 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje veřejné:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje soukromé:</td> <td>0,43 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Celkové způsobilé výdaje:</td> <td>2,16 mil. Kč</td> </tr> </table>	Výše dotace z ERDF:	1,47 mil. Kč	Výše dotace národní:	0,26 mil. Kč	Vlastní zdroje veřejné:		Vlastní zdroje soukromé:	0,43 mil. Kč	Celkové způsobilé výdaje:	2,16 mil. Kč
Výše dotace z ERDF:	1,47 mil. Kč										
Výše dotace národní:	0,26 mil. Kč										
Vlastní zdroje veřejné:											
Vlastní zdroje soukromé:	0,43 mil. Kč										
Celkové způsobilé výdaje:	2,16 mil. Kč										
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://www.kardioambulance.cz/projekty">http://www.kardioambulance.cz/projekty</a>										
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupkyní příjemce dne 5. 10. 2016										

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Strategickým cílem projektu je plné využití odborně vedené péče u nemocných s přítomným srdečním onemocněním, rozšíření možností a inovace sledování zdravotního stavu u nemocných zajišťující zlepšení kvality života po stránce fyzické i psychické, prevence náhlých srdečních příhod, snížení počtu hospitalizací a snížení počtu užívaných léků.</p> <p>Specifickým cílem projektu je inovace a rozšíření metod a prostředků k provádění důsledné kontroly kardiaků v preventivním sledování, diagnostika, v rámci léčebné strategie i prováděné kardiorehabilitace, časově neomezené sledování vývoje hodnot krevního tlaku a EKG pomocí pořízení nejmodernějšího technického IT vybavení pro dlouhodobé sledování pacientů mimo ordinaci kardioambulance a mimo prostory kardiorehabilitace.</p> <p>Záměrem projektu je zvýšení účinnosti a plné uplatnění nejmodernějších metod monitorace za přispění nových IT zařízení, které jsou v projektu pořízeny.</p>
2.2 Cílová skupina	Základní a prakticky jedinou cílovou skupinou jsou kardiaci. Nejedná se jen o pacienty s infarktem myokardu, ale obecně o

	<p>stárnoucí populaci, v níž velké procento tvoří právě nemocní s onemocněním srdce. Konkrétně se jedná o:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• osoby středního věku s rizikovými faktory, u nichž kromě běžně prováděných lékařských vyšetření, zátěžových testů (zejména kuřáci, hypertonici) je nutné sledovat dlouhodobě výkyvy srdečního rytmu a krevního tlaku v prostředí mimo ordinaci – včasný záchyt a diagnostika arytmií v rámci srdečních onemocnění</li> <li>• osoby vyšší věkové kategorie, u kterých je zapotřebí vyšetření kardiologa, který rozhodne o dalších metodách vyšetření včetně potřeby kontrol v domácím prostředí - obvykle diagnostika bradyarytmií a fibrilace síní</li> <li>• kardiaci, kteří jsou obvykle pravidelně kontrolováni, ale bez metod důsledné kontroly srdečního rytmu se v některých případech nedá včas rozhodnout o správném terapeutickém postupu (k novým způsobům léčby metody katetrizační ablace, implantace intrakardiálních defibrilátorů, atd.)</li> <li>• kardiaci v kardiorehabilitačním tréninku před jeho zahájením v jeho průběhu a následujícím období - nové vybavení umožní u velké části nemocných se srdcem dlouhodobé sledování a vyhodnocování funkční kardiovaskulární výkonnosti mimo ordinaci (v domácím prostředí i jinde) v klidu i při zatížení.</li> </ul>
<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Projekt obsahoval dva klíčové komponenty – na jedné straně se jednalo o obměnu již stávajících holterů k 24 hodinovému monitoringu krevního tlaku. Na druhé straně se jednalo o pořízení inovativního zařízení k dlouhodobému monitoringu krevního tlaku a EKG na principu telemetrického sledování (pacient si změní funkce dle potřeby a ty jsou prostřednictvím mobilního telefonu přenášeny okamžitě do databáze lékaře).</p> <p>Projekt byl koncipován jako jednoetapový.</p> <p>Předinvestiční fáze se zaměřila na studium a výzkum nejnovějších metod monitorace pacientů a vytipování vhodných technických zařízení pro doplnění vybavení ambulance.</p> <p>Investiční fáze projektu (vlastní realizace) spočívala v nákupu a instalaci potřebného zařízení, součástí byla výběrová řízení na dodavatele.</p> <p>Provozní fáze projektu zahrnovala vlastní provoz kardoambulance, kdy součástí lékařských úkonů bylo i provádění monitorace zdravotního stavu pacientů. Neopomenutelnou aktivitou byla průběžná jednání se zdravotními pojišťovnami, neboť telematické sledování není hrazeno ze zdravotního pojištění a pacienti si ho musí hradit z vlastních zdrojů. S tím souvisí soustavná propagace zařízení na webových stránkách ambulance, v odborných časopisech, ale i přímými kontakty s nemocnicemi a poliklinikami. V provozní fázi</p>

	projektu byl také navýšen počet pracovníků, protože rozšíření provozu nebylo možné stávajícím úzkým pracovním týmem zvládnout.
2.4 Realizace výběrových řízení	V rámci projektu byla realizována 2 výběrová řízení – na nákup výpočetní techniky a nákup záznamníků TK, EKG. Z hlediska nastavení projektu bylo nutné najít dodavatele, který by byl schopen dodat jak běžné holtery, tak zařízení a technologii pro telemetrický systém. Ukázalo se jako nemožné najít dodavatele, který by byl schopen dodat oba typy zařízení. Muselo se to řešit dodavatelem, který musel mít subdodavatele (telemonitorace – buď to firmy dělají jen pro TK nebo pro EKG – byl problém nastavit podmínky a požadavky výběrového řízení).

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

#### 3.1 Výchozí situace

Kardiologická ambulance funguje od roku 1997 nepřetržitě jako spádové kardiologické zajištění pro pacienty z Prahy 9. Ambulance byla postupně vybavovaná, tak aby bylo možné neinvazivními diagnostickými metodami pokrýt základní vyšetřovací metody v kardiologii.

Předkládaný projekt je třetí etapou inovace kardiiovaskulární rehabilitace a prevence srdečních chorob, který byl zahájen v roce 2006 vybudováním střediska kardiorehabilitace v Praze 9. Toto středisko kardiorehabilitace je jediným zařízením na území hlavního města, které se zabývá problematikou navrácení pacientů po infarktu myokardu, prodělání dalších srdečních chorob a po srdečních operacích do plného občanského, popřípadě i pracovního života (umožňuje-li toto i jejich věk). Vzniklo v roce 2006 jako první etapa rozsáhlejšího inovačního projektu

Tento projekt logicky navazuje na dosavadní výsledky společnosti při zavádění pokrokových ambulantních metod léčení a rehabilitace pacientů s chorobami srdce a cév. Před realizací projektu personál kardiioambulance prováděl offline monitoraci krevního tlaku a EKG pomocí tzv. holterovské 24ti hodinové monitorace, kdy se pacienti na 24 hodin zapůjčí záznamník, který po připojení elektrod na tělo pacienta zaznamenává hodnoty TK či EKG. Nevýhodou je, že tento způsob neumožňuje dlouhodobé sledování, záznamníků je málo, nestačí potřebám, a navíc jsou zastaralé a vyžadují inovaci. V době podání žádosti o dotace (2013) byla neúnosná až tříměsíční objednávací doba, která neumožňovala operativně reagovat na okamžité obtíže pacientů.

Inovace již fungující holterovské monitorace byla z výše uvedených důvodů jedním ze dvou základních směrů realizace projektu. Druhým bylo telemetrické sledování, které umožňuje monitoraci až po dobu čtyř týdnů, což přináší významnou

	<p>kvalitativní změnu do této progresivní metody ambulantní léčby kardiovaskulárních chorob. Nevýhodou je však zatím nedořešení způsobu úhrady této služby pojišťovnami, což je příčinou, že ji nevyužívají všichni pacienti.</p>																					
<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1" data-bbox="564 501 1362 1021"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet nově vytvořených pracovních míst</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Nákup počítačů včetně SW</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Počet nakoupených strojů a technologií (počet kompletů)</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Počet projektů na podporu MSP v oblasti ICT</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (mil. Kč)</td> <td>11,6</td> <td>*</td> </tr> <tr> <td>Nárůst obrátu podniku (%)</td> <td>22</td> <td>*</td> </tr> </tbody> </table> <p>*jedná se o výsledkový indikátor, jehož splnění je vyžadováno k 31. 12. 2016</p>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota	Počet nově vytvořených pracovních míst	4	4	Nákup počítačů včetně SW	2	2	Počet nakoupených strojů a technologií (počet kompletů)	4	4	Počet projektů na podporu MSP v oblasti ICT	1	1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (mil. Kč)	11,6	*	Nárůst obrátu podniku (%)	22	*
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota																				
Počet nově vytvořených pracovních míst	4	4																				
Nákup počítačů včetně SW	2	2																				
Počet nakoupených strojů a technologií (počet kompletů)	4	4																				
Počet projektů na podporu MSP v oblasti ICT	1	1																				
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (mil. Kč)	11,6	*																				
Nárůst obrátu podniku (%)	22	*																				
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p>Základním výstupem projektu je nakoupení přístrojové techniky pro Kardioambulanci:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zařízení inovující a doplňující vybavení určené k 24ti hodinové (holterovské) monitoraci             <ul style="list-style-type: none"> <li>Záznamník TK</li> <li>Záznamník EKG</li> </ul> </li> <li>Přístrojová technika pro zavedení telemetrického sledování zdravotního stavu pacientů</li> <li>Počítače včetně SW pro vyhodnocování výsledků monitorace a řídicího serveru pro dálkovou monitoraci</li> </ul> <p>Základním výsledkem projektu je nová zdravotní služba – telemetrické sledování zdravotního stavu (TK a EKG) pacientů - kardiaků, jehož rozsah doporučují u jednotlivých klientů lékaři (obvyklá doba je 1 měsíc, může být ale delší). Tento produkt se realizací projektu nově zavádí. Jde tedy o výraznou inovaci. Současně došlo i k inovaci a rozšíření dosud poskytované monitorace holterovskou metodou (24ti hodinová monitorace). Zde došlo k pořízení SW i záznamníků zcela nové kvality s možností rozšíření monitorace až na 7 dní. Současně byla vytvořena 4 pracovní místa (lékař, zdravotní sestry, technik).</p>																					
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Tento projekt představuje již třetí, z hlediska naplnění inovačních cílů důležitou etapu dlouhodobého a komplexního projektu, realizovaného od roku 2006.</p>																					

	<p>Přínosem projektu je, že využívání nového vybavení umožní u všech výše uvedených skupin rizikových osob i nemocných kardiaků dlouhodobé sledování tepové frekvence, krevního tlaku i EKG, čímž dojde k zachycení závažného problému a proběhne související vyhodnocení přítomnosti změn. Tyto změny nelze zachytit jinou formou než zajištěním potřebné doby monitorace či telemetrie od 24 hodin až po sledování několika měsíců. Stejně tak je přínosné monitorovat pacienty při kardiorehabilitaci, neboť v době aktivního cvičení u kardiaků může toto cvičení provokovat následné změny, které je možné rovněž systémem telemetrie včas odhalit. Výhodou je, že je možné vyhodnotit nejen funkční kardiovaskulární výkonnost mimo ordinaci, ale i patologické reakce organismu, které jsou jinou formou neodhalitelné a to kdekoliv v domácím prostředí - v klidu i při zatížení. Jde o unikátní zdravotnickou službu.</p> <p>Z hlediska pohody pacienta je velmi významný psychologický efekt - pacient pozitivně vnímá, že má neustále možnost monitorovat svůj TK a EKG a okamžitě výsledky přes mobil posílat do ordinace. Pacient je stále monitorován a má tímto způsobem stále vazbu na lékaře. Vyhodnocování dat se provádí denně, v případě výkyvu ve zdravotním stavu může lékař okamžitě reagovat.</p> <p>Dalším efektem je, že naměřené hodnoty u vzorku pacientů mohou poskytnout významné údaje pro výzkumnou činnost v oblasti rehabilitační péče o kardiaky. To ambulanci umožňuje získat nové partnery, zejména výzkumná pracoviště.</p> <p>Projekt má potenciál přinášet i socioekonomické přínosy projevující se jako zlepšení zdravotního stavu rizikové populace, rychlejší návrat nemocných do pracovního procesu, zvýšení pracovní výkonnosti a životní vitality. To však předpokládá zahrnutí moderních přístrojů do běžné lékařské praxe, což však v danou chvíli naráží na bariéru neochoty pacientů finanční spoluúčasti.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Projekt je založen na poskytování specializované služby – sledování zdravotního stavu „na dálku“ (v průběhu daného období – dnů, měsíců) u nemocných s kardiovaskulárním onemocněním. V současné době lze použít v zásadě dvě odlišné metody – dlouhodobou monitoraci EKG a TK (tzv. holterovskou) a telemetrii.</p> <p>Zavedení telemetrie je skutečnou novinkou, dosud nikde na území Prahy (a patrně ani v celé ČR) v rámci specializované ambulantní péče nepoužívanou. Významným dopadem je zlepšení zdravotního stavu v důsledku intenzivního monitoringu, který umožní přesnější diagnostiku.</p> <p>V případě holterovské monitorace jde pouze o dílčí inovaci (prodloužení doby sledování na 2 – 7 dní, avšak zatím bez odpovídajícího zvýšení úhrady pojišťovnami) a rozšíření služby</p>



	<p>(dosavadní vybavení nestačí potřebám). Dopady nejsou tak výrazné jako u předchozí metody, avšak i přes uvedená omezení je nutné v zájmu pacientů 24ti hodinovou monitoraci dále rozvíjet, i když jde ve srovnání s telemetrií technicky i uživatelsky méně výhodnou variantu. Jak se ukázalo v průběhu provozní fáze projektu, z pohledu pacientů je rozhodující je, že tato metoda je hrazena pojišťovnami, tudíž bez finanční spoluúčasti pacienta. Z hlediska projektu je klíčové, že v době udržitelnosti projektu se nedá čekat významnější změna popsané situace a přístroje pro holterovskou monitoraci se vyplatí používat souběžně s telemetrií.</p> <p>V souvislosti s tím je nutné konstatovat, že výsledky a efekty projektu nejsou u přístrojů na bázi telemetrického monitoringu tak vysoké, jak se původně předpokládalo.</p> <p>Obecným problémem je, že česká veřejnost není zvyklá platit za zdravotnické výkony. Přístroje holterovské monitorace, které jsou plně hrazeny ze zdravotního pojištění, jsou využity na 100 % své kapacity. Telemetrický monitoring, který není hrazený z pojištění, pak v průměru jen na 60 % (i přes to, že úhrada za měsíční používání pacientem je v řádu stokorun). Finanční efekt z těchto inovativních přístrojů je záporný a jejich provoz je dotován provozem přístrojů hrazených pojišťovnami.</p> <p>Mezi pacienty, kteří jsou ochotni připlatit za telemonitoring spadají zejména mladší výdělečně činné osoby. Ostatní veřejnost, zejména starší občané, jsou zvyklí, že se u nás všechno poskytuje zadarmo. Společnost jako taková není na systém finanční spoluúčasti připravena.</p> <p>Jedním z výstupů projektu je také zřízení 4 nových pracovních míst v důsledku předpokládané vysokého vytížení kapacity nových přístrojů. Nicméně provoz nových přístrojů tyto pracovní úvazky v plné výši nepokrývá a jsou pokryty z ostatních příjmů ambulance.</p> <p>Pacienti jsou cílovou skupinou, která mnohdy není schopna docenit výhody moderních přístrojů a jejich efekt poměřuje z pohledu vlastních nákladů. Zodpovědnost za vlastní zdraví je ve společnosti velmi nízká.</p> <p>Dopad projektu na odbornou veřejnost lze vidět zejména z pohledu šíření výsledků zavádění telemonitorovacích technik do zdravotnické praxe, a to zejména ve formě prezentací na konferencích, publikační činnosti apod.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>Klíčovou bariérou ovlivňující dopady je neochota pacientů vynakládat finanční prostředky za zdravotní péči.</p> <p>Základním východiskem pro kalkulaci budoucích výnosů bylo trojnásobné zvýšení kapacity provozovny v oblasti monitorace zdravotního stavu pacientů mimo ordinaci (nově až 15 denně doma kontrolovaných kardiaků). Tento výchozí předpoklad se</p>

	<p>nenaplnil, o telemetrický monitoring je významně menší zájem. Důvody pro to jsou následující:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatečně vyzkoušená metoda v podmínkách českého zdravotnictví</li> <li>▪ telemetrii zatím nehradí zdravotní pojišťovny</li> <li>▪ jednoznačná nechuť k placení jakékoliv činnosti ve prospěch zdravotního stavu u většiny obyvatelstva</li> <li>▪ systémově nedořešené financování rehabilitační a preventivní péče zdravotními pojišťovnami.</li> </ul> <p>Naštěstí se již při koncipování projektu počítalo s tím, že monitoring 24hodinovými holtery (15 přístrojů) je hrazeno ze zdravotního pojištění, tudíž provoz těchto přístrojů bude z finančního hlediska bezproblémový. Již od začátku projektu existovalo riziko, že se nenajde dostatek pacientů a s tímto rizikem se počítalo ve finanční kalkulaci.</p> <p>Další bariérou bylo zajištění telekomunikačních služeb. Pro provoz telemonitorovacích zařízení je potřeba zázemí telekomunikačních služeb, neboť data jsou přenášena z mobilních telefonů. To je finančně náročné, musí se platit SIM karty, avšak není možné dopředu specifikovat, jak velký bude objem dat. Telekomunikační společnosti nejsou ochotny uzpůsobit své služby individuálním požadavkům, nebyli ochotni vyjít vstříc při realizaci takto specifické služby. V rámci provozu zařízení jsou tak používány běžné SIM karty, které nejsou vhodné. Realizátor projektu očekával pružný přístup ze strany telekomunikačních firem, avšak marně.</p> <p>V rozšiřování využívání moderních přístrojů je klíčový i postoj lékařů, neboť pokud lékaři nejsou ztotožněni s výhodami nových přístrojů, tak je nepřenašejí ani na pacienty. Pro lékaře je časově náročné vysvětlovat pacientům výhody a přínosy placených přístrojů, většinou tato snaha nedopadne na úrodnou půdu a lékař jen promrhá čas. Mnohdy proto lékaři ani o těchto možnostech pacienty neinformují. Využívají to spíše mladší pacienti.</p> <p>Nicméně pokud odhlédneme od výše zmíněných úskalí, tak lze konstatovat, že projekt ve finále zvýšil ekonomickou sílu, stabilitu a konkurenceschopnost příjemce a posílil jeho pozici na trhu.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>Jako největší úskalí se ukázalo, jak je složité IT technologie a telemonitoring rozšířit do praktického života. Problémem byla již časová prodleva mezi podáním žádosti o podporu a konečným schválením přidělené dotace, což činilo cca 9 měsíců. Za tu dobu se významným způsobem změnily podmínky na trhu, zejména ceny pořizované technologie a dostupnost modernějších přístupů. Za dané ceny bylo možno pořídit vyspělejší technologie, což by však bylo v rozporu se specifikací v žádosti o</p>

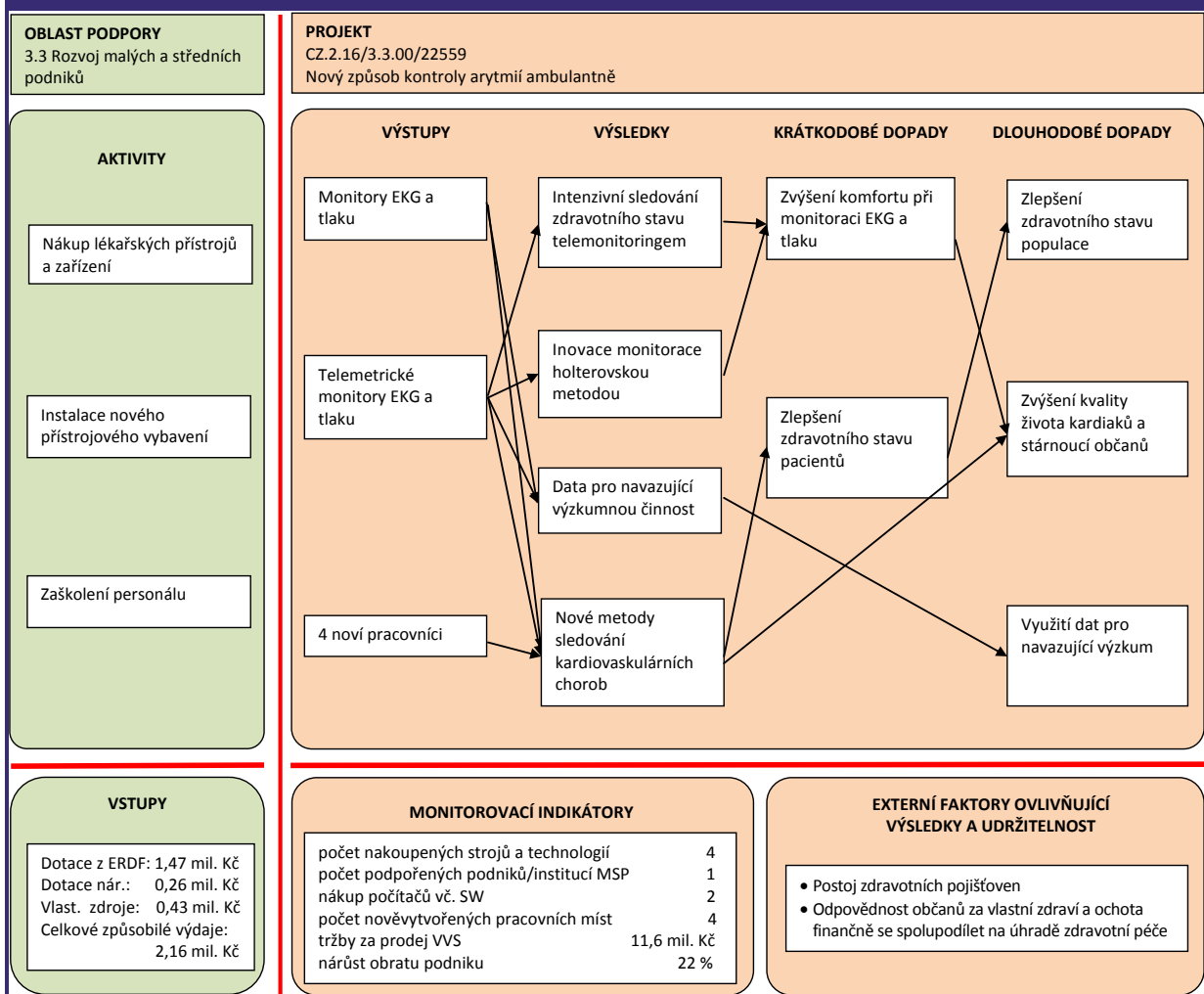
	podporu. Toto je obecným problémem při pořizování moderních technologií, že prodleva mezi předložením žádosti a jejím schválením představuje významný posun v technologiích, které však nejsou projektem postihnutečné.
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	S odstupem času lze konstatovat, že projekt měl být lépe naceněn (měla být požadována větší dotace), což by umožnilo pořídit jiný systém. Na relativně malý objem dotace byla nastavena velmi přísná kritéria (monitorovací indikátory), jejichž naplňování je velmi složité.

#### 4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspěšnosti a udržitelnosti

4.1 Účelnost projektu	Projekt představuje třetí etapu komplexního projektu inovace kardiovaskulární rehabilitace a prevence srdečních chorob, který byl zahájen již v roce 2006 a logicky navazuje na dosavadní výsledky společnosti při zavádění pokrokových ambulantních metod léčení a rehabilitace pacientů s chorobami srdce a cév. Je realizován v odvětví zdravotnictví, které je se stává klíčové z hlediska udržitelného rozvoje. Zabývá se léčením a prevencí srdečních chorob, které stále více zasahují nejen starší generaci, ale i osoby mladšího či středního věku. Napomáhá urychlovat jejich návrat do normálního života, u těch, kdo pracují, také do pracovního procesu. Tím se kromě zvýšené kvality života lidí docílují i významných společenských úspor (zkrácení hospitalizací, rychlejší návrat do práce, snížení spotřeby léků, snížení množství kontrol atd.).
4.2 Úspěšnost projektu	Projekt byl realizován s velmi omezeným rozpočtem, který vycházel z velmi strážlivého odhadu pořizovacích nákladů na přístrojové vybavení. Naproti tomu byly ve vztahu k nízkému rozpočtu stanoveny velmi ambiciózní indikátory, které se dosud daří plnit (ještě neskončila doba udržitelnosti, ve které je nutné splnit výsledkové indikátory).
4.3 Udržitelnost projektu	Institucionální udržitelnost je zajištěna tím, že veškeré struktury umožňující pokračování aktivit budou existovat i po ukončení tohoto projektu a jeho povinné doby udržitelnosti. Nakoupená technologie bude i po skončení projektu ve výlučném vlastnictví příjemce a bude nadále používána v běžné ambulantní praxi. Finanční udržitelnost je zabezpečena prováděním lékařských výkonů částečně hrazených pojišťovnami (holterovská monitorace), zatímco telemetrie není dosud hrazena zdravotními pojišťovnami a veškerý příjem kardiambulace za tuto službu představují proto platby v hotovosti od klientů. S ohledem na 100% vytížení přístrojů holterovské monitorace a předpokladu postupného nárůstu klientů telemonitoringu lze považovat projekt za finančně udržitelný.

	K provozní udržitelnosti přispívá i skutečnost, že centrum kardi ambulance a kardiorehabilitace v Praze 9 je jediným toho druhu v hlavním městě a tudíž přitahuje pacienty, kteří inovativní metody potřebují z celého území hl. m. Prahy.
4.4 Inovativnost projektu	Projekt je výrazně inovační. Používání metody monitorace mimo ordinaci je jediný toho druhu v hlavním městě Praze. Výrazně zkvalitňuje ambulantní péči a pomáhá snižovat počet nákladných hospitalizací i rutinních léčebných úkonů a snižuje tím náklady na zdravotní péči.

## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Záměrem projektu bylo zvýšit kvalitu diagnostických a léčebných metod kardiovaskulárních pacientů prostřednictvím intenzivní telemetrické monitorace. Ačkoliv se ukázalo, že společnost není dostatečně připravena na využívání nových a finančně náročnějších metod, na kterých musí pacient finančně participovat, tak cíle projektu byly splněny. Ačkoliv očekávání realizátora

projektu bylo větší z hlediska zájmu pacientů o nové metody, tak lze tento projekt považovat za nositele změny chování pacientů v budoucnu, kdy je nutné změnit náhled společnosti na zodpovědnost za vlastní zdraví. I přes některé dílčí potíže a bariéry při realizaci projektu lze projekt považovat za udržitelný a z celospolečenského hlediska za přínosný. Primárně projekt přináší pozitivní dopady širokému spektru zejména starších občanů a přispívá ke zvýšení kvality života a zdraví populace.

## Případová studie k projektu

### Modernizace zařízení a IS LA composite (CZ.2.16/3.3.00/22509)

1. Identifikační údaje projektu	
1.1 Název projektu	Modernizace zařízení a IS LA composite
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.3.00/22509
1.3 Oblast podpory, výzva	3.3 Rozvoj malých a středních podniků, 12. výzva
1.4 Příjemce dotace	LA composite, s.r.o.
1.5 Kategorie příjemce	Podnikatelský subjekt
1.6 Partneři projektu	České vysoké učení technické v Praze ADVANCED TECHNOLOGY GROUP, spol.s r.o.
1.7 Termín realizace	02/2014 – 08/2015
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	Výše dotace z ERDF: 2,60 mil. Kč Výše dotace národní: 0,46 mil. Kč Vlastní zdroje veřejné: Vlastní zdroje soukromé: 4,06 mil. Kč Celkové způsobilé výdaje: 7,12 mil. Kč
1.9 Webové stránky projektu	<a href="http://www.lacomposite.com/oppk.html">http://www.lacomposite.com/oppk.html</a>
1.10 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce 13. 10. 2016

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Hlavním cílem projektu bylo zajistit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efektivnější plánování materiálu a výroby, včetně jejího on-line sledování, což zvýšilo produktivitu výrobních procesů díky přesnému sledování a vyhodnocování klíčových charakteristik procesu. Je rovněž možné realizovat výrobu složitějších sestav a celých konstrukčních celků.</li> <li>• Přesnější a produktivnější proces obrábění. Velmi důležité bylo rovněž zajištění lepší opakovatelnosti procesu obrábění v porovnání s ručním obráběním. To umožnilo obrábět díly, jejichž obrábění si zákazníci dosud zajišťovali sami. V případě obrábění dílů v LA composite je možné rovněž vykonávání dalších procesů na těchto dílech jako je montáž a sestavy. Ty dosud nebylo na těchto dílech možné realizovat, protože dokud si zákazníci zajišťovali obrábění některých dílů sami, nemělo ekonomický smysl tyto díly po obrobění dodávat zase zpět do LA composite k montáži.</li> <li>• Pořízení i druhého autoklávu</li> </ul>

2.2 Cílová skupina	Cílovými skupinami projektu jsou odběratelé dílů a sestav vyrobených v LA composite.
2.3 Aktivity projektu	<p>Realizovaný projekt byl součástí komplexního řešení modernizace výroby u příjemce, kdy předinvestiční fáze byla velmi rozsáhlá a plně hrazena z vlastních zdrojů příjemce. Projekt byl koncipován jako jednoetapový.</p> <p><u>V předinvestiční fázi</u> projektu byla realizována přestavba budovy sídla společnosti LA composite. Konkrétně se jednalo o stavební úpravy výrobních prostor (rozšíření a přesuny), tak aby na sebe jednotlivá pracoviště lépe navazovala bez dlouhých přesunů materiálu a rozpracovaných výrobků po budově. Rovněž bylo nutné rozšíření pracovišť skladby dílů z kompozitních materiálů a prostor pro obrábění dílů. Další nezbytnou investicí v této fázi bylo pořízení a instalace druhého autoklávu včetně jeho připojení a zkušebního provozu.</p> <p><u>V investiční fázi</u> projektu byla zajištěna modernizace technologických zařízení a informačního systému. Byl instalován nový kompresor za chodu stávajícího kompresoru a teprve po kompletní instalaci došlo k jeho připojení do systému, tak aby byl minimálně narušen chod firmy. Po úspěšném zkušebním provozu byl zahájen plný provoz kompresoru.</p> <p>Po objednání nového CNC obráběcího centra byly provedeny úpravy místa pro jeho instalaci dle požadavků na konkrétní vybrané zařízení. Po instalaci zařízení byl spuštěn zkušební provoz, včetně školení obsluhy.</p> <p>Implementace nového informačního systému (ERP) probíhala postupně.</p> <p>Na počátku <u>provozní fáze</u> projektu probíhal převod dílů z obrábění ručními nástroji na obrábění na CNC obráběcím centru. Bylo nutné vytvořit program pro každý díl a upínací přípravky pro skupiny dílů. Po převodu všech vhodných dílků na obrábění na CNC obráběcím stroji byl počet obráběných dílů rozšiřován i o díly, jejichž obrábění si dosud zajišťovali zákazníci sami.</p>
2.4 Realizace výběrových řízení	Součástí projektu byla realizace 3 výběrových řízení na pořízení kompresorové stanice s kompresorem, CNC obráběcí centrum a informační systém.

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

3.1 Výchozí situace	<p>Společnost LA composite, s. r. o. (LAC) se specializuje na vývoj, návrh a výrobu výrobků z kompozitních materiálů především pro letecký průmysl.</p> <p>V roce 2012 byl uveden do provozu letoun Boeing B787 Dreamliner a byl dokončován vývoj letounu Airbus A350. V</p>
---------------------	--

	<p>konstrukci těchto velkých dopravních letounů jsou použity kompozitní materiály v nebývalém rozsahu, více než 50 % prázdné hmotnosti letounu připadá na kompozitní materiály. Proto se víceméně skokově zvýšila poptávka po dodavatelích dílů z kompozitních materiálů. Rovněž navzdory ekonomické krizi v roce 2008 se výroba dopravních letounů a vrtulníků stále navyšuje. Aby společnost LA composite byla schopna uspokojit požadavky nových i stávajících zákazníků byla nutná rekonstrukce výrobních prostor pro zvýšení efektivity výrobních procesů, pořízení nových a rozšíření stávajících technologických zařízení, tak aby bylo možné navyšování výroby.</p>												
<p>3.2 Hlavní monitorovací indikátory</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Počet nově vytvořených pracovních míst</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Počet nově vytvořených pracovních míst VaV</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Počet nakoupených strojů a technologií</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota	Počet nově vytvořených pracovních míst	4	4	Počet nově vytvořených pracovních míst VaV	1	1	Počet nakoupených strojů a technologií	3	3
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota											
Počet nově vytvořených pracovních míst	4	4											
Počet nově vytvořených pracovních míst VaV	1	1											
Počet nakoupených strojů a technologií	3	3											
<p>3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu</p>	<p>V rámci projektu byly pořízeny tři nové technologie. Výstupy projektu jsou následující:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CNC obráběcí centrum pro strojní obrábění dílů nejen z kompozitních materiálů</li> <li>• Kompresor pro přetlakování autoklávů</li> <li>• Informační systém (ERP) pro plánování zdrojů, výroby, on-line sledování výroby a zajištění sledovatelnosti elektronickou formou díky použití čteček čárových kódů</li> </ul> <p>V rámci projektu byla vytvořena celkem 4 pracovní místa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 pracovní místa (pracovník skladby kompozitních materiálů, operátor- seřizovač CNC stroje, pracovník sestav)</li> <li>• 1 pracovní místo VaV (programátor CNC stroje)</li> </ul> <p>Výsledky projektu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšení kapacit v procesu vytváření dílů z kompozitních materiálů</li> <li>• Zvýšení produktivity v procesu obrábění</li> <li>• Zvýšení přesnosti obrábění díky využití CNC obráběcího centra</li> <li>• Zvýšení tržeb</li> </ul>												
<p>3.4 Zhodnocení přínosů projektu</p>	<p>Realizací projektu bylo dosaženo efektivnějšího řízení a plánování výroby díky pokročilému informačnímu systému (Enterprise Resource Planning - ERP). Díky využití informačního systému je možné přesněji stanovovat klíčové charakteristiky</p>												

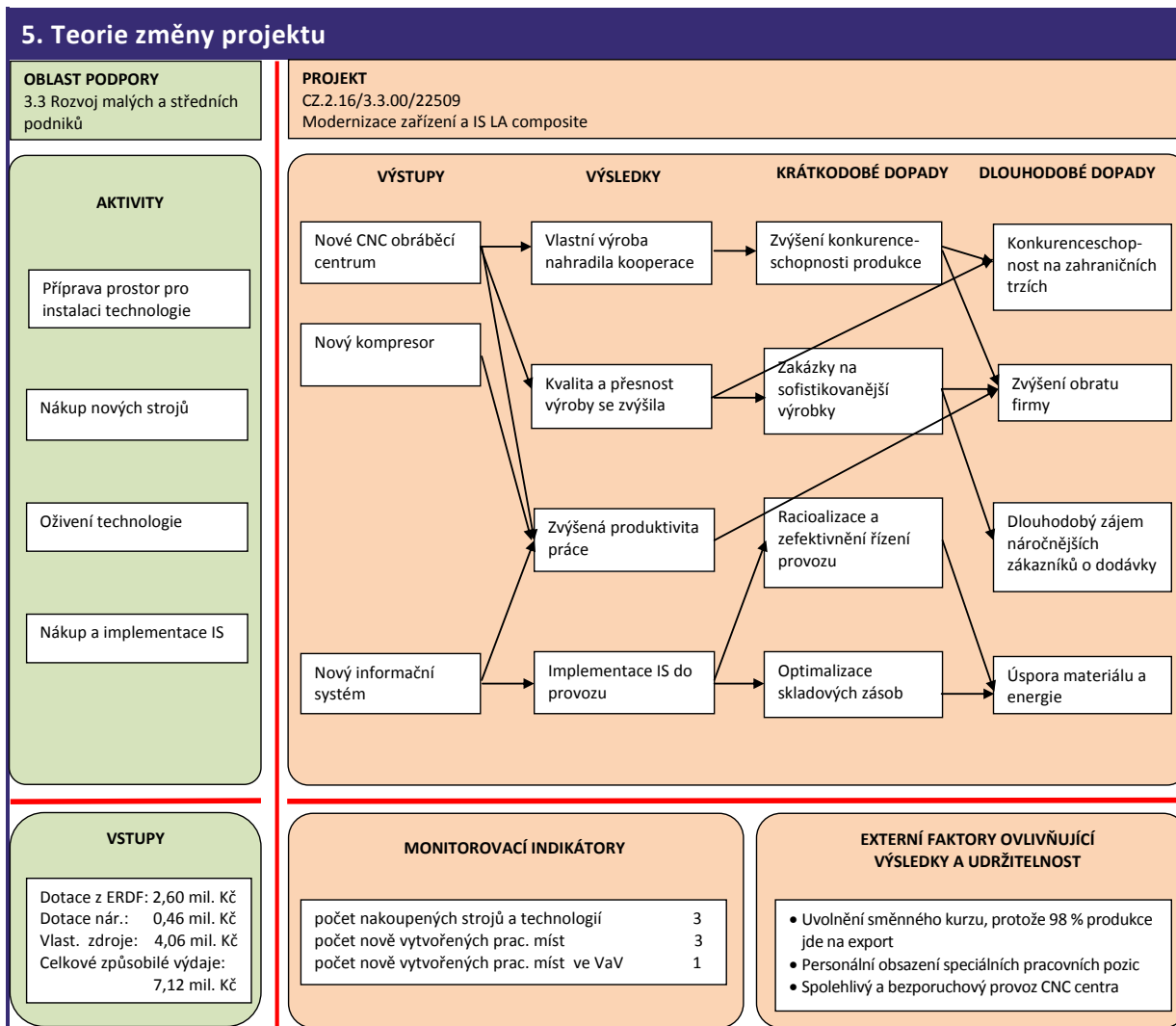


	<p>výrobních procesů a dále tak zvyšovat efektivitu a produktivitu. Propojení informačního systému a terminálů s čtečkami čárových kódů, umožnilo on-line sledování výroby a okamžitou reakci na vznik neshodného výrobku či jiné nestandardní situace včetně možnosti dynamického přeplánování výroby. Nehledě na možnost propojení skladových, výrobních i účetních dokladů, což rovněž přispělo ke zvýšení efektivity, protože došlo k výraznému snížení administrativní zátěže pracovníků výrobních i režijních.</p> <p>Investice do moderního CNC obráběcího centra umožnilo zvýšení produktivity, přesnosti a opakovatelnosti procesu obrábění. Byl snížen podíl ruční práce v procesu obrábění a lidský faktor způsobující vznik neshodných výrobků, jejichž cena je již značná v okamžiku, kdy jsou obráběny. To umožnilo převedení pracovníků z pracoviště pro obrábění dílů ručním nářadím na pracoviště sestav a montáže, tedy na operace s vyšší přidanou hodnotou. Díky využití CNC centra a informačního systému je možné realizovat výrobu složitějších sestav a konstrukčních celků včetně primární konstrukce letadel, tedy výroby výrobků s vyšší přidanou hodnotou. Nasazení CNC zvýšil konkurenceschopnost výrobků firmy a umožnil zhotovovat zakázky náročnějších zákazníků.</p> <p>Nový kompresor pro přetlakování autoklávu umožnil provoz stávajícího autoklávu i autoklávu druhého, protože je používán současně se stávajícím kompresorem. Současně představuje zálohu v případě poruchy jednoho z autoklávů.</p> <p>Díky možnosti nabídnout zákazníkům komplexní dodávky dílů je možné získávat větší množství zakázek zahrnujících rovněž vývojové činnosti. Tedy nejen výroba dílů dle výkresové dokumentace, ale rovněž vývoj dílů dle požadavků zákazníka včetně konstrukce a strukturálních analýz a mechanických zkoušek (realizováno ve spolupráci s ČVUT).</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Využití moderních technologických zařízení zvýšilo efektivitu, kvalitu a opakovatelnost výroby. Pokročilý ERP systém umožnil kvalitativně vyšší a efektivnější plánování zdrojů materiálových, lidských, využití kapacit strojů, řídit a on-line sledovat výrobu. To posunulo společnost LA composite na úroveň špičkových pracovišť pro výrobu dílů z kompozitních materiálů s využitím prepregových polotovarů.</p> <p>Díky využití modernějších zařízení s vyšší účinností přispívá projekt ke snížení spotřeby energie. Nepřímo také přispěl ke snížení emisní zátěže dotčeného území, protože nižší spotřeba elektrické energie snižuje množství emisí.</p> <p>Růst produktivity, efektivnosti výroby a optimalizace skladových zásob s sebou přináší růst firmy, její ziskovosti a celkové konkurenceschopnosti.</p>

<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>Faktorem, který by mohl ovlivnit dopady projektu je globální zhoršení bezpečnostní situace v letecké dopravě v důsledku aktuálních teroristických hrozeb. Negativní dopad by také měla neúměrně vysoká cena ropy, která by mohla omezit leteckou dopravu.</p> <p>Významným faktorem je také vývoj kurzu české koruny vůči dolaru a euru, neboť 99 % tržeb příjemce je v USD či EUR.</p> <p>Jistou bariéru může také představovat obtížnější vyhledávání kvalitních zaměstnanců a vyšší mzdové náklady v porovnání s jinými regiony ČR.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>Zdlouhavé rozhodování o poskytnutí podpory mělo za následek posunutí termínů realizace komplexní modernizace výroby, jejíž dílčí částí byl realizovaný projekt.</p> <p>Investicím v projektu předcházela přestavba výrobních prostor a pořízení nového autoklávu. Přestavba výrobních prostor se zpozdila a nebylo tak zřejmé, kdy budou připraveny prostory pro instalaci zařízení pořízená v rámci projektu. Došlo tak ke zpoždění v zahájení projektu, což ovlivnilo celkový harmonogram. Termíny dodávek požadovaných zařízení byly v řádu měsíců, což mělo také významný vliv.</p> <p>Na posunutí plánovaného ukončení projektu měla vliv také složitější implementace informačního systému, než se původně předpokládalo.</p>
<p>3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty</p>	<p>Příjemce podcenil časovou a personální náročnost implementace informačního systému.</p> <p>Výběrová řízení byla komplikovaná. Na jejich organizaci byla najata specializovaná firma, aby vše proběhlo podle zákona.</p>

<p><b>4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti</b></p>	
<p>4.1 Účelnost projektu</p>	<p>Kompletní předinvestiční část projektu, který zahrnovala stavební úpravy a nákup některých dalších strojů v úhrnné výši cca 8 mil. Kč byla hrazena zcela z vlastních zdrojů příjemce. Realizovaný projekt tak zapadal do celkového konceptu modernizace výroby a byl jeho neoddelitelnou součástí.</p>
<p>4.2 Úspornost projektu</p>	<p>Aktivity, které vedly k naplnění stanovených cílů, byly nastaveny vhodným způsobem a všechny byly nezbytné pro dosažení cílů a naplnění monitorovacích indikátorů.</p>
<p>4.3 Udržitelnost projektu</p>	<p>Z hlediska institucionální udržitelnosti lze konstatovat, že společnost je plně životaschopná a dlouhodobě stabilní. Společnost má minimální fluktuaci, většina kmenových pracovníků je ve společnosti zaměstnána dlouhodobě.</p> <p>Finanční udržitelnost je zajištěna z vlastních zdrojů a vychází z rentability pořízených strojů a technologií.</p> <p>Předpokládaná životnost CNC obráběcího centra je minimálně 10</p>

	<p>let. Dle zkušenosti příjemce se stávajícím kompresorem, který je dále používán, je jeho fyzická životnost minimálně 12 let.</p> <p>ERP systém jako takový podléhá pravidelným aktualizacím, takže jeho životnost je teoreticky neomezená. Hardware pro informační systém ERP má technickou životnost minimálně 5 let.</p>
4.4 Inovativnost projektu	<p>Výstupy projektu pomohly významně inovovat výrobní proces, který je díky pětiosému CNC obráběcímu centru významně efektivnější a přesnější. Pokročilý ERP systém umožnil kvalitativně vyšší a efektivnější plánování zdrojů materiálových, lidských, využití kapacit strojů, řídit a on-line sledovat výrobu. Díky dostupnosti veškerých dat z výrobních procesů je možné na základě klíčových ukazatelů procesů (Key process indicators – KPI) zvyšovat efektivitu procesů.</p> <p>Největší inovační potenciál lze vidět ve spolupráci s ČVUT při vývoji nových vlastních výrobků i výrobků odběratelů.</p> <p>Pro příjemce byl projekt inovativní.</p>



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Přínos projektu pro daný podnikatelský subjekt je velmi velký, zejména s ohledem na skutečnost, že realizace projektu byla nedílnou součástí komplexní modernizace výroby. Technologický rozvoj firmy je pro udržení konkurenceschopnosti nezbytný, zejména u firmy, která většinu své produkce vyváží do zahraničí a čelí tak obrovskému konkurenčnímu tlaku globálního trhu.

Přínos pro hlavní město Prahu a společnost jako takovou je spíše sekundární a spočívá především ve zvýšení konkurenceschopnosti pražské podnikatelské základny a nárůstu počtu nových pracovních míst.

## Případová studie k projektu

### Legendy mládnou – lepidla Druchema (CZ.2.16/3.3.00/22619)

1. Identifikační údaje projektu											
1.1 Název projektu	Legendy mládnou – lepidla Druchema										
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.3.00/22619										
1.3 Oblast podpory, výzva	3.3 Rozvoj malých a středních podniků, 12. výzva										
1.4 Příjemce dotace	Druchema, družstvo pro chemickou výrobu a služby										
1.5 Kategorie příjemce	Podnikatelský subjekt										
1.6 Partneři projektu	-										
1.7 Termín realizace	1. 7. 2013 – 30. 4. 2015										
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	<table> <tr> <td>Výše dotace z ERDF:</td> <td>2,11 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Výše dotace národní:</td> <td>0,37 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje veřejné:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje soukromé:</td> <td>0,62 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Celkové způsobilé výdaje:</td> <td>3,10 mil. Kč</td> </tr> </table>	Výše dotace z ERDF:	2,11 mil. Kč	Výše dotace národní:	0,37 mil. Kč	Vlastní zdroje veřejné:		Vlastní zdroje soukromé:	0,62 mil. Kč	Celkové způsobilé výdaje:	3,10 mil. Kč
Výše dotace z ERDF:	2,11 mil. Kč										
Výše dotace národní:	0,37 mil. Kč										
Vlastní zdroje veřejné:											
Vlastní zdroje soukromé:	0,62 mil. Kč										
Celkové způsobilé výdaje:	3,10 mil. Kč										
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://www.druchema.cz/s30621-projekt-oppk-2013">http://www.druchema.cz/s30621-projekt-oppk-2013</a>										
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce 4. 10. 2016										

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Cílem projektu bylo zvýšit kvalitu produktů a rozšířit portfolio zákazníků Druchemy v ČR i zahraničí při využití přípravy přesných zakázkových formulací dle jejich požadavků.</p> <p>Díličními cíli projektu pak bylo udržení zaměstnanosti, menší ekologická náročnost, investice v regionu a využití potenciálu výzkumu a vývoje.</p> <p>Předmětem projektu byla inovace výroby polyvinylacetátových (PVAC) lepidel v souvislosti s ekologickou neudržitelností provozování současné technologie emulsní polymerace. Předkládaný projekt byl zaměřen na zvýšení efektivity procesů výroby, jednalo se tedy o inovaci procesu, kdy při zavádění inovovaného výrobku do výroby a na trh vznikla pro příjemce i potřeba změny jejich výrobních procesů, které jsou pro firmu zcela nové. Projekt se týkal dvou produktů, a to řady lepidel Herkules a lepidel Dispercoll.</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Zákazníci a zaměstnanci</p> <p>Cílové skupiny zákazníků se liší v závislosti na konkrétní řadě lepidel.</p> <p><u>Cílová skupina „Hobby“ (řada Herkules)</u></p> <p>Hlavními zákaznickými skupinami uživatelů lepidel Herkules jsou</p>

	<p>kanceláře, domácnosti, školy a školky, modeláři a hobby kutilové. Tato cílová skupina je zásadní i pro prodeje po realizaci projektu.</p> <p><u>Cílová skupina „Profi“ (řada Dispercoll)</u></p> <p>Hlavními uživatelskými skupinami jsou profesionálové a kutilové, truhláři, dřevařské firmy, papírenské a obalové firmy.</p> <p><u>Cílová skupina „Zakázková výroba“</u></p> <p>Cílová skupina zakázkové výroby se rekrutuje především z tří základních skupin, které se mohou ještě mezi sebou prolínat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ výrobci specifických produktů, kde není na trhu běžně dostupný některý z komponentů nebo surovin.</li> <li>○ výrobci používající ve svém procesu ojedinělé technologie nebo postupy</li> <li>○ odběratelé očekávající významné snížení pořizovací ceny, a to i za cenu poklesu kvality produktu při změně jeho složení.</li> </ul>
<p>2.3 Aktivity projektu</p>	<p>Investiční fáze byla realizována ve třech etapách:</p> <p>1. Etapa zahrnovala (1. 3. 2013 – 31. 8. 2013) tyto činnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení vývojových prací spojených s náhradou stávající vyráběné disperze</li> <li>• Zahájení designových prací k realizaci nového vizuálního konceptu pro novou řadu lepidel Herkules – tvar, nové obaly a uzávěry, barva, etikety atd.</li> <li>• Projektová příprava</li> <li>• Příprava a realizace výběrového řízení na dodavatele technologie</li> <li>• Pořízení etiketovacího zařízení a injekteru</li> <li>• Zastavení provozu polymerační jednotky a sanace nádrží</li> </ul> <p>2. Etapa zahrnovala:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení nákupu plnicí linky, balící linky a vysokozdvizného vozíku</li> <li>• Zkušební výroba na nových zařízeních pořízených v 1. etapě projektu</li> <li>• Definitivní odstavení a zahájení likvidace polymerační jednotky</li> <li>• Dokončení přípravy stěhování výroby do nových prostorů a realizace výběrového řízení na pronájem stěhovací techniky</li> <li>• Stěhování výroby a uskutečnění části likvidačních prací</li> <li>• Zahájení tvorby mikro-web s orientací na disperzní lepidla</li> </ul> <p>3. etapa zahrnovala:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pokračování zkušební výroby na nových zařízeních (plnicí a balící linka)</li> <li>• Ukončení zkušební výroby na nových zařízeních</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení stěhování výroby do nových prostor</li> <li>• Dokončení likvidace starého nepotřebného výrobního zařízení</li> <li>• Dokončení vytvoření mikro-webu</li> <li>• Marketing</li> </ul>
2.4 Realizace výběrových řízení	V průběhu realizace projektu proběhlo 1 výběrové řízení s více dodavateli na všechna zařízení, která tvoří jeden funkční celek.

### 3. Zhodnocení přínosů a dopadů

3.1 Výchozí situace	<p>Projekt je součástí celého procesu modernizace výroby v Druchemě. Byl nastartován v roce 2012 a je zaměřen na posílení ekologických a ekonomicky efektivnějších principů v činnosti společnosti.</p> <p>Vysoké kvality PVAC lepidel vyráběných v Druchemě bylo do doby realizace projektu dosahováno díky unikátní technologii emulsní polymerace ze základního monomeru. Unikátnost technologie výroby tkvěla ve speciálním postupu přípravy základního polymeru, při které bylo dosaženo tvorby velmi jemných částic disperse v úzkém distribučním rozmezí, s tím pak souviselo i dosažení vysokých kvalitativních parametrů vyráběných lepidel ve srovnání s konkurencí. Druchema byla v době realizace projektu již jediným výrobcem PVAC dispersí v České republice, který tuto technologii výroby PVAC lepidel provozoval.</p> <p>Dalším důvodem pro modernizaci výroby PVAC dispersí v Druchemě byla ekologická neudržitelnost provozování technologie emulsní polymerace. Například základní monomer vinylacetát je vysoce hořlavá kapalina (hořlavina I. třídy) s možností tvorby výbušných směsí se vzduchem (dolní mez výbušnosti 2,6 %) s velmi přísnými předepsanými hygienickými limity pro pracovní prostředí (NPK-P 30 mg/m<sup>3</sup>) včetně nebezpečí při proniknutí do povrchových vod či kanalizace. Jakákoliv modernizace samotné technologie emulsní polymerace by tedy vyžadovala vysoké investiční výdaje.</p> <p>To vedlo k rozhodnutí o zahájení projektu zásadní restrukturalizace produktové řady disperzních lepidel (ochranné známky Herkules a Dispercoll). Jádrem projektu byla definitivní odstávka vlastní polymerační jednotky, která dosud vyráběla základní disperzi a jejíž provoz představoval ekologicky a energeticky velmi náročný proces, který byl navíc i poměrně rizikový z hlediska bezpečnosti práce.</p> <p>Záměrem bylo přestěhovat celý výrobní proces z nevyhovujícího starého závodu do nově upravených prostor v hlavní výrobní budově, včetně likvidace starých nepotřebných výrobních zařízení odstavené vlastní polymerační jednotky a zakoupení</p>
---------------------	--

	nové balicí linky včetně ink-Jetu a etiketovacího zařízení.		
3.2 Hlavní monitorovací indikátory	<b>Ukazatel</b>	<b>Plánovaná hodnota</b>	<b>Dosažená hodnota</b>
	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb (v mil. Kč)	24	30,44
	Nárůst obratu podniku (%)	100	103*
	Plocha nových nebo modernizovaných kapacit (m2)	210	380
	Počet nakoupených strojů a technologií	5	5
	*jedná se o výsledkový indikátor, jehož splnění je předpokládáno v průběhu doby udržitelnosti, tj. do roku 2018		
3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu	<p>Hlavními výstupy projektu jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizované prostory</li> <li>• Stroje a technologie (etiketovačka, injektor, plnicí linka, balicí linka, elektrický vysokozdvizný vozík).</li> <li>• Ekologický a bezpečný provoz</li> </ul> <p>Výsledkem tohoto projektu je nabídka inovovaných produktů s využitím nově vyvinutých postupů aditivování disperze v novém designu, které jsou vysoce konkurenceschopné. Poptávka po lepidlech Herkules se výrazně zvýšila nejen na domácím trhu, ale i v zahraničí, což se pozitivně odrazilo v tržbách podniku.</p> <p>Důležitým výsledkem je také významné snížení ekologické zátěže (nový výrobní proces bude plně ekologický např. z hlediska emisí a odpadů), včetně snížení energetické náročnosti (el. energie, voda). Nová technologie výrazně zvýšila bezpečnost práce a odstranila namáhavou fyzickou práci zaměstnanců.</p>		
3.4 Zhodnocení přínosů projektu	<p>V důsledku zavedení nové výrobní linky se výrazně zrychlila a ušetřila práce. Automatizovaná linka sama naplní obal, označí etiketou a zabalí výsledný produkt. K obsluze linky nyní stačí jen 3 pracovníci. Původně za 2 dny vyprodukovali 3 500 kusů, nyní 15 000 kusů. Nové výrobní a následně kontrolní procesy umožnily výrazné zpřesnění sledování kvalitativních ukazatelů v průběhu procesu výroby.</p> <p>Nový výrobní proces přinesl výrazné úspory zejména z hlediska snížení energetické náročnosti výroby, s ohledem na nové adjustační zařízení i z hlediska optimalizace skladových zásob. Modernizace výrobních prostor (měli původně velmi nevyhovující prostory) přinesla zlepšení pracovních podmínek pro pracovníky.</p> <p>V důsledku cílené a úspěšné marketingové kampaně se výrazně</p>		



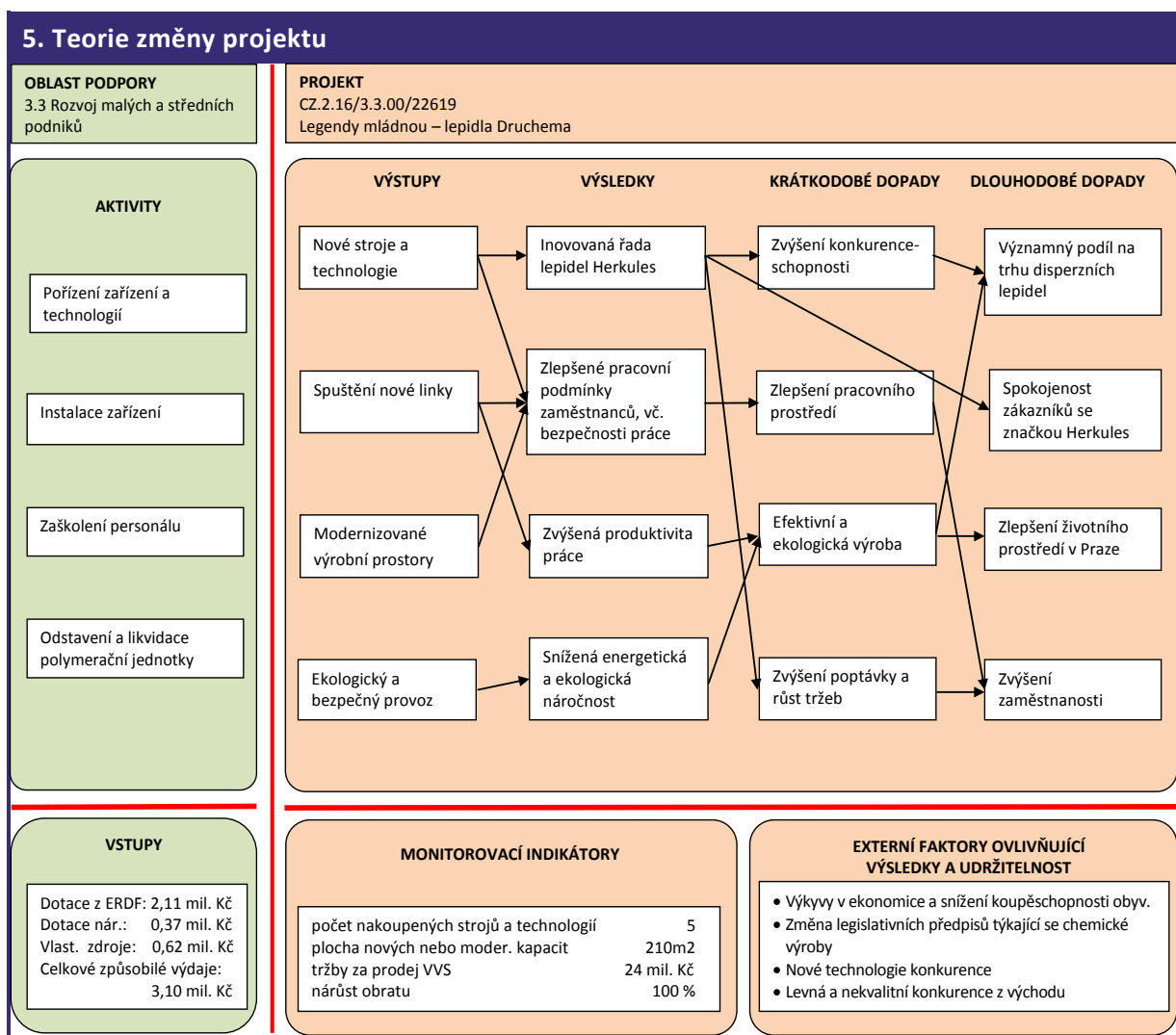
	<p>zvýšila poptávka po produktech Herkules. Nové obaly mají inovované aplikátory, které výrazně zvyšují komfort pro konečného uživatele (nastavení velikosti plochy, intenzity nanášení lepidla, tvar aplikátoru, vytlačování lepidla, problém zasychání lepidla pod víčky apod.). Využitím unikátních prvků jak v obsahu produktu, tak v jeho obalu došlo ke snížení možnosti zneužití značky, resp. produktu na trhu nekalou konkurencí, resp. neschváleného copyrightu.</p> <p>Zvýšením kvalitativních ukazatelů, společně se zvýšením atraktivnosti obalu přispělo k navýšení stávajícího tržního podílu lepidel v segmentu Hobby lepidel a umožnilo výrazně rozšířit segment Profi uživatelů, u kterých v minulosti Druchema realizovala velmi malý tržní podíl, zejména z důvodu nekonkurenceschopnosti z hlediska poměru cena/ výkon.</p> <p>Největším efektem byl raketový růst poptávky po lepidlech Herkules nejen na českém, ale i zahraničním trhu, což bylo důsledkem úspěšných marketingových kampaní. Z hlediska zahraničního trhu je významným úspěchem, že se stali výhradním dodavatelem pro řetězec Tesco.</p> <p>Důležitým přínosem také je, že Druchema si udržela své důležité místo jako významný dodavatel disperzních lepidel na českém a světovém trhu, kdy plně využívá bonity svých ochranných známek Herkules a Dispercoll.</p>
<p>3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)</p>	<p>Dopad na zákazníky lze vidět především rozšíření možnosti nakupovat výrazně širší nabídku produktů lepidel Herkules, což se projevilo ve významném zvýšení zájmu o tyto produkty. Tento úspěch byl potvrzen v soutěži Volba spotřebitelů, kdy dva roky po sobě Druchema vyhrála v kategorii disperzních lepidel a v jednom roce byli dokonce absolutními vítězi celé soutěže.</p> <p>Dopad na zaměstnance podniku je především ve výrazném zlepšení pracovních podmínek (týká se cca 40 % dělníků) a snížení pracnosti ve výrobě díky novým technologiím (zejména odstranění namáhavé fyzické práce). Ačkoliv zavedením moderní automatizované výrobní linky došlo k ušetření pracovních sil, tak se neobjevil negativní efekt ve formě propouštění. Pracovníci jsou podle potřeby přeřazováni mezi jednotlivými výrobními linkami.</p> <p>Dlouhodobým dopadem na vlastní podnikatelskou činnost je výrazné zvýšení konkurenceschopnosti řady lepidel, pozitivní vliv na růst tržeb a garanci zaměstnanosti, což přispělo k výraznému posílení konkurenceschopnosti podniku. To ve svém výsledku v budoucnu může vést k vytvoření nových pracovních míst.</p>
<p>3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady</p>	<p>Významným faktorem je vysoká finanční náročnost na dodržování ekologických požadavků chemické výroby obecně. Rizikem pro projekt jsou potenciální nové legislativní požadavky</p>

	<p>na výrobu a zavádění nových technologií u konkurence.</p> <p>Při výrobě spotřebního zboží je důležitým faktorem také celkový stav ekonomiky, resp. dostatečný ekonomický potenciál koncových zákazníků (vysoká citlivost na výkyvy ekonomiky). Hrozbou je bezesporu také příliv levných a nekvalitních produktů z východu a případný odchod zkušených zaměstnanců. Je proto nezbytné neustále přicházet s novými produkty a řešeními.</p> <p>Důležitým faktorem pro příjemce je, že lepidla jsou celoročním produktem. Druchema vyrábí množství výrobků sezonního charakteru (vosky na lyže, barvivo na vajíčka) a lepidla jako celoroční produkt jsou schopny pokrýt sezonní výkyvy.</p> <p>Velkou výhodou je historie a kvalita značky Herkules.</p>
<p>3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení</p>	<p>Nečekané situace se neobjevily, projekt byl velmi kvalitně a precizně připraven.</p>
<p>3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty</p>	<p>Dotace znamenala pro příjemce značný impulz a posunula ho velmi významným způsobem dopředu. Faktem je, že realizovaná modernizace výroby by proběhla i bez dotace, neboť nemoderní a nákladný provoz snižoval celkovou výkonnost podniku. Její průběh by však byl výrazně pomalejší (zpoždění cca 3 roky). Lze konstatovat, že načasování uvedení inovované řady lepidla Herkules na trh bylo úspěšné (ve správný čas na správném místě), což se provilo v „boomu“ zájmu o tato lepidla. Příjemce sám proto hodnotí význam dotační politiky jako velmi přínosný a užitečný, posilující konkurenceschopnost jednotlivých podniků.</p>

#### 4. . Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti

<p>4.1 Účelnost projektu</p>	<p>Realizovaný projekt byl v souladu se Strategickým plánem rozvoje firmy a byl dlouhodobě připravován. Vytýčených cílů bylo plně dosaženo a dopady na celkovou konkurenceschopnost podniku jsou velmi významné (růst poptávky po produktech, nárůst tržeb, proniknutí na zahraniční trhy, zefektivnění výroby). Významným přínosem projektu je odstranění provozu vysoce energeticky náročného, s vysokými bezpečnostními riziky a ekologickou zátěží. Z tohoto pohledu se jedná o účelný projekt.</p>
<p>4.2 Úspornost projektu</p>	<p>Vložené finanční prostředky byly vynaloženy na nezbytné aktivity, monitorovací indikátory byly přeplněny. Lze konstatovat, že z hlediska kvantifikovaných cílů přinesly vložené prostředky vyšší užitek, než se předpokládalo při přípravě projektu.</p>
<p>4.3 Udržitelnost projektu</p>	<p>Finanční udržitelnost projektu je s ohledem na pozitivní vývoj</p>

	<p>finančních ukazatelů bezproblémová.</p> <p>Z hlediska administrativního a personálního je projekt také udržitelný. Nové výrobní procesy, které byly aplikovány v rámci projektu, umožnily postupný úbytek fyzicky namáhavé práce u řady zaměstnanců. Růst poptávky předpokládá vznik dalších pracovních míst. Z administrativního hlediska se nebude jednat po ukončení projektu o další zátěž, projekt je minimálně stejně udržitelný jako předchozí provoz (z hlediska administrativní a personální udržitelnosti).</p> <p>Z technologického hlediska není nebezpečí rychlého zastarání technologií. Udržitelnost bude zajištěna bez problémů na dlouhá léta.</p>
4.4 Inovativnost projektu	<p>Z hlediska firmy se jednalo o inovaci výrobního postupu, lze tedy projekt označit za inovativní. Z pohledu celospolečenského dopadu projekt žádné významné inovace nepřinesl.</p>



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Dotace měla obrovský význam pro podnik jako takový. Významně přispěla k nárůstu jeho obratu a tržeb, zefektivnění výroby, snížení ekologických rizik a zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců. Projekt byl velmi kvalitně připraven a realizován, přispěl k růstu konkurenceschopnosti příjemce a lze ho proto považovat za úspěšný.

Celospolečenský význam projektu je v porovnání s přínosy pro podnik nižší. Lze jej spatřovat zejména v posílení konkurenceschopnosti podnikatelské základny v Praze a zvýšení příjmu veřejných rozpočtů ve formě daní a odvodů z podnikatelské činnosti.

## Případová studie k projektu

### Technologie pro výrobu uzenin (CZ.2.16/3.3.00/22511)

1. Identifikační údaje projektu											
1.1 Název projektu	Technologie pro výrobu uzenin										
1.2 Registrační číslo projektu	CZ.2.16/3.3.00/22511										
1.3 Oblast podpory, výzva	3.3 Rozvoj malých a středních podniků, 12. výzva										
1.4 Příjemce dotace	Michal Kratochvíl										
1.5 Kategorie příjemce	Podnikatelský subjekt (Podnikající fyzická osoba)										
1.6 Partneři projektu	-										
1.7 Termín realizace	1. 5. 2014 – 20. 11. 2015 (jednoetapový projekt)										
1.8 Výše rozpočtu a jeho struktura	<table> <tr> <td>Výše dotace z ERDF:</td> <td>4,28 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Výše dotace národní:</td> <td>0,76 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje veřejné:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Vlastní zdroje soukromé</td> <td>1,26 mil. Kč</td> </tr> <tr> <td>Celkové způsobilé výdaje:</td> <td>6,30 mil. Kč</td> </tr> </table>	Výše dotace z ERDF:	4,28 mil. Kč	Výše dotace národní:	0,76 mil. Kč	Vlastní zdroje veřejné:		Vlastní zdroje soukromé	1,26 mil. Kč	Celkové způsobilé výdaje:	6,30 mil. Kč
Výše dotace z ERDF:	4,28 mil. Kč										
Výše dotace národní:	0,76 mil. Kč										
Vlastní zdroje veřejné:											
Vlastní zdroje soukromé	1,26 mil. Kč										
Celkové způsobilé výdaje:	6,30 mil. Kč										
1.8 Webové stránky projektu	<a href="http://www.fondyeu.eu/podporeny-projekt/324531-technologie-pro-vyrobu-uzenin">http://www.fondyeu.eu/podporeny-projekt/324531-technologie-pro-vyrobu-uzenin</a>										
1.9 Terénní šetření	Rozhovor se zástupcem příjemce 13. 10. 2016										

2. Realizace projektu	
2.1 Cíle projektu	<p>Cílem projektu bylo získat technologii umožňující vytvořit novou paralelní výrobní linku, inovovat vlastní výrobky a tím nabídnout trhu dosud málo viděné uzenářské výrobky s podílem zvěřiny.</p> <p>V návaznosti na obsah prioritní osy 3 Podpora inovací a podnikání byl projekt směřován k pořízení nadprůměrné technologie umožňující inovaci výroby, žadatel je podnikatel v prostorách sloužících dlouhá léta jeho rodině k danému předmětu podnikání.</p>
2.2 Cílová skupina	<p>Projekt byl zaměřen na dvě cílové skupiny:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zaměstnanci ve výrobě i v prodeji – firma měla v době realizace projektu vlastní výrobu i prodejny</li> <li>• Zákazníci firmy, zejména stálí zákazníci</li> </ul>
2.3 Aktivity projektu	<p>Klíčová aktivita projektu byla v podstatě jen jedna, a to pořízení strojů, technologií a vybavení, konkrétně těchto:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Nerezové panely</li> <li>Velkokapacitní chlázovací skříň na vyuzené zboží</li> <li>Výrobník ledu</li> <li>Manipulační vozíky</li> </ol>

	<p>e) Nerezové várnice f) Kutr g) Stahovačka kůží h) Expediční váha i) Nerezové formy j) Navěšovací zařízení k) Vakuová plnička</p> <p>Součástí této aktivity byla i instalace všech technologií, strojů a zařízení.</p>
2.4 Realizace výběrových řízení	V průběhu realizace projektu proběhlo 1 výběrové řízení s více dodavateli na všechna výše uvedená zařízení.

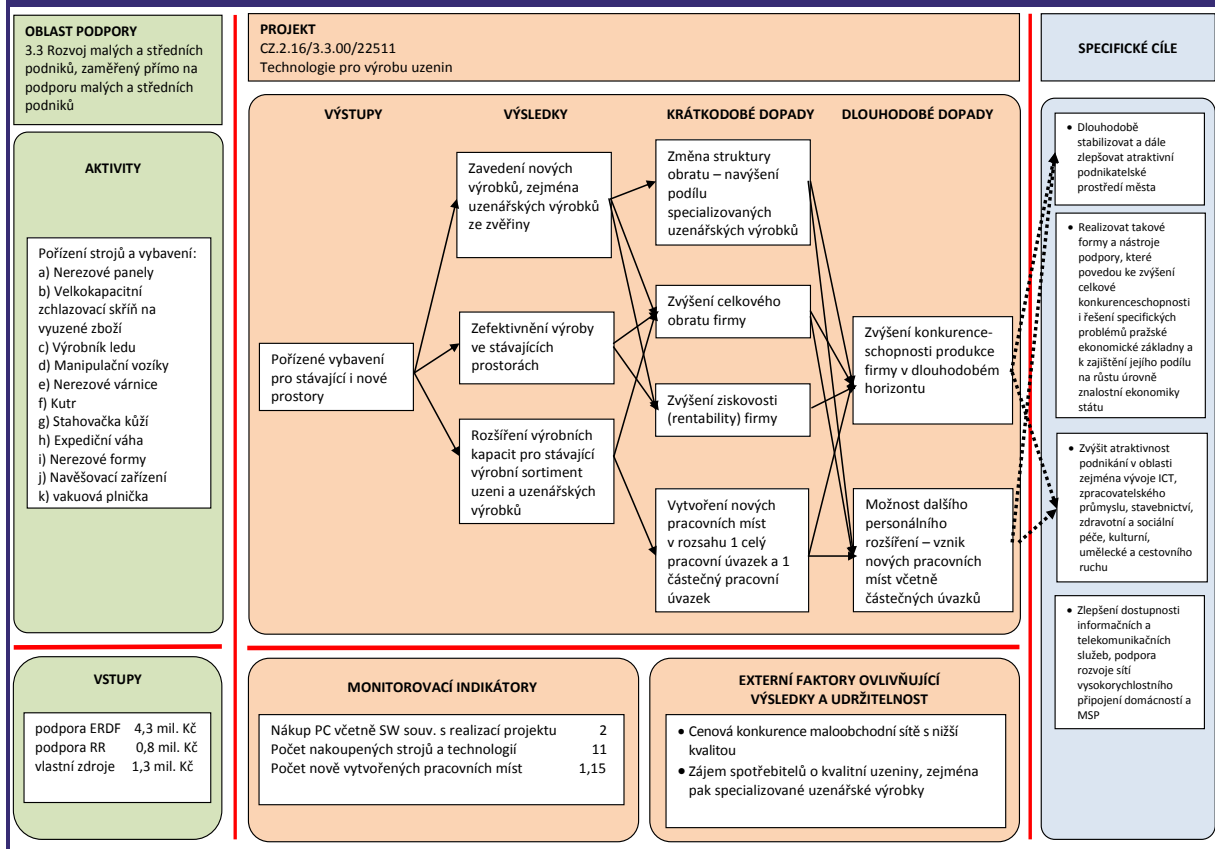
3. Zhodnocení přínosů a dopadů															
3.1 Výchozí situace	<p>Firma žadatele v době přípravě projektu vyráběla a dodávala na trh více než sto druhů výrobků z masa. Za dobu působení na trhu získala jméno i určitý okruh stálých zákazníků. To jí kromě dlouhodobých odběratelů umožnilo vybudovat a dále rozšiřovat síť vlastních prodejen.</p> <p>Kromě kvality a chuťových vlastností, od konkurence odlišujícími se výrobními postupy, byl zákazníky oceňován i nadprůměrný podíl ruční práce při vlastní výrobě. Plánované zvyšování výroby co do kvantity i rozšiřování sortimentu nelze stavět pouze na zvyšování podílu ruční práce. Proto se firma rozhodla doplnit používanou technologii a to tak, aby umožnila další zkvalitnění a rozšiřování vyráběného sortimentu výrobků.</p>														
3.2 Hlavní monitorovací indikátory	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Ukazatel</th> <th>Plánovaná hodnota</th> <th>Dosažená hodnota</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nákup PC včetně SW souvisejících s realizací projektu</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Počet nakoupených strojů a technologií</td> <td>11</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>Počet nově vytvořených pracovních míst - celkem</td> <td>46*</td> <td>46,15</td> </tr> </tbody> </table>	Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota	Nákup PC včetně SW souvisejících s realizací projektu	2	2	Počet nakoupených strojů a technologií	11	11	Počet nově vytvořených pracovních míst - celkem	46*	46,15	* Výchozí hodnota ukazatele byla 45	
Ukazatel	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota													
Nákup PC včetně SW souvisejících s realizací projektu	2	2													
Počet nakoupených strojů a technologií	11	11													
Počet nově vytvořených pracovních míst - celkem	46*	46,15													
3.3 Hlavní výstupy a výsledky projektu	<p>Hlavním výstupem projektu je pořízené vybavení pro stávající i nové výrobní prostory v rozsahu uvedeném v části 2.3.</p> <p>Projekt má tři hlavní výsledky, které jsou vzájemně provázané:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Zavedení nových výrobků, zejména uzenářských výrobků ze zvěřiny</li> <li>2) Zavedení nových výrobků, zejména uzenářských výrobků ze zvěřiny</li> <li>3) Rozšíření výrobních kapacit pro stávající výrobní sortiment</li> </ol>														

	uzeni a uzenářských výrobků
3.4 Zhodnocení přínosů projektu	Hlavním přínosem projektu bylo zvýšení konkurenceschopnosti firmy díky rozšíření produkce z kvantitativního i kvalitativního hlediska. Tento přínos je v souladu se specifickými cíli oblasti podpory i cíli příslušné výzvy.
3.5 Zhodnocení dopadů (zamýšlených, nezamýšlených, negativních)	Dopady projektu byly jak okamžité (resp. krátkodobé, v horizontu cca 1 roku), tak dlouhodobé 1) Okamžité dopady <ul style="list-style-type: none"> <li>• Změna struktury obratu – navýšení podílu specializovaných uzenářských výrobků</li> <li>• Zvýšení celkového obratu firmy</li> <li>• Zvýšení ziskovosti (rentability) firmy</li> <li>• Vytvoření nových pracovních míst v rozsahu 1 celý pracovní úvazek a 1 částečný pracovní úvazek</li> </ul> 2) Dlouhodobé dopady <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšení konkurenceschopnosti produkce firmy v dlouhodobém horizontu</li> <li>• Možnost dalšího personálního rozšíření – vznik nových pracovních míst včetně částečných úvazků</li> </ul> Nezamýšlené ani negativní dopady se v projektu nevyskytly.
3.6 Bariéry realizace projektu a faktory ovlivňující dopady	Bariérou při realizaci byla pro příjemce nutnost realizovat výběrové řízení dle podmínek OPPK, a to formou nadlimitního zadávacího řízení na dodávky. Současně bylo pro příjemce výzvou zajistit v relativně krátkém čase všechny potřebné dokumenty pro podání žádosti. Co se týče bariér a rizikových faktorů ovlivňujících dopady, hlavní riziko je návrat zákazníků a zejména potenciálních zákazníků k levným nekvalitním uzeninám z důvodu preference cen. Tento rizikový faktor se dá ale poměrně obtížně ovlivnit a hlavně z pohledu příjemce má jen omezený dopad, firma má vybudovanou dostatečně velkou skupinu stálých zákazníků, kteří se vracejí a doporučí firmu i dalším potenciálním zákazníkům.
3.7 Nečekané situace v průběhu realizace projektu a způsob jejich řešení	Nevyskytly se.
3.8 Zkušenosti a poučení pro další projekty	Dotace znamenala pro příjemce významný podnět pro komplexní realizaci projektu v krátkém časovém úseku (realizace projektu trvala 7 měsíců). Pokud by projekt nebyl spolufinancován z OPPK, znamenalo by to buď nakoupit méně kvalitní technologii, nebo v dané době žádnou nekupovat a ustrnout na dosavadním portfoliu výrobků.

4. Zhodnocení projektu dle účelnosti, úspornosti a udržitelnosti	
4.1 Účelnost projektu	<p>Realizovaný projekt vycházel z potřeb firmy a dlouhodobého plánu jejího rozvoje, který ale počítal spíše s postupnou obměnou zastaralého zařízení a pořízením dalšího vybavení, strojů a zařízení.</p> <p>Cíle projektu se podařilo naplnit v plném rozsahu a vliv na konkurenceschopnost firmy je velmi významný, a to včetně možnosti oslovit další zákazníky jak z hlediska kvantity, tak i struktury (zákazníci s vysokými požadavky na kvalitu a obsah masa v uzenářských výrobcích).</p>
4.2 Úspornost projektu	<p>Přiznané a proplacené finanční prostředky v podobě dotace byly vynaloženy jak v souladu se schválenou žádostí o podporu, tak i v souladu s realizovanými aktivitami, resp. klíčovou aktivitou.</p> <p>Monitorovací indikátory byly naplněny, v případě počtu pracovních míst byl indikátor mírně přeplněn.</p> <p>Lze tedy konstatovat, že z hlediska kvantifikovaných cílů přinesly vložené prostředky užitek odpovídající předpokladům stanoveným při přípravě projektu.</p>
4.3 Udržitelnost projektu	<p>Finanční udržitelnost projektu je zajištěno primárně z provozního cash-flow, ale firma už postupně tvoří rezervu na případnou obměnu zařízení i jeho další modernizaci v budoucnosti.</p> <p>Z hlediska administrativního a personálního je projekt také udržitelný, jedná se o rodinnou firmu. Co se týče zaměstnanců, to se samozřejmě obměňuje, ale významná část jich tvoří pevné jádro a firma se aktuálně spíše dále rozšiřuje než redukuje.</p> <p>Z technologického a provozního hlediska není nebezpečí rychlého zastarání technologií, navíc je od ukončení projektu zatím poměrně krátké časové období. I technická a provozní udržitelnost bude zajištěna bez problémů dlouhodobě.</p>
4.4 Inovativnost projektu	<p>Projekt přinesl inovativnost do procesu/zefektivnění výroby, umožnil také inovovat výrobky se zvýšením jejich užitné hodnoty a kvality (včetně vyššího podílu masa ve speciálních výrobcích). Z hlediska příjemce umožnila realizace projektu rozšíření sortimentu o kvalitní uzeniny ze zvěřiny, což lze považovat z tohoto pohledu za inovativní, ale z pohledu celospolečenského dopadu projekt žádné významné inovace nepřinesl.</p>



## 5. Teorie změny projektu



## 6. Závěr (zhodnocení evaluátora)

Dotace měla pro firmu, resp. pro daného podnikatele (podnikající fyzická osoba) velký význam, zejména pak pro jeho další rozvoj jak z hlediska rozšíření prostor pro výrobu, tak i rozšířením sortimentu a možností více se zaměřit na kvalitu výrobků. S tím byl spojen i nárůst tržeb a zisk. I díky spolupráci s externím zpracovatelem podkladů pro žádost byl projekt dobře připraven a následně realizován (což potvrzují i výsledky realizovaných kontrol).

Celospolečenský význam projektu je v porovnání s přínosy pro podnik i s ohledem na oblast, ve které se pohybuje, nižší. Na druhou stranu lze identifikovat společenské přínosy jednak z hlediska finančně měřitelných přínosů (vyšší daňové odvody díky zvýšení tržeb a zisku), tak i nefinanční, zejména pak podpora kvalitních masných výrobků.