

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

EVALUAČNÍ PLÁN

Dohody o partnerství
pro programové období 2021-2027

*aktualizace pro rok 2024
včetně vyhodnocení aktivit za rok 2023*

Verze: 2024

Datum: únor 2024



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

Evaluační jednotka MMR-NOK

Staroměstské náměstí 6

110 00 Praha 1

www.dotaceEU.cz/evaluace

E-mail: evaluace@mmr.gov.cz

Obsah

Obsah	3
1 Manažerské shrnutí	4
2 Úvod	6
3 KDO zajišťuje plnění plánu: role a poslání Evaluační jednotky NOK	7
4 PROČ je plán vytvářen: legislativní a metodické ukotvení činnosti	8
4.1 Metodický pokyn	8
4.2 Průvodce evaluátora.....	8
5 JAK je plán naplňován: nástroje a procesy	9
5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP	9
5.2 Finanční a lidské zdroje	9
5.3 Pracovní skupiny	9
Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:	10
Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:	10
Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:	10
6 CO: Aktivity EJ NOK	11
6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků	11
6.2 Koordinace evaluací.....	11
6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací.....	11
7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2023	12
7.1 Přehled realizovaných evaluací v roce 2023.....	13
7.2 Klíčové závěry evaluací ukončených v roce 2023	13
7.3 Konference 2023	16
8 Plánované aktivity pro rok 2024	17
8.1 Evaluace plánované pro rok 2024	17
8.2 Vzdělávací aktivity plánované pro rok 2024.....	18
9 Rámcový seznam evaluačních aktivit EJ NOK pro programové období 2021–2027 .	19

1 Manažerské shrnutí

Cílem Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci (EJ NOK) je efektivně a včas přinášet svým klientům relevantní informace o tom, co funguje či nikoli. A stejně tak o tom, jaké výsledky a dopady mají intervence fondů EU pro Česko a jeho občany.

Evaluační plán představuje hlavní aktivity EJ NOK pro programové období 2021-2027.

Pro celé programové období 2021-2027 naplánovala EJ NOK přibližně 25 hlavních evaluačních aktivit (evaluací) s celkovým rozpočtem odhadovaným na cca 60 mil Kč. EJ NOK bude nadále plnit roli metodickou a koordinační, stejně tak bude usilovat o posilování evaluační kultury prostřednictvím konferencí a dalších vzdělávacích akcí.

Rámcový seznam evaluačních aktivit pro programové období byl aktualizován tak, aby lépe reflektoval stav implementace programů, potřeby klientů i personální situaci EJ NOK.

V roce 2024 bude EJ NOK čelit významnému (avšak snad jen dočasnému) omezení personálních kapacit, což se nezbytně odrazilo do plánování evaluačních aktivit pro tento rok. V evaluačním plánu bylo posunuto zahájení sady procesních evaluací zaměřených na metodické prostředí fondů EU, územní dimenzi a integrované nástroje. S ohledem na stav implementace programového období 2021-2027 a z dalších věcných důvodů došlo i k odložení plánovaného zahájení hodnocení Cílů politiky.

Rok 2024 tak bude EJ NOK své kapacity věnovat zejména interní Analýze socioekonomické situace ČR pro Mid-term review (přezkum v polovině programového období), finalizaci dvou interních evaluací (Naplnění principu partnerství, Vhodné oblasti pro finanční nástroje), realizaci jedné externí evaluace (Post-test kampaně k finančním nástrojům) a vyhlášení a poté zahájení realizace veřejných zakázek (rámcových dohod) na zajištění procesních evaluací Jednotného národního rámce a na zajištění hodnocení publicity a komunikačních aktivit. Vedle toho budou dle potřeby probíhat interní analytické práce zaměřené na stav věcného plnění programového období 2021-2027 a pro účely příprav a projednávání nastavení a zacílení programového období 2028+. Rovněž bude koncem roku 2024 připraveno a poté zahájeno Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR.

Rok 2023 byl zasvěcen zejména ukončení dvou doposud největších Evaluační jednotkou NOK koordinovaných evaluací – Výsledkové evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni a Výsledkové tematické evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014–2020, které byly v realizaci od roku 2021.

V návaznosti na ukončení Výsledkové tematické evaluace Dohody o partnerství 2014-2020 byla uskutečněna série 7 tematických kulatých stolů. Cílem kulatých stolů bylo přenesení závěrů, zjištění a doporučení vzešlých z evaluace do úvah pro přípravu programového období 2028+.

V roce 2023 byla dále ukončena jedna procesní evaluace metodického prostředí zahájená v roce 2022 (Hodnocení reflexe doporučení k JMP do JNR pro PO 2021-2027), byl ukončen projekt Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi realizovaný Platformou pro sociální bydlení a byla provedena dvě šetření povědomí o fondech EU (před a po realizované informační kampani). Zahájeny byly dvě evaluace, které budou ukončeny v roce 2024 (Naplnění principu partnerství a Post-test kampaně k finančním nástrojům). Vzniklo Shrnutí evaluací EJ NOK, které obsahuje hlavní závěry z evaluací v oblasti fondů EU, které v průběhu programového období 2014-2020 zrealizovala či koordinovala Evaluační jednotka NOK. A jako každý rok, i v roce 2023 proběhla evaluační konference, tentokrát již 9. ročník.

Hlavní role EJ NOK: realizace evaluací; koordinace evaluačních jednotek na řídicích orgánech a zvyšování evaluační kultury v ČR.

Evaluační jednotka NOK realizuje evaluace a analýzy pro potřeby NOK a Dohody o partnerství; koordinuje evaluační jednotky na řídicích orgánech programů (dále také jako „EJ ŘO“) a realizuje vzdělávací a osvětové akce v oblasti evaluací nejen pro evaluační komunitu (konference, vzdělávací

akce, workshopy). Evaluační jednotka NOK je partnerem v oblasti evaluací pro Evropskou komisi, především DG REGIO a DG EMPL. Evaluační plán Dohody o partnerství definuje role, aktivity, nástroje a procesy, kterými je poslán EJ NOK naplňováno.

Klíčové evaluace EJ NOK pro rok 2024:

Název evaluace	Realizace	Způsob	Realizátor/stav
Naplňování principu partnerství	1Q2023 – 1Q2024	Interně	EJ NOK
Procesní evaluace Jednotného národního rámce v letech 2024 až 2028 (Rámcová dohoda)	4Q2024 – 4Q2028	Externě	VZ v přípravě
<ul style="list-style-type: none"> • Aplikace zjednodušených metod vykazování • Problematika DNSH • Aplikace zákona o právu na digitální služby 	4Q2024 – 3Q2025	Externě	
Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR	4Q2024 – 2Q2025	Externě	EJ NOK
Analýza socioekonomické situace ČR pro Mid-term review	1Q2024 – 2Q2024	Interně	EJ NOK s externí podporou
Vhodné oblasti pro finanční nástroje	4Q2023 – 1Q2024	Interně	Externí podpora EJ NOK
Podpůrné analýzy konvergence regionů pro účely zprávy o uplatňování SRR	Průběžně dle potřeby	Interně	EJ NOK
Analýzy věcného plnění 2021-2027	Průběžně dle potřeby	Interně	EJ NOK
Podpůrné analýzy pro 2028+	Ad hoc dle potřeby	Interně	EJ NOK
Post-test kampaně k finančním nástrojům	4Q2023 – 1Q2024	Externě	STEM/MARK
Evaluace v oblasti publicity a komunikačních aktivit (Rámcová dohoda)	4Q2024 – 4Q2028	Externě	VZ v přípravě
Shmutí z evaluací za rok 2024	4Q2024 – 1Q2025	Interně	EJ NOK
Další ad hoc evaluace a analýzy dle potřeby	Ad hoc	Interně/externě	N/A

2 Úvod

Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP) je strategický dokument. Jedná se o rámcový dokument, umožňující flexibilní reakci na aktuální potřeby související s realizací fondů EU v Česku. Indikuje jednotlivé evaluační aktivity a evaluace, a to jak v krátkodobém, tak dlouhodobém horizontu. Podrobnější rozpracování lze nastavit pouze v krátkodobém horizontu s důrazem na aktuální rok. Evaluační plán poskytuje informace o tom, co a kdy Evaluační jednotka NOK plánuje realizovat, jakou cestou (interně vs. externě), příp. v jakých finančních objemech.

EP DoP neobsahuje evaluační aktivity plánované/realizované evaluačními jednotkami řídicích orgánů (ŘO). ŘO připravují své evaluační plány programů, které svou strukturou a obsahem v některých aktivitách na EP DoP navazují.

Dokument je rozdělen do sedmi oddílů:

- **KDO** zajišťuje plnění plánu: **Evaluační jednotka NOK, role a poslání** – vysvětluje hlavní úlohu, úkoly a poslání Evaluační jednotky NOK (EJ NOK).
- **PROČ** je plán vytvářen: **Legislativní a metodické ukotvení činnosti** – definuje legislativní a metodické ukotvení evaluací fondů EU a jejich návaznost na Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP).
- **JAK** je plán naplňován: **Nástroje a procesy** – definuje hlavní nástroje a procesy, které jsou využívány pro naplnění role EJ NOK (pracovní skupiny, aktualizace a vyhodnocení EP DoP), definuje lidské a finanční zdroje pro činnost EJ NOK).
- **CO: Aktivity EJ NOK** – představuje hlavní aktivity EJ NOK v oblasti evaluací a zlepšování evaluační kultury.
- **Vyhodnocení aktivit za předchozí rok** – stručně shrnuje to nejzásadnější a nejzajímavější z činnosti a výsledků činnosti EJ NOK za poslední rok (realizované evaluace, konference a další aktivity).
- **Plán na nejbližší rok** – přibližuje aktivity plánované na aktuální období/rok.
- **Celkový přehled plánovaných aktivit pro programové období 2021-2027** – přináší přehled hlavních evaluačních aktivit EJ NOK pro celé programové období 2021-2027 (vč. již zrealizovaných).

3 KDO zajišťuje plnění plánu: role a poslání Evaluační jednotky NOK

Vizí a posláním Evaluační jednotky NOK je

- 1) být knowledge-brokerem, tedy tlumočnickem mezi analytickým světem expertů a pragmatickým světem klientů;
- 2) být efektivním koordinátorem evaluací fondů EU v Česku;
- 3) svým klientům včas přinášet užitečné informace pro rozhodování;
- 4) budovat v ČR kulturu zpětné vazby a rozhodování založeného na informacích a důkazech.

Hlavním posláním Evaluační jednotky NOK je:

- realizace interních a externě zadávaných evaluací pro potřeby Národního orgánu pro koordinaci či dalších relevantních partnerů a klientů,
- koordinace a metodické ukotvení aktivit evaluačních jednotek řídicích orgánů,
- zajištění komunikace s relevantními partnery na národní i evropské úrovni,
- osvěta a budování evaluační kultury fondů EU, popř. širší státní správy v Česku.

Konkrétní aktivity, které stojí za hlavním posláním, jsou tyto:

Realizace evaluací pro potřeby NOK

EJ NOK

- realizuje interní evaluace (vlastními kapacitami) a externí evaluace (prostřednictvím výběrových řízení na externí dodavatele a tyto evaluace poté koordinuje).
- pravidelně se setkává s relevantními partnery, uskutečňuje individuální pracovní setkání. Cílem setkání je sbírat podněty o tom, co partneři potřebují, a předávat hlavní závěry a doporučení z realizovaných evaluací.
- vyhodnocuje plnění EP DoP a poskytuje a šíří výsledky evaluací co nejširšímu spektru partnerů, k čemuž využívá mj. i Knihovnu evaluací (dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci)

Koordinace evaluací fondů EU v Česku

EJ NOK

- tvoří metodické prostředí v oblasti evaluací na národní úrovni.
- koordinuje aktivity evaluačních jednotek ŘO (EJ ŘO). Za tímto účelem svolává Pracovní skupinu pro evaluace NOK (PS Eval NOK, minimálně dvakrát ročně).
- účastní se jednání pracovních skupin a jiných platforem na úrovni EJ ŘO.
- pravidelně zpracovává stručné a srozumitelné shrnutí za realizované evaluace.

Komunikace s národními i evropskými, popř. mezinárodními partnery

EJ NOK

- aktivně se účastní a zastupuje českou evaluační komunitu na evaluačních jednáních pracovních skupin při DG REGIO, popř. DG EMPL.
- účastní se Pracovní skupiny pro spolupráci analytických útvarů (PSSAU).
- příležitostně se účastní či zapojuje do aktivit OECD a jiných subjektů zabývajících se evidence-based policy.
- je členem v odborných společnostech (Česká evaluační společnost).

Budování a zvyšování evaluační kultury

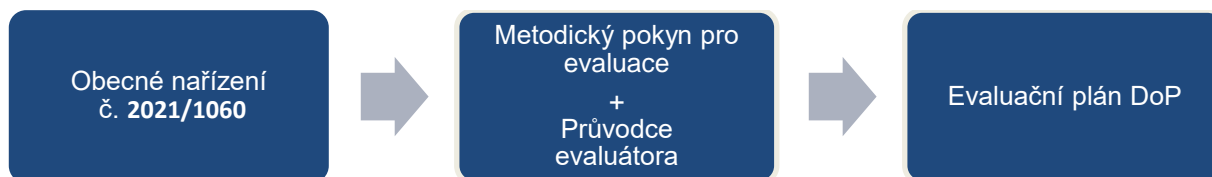
EJ NOK

- každoročně pořádá mezinárodní evaluační konferenci.
- spolupracuje s dalšími evaluátory a analytiky za účelem efektivního budování evidence-based a evidence-informed politiky fondů EU.
- realizuje vzdělávací akce podle potřeby evaluační komunity.

4 PROČ je plán vytvářen: legislativní a metodické ukotvení činnosti

Činnost EJ NOK vychází z obecného nařízení a metodických pokynů EK. Na jejich základě byl zpracován metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2021-2027¹. Jako doplněk k metodickému pokynu zpracovala EJ NOK také Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení. Na základě metodického pokynu vytvořila první verzi Evaluačního plánu DoP, který je pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

Činnost EJ NOK legislativně vychází z následujících právních a metodických dokumentů:



4.1 Metodický pokyn

Vypracovat evaluační plán je povinností členského státu, a to podle čl. 44 a 46 obecného nařízení. Na základě povinností uvedených v nařízení EK vydal MMR-NOK Metodický pokyn pro oblast indikátorů, evaluací a publicity². Účinnost metodického pokynu je od 1. března 2022.

4.2 Průvodce evaluátora

Vzhledem k tomu, že evaluační prostředí je velmi komplexní a existuje mnoho přístupů a zkušeností, vydala EJ NOK MMR v roce 2020 publikaci Průvodce evaluátora – Sbíрка evaluačních tipů a doporučení³. Publikace přináší mnohaleté zkušenosti z českého evaluačního prostředí.



Průvodce poskytuje zkušenosti z českého evaluačního prostředí a evidence-based politiky a má sloužit k zachycení know-how získaného realizací evaluací fondů EU. Jeho cílem je poskytnout praktické návody tak, aby byly evaluace co nejvíce využitelné. Slouží rovněž jako doporučení pro evaluační jednotky ŘO v jednotlivých oblastech jejich činností. Průvodce ale osloví i širší okruh čtenářů, ať jsou to analytici hodnotící národní politiky nebo evaluátoři na úrovni projektů.

Osm přehledných kapitol zahrnuje témata od hodnocení kvality nabídek, metody sběru a analýzy dat, design evaluace nebo problematika GDPR. V textu se neopakují informace, které je možné nalézt v odbornější literatuře. Poskytuje ale praktické návody založené na dlouholetých zkušenostech, a podporuje tak práci s evaluacemi, aby byly co nejvíce využitelné širšímu publiku, nejen úzké skupině specialistů.

¹ Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2021-2027 je jednou z částí Metodického pokynu pro oblast indikátorů, evaluací a publicity v programovém období 2021-2027.

² K dispozici: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezní-politika-po-roce-2020/metodicke-dokumenty/metodicke-dokumenty-v-gesci-mmr-cr/metodicky-pokyn-indikatory,-evaluace-a-publicita>

³ K dispozici: https://dotaceeu.cz/getmedia/3ce5f6b9-24cc-4ac1-80d9-9eb769203f5a/Pruvodce-evaluatora_final_202007.pdf.aspx

5 JAK je plán naplňován: nástroje a procesy

Hlavním nástrojem pro plánování evaluačních aktivit je EP DoP a jeho vyhodnocení a aktualizace. Pro efektivní realizaci a koordinaci evaluačních aktivit a šíření závěrů a doporučení z evaluací organizuje EJ NOK různé typy setkání. Nejvýznamnější jsou setkání PS Eval NOK s EJ ŘO. Pro svoji činnost potřebuje EJ NOK také dostatek administrativních a finančních kapacit.

5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP

Sestavení identifikovaných či předpokládaných evaluačních potřeb do podoby EP DoP je prvním krokem evaluačního procesu. Na základě konzultace a diskuse s interními klienty/partnery vznikl EP DoP. Příprava a aktualizace EP DoP je v gesci EJ NOK, která sbírá podněty pro obsah EP DoP, dokument připravuje a diskutuje se všemi relevantními partnery. EP DoP je s ŘO projednáván na PS Eval NOK. EP DoP je schvalován na PS NOK. Po schválení je zveřejněn na webových stránkách fondů EU (www.dotaceEU.cz).

5.2 Finanční a lidské zdroje

Aktivity Evaluačního plánu DoP jsou financovány z prostředků OP Technická pomoc 2021-2027. Evaluace spadající do kompetence jednotlivých programů nejsou (kromě evaluací realizovaných samotným ŘO OP Technická pomoc) hrazeny z prostředků OP Technická pomoc 2021-2027. Evaluace jsou realizovány jako interní (tj. s využitím kapacit EJ NOK), externí (tj. prostřednictvím výběrových řízení na dodavatele evaluace) či smíšené. Externí evaluace jsou zpravidla zadávány prostřednictvím dynamického nákupního systému (DNS), nejsou-li důvody, které využít DNS neumožňují (např. specifické požadavky na kvalifikaci). DNS byl zaveden v roce 2017⁴. Na celé programové období 2021-2027 je na realizaci evaluačních aktivit alokováno cca 60 mil. Kč.

EJ NOK má pro období 2021-2027 systemizováno 6 FTE. Z důvodu mateřských a rodičovských dovolených dojde v roce 2024 k významné obměně týmu, kdy během prvního čtvrtletí roku budou hledáni hned 3 noví členové Evaluační jednotky NOK. Dojde tak k dočasnému snížení personálních kapacit⁵, které se nezbytně promítlo do plánování evaluačních aktivit pro rok 2024.

5.3 Pracovní skupiny

Pro zajištění přípravy, realizace a koordinace evaluací a komunikace jejich výsledků organizuje EJ NOK několik pracovních skupin (PS Eval NOK, mini-skupiny či oponentní skupiny k jednotlivým evaluacím). Dále se na národní i mezinárodní úrovni aktivně účastní relevantních platform a skupin, kde se problematika evaluací či evidence-based (/evidence-informed) policy řeší (PS Eval EJ ŘO, pracovní skupiny DG REGIO⁶ a DG EMPL⁷, PSSAU⁸ a další).

⁴ I. Kategorie DNS: <https://nen.nipez.cz/RegistrDNS/RegistrDNSDetail-46122934>

II. Kategorie v DNS: <https://nen.nipez.cz/RegistrDNS/RegistrDNSDetail-46122885>

⁵ Dočasně neobsazená místa, výběrová řízení, zaučování a mentorování nových členů EJ NOK atp.

⁶ Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku.

⁷ Generální ředitelství pro zaměstnanost, sociální věci a sociální začleňování.

⁸ Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů.

Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:

Pracovní skupina pro Evaluace NOK (PS Eval NOK)

Je důležitý komunikační prostředek se zástupci evaluačních jednotek ŘO a slouží pro výměnu informací. Pracovní skupina je také důležitá pro šíření evaluačních zjištění, závěrů a doporučení. PS Eval NOK se schází (fyzicky anebo online) minimálně 2x ročně. PS Eval NOK projednává EP DoP, jeho aktualizaci a vyhodnocení.

Oponentní skupiny / Miniskupiny

Pro efektivní komunikaci mohou být zřízeny oponentní skupiny či „mini-skupiny“. Jsou zřizovány ke konkrétním jednotlivým evaluacím. Tyto miniskupiny vznikají pružně pro nastavování a projednávání jednotlivých evaluací a jejich závěrů a doporučení.

Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:

Pracovní skupina NOK (PS NOK)

PS NOK schvaluje EP DoP, stejně jako jeho aktualizaci a vyhodnocení. PS NOK je informována o naplňování EP DoP skrze realizované a připravované evaluace a jsou jí komunikovány hlavní zjištění, závěry a doporučení.

Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:

Pracovní skupiny evaluačních jednotek ŘO (PS Eval EJ ŘO)

EJ NOK se pravidelně účastní jednání PS Eval EJ ŘO. Cílem těchto skupin je interní komunikace s relevantními partnery na úrovni řídicího orgánu či resortu (dalšími evaluátory, věcně příslušnými odbory aj.).

Pracovní skupiny EK zaměřené na evaluace

Jde především o účast na Evaluation Network Meetings DG REGIO, popř. ESF Evaluation Partnership meeting DG EMPL⁹. Tyto pracovní skupiny se věnují tématu evaluací, monitoringu a indikátorům na úrovni členských států EU a slouží k výměně informací a dobré praxe v jednotlivých zemích.

Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů (PSSAÚ)

Jejím cílem je koordinace analytické práce útvarů státní a veřejné správy, podpora získávání a výměny dat a sdílení informací.

⁹ ESF Evaluation Partnership meetingu se účastní buď EJ NOK anebo po dohodě (také) zástupce EJ OPZ či EJ OP VVV (podle tématu a relevance programu).

6 CO: Aktivity EJ NOK

Mezi klíčové aktivity EJ NOK patří: příprava a externí či interní realizace evaluací a komunikace hlavních závěrů a doporučení; koordinace evaluačních jednotek ŘO a vzdělávací aktivity vedoucí ke zvýšení evaluační kultury v Česku.

6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků

Mezi nejdůležitější aktivity EJ NOK patří příprava, koordinace či realizace evaluací. Jedná se jak o evaluace realizované interními kapacitami, tak o evaluace zadávané externím subjektům:

- Identifikace potřeb interních klientů, uživatelů evaluací. Navržení záměru evaluace včetně evaluačních otázek, hypotéz, možných metod a designů. Záměr je připomínkován a diskutován s interními klienty.
- Realizace evaluace: na základě záměru buď interně realizovat sběr dat a jejich analýzu, anebo připravit předmět evaluace a návrh způsobu výběru dodavatele včetně hodnotících kritérií s následným vedením a koordinací zakázky, kontroly kvality výstupů a požadovaného plnění.
- Informování relevantních partnerů o hlavních zjištěních a závěrech z evaluace (např. na pracovních skupinách, workshopech, pomocí letáků, shrnutí, zveřejňováním výstupů v Knihovně evaluací apod.). Shromažďování znalostí v průběhu času a jejich předávání klientům/uživatelům.

6.2 Koordinace evaluací

EJ NOK koordinuje aktivity evaluačních jednotek řídicích orgánů. Cílem je sdílení dobré praxe, předávání zkušeností a řešení problémů, edukace pracovníků evaluačních jednotek. Koordinace probíhá napříč programovými obdobími. Koordinace probíhá prostřednictvím pracovních skupin (PS Eval NOK a PS Eval jednotlivých EJ ŘO), popř. na dalších relevantních platformách (hodnotící komise, oponentní skupiny) a prostřednictvím další ad hoc komunikace. EJ NOK aktivně koordinuje či participuje na těch aktivitách a činnostech EJ ŘO, kde chybí lidské kapacity či expertní znalosti. Nejčastěji se jedná o tyto aktivity: připomínky k zadávací dokumentaci, hodnocení nabídek, připomínky k závěrečné zprávě evaluace.

6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací

Ze zkušeností z předchozích programových období vyplývá, že evaluační kultura v Česku nebyla příliš rozvinutá a k jejímu zlepšování dochází jen pomalu. Z toho důvodu se EJ NOK snaží vzdělávat jak zadavatele, tak i externí firmy, které evaluace realizují. Zároveň se snaží zvedat povědomí o evaluacích u odborné veřejnosti jako jsou decision makeři a další realizátoři a tvůrci programů, strategií a politik v Česku:

- Vzdělávací workshopy – jedná se o workshopy pro EJ ŘO zaměřené např. na zadávací řízení, projektové řízení, anebo pro klienty evaluací např. na podporu a správné využívání teorií změny apod.
- Evaluační konference – dalším nástrojem budování a rozvoje evaluačních kapacit je od roku 2015 pravidelně konaná evaluační konference zahrnující také vzdělávací workshopy. Jedná se o etablovanou platformu jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Počet účastníků je kolem 140-180 osob.

7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2023

Evaluační jednotka NOK v roce 2023 ukončila dvě doposud největší výsledkové evaluace, které za dobu své existence koordinovala a které byly zahájeny v roce 2021 – Výsledkovou evaluaci přínosů evropských fondů na regionální úrovni a Výsledkovou tematickou evaluaci Dohody o partnerství pro programové období 2014–2020. Vedle toho byla ukončena procesní evaluace Jednotného národního rámce a zrealizována dvě menší procesní šetření. Byl ukončen projekt Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi a byla provedena dvě šetření povědomí o fondech EU. Vzniklo Shrnutí evaluací EJ NOK za celé programové období 2014-2020 a jako každý rok proběhla Evaluační konference EJ NOK.

V roce 2023 byly dokončovány práce na dvou velkých výsledkových evaluacích, které byly v realizaci od roku 2021: Výsledková evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni (hodnotící výsledky fondů EU v regionech) a Výsledková tematická evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014–2020 (zaměřená na výsledky v jednotlivých tématech Dohody o partnerství). V návaznosti na ukončení Výsledkové tematické evaluace Dohody o partnerství 2014-2020 byla uskutečněna série 7 kulatých stolů k tématům: Podpora podnikání a konkurenceschopnost, Výzkum, vývoj a inovace, Klima a ochrana životního prostředí, Mobilita a dopravní infrastruktura, Vzdělávání a Nízkouhílkové hospodářství. Cílem kulatých stolů bylo přenesení závěrů, zjištění a doporučení Výsledkové tematické evaluace do úvah pro přípravu programového období 2028+.

Vedle toho byla ukončena procesní evaluace Jednotného národního rámce zahájená v roce 2022 (Hodnocení reflexe doporučení k JMP do JNR pro PO 2021-2027). Zrealizována byla dvě menší procesní šetření zaměřená na standardy MAS a sekretariáty RSK (Zpětná vazba na nastavené standardy MAS a Evaluace činnosti sekretariátů RSK), ve kterých EJ NOK sehrála pouze konzultační roli, samotná šetření byla realizována ze strany odboru, do jehož působnosti patří relevantní oblasti (Odbor strategií a analýz regionální politiky a politiky bydlení, OSARPPB). Rovněž byl ukončen projekt Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi realizovaný Platformou pro sociální bydlení (PSB) a byla provedena dvě šetření povědomí o fondech EU (před a po realizované informační kampani).

Zahájeny byly dvě evaluace, které budou ukončeny v roce 2024, a to Naplňování principu partnerství a Post-test kampaně k finančním nástrojům.

Rovněž probíhala komunikace s akademiky, jejímž cílem je připravit projekty do 5. výzvy OP TP, které budou přínosné pro evaluační aktivity EJ NOK, resp. pro klienty EJ NOK.

Vzniklo Shrnutí evaluací EJ NOK, které obsahuje hlavní závěry z evaluací v oblasti fondů EU, které v průběhu programového období 2014-2020 zrealizovala či koordinovala Evaluační jednotka NOK. A byla zahájena příprava Shrnutí evaluací realizovaných v roce 2023. Shrnutí bylo počátkem roku 2024 dokončeno a zveřejněno na webových stránkách <https://www.dotaceeu.cz/>.

Jako každý rok, i v roce 2023, proběhla evaluační konference, tentokrát s názvem „Politika soudržnosti: společná cesta k výsledkům a dopadům“. Již 9. ročník konference se zaměřil zejména na představení a diskusi hlavních výsledků dosahovaných politikou soudržnosti, a to jak z pohledu témat, tak regionů.

Rovněž proběhlo výjezdní zasedání PS Evaluace NOK, jehož součástí byl i diskusní seminář k problematice projektového řízení.

7.1 Přehled realizovaných evaluací v roce 2023

Název evaluace	Realizace	Stav	Způsob	Realizátor
Výsledková evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni	1Q2021 – 4Q2023	Ukončeno	Externě	EY
Výsledková tematická evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014-2020	2Q2021 – 3Q2023	Ukončeno	Externě	EY
Hodnocení reflexe doporučení k Jednotnému metodickému prostředí do Jednotného národního rámce pro programové období 2021-2027	2Q2022 – 1Q2023	Ukončeno	Externě	SPF Group
Naplňování principu partnerství	1Q2023 – 1Q2024	V realizaci	Interně	EJ NOK
Vhodné oblasti pro finanční nástroje	4Q2023 – 1Q2024	V realizaci	Interně	Externí podpora EJ NOK
Zpětná vazba na nastavené standardy MAS	2Q2023 – 4Q2023	Ukončeno	Interně	OSARPPB
Evaluace činnosti sekretariátů RSK	2Q2023 – 4Q2023	Ukončeno	Interně	OSARPPB
Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi v Brně po pěti letech	1Q2022–1Q2023	Ukončeno	Externě	PSB
Hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU 2023–Jaro 2023 (Pre-test)	1Q2023 – 2Q2023	Ukončeno	Externě	Inbox CZ
Hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU 2023–Podzim 2023 (Post-test)	3Q2023 – 4Q2023	Ukončeno	Externě	Inbox CZ
Post-test kampaně k finančním nástrojům	4Q2023 – 1Q2024	V realizaci	Externě	STEM/MARK
Shrnutí evaluací EJ NOK 2014-2020	3Q2023 – 4Q 2023	Ukončeno	Interně	EJ NOK
Shrnutí evaluací za rok 2023	4Q2023 – 1Q2024	Ukončeno	Interně	EJ NOK

7.2 Klíčové závěry evaluací ukončených v roce 2023

Výsledková evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni: V čerpání fondů EU existují mezi regiony rozdíly. Prostředky směřují především do: i) jádrových oblastí s významnými koncentracemi obyvatelstva a ekonomiky¹⁰, ii) oblastí strukturálně postižených¹¹, iii) environmentálně atraktivních regionů¹².

Během doby realizace (34 měsíců) vznikla sada 14 zpráv (pro každý kraj a hl. m. Prahu), bylo realizováno 13 případových studií (v každém kraji 1 na úrovni ORP) a hodnoceny byly i integrované nástroje (CLLD, ITI a IPRÚ). Klíčová (vybraná) zjištění pro jednotlivé kraje:

- ✓ Praha: Z fondů EU byla podporována excelence, často vznikaly projekty, které měly nadstavbový prvek a zahrnovaly chytrá řešení. Byla podpořena infrastruktura výzkumných center i vznik SMART budov, které jsou jedním z prvků směřujících ke zlepšení životního prostředí ve městě.
- ✓ Středočeský: Došlo k napojení veřejné dopravy kraje na Prahu.
- ✓ Ústecký: I přes některé úspěchy se stále nedaří plně využít potenciál fondů EU. Odpovídá to složitým socioekonomickým problémům regionu, které vyžadují komplexní a dlouhodobá řešení.
- ✓ Karlovarský: V kraji je mnoho socioekonomických výzev, které byly prostřednictvím fondů EU řešeny pouze částečně. I přes snahu o podporu vzdělávání, dopravy a cestovního ruchu zůstává potenciál regionu nevyužitý.

¹⁰ Pražská aglomerace, krajská města a jejich zázemí a další regionální centra.

¹¹ Ostravsko, Karlovarsko, Liberecko

¹² Krkonoše, Jeseníky, Beskydy.

- ✓ Liberecký: Byl podpořen zejména rozvoj výzkumu a vývoje, podpora výzkumných pracovníků zabránila jejich dalšímu odlivu z kraje.
- ✓ Královehradecký: Hradecký region je dostupnější díky novému úseku dálnice D11 financovaného z fondů EU.
- ✓ Pardubický: Podpora z fondů EU byla využita k posílení ekonomiky, infrastruktury a sociálních služeb, což kraj činí úspěšným regionem s významným potenciálem pro další rozvoj.
- ✓ Jihočeský: Kraj využil fondy EU k rozvoji inovací a inovačního ekosystému, podnikatelské inkubátory byly vybudovány nejen v Českých Budějovicích, ale také v Táboře a Českém Krumlově.
- ✓ Plzeňský: Kraji se z fondů EU podařilo modernizovat a rozšířit silniční síť i podporovat alternativní způsoby dopravy. Kraj zlepšil svou pozici v inovacích, počet výzkumných pracovníků díky fondům EU zásadně vzrostl.
- ✓ Vysočina: Největší podpora směřovala do dopravy.
- ✓ Jihomoravský: Brno se díky fondům EU stává významným technologickým a výzkumným centrem Česka.
- ✓ Zlínský: Fondy EU byly využity pro posílení spolupráce mezi akademickým a aplikačním sektorem, což přispělo k inovaci a konkurenceschopnosti podniků. Investice podpořily také rozvoj cestovního ruchu a kultury.
- ✓ Olomoucký: Došlo k výraznému rozvoji vědecko-výzkumného potenciálu kraje a zlepšení stavu kulturních památek.
- ✓ Moravskoslezský: Kraj využil fondy EU při transformaci regionu, k řešení hlavních socioekonomických problémů a k dlouhodobé přeměně ekonomické struktury regionu i jeho sociálního prostředí.

Výsledková tematická evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014-2020: ESIF v období 2014-20 nejvíce pomohly v oblastech dopravy, životního prostředí a sociálního začleňování. Vzhledem k velké „rozdrobenosti“ témat, neměly však zásadní systémový dopad na ekonomiku ČR.

Za dobu realizace (27 měsíců) vzniklo 90 veřejně publikovaných výstupů, zapojeno bylo 24 externích expertů a panelistů a byla použita nová statistická metoda vytvořená s experty EK. Závěrečné zprávy byly vytvořeny pro všech 11 tematických cílů, další zprávy vznikly pro REACT-EU, téma synergických a komplementárních vazeb a celonárodní socioekonomické ukazatele a vznikla i jedna souhrnná zpráva pokrývající všechna zkoumaná témata.

- ✓ Výdaje z fondů EU se ve srovnání s objemem běžných a kapitálových výdajů ze státního rozpočtu pohybovaly v letech 2018-2022 kolem 2,5-3,5 %. Z tohoto důvodu nemohou mít fondy EU nijak zásadní podíl na obecném růstu české ekonomiky. V dílčích oblastech, ve kterých však fondy EU významně finančně přispěly k celkovým investicím z veřejných rozpočtů, lze očekávat jejich měřitelný dopad na relevantní socioekonomické ukazatele. Šlo například o investice do podpory přechodu na nízkouhlíkové hospodářství, dopravy, aktivní politiky zaměstnanosti nebo přizpůsobení se změnám klimatu.
- ✓ TC 1 (výzkum, technologický rozvoj a inovace): Podpora z fondů EU je klíčová pro ustavení, institucionalizaci a rozvoj kvality služeb podporujících transfer technologií. Podpora měla měřitelný pozitivní dopad na rozvoj aplikovaného výzkumu, ale neměla měřitelný vliv na produkci a kvalitu publikačních výstupů VaV. V oblasti inovací nebylo možné potvrdit přímý dopad na podíl inovujících podniků, a to zejména z důvodu podpory inovací spíše nižších řádů.
- ✓ TC 2 (informační a komunikační technologie): V oblasti ICT napomohly fondy EU k lepšímu přístupu občana k digitálním službám státu a vyšší odolnosti nemocnic vůči kybernetickým hrozbám, naopak rozšíření vysokorychlostního internetu očekávané cíle nenaplní.
- ✓ TC 3 (konkurenceschopnost MSP): Podpora z fondů EU přispěla ke zvýšení konkurenceschopnosti českých firem prostřednictvím vyšší dostupnosti podnikatelské infrastruktury díky revitalizaci brownfieldů a rekonstrukci nevyhovujících nemovitostí a intenzivnějšímu využití finančních nástrojů. Méně výrazný dopad byl pozorován v posílení znalostně intenzivního podnikání a v oblasti poskytování poradenských služeb a zlepšení image podnikatelů ve společnosti.
- ✓ TC 4 (přechod na nízkouhlíkové hospodářství): Fondy EU významně napomohly k realizaci projektů zaměřených na energetickou efektivitu obytných domů. Díky fondům EU byla v Česku snížena spotřeba energie o 2,9 mil GJ/rok, což odpovídá 3,5 % spotřeby tepla Česka pro rok 2021. Podpora vedla ke

zlepšení ekologických výsledků a zvýšila motivaci lidí investovat do opatření s pozitivním dopadem na životní prostředí. I přes čerpání podpory však v období 2014-2020 nedošlo k výraznějšímu poklesu skleníkových plynů (CO₂).

- ✓ TC 5 (přizpůsobení se změně klimatu): Fondy EU přispívají k posílení odolnosti vůči změně klimatu, podporují adaptaci na tyto změny i předcházení rizikům. Podpora přispívá ke zrychlení procesu sanace starých ekologických zátěží a posilování připravenosti na povodně. Velmi přínosná byla podpora v případě posilování připravenosti složek Integrovaného záchranného systému (IZS), ale v budoucnu je nutné ji více zaměřit na nová rizika a hrozby a posílit koncepčnější přístup v tomto smyslu.
- ✓ TC 6 (životní prostředí): Investice z fondů EU přispívají k zachování a ochraně životního prostředí a podpoře účinného využívání zdrojů především snižováním emisí škodlivých látek a posilováním systémů sběru a třídění odpadů. V oblasti odpadového hospodářství podpora významně přispívá především k prevenci vzniku odpadů, ale rovněž posiluje sběr, třídění, úpravu, materiálové a vybrané formy energetického využití odpadů. Investice mají přímý podíl na zvýšení objemu čištěné odpadní vody. V oblasti podpory biodiverzity a ekologické stability krajiny je vliv fondů EU spíše omezený.
- ✓ TC 7 (doprava): Nejpodstatnějším přínosem fondů EU v oblasti dopravy je rozšíření klíčové dopravní sítě Česka o 222 km nových a 128 km rekonstruovaných dálnic a silnic I. třídy (z toho 93 km jen na dálnici D1), modernizace 378 km železniční sítě, 26 km nově postavených a 877 km rekonstruovaných silnic regionálního významu. Výstavbu dálniční sítě přesto nelze v současné době považovat za dostatečně efektivní, a to zejména z důvodu časové náročnosti a rizika nesplnění plánu výstavby celé dálniční sítě do roku 2050. Rovněž v případě železnice nedochází k naplňování předpokládaných termínů.
- ✓ TC 8 (zaměstnanost): Díky fondům EU došlo v uplynulém období k masivnímu rozvoji cenově dostupných, kvalitních zařízení péče o předškolní děti. Zatímco se díky fondům EU podařilo zvýšit adaptabilitu a uplatnitelnost zaměstnanců a zlepšit podmínky pro sladění soukromého a pracovního života, jejich vliv na zvyšování zaměstnatelnosti obtížně zaměstnatelných osob a rozvoj spolupráce klíčových aktérů na trhu práce byl omezený.
- ✓ TC 9 (sociální začleňování): Fondy EU přispěly ke snížení nezaměstnanosti sociálně vyloučených osob, zlepšily intervence v sociálně vyloučených lokalitách, podmínky pro rozvoj sociálního podnikání a dostupnost některých oborů zdravotní péče. V sociální oblasti byla pilotována nová řešení pro práci s cílovými skupinami. Naopak vliv intervencí na zvýšení dostupnosti sociálního bydlení, sociální práce a sociálních služeb byl pouze částečný.
- ✓ TC 10 (vzdělávání): Podpora z fondů EU je důležitým faktorem pro rozvoj kvality zázemí pro vzdělávání na všech úrovních. Podpora z fondů EU přispívá k navyšování kapacit MŠ a služeb péče o děti, což vede k nárůstu podílu dětí ve věku 3-4 let, které jsou zapsány do MŠ. S ohledem na demografický vývoj však není toto navýšení kapacity dostatečné pro navýšení podílu dětí mladších 3 let zapsaných do MŠ. Podpora také přispěla k vyšší míře integrace žáků se zdravotním postižením do běžných tříd v MŠ a SŠ. Prostřednictvím systémových projektů jsou vytvářeny nové nástroje a impulzy pro změnu vzdělávacího systému. Podpora má vliv na zvyšování kvality vzdělávání na VŠ.
- ✓ TC 11 (veřejná správa): Fondy EU nejvíce přispěly ke zvyšování kvality územní přípravy investic – podporována byla příprava územních dokumentů na úrovni obcí s rozšířenou působností. Díky fondům EU byla posílena komunikace obcí s občany prostřednictvím webových stránek a portálů. Realizované projekty se nevěnovaly (a fondy EU tak nemohly přispět k) zavádění standardů agend a hodnocení dopadu regulace. Nebyly realizovány ani projekty zaměřené na snižování korupčních příležitostí nebo zvýšení efektivity justice.
- ✓ Synergické výzvy jsou relevantní a přispívají k provazování projektů se synergickým potenciálem. Jejich využití je ale spíše výjimečné a potýká se s nízkým zájmem příjemců. Komplementární vazby i systém jejich monitoringu jsou ve velké většině případů pouze formalistické a nepřinášejí implementaci DoP a dosahování jejich očekávaných výsledků přidanou hodnotu.
- ✓ Fondy EU prostřednictvím REACT-EU přispívají k posílení odolnosti vůči různým typům krizí (epidemie, změny klimatu aj.), podporují adaptaci na tyto změny i předcházení rizikům.

V návaznosti na ukončení Výsledkové tematické evaluace Dohody o partnerství 2014-2020 byla uskutečněna série 7 kulatých stolů k tématům: Podpora podnikání a konkurenceschopnost, Výzkum, vývoj a inovace, Klima a ochrana životního prostředí, Mobilita a dopravní infrastruktura, Vzdělávání a Nízkouhlíkové hospodářství.

Hodnocení reflexe doporučení k JMP do JNR: Do metodického prostředí pro programové období 2021-2027 byla promítnuta většina relevantních doporučení odrážejících zkušenosti z předchozí implementace fondů EU.

- ✓ Metodické prostředí prošlo od minulého programového období významnou pozitivní změnou. Do JNR se promítly jak zkušenosti z implementace fondů EU, tak byla také zohledněna většina doporučení vzešlých z provedených evaluací a konzultací se subjekty implementační struktury.
- ✓ Nová metodická úprava nastavuje potřebný metodický rámec, ale zohledňuje i specifické potřeby subjektů implementační struktury.
- ✓ Změny metodického prostředí v programovém období 2021-2027 vedou k optimalizaci procesů a zjednodušení implementace fondů EU. Metodické prostředí tvoří vnitřně provázaný komplexní systém.

Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi v Brně po pěti letech

Šlo o projekt realizovaný Platformou pro sociální bydlení, v rámci kterého byla využita metoda RCT (randomizovaný kontrolní experiment, v ČR ojedinělé) a analýza administrativních dat relevantních institucí.

- ✓ Výsledky ukazují na výrazný vliv poskytované podpory, s jejímž poklesem často také slábnou účinky intervence – stoupá čas strávený v bytové nouzi, počet stěhování a čas strávený v náhradní rodinné péči. Z toho vyplývá, že zajištění udržitelné a flexibilní podpory je klíčové pro udržitelnost podobných intervencí a ukončování bezdomovectví. To vše musí být zároveň podpořeno dostatečnou kapacitou potřebného bydlení.
- ✓ Mezi klíčová opatření, na něž by se budoucí programy Housing First měly zaměřit, patří kromě zajištění dostatečné podpory a kapacity bydlení především zabezpečení dlouhodobého udržitelného financování, poskytování dalších šancí i v případech, kdy se klient odstěhuje z prvního programem poskytnutého bydlení, a důraz na prevenci.

Hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU 2023–Jaro 2023 (Pre-test) + Podzim 2023 (Post-test)

Cílem hodnocení bylo zjistit aktuální povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU před a po informační kampani a získat podklady pro určení aktuálních hodnot relevantních publicitních indikátorů.

- ✓ Zatímco před informační kampaní znaly fondy EU ¼ dotázaných, po kampani vzrostl tento ukazatel na 86 %. Povědomí o konkrétním projektu se zvýšilo z 53 % na 64 %.
- ✓ Post-test ukázal, že jako osobně přínosné vnímá projekty financované z fondů EU 64 % respondentů. Pro kraj a obyvatele ČR hodnotí fondy jako přínosné 77 %, resp. 78 % dotázaných.
- ✓ Za transparentní považuje fondy EU 39 % respondentů.

7.3 Konference 2023

V roce 2023 proběhla již devátá evaluační konference EJ NOK (MMR), tentokrát pod názvem „Politika soudržnosti: společná cesta k výsledkům a dopadům“.

Devátá mezinárodní konference o evaluacích evropských fondů se konala v Praze 8. a 9. listopadu 2023. Konference nabídla diskusi o důležitých otázkách politiky soudržnosti a představila obsáhlé evaluace za předchozí programovou sedmiletku, které se věnovaly naplnění Dohody o partnerství, a to jak na národní i regionální úrovni, tak z pohledu vybraných tematických oblastí.

Konference byla tradičně doplněna workshopy. První byl zaměřen na využití umělé inteligence při psaní manažerských shrnutí, druhý se věnoval tématu prezentací komplexních výstupů z evaluací a datových analýz. Důležitou součástí konference bylo i EvalCafé, které podpořilo diskusi mezi zadavateli a dodavateli evaluací.

Konference byla opět jedinečnou příležitostí pro navázání kontaktů a sdílení příkladů dobré praxe pro účastníky z veřejného sektoru, poradenství, akademické sféry i nevládních organizací.

8 Plánované aktivity pro rok 2024

V roce 2024 se kapacity EJ NOK zaměří zejména na interní Analýzu socioekonomické situace ČR pro přezkum v polovině programového období (Mid-term review), finalizaci interních evaluací Naplňování principu partnerství a Vhodné oblasti pro finanční nástroje a realizaci externě zajištěného Post-testu kampaně k finančním nástrojům. Budou interně dopracovány, vyhlášeny a poté zahájeny dvě nadlimitní veřejné zakázky (rámcové dohody), jejichž předmětem má být zajištění procesních evaluací Jednotného národního rámce a zajištění hodnocení publicity a komunikačních aktivit NOK. Vedle toho budou dle potřeby probíhat interní analytické práce. Koncem roku 2024 bude připraveno a poté zahájeno Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR. Rovněž bude pokračovat komunikace s partnery z akademického sektoru, jejímž cílem je příprava projektů do 5. výzvy OPTP. Tradičně bude připraveno shrnutí z evaluací za předchozí rok a proběhne evaluační konference se vzdělávacími workshopy.

8.1 Evaluace plánované pro rok 2024

Naplňování principu partnerství

Předmět: Evaluace je zacílena na vyhodnocení fungování platform pro přípravu výzev a monitorovacích výborů, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst při naplňování principu partnerství.

HMG: v realizaci; realizace: 1Q2023-1Q2024

Procesní evaluace Jednotného národního rámce v letech 2024 až 2028

Předmět: Zajištění procesních evaluací Jednotného národního rámce prostřednictvím rámcové dohody (RD)

HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q2024-4Q2028 (RD na 4 roky; konkrétní evaluace relevantní pro r. 2024 viz níže)

- **Aplikace zjednodušených metod vykazování:** Cílem hodnocení bude zejména ověřit předpoklad, že aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady představuje snížení administrativní zátěže a zjednodušení, a to jak pro příjemce, tak pro články implementační struktury. HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q2024 – 3Q2025
- **Problematika DNSH:** Hodnocení zaměřené na novou zásadu, resp. legislativní podmínku „významně nepoškozovat“ („Do no significant harm“, DNSH). Cílem hodnocení bude posoudit, zda a jak se řídicím orgánům podařilo danou problematiku promítnout do implementace programů, zda jsou nastavené podmínky a postupy v souladu s relevantní legislativou a doporučeními. HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q2024 – 3Q2025
- **Aplikace zákona o právu na digitální služby:** Předmětem bude vyhodnocení aplikace a naplňování zákona č. 12/2020 Sb., o právu na digitální služby, při realizaci fondů EU. Půjde zejména o zjištění a analýzu současného přístupu a nastavení v rámci postupů a pravidel u jednotlivých řídicích orgánů oblasti požadavků kladených na žadatele a příjemce, které mají souvislost se zákonem o právu na digitální služby. HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q2024 – 3Q2025

Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR

Předmět: Pravidelné interní šetření spokojenosti zaměstnanců MMR pro účely vedení ministerstva.

HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q2024-2Q2025

Analýza socioekonomické situace ČR pro Mid-term review

Předmět: Příprava podkladu pro přezkum v polovině období dle čl. 18 ON 2021/1060. Hlavním cílem analýzy je zhodnocení socioekonomického stavu České republiky a jejích regionů na základě statistických ukazatelů nejlépe charakterizujících oblasti vymezené jednotlivými cíli politiky.

HMG: v realizaci; realizace: 1Q2024-2Q2024

Vhodné oblasti pro finanční nástroje

Předmět: Expertní posouzení tematických oblastí (resp. specifických cílů programů) z pohledu vhodnosti potenciálního využití finančních nástrojů (mj. podklad pro Mid-term review).

HMG: v realizaci; realizace: 4Q2023-1Q2024

Podpůrné analýzy konvergence regionů pro účely zprávy o uplatňování SRR

Předmět: Interní analýzy konvergence regionů pro vybrané ukazatele pro účely vytvoření zprávy o uplatňování Strategie regionálního rozvoje (analytická podpora Odboru strategií a analýz regionální politiky a politiky bydlení, který zprávu o uplatňování SRR zpracovává)

HMG: průběžně dle potřeby

Analýzy věcného plnění 2021-2027

Předmět: Interní analytické práce zaměřené na stav věcného plnění programového období 2021-2027.

HMG: průběžně dle potřeby

Podpůrné analýzy pro 2028+

Předmět: Podpůrné analýzy pro účely příprav a projednávání nastavení a zacílení programového období 2028+

HMG: ad hoc dle potřeby

Post-test kampaně k finančním nástrojům

Předmět: Zjištění stavu povědomí podnikatelských subjektů o finančních nástrojích po realizované informační kampani.

HMG: v realizaci; realizace: 4Q2023-1Q2024

Evaluace v oblasti publicity a komunikačních aktivit

Předmět: Zajištění evaluací v oblasti publicity a komunikačních aktivit NOK prostřednictvím rámcové dohody (pravidelná zjišťování povědomí o fondech EU, post-testy a pre-testy kampaní a dalších komunikačních aktivit, další hodnocení komunikačních nástrojů a aktivit atd.).

HMG: v přípravě; předpokládaná realizace: 4Q2024-4Q2028 (RD na 4 roky)

Shrnutí z evaluací za rok 2024

Předmět: pravidelné shrnutí z realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO.

HMG: 1x ročně; předpokládaná realizace 4Q2024-1Q2025

Další ad hoc evaluace a analýzy dle potřeby

8.2 Vzdělávací aktivity plánované pro rok 2024

10. konference EJ NOK + vzdělávací WS

Realizace každoroční konference EJ NOK doplněné o vzdělávací workshopy.

HMG: předpokládaná realizace 4Q2024

9 Rámcový seznam evaluačních aktivit EJ NOK pro programové období 2021–2027

(Zjednodušený) název evaluace	Stručný předmět evaluace	Předpokládaná realizace evaluace	Předpokládaný (/skutečný) rozpočet	Četnost evaluace
Ukončené evaluace z PO 2014-2020				
Hodnocení reflexe doporučení k JMP (2014-2020) do JNR pro PO 2021-2027	Cílem je vyhodnotit vhodnost přenesení relevantních doporučení a závěrů z hodnocení a konzultací JMP do jednotného národního rámce 2021-2027 (JNR).	UKONČENO 2Q 2022 – 1Q 2023	1 210 000 Kč	x
Výsledková tematická evaluace DoP pro programové období 2014-2020	Závěrečné hodnocení programového období 2014–2020 realizované MMR-NOK. Vyhodnocení přínosů vybraných intervencí DoP.	UKONČENO 2021-2023	9 619 500 Kč	x
Výsledková evaluace ESIF z regionálního pohledu	Evaluace se zaměří na vyhodnocení regionálních přínosů evropských fondů včetně výsledků integrovaných nástrojů a územní dimenze.	UKONČENO 2021-2023	7 846 850 Kč	x
Procesní evaluace				
Dotazníková šetření vybraných oblastí JNR	<i>Zpětná vazba od žadatelů/příjemců</i> Hodnocení ze strany žadatelů a příjemců procesů spojených s přípravou, hodnocením, realizací a finalizací projektu. Vždy zaměřeno na aktuální téma dle stavu implementace či potřeby.	Od r. 2025	cca 1,2 mil. Kč	1x za rok či 2 roky
	<i>Zpětná vazba implementační struktury</i> Zpětná vazba ze strany IS (NOK, MF, ŘO, ZS atp.) na průřezová a aktuální témata, např. komunikace se žadateli/příjemci ze strany ŘO/ZS, vybrané procesy a administrativní náročnost, PS a další platformy apod.	od r. 2025	cca 1,2 mil. Kč	1x za rok či 2 roky
Evaluace vybraných témat JNR	Mid-term vyhodnocení vybraných témat JNR v souvislosti s přípravou PO 2028+.	od 1Q 2025	cca 2-3 mil Kč	1x za období
Aplikace zjednodušených metod vykazování	Aplikace zjednodušených metod vykazování napříč programy z pohledu očekávaného zjednodušení administrace včetně identifikace změn relevantních vyhlášek MF k rozpočtové skladbě a zákona č. 218/2000 Sb.	od 4Q 2024	cca 1 mil Kč	1x za období
Problematika DNSH	Vyhodnocení DNSH („Do No Significant Harm“; zásada „významně nepoškozovat“) a její aplikace napříč programy.	Od 4Q 2024	cca 1 mil Kč	1x za období

Aplikace zákona o právu na digitální služby	Vyhodnocení aplikace zákona č. 12/2020 Sb., o právu na digitální služby při realizaci EU fondů.	Od 4Q 2024	cca 1 mil Kč	1x za období
Naplňování principu partnerství	Vyhodnocení formy a aktivit platformem pro přípravu výzev a monitorovacích výborů, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst v rámci naplňování partnerského principu.	V REALIZACI 1Q 2023 – 1Q 2024	interně	1x za období
Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR	Pravidelné hodnocení spokojenosti zaměstnanců MMR.	Další šetření od 4Q 2024	interně	1x za 2-3 roky
Výsledkové evaluace				
Hodnocení Cíle politiky: Inteligentnější Evropa (CP1)	Hodnocení cílů politiky: dosahované výstupy a výsledky za daný CP. (Do doby realizace výsledkových evaluací budou dle potřeby probíhat menší průběžné analýzy dat z MS2021+ a ad hoc analýzy vybraných témat, pro které budou využívány zejména interní kapacity.)	2026-2029	cca 7 mil Kč + popř. využití výzvy OPTP	průběžná
Hodnocení Cíle politiky: Nízkouhlíková a zelenější Evropa (CP2) + Propojenější Evropa (CP3)			cca 12 mil Kč + popř. využití výzvy OPTP	průběžná
Hodnocení Cíle politiky: Sociálněji Evropa (CP4)			cca 7 mil Kč + popř. využití výzvy OPTP	průběžná
Vhodné oblasti pro finanční nástroje	Aktualizace evaluace z 2019 v novém kontextu: obnova po Covid, digitální a zelená transformace, přepracování EGD, rostoucí ceny energií a úrokové sazby, legislativa pro 2021-2027.	V REALIZACI 4Q 2023 – 1Q 2024	interně	1x za období
Analýza socioekonomické situace ČR pro Mid-term review	Analýza socioekonomické situace ČR jako podklad pro Mid-term review.	V REALIZACI 1Q 2024 – 2Q 2024	interně	1x za období
Evaluace k přípravě období 2028+	Evaluace bude realizovaná dle aktuální potřeby (příklady dobré praxe z ostatních ČS, popř. vyhodnocení relevantních vybraných témat).	od 3Q 2025	cca 4 mil Kč	1x za období
Ad hoc evaluace	Možná témata: Hodnocení Fondu spravedlivé transformace, případně dalších fondů; Hodnocení základních podmínek (gender, udržitelný rozvoj); Hodnocení makroekonomických dopadů ESIF	dle potřeby	cca 6 mil Kč; popř. výzva OPTP	ad hoc
Další interní evaluace a anýzy	Interní evaluace a analýzy realizované ad hoc dle potřeb řízení a koordinace Dohody a partnerství a pro přípravu programového období 2028+ či dle dalších potřeb klientů	Dle potřeby	interně	ad hoc
Syntéza evaluačních zpráv	Shrnutí evaluačních zpráv EJ NOK a EJ ŘO do přehledného dokumentu.	4Q daného roku – 1Q následujícího roku	interně	každoročně

Evaluace územní dimenze, IN				
Procesní evaluace CLLD	Vyhodnocení nastavení klíčových procesů (tvorba a aktualizace MP INRAP, komunikace a koordinace, výzvy ISg, příprava, schvalování a změny ve strategiích, hodnocení a výběr integrovaných strategií, způsob nastavení monitoringu a hodnocení integrovaných nástrojů apod.)	od 1Q 2025	1 mil Kč	1x za období
Procesní ITI			1 mil Kč	1x za období
Procesní ÚD			1 mil Kč	1x za období
Zpětná vazba na nastavené standardy MAS	Cílem evaluace je získání a vyhodnocení zpětné vazby místních akčních skupin na nastavení vybraných podmínek standardizace MAS	UKONČENO 2Q-4Q 2023	interně	1x za období
Evaluace činnosti sekretariátů RSK	Cílem evaluace je na základě evaluace a následné prioritizace stanovit rozsah aktivit, kterým se budou sekretariáty RSK věnovat; sjednotit činnost sekretariátů RSK v krajích; zhodnotit dosavadní průběh koordinace HSOÚ.	UKONČENO 2Q-4Q 2023	interně	1x za období
Výsledková evaluace CLLD	Výsledky dosažené prostřednictvím integrovaných nástrojů CLLD a ITI. Příp. vč. promítnutí územní dimenze do implementace (nad rámec nástrojů ITI a CLLD, tj. výsledkové hodnocení nástrojů spadajících do řešení územní dimenze (např. KPSVL+, bonifikace ve standardních výzvách apod.)).	od 3Q 2025	1-2 mil Kč	1x za období
Výsledovka ITI			1-2 mil Kč	1x za období
Výsledovka ÚD			1-2 mil Kč	1x za období
Přínosy fondů EU z pohledu regionálního rozvoje	Evaluace výsledků fondů EU v krajích a dalších vybraných územích, a evaluace souhrnných efektů intervencí v těchto územích.	od 2025	cca 4 mil Kč + popř využití výzvy OPTP	průběžná
Evaluace publicity				
Hodnocení publicity	Pravidelná i specifická marketingová šetření, včetně hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU.	Ad hoc, od 4Q 2024 RD na 4 roky	cca 4,5 mil Kč	průběžná