

# Využívání komunitárních programů v ČR a doplňkovost na programy ESI fondů

Prezentace výsledků studie

5. prosince 2016, Praha

# Program semináře

---

Bod programu	Čas
Úvodní představení semináře a analýzy	13:00
Představení jednotlivých komunitárních programů – 1. blok: Analýza stávajícího stavu	13:20
Coffee break	14:30
Představení jednotlivých komunitárních programů – 2. blok: Dobrá praxe a doporučení	14:50
Shrnutí, závěr	16:00

# Cíle zpracované Analýzy programů EU v souvislosti s doplňkovostí s programy ESI fondů

# 1

## Identifikovat bariéry čerpání v ČR

Identifikovat, popsat a zhodnotit dopady stávajícího způsobu implementace komunitárních programů v ČR.

Identifikovat dobrou praxi a bariéry vyššího čerpání.

# 2

## Navrhnout doporučení pro zvýšení čerpání v ČR

Identifikovat příležitosti vyššího využití komunitárních programů v ČR, s ohledem na identifikované bariéry.

Identifikovat možnou dobrou praxi v ostatních zemích EU a zhodnotit přenositelnost této dobré praxe do konkrétních podmínek ČR

# 3

## Vyhodnotit komunitární programy s ohledem na implementaci ESIF

Zhodnotit využívání komplementárních vazeb mezi jednotlivými programy. Zhodnotit koordinaci aktivit ESIF a komunitárních programů

# 4

## Vyhodnotit možnost vzniku koordinačního orgánu

Zpracovat analýzu možných příležitostí a hrozeb vytvoření koordinačního orgánu, který by poskytoval služby / koordinoval aktivity jednotlivých NKM

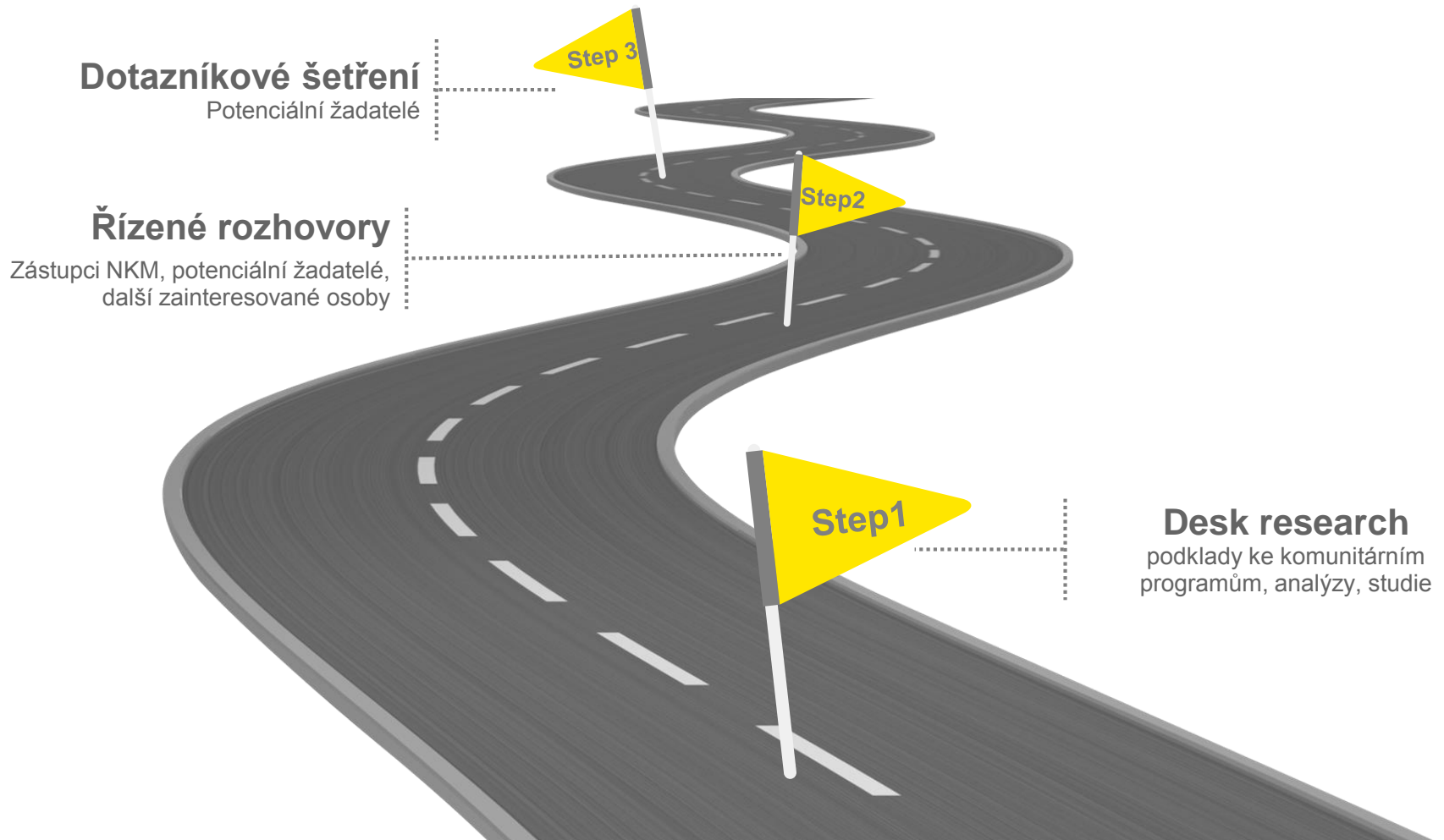
# 5

## Zpracovat přehled vybraných komunitárních programů

Zpracovat přehled jednotlivých komunitárních programů

# Způsob realizace analýzy

---



# Obsah hlavních bloků

---

01

## Analýza stávajícího stavu

- Institucionální nastavení jednotlivých programů
- Srovnání s ESIF a národními programy
- Úspěšnost českých žadatelů
- Analýza příležitostí a bariér
- Příklady dobré praxe

02

## Doporučení v rámci komunitárních programů

- Návrhy doporučení na úrovni NKM
- Návrhy doporučení na úrovni celkového řízení komunitárních programů v ČR
- Přínosy a negativa využití dobré praxe a doporučení
- Vytvoření koordinační struktury

A man in a grey suit and yellow and blue striped tie is looking at a tablet computer. He is standing in front of a large, modern building with many windows. Several European Union flags are flying on poles in the background. The text "Institucionální nastavení jednotlivých programů" is overlaid on the image.

**Institucionální  
nastavení  
jednotlivých  
programů**

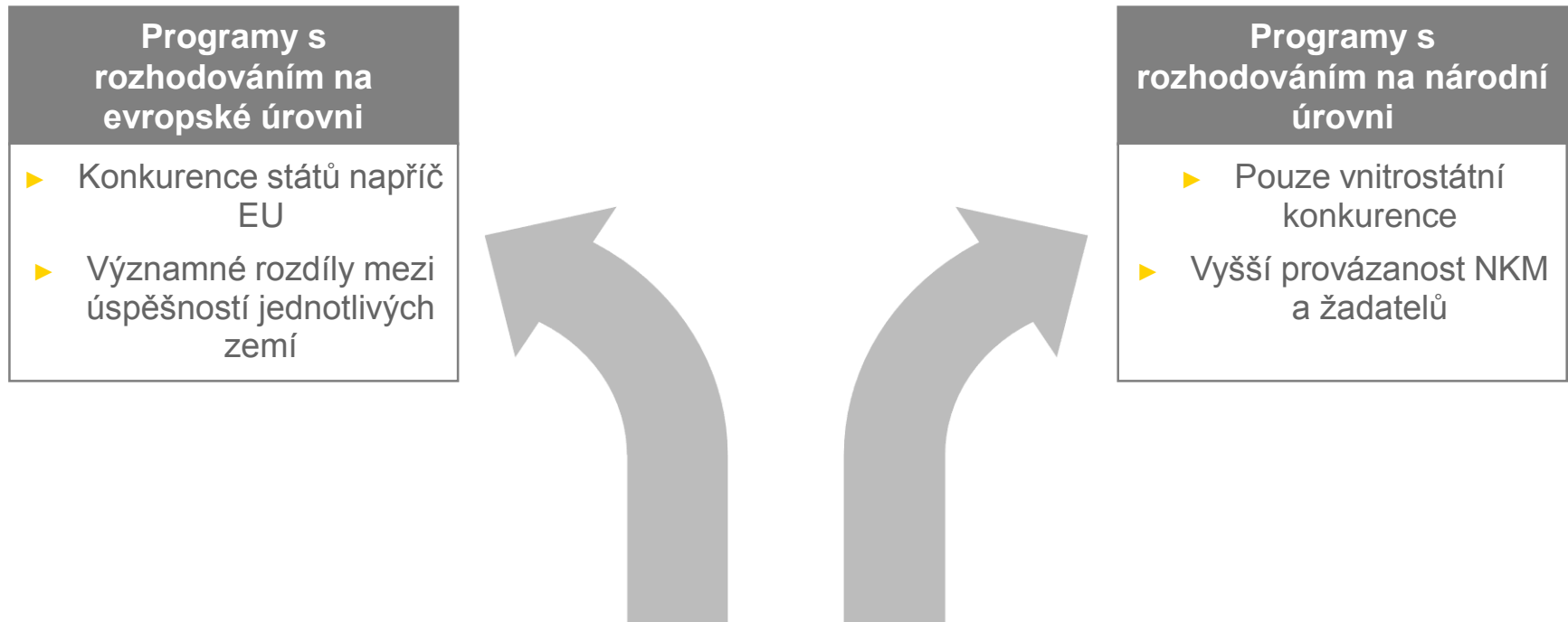
# Programy podrobené analýze

Zkratka programu	Program – název v ČJ	Program – název v AJ
H2020	Horizont 2020	Horizon 2020
CEF	Nástroj na propojení Evropy (dělí se na části Doprava, Energetika a Telekomunikace)	Connecting Europe Facility (Transport, Energy, Telecommunication)
Erasmus+	Erasmus+	Erasmus+
COSME	Program pro konkurenceschopnost podniků a malých a středních podniků	Programme for the Competitiveness of Enterprises and small and medium-sized Enterprises)
LIFE	LIFE	LIFE
YEI	Iniciativa na zaměstnanost mladých	Young Employment Initiative
FEAD	Fond Evropské pomoci nejchudším osobám	Fund of European Aid to the Most Deprived
EASI	Program EU zaměřený na zaměstnanost a sociální inovace	EU Programme for Employment and Social Innovation
AMIF	Azylový, migrační a integrační fond	Asylum, Migration and Integration Fund
ISF	Fond pro vnitřní bezpečnosti	Internal Security Fund
CE	Kreativní Evropa (části Kultura a MEDIA)	Creative Europe (Culture, MEDIA)

# Členění programů dle hodnocení / výběru žádostí

---

Jednotlivé programy se dělí do dvou základních skupin:





# Programy s rozhodováním na Evropské úrovni



**CE**

## Kreativní Evropa

- Podpora evropských kulturních a kreativních odvětví
- 3 dílčí podprogramy MEDIA, Kultura a Mezioborová část

**CEF**

## Nástroj na propojení Evropy

- Rozvoj a budování infrastruktury v EU, nástroj k vytvoření moderní a výkonné infrastruktury
- 3 odvětví – Doprava, Energetika a Telekomunikace

**COSME**

## Konkurenceschopnost podniků a SME

- Podpora podnikatelského prostředí a zaměstnanosti

**EASI**

## Program EU zaměřený na zaměstnanost a sociální inovace

- Zaměřený na podporu pracovního trhu a zaměstnanosti

**H2020**

## Horizont 2020

- Největší z komunitárních programů
- Zaměřený na výzkum, vývoj a inovace
- 3 hlavní pilíře – Vynikající věda, vedoucí postavení průmyslu a Společenské výzvy

**LIFE**

## LIFE

- Zaměřený na životního prostředí, ochranu přírody a klima
- 2 hlavní podprogramy Životní prostředí a klima

# Creative Europe – základní přehled

---

- 3 dílčí programy:
  - MEDIA – audiovizuální tvorba, zejména film
  - Kultura – mezinárodní spolupráce kulturních a kreativních organizací
  - Mezioborová část – výměny zkušeností a know-how, analýzy a studie, konference, semináře
- Hlavním cílem je chránit, rozvíjet a podporovat evropskou kulturní rozmanitost a evropské dědictví, konkurenceschopnost, udržitelný růst a začlenění
- Specifické cíle např.:
  - Podpora pohybu kulturních a kreativních děl a mobilitu umělců, získání nového publika
  - Zlepšení přístupu ke kulturním dílům (děti, zdravotně postižení a další nezastoupení skupiny)
  - Posílit finanční možnosti MSP v oblasti kulturních a kreativních odvětví

# Creative Europe – základní přehled

---

- Způsobilí žadatelé – široké spektrum soukromých i veřejnosprávních subjektů, jednotlivci mohou být podpořeni v rámci projektů kulturních organizací
- Alokace programu EU €1,45 mld.
- ČR 2014 – 2015 čerpání €7,02 mil.
- NKM
  - Národní Filmový archiv (MEDIA)
  - Divadelní ústav Institutu umění (Kultura)

# CEF - základní přehled

---

- Program Nástroj na propojení Evropy je zaměřený na rozvoj a budování infrastruktury v EU
- 3 hlavní odvětví:
  - Doprava
  - Energetika
  - Telekomunikace
- Specifické cíle např.:
  - Odstranění úzkých míst železnic, doplnění přeshraničních úseků a dlouhodobě udržitelné a účinné dopravní systémy, optimalizace a integrace (DOPRAVA)
  - Posílení přeshraniční integrace vnitřního trhu s energií, zvýšení bezpečnosti dodávek energie a udržitelný rozvoj a ochrana životního prostředí (ENERGETIKA)
  - Podpora širokopásmových sítí a propojení sítí (TELEKOMUNIKACE)

# CEF – základní přehled

---

- Čerpání rozděleno do národních obálek a obecné obálky
- Podporované jsou projekt ležící v TEN-T a projekty společného zájmu
- Způsobilí žadatelé – mezinárodní soukromé organizace, státní a státem zřizované organizace
- Alokace programu EU €33,4 mld.
- ČR 2014 – 2015 čerpání €845,4 mil.
- NKM:
  - Ministerstvo dopravy – odbor fondů EU (DOPRAVA)
  - Ministerstvo vnitra – odbor eGovernmentu (ENERGETIKA)
  - Ministerstvo průmyslu a obchodu – odbor elektroenergetiky (TELEKOMUNIKACE)

# COSME – základní přehled

---

- Program pro konkurenceschopnost podniků a malých a středních podniků
- Zaměřený na přístup k financování, mezinárodním trhům, zlepšení konkurenceschopnosti a na podporu podnikání
- **Hlavním cílem** je posilování konkurenceschopnosti zejména malých a středních podniků a celková podpora podnikatelského prostředí
- Specifické cíle např.:
  - Zlepšení přístupu k financování pro SME ve formě vlastního a vypůjčeného kapitálu
  - Zlepšení přístupu na trhy, rámcových podmínek pro konkurenceschopnost a udržitelnost

# COSME – základní přehled

---

- Sít' [Enterprise Europe Network](#) s cílem podporovat podnikání malých a středních podniků v Unii
- Alokace programu EU €2,3 mld.
- ČR 2014 – 2015 čerpání €1,97mil.
- NKM – Ministerstvo průmyslu a obchodu, vykonává Technologické centrum AV ČR

# EASI – základní přehled

---

- Program zaměřený na zaměstnanost a sociální inovace
- 3 hlavní osy:
  - PROGRESS – nezaměstnanost, sociální ochrana a začleňování
  - EURES – podpora vnitřního a mezinárodního pracovního trhu, transparentnost volných pracovních míst a žádostí o práci
  - Mikrofinancování a sociální podnikání – podpora sociálního podnikání a mikropodniků
- K oblastem podpory patří analytické činnosti, vzájemné učení a zvyšování informovanosti, podpora provozních nákladů klíčových sítí a zvyšování způsobilosti státní správy



# EASI – základní přehled

---

- Způsobilí žadatelé – finanční organizace, veřejnosprávní subjekty, vzdělávací a výzkumné organizace, NNO i jednotlivci
- Alokace programu EU €920 mil.
- Spolufinancování z MPSV (20%)
- NKM je MPSV - odbor EU a mezinárodní spolupráce

# Horizont 2020 – základní přehled

---

- Program zaměřený na vývoj a šíření inovací, které přispějí mj. k lepšímu a efektivnějšímu hospodářství, výzkumu nebo průmyslu
- 3 základní priority:
  - Vynikající věda
  - Vedoucí postavení v průmyslu
  - Společenské výzvy
- Specifické cíle dle priorit např.:
  - Podpora špičkových výzkumných infrastruktur
  - Specializovaná podpora pro výzkum, vývoj a inovace v informačních a komunikačních technologiích, nanotechnologiích, vyspělých materiálech apod.
  - Zdraví, demografická změna a dobré životní podmínky

# Horizont 2020 – základní přehled

---

- Způsobilí žadatelé – široké spektrum u soukromých i veřejnosprávních subjektů, vzdělávací a výzkumné instituce i NNO
- Alokace programu EU €77 mld.
- ČR 2014 – 2015 čerpání €62,8 mil.
- NKM – Technologické centrum AV ČR

# LIFE – základní přehled

---

- Program pro životní prostředí a oblast klimatu
  - **Podprogram pro životní prostředí**
    - PO1: životní prostředí a účinné využívání zdrojů
    - PO2: příroda a biologická rozmanitost
    - PO3: správa a informace v oblasti životního prostředí
  - **Podprogram pro oblast klimatu**
    - PO1: zmírňování změny klimatu
    - PO2: přizpůsobování se změně klimatu
    - PO3: správa a informace v oblasti klimatu
- Mezi obecné cíle patří např.:
  - Přejít k nízkouhlíkovému hospodářství
  - Zastavení úbytku biologické rozmanitosti, podpora sítě Natura 2000
  - Podpora lepší správy v oblasti v životním prostředí a klimatu, vč. zapojení občanské společnosti, NNO a lokálních subjektů

# LIFE – základní přehled

---

- Mezi podporované projekty patří mj. pilotní, demonstrační, integrované, informační a přípravné projekty, ale i projekty technické pomoci a budování kapacit
- Způsobilí žadatelé – široké spektrum soukromých i veřejnosprávních subjektů, vzdělávací a výzkumné instituce i NNO
- Alokace programu EU €3,5 mld.
- ČR 2014 – 2015 čerpání €1,66 mil.
- Spolufinancování z MŽP 15%
- NKM - Ministerstvo životního prostředí

# Programy s rozhodováním na národní úrovni



AMIF

## Azylový a migrační fond

- Problematika migrace, azylové politiky, integrace příchozích cizinců, zajišťování dobrovolných i nucených návratů a spolupráce mezi evropskými státy

ISF

## Integrační bezpečnostní fond

- Zvyšování bezpečnosti v členských zemích EU a EU jako celku.
- 2 části: Policie a Hranice

YEI

## Iniciativa zaměstnanosti mládeže

- Realizace má přispívat k naplňování cílů záruk pro mladé
- Realizováno skrz ESF

FEAD

## Fond evropské pomoci nejchudším osobám

- Snížení počtu osob ohrožených chudobou a sociálním vyloučením –
- V ČR realizováno skrz OP potravinové a materiální pomoci

Erasmus+

## Erasmus+

- Podpora vzdělávání, mládeže a sportu
- Erasmus+ je rozdělen na 4 základní oblasti: Vzdělávání a odborná příprava, Mládež, Sport a Program Jean Monnet

# AMIF – základní přehled

---

- Azylový, migrační a integrační fond je orientován na problematiku spojenou s migrací a týká se dále azylové politiky, integrace příchozích cizinců, zajišťování dobrovolných i nucených návratů a spolupráce mezi evropskými státy
- Cíl programu: posílení a rozvoj společné azylové politiky a zlepšení řízení migračních toků
- K podporovaným oblastem na úrovni EU patří:
  - Materiální a lékařská pomoc, vzdělávání a pomoc na hranicích
  - Podpůrné služby (tlumočení, překlad)
  - Vzdělávání pracovníků v azylových zařízeních a zlepšení správních struktur
  - Právní pomoc a zastoupení

# AMIF – základní přehled

---

- Národní program – 24 podporovaných akcí v oblastech:
  - Azyl
  - Integrace a legální migrace
  - Návraty
- Způsobilí žadatelé – státní, regionální úřady a státem zřízené organizace, vzdělávací organizace a NNO
- Otevřené i uzavřené výzvy
- Alokace programu EU €3,13 mld.
- Alokace pro ČR €27,69 mil.
- NKM je Ministerstvo vnitra – Odbor fondů EU v oblasti vnitřních věcí



# ISF – základní přehled

---

- Fond pro vnitřní bezpečnost je zaměřený na zvyšování bezpečnosti v členských zemích EU a EU jako celku.
- ISF je rozdělen na dvě hlavní části:
  - Policie (ISF-P) – boj s organizovaným zločinem, hospodářskou a kybernetickou kriminalitou či boj s drogami
  - Hranice (ISF-B) – zvýšení kvality ochrany hranic a odhalování osob bez oprávněného přístupu
- Cíl programu je vysoká úroveň bezpečnosti v EU
- Mezi národní cíle patří mj.:
  - Mezinárodní policejní spolupráce, ochrana policejních dat
  - Zabránění nelegálnímu překračování hranic, Smart Borders, odhalování padělaných dokladů
- Národní program – podporované akce v 27 oblastech

# ISF – základní přehled

---

- Způsobilí žadatelé – státní úřady a státem zřízené organizace
- Alokace programu EU €3,76 mld.
- Alokace pro ČR €32,18 mil.
- NKM je Ministerstvo vnitra – Odbor fondů EU v oblasti vnitřních věcí

# YEI – základní přehled

---

- Iniciativa na podporu zaměstnanosti mladých lidí podporuje zaměstnanost mládeže a její realizace má přispívat k naplňování cílů záruk pro mladé
- Program je doplňkový k ESF – financování 50%
- Kritéria způsobilosti – nezaměstnanost mladých (15 – 24 let) v roce 2012 vyšší než 25%
  - ČR mělo v roce 2012 pouze dva způsobilé regiony – Karlovarský a Ústecký
- Způsobilí žadatelé – státní a regionální úřady a státem zřízené organizace

# YEI – základní přehled

---

- Alokace programu EU €6,4 mld. (50% YEI, 50% ESF)
- Alokace pro ČR €27,2 mil. (50% YEI, 50% ESF)
- NKM je Ministerstvo práce a sociálních věcí – Odbor realizace programů ESF – OP Zaměstnanost

# FEAD – základní přehled

---

- Fond evropské pomoci nejchudším osobám
- Cílem je snížení počtu osob ohrožených chudobou a sociálním vyloučením – podpora sociální soudržnosti a začlenění a dosažení cílů strategie Evropa 2020
- V ČR realizováno skrz OP potravinové a materiální pomoci
- V ČR 3 specifické cíle:
  - Potravinová pomoc dětem v hmotné nouzi – obědy do škol (1)
  - Potravinová (2) a materiální (3) pomoc chudým osobám a rodinám
- Způsobilí žadatelé:
  - (1) kraje a jejich partnery mohou být školy a zařízení školního stravování
  - (2) + (3) MPSV – odbor řízení projektů a partnery mohou být PO a NNO

# FEAD – základní přehled

---

- Způsobilí žadatelé:
  - (1) kraje a jejich partnery mohou být školy a zařízení školního stravování
  - (2) + (3) MPSV – odbor řízení projektů a partnery mohou být PO a NNO
- Alokace programu EU €3,396 mld.
- Alokace pro ČR €20,7 mil.
- NKM je Ministerstvo práce a sociálních věcí – Odbor kancelář náměstka pro řízení sekce ekonomiky a evropských fondů

# Erasmus+ – základní přehled

---

- Program Erasmus+ integruje dosavadně oddělené programy z oblasti vzdělávání, mládeže nebo sportu
- Erasmus+ je rozdělen na 4 základní oblasti:
  - Vzdělávání a odborná příprava
  - Mládež
  - Sport
  - Program Jean Monnet
- Mezi oblasti podpory patří:
  - Mobilita studentů, pracovníků s mládeží, akce evropské dobrovolné služby
  - Budování kapacit VŠ a reformy vysokoškolského vzdělávání
  - Partnerství a aliance, dialog akademického světa i mládeže
  - Podpora aktivit věnující se evropským studiím a problematice EU
  - Neziskové sportovní akce a dialog mezi zúčastněnými subjekty

# Erasmus+ – základní přehled

---

- Evropská a národní (decentralizované akce) úroveň programu
- Způsobilí žadatelé jsou především univerzity, vzdělávací a výzkumné instituce (teoreticky ale i soukromé organizace a veřejnosprávní instituce)
- Alokace programu EU €14,77 mld.
- Čerpání ČR 2014 – 2015 €68,93 mil.
- NKM je Dům zahraniční spolupráce (DZS) - Národní agentura pro evropské vzdělávací programy
  - Zodpovědným orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy



# Celkový přehled programů – oprávnění žadatelé

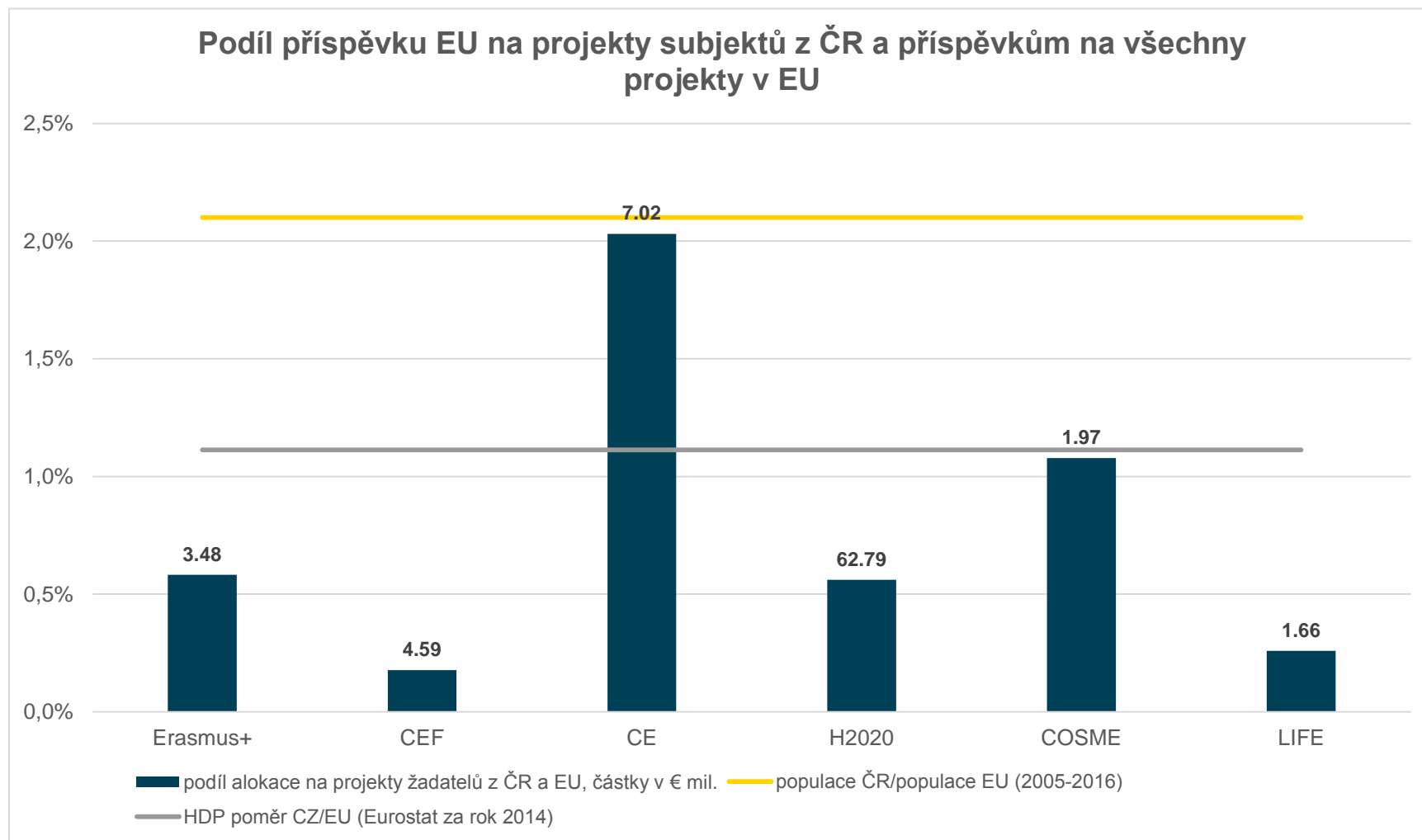
Program	Typ žadatele											
	Soukromé organizace				Veřejnoprávní subjekty			Ostatní organizace				Jednotlivci
	MSP	Mezinárodní organizace	Finanční a bankovní organizace	Jiné soukromé organizace	Státní úřady	Regionální a místní samosprávy	Státem zřízené organizace	Univerzity	Vzdělávací organizace	Výzkumné organizace	Nestátní neziskové organizace	Jednotlivci
ISF					✓	✓	✓				✓	
AMIF	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
COSME	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	
H2020	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
LIFE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
EASI			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
YEI					✓	✓	✓					
FEAD					✓	✓	✓				✓	
Erasmus+	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
CEF	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
CE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	



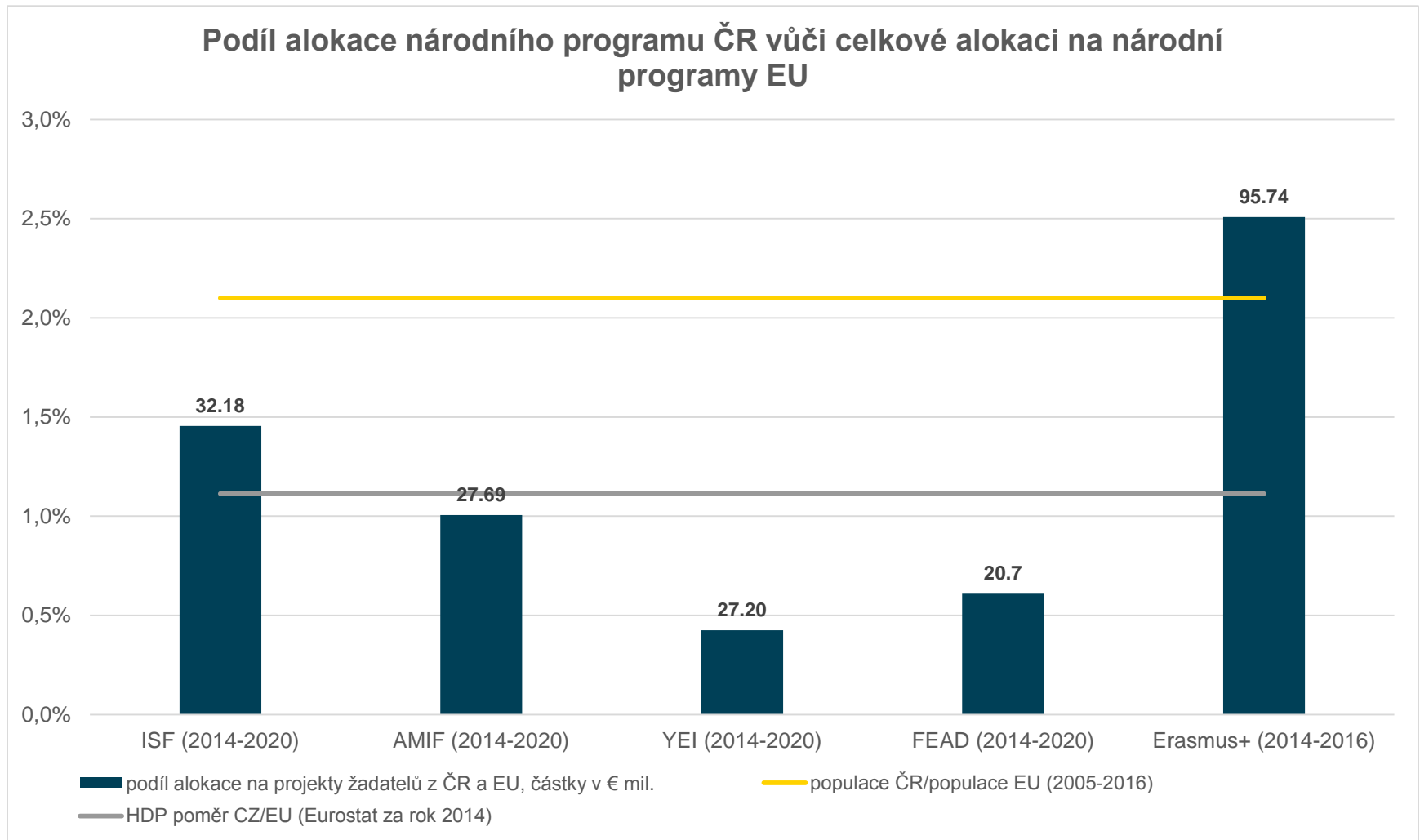
**Úspěšnost českých  
žadatelů**

EXP 2002

# Úspěšnost českých žadatelů – programy s evropskou úrovní rozhodování

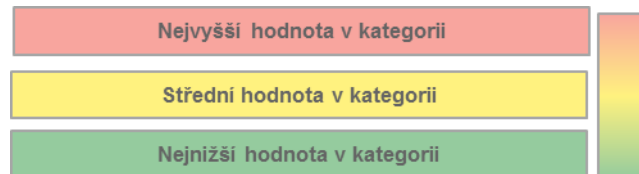


# Alokace pro ČR – programy s národní úrovní rozhodování



# Srovnání počtu projektů, finančních prostředků a úvazků NKM 2014 – 2015

Program	Počet projektů	Prostředky na schválené projekty	Počet úvazků
AMIF	22	7,524,929 €	8
CE	161	7,022,484 €	4
CEF	53	845,393,889 €	3
COSME	7	1,972,269 €	1
Erasmus+	1,153	68,925,910 €	55
H2020	266	62,789,567 €	15
ISF	14	4,653,681 €	6
LIFE	14	1,663,927 €	4
YEI	5	27,155,358 €	1



# Úspěšnost českých žadatelů – hlavní faktory

## Podmínky v ČR

---

1

### ESI fondy – operační programy

Operační programy nabízí žadatelům vyšší míru podpory, jednodušší přípravu projektové žádosti, menší konkurenci, nižší nároky na partnerství.

2

### Omezená doba využívání komunitárních programů

V ČR není oblast čerpání komunitárních programů rozvinutá jako ve státech, které jsou členy EU déle. Mnoho programů obsahuje bodová zvýhodnění, která jsou s ohledem na vývoj v ČR obtížně dosažitelná.

3

### Socioekonomický vývoj

Schopnost některých subjektů v ČR spolufinancovat projekty je závislá zejména na ekonomickém vývoji.

# Úspěšnost českých žadatelů – hlavní faktory

## Podmínky komunitárních programů

---

1

### Náročná příprava projektové žádosti

Zpracování projektové žádosti je značně náročné s ohledem na formální i věcnou stránku žádosti. Roli při hodnocení projektů hraje i použití specifické anglické terminologie.

2

### Potřeba / preference partnerství

Preference partnerství zvyšuje nároky na vyhledání partnerů, koordinaci aktivit spojených s přípravou žádosti a vyřešení oblastí typu duševní vlastnictví, správy vytvořených výstupů atd.

3

### Nastavení podporovaných oblastí programu

Omezená schopnost ČR prosazovat podporu oblastí, které jsou vhodné pro žadatele v ČR

# Úspěšnost českých žadatelů – hlavní faktory

Strana NKM

---

1

## Dostatečná spolupráce NKM při všech fázích přípravy žádosti

Spolupráce s NKM a využití know-how v oblasti přípravy žádostí u žadatelů, kteří nemají dostatečné zkušenosti je klíčovým prvkem kvality žádosti.

2

## Poskytování informací v dostatečném předstihu, v podobě vhodné pro jednotlivé potenciální žadatele

Poskytování informací včas a v podobě využitelné jednotlivými skupinami žadatelů umožní dostatečně využít čas na přípravu žádosti / vyhledání a sjednání případných partnerství.

3

## Dostupnost vzorů / překladů / pomocných materiálů

Dostupnost vzorů a dalších pomocných materiálů umožňuje zaměřit se na věcnou stránku žádosti. Překlady dokumentů do ČJ mohou výrazně zrychlit proces přípravy žádosti.



# Úspěšnost českých žadatelů – hlavní faktory

## Strana žadatelů

1

### Znalost podmínek výběru / hodnocení žádosti

Detailní znalost způsobu hodnocení projektů ovlivňuje schopnost žadatele dobře připravit žádost

2

### Dostatečné úsilí věnované žádosti

Náročnost přípravy žádosti je ve srovnání s ESIF mnohem vyšší. Je nutné detailní seznámení se s veškerou dokumentací.

3

### Inovativnost řešeného návrhu

U některých programů jsou preferována inovativní řešení.

4

### Kvalitní a renomovaní partneři v projektu

Kvalitní / renomovaní partneři mohou při hodnocení zvýšit důvěru hodnotitelů ve schopnost realizovat projekt.

5

### Zkušenosti s podáváním / realizací obdobných projektů

Zkušenosti umožňují lépe zpracovat žádost a zvyšují kredibilitu žadatele při hodnocení.

6

### Jasně vymezení projektu

Jasná strategie, vymezení projektu (jeho výstupů, cílové skupiny) je klíčová pro jeho následné hodnocení.

# Srovnání s ESIF a dalšími programy

EXCELLENT



# Odlišnosti s ESIF a dalšími programy

---

- Náročnější příprava žádosti, delší proces přípravy žádosti
- Větší důraz na partnerství
- Vyšší tlak na inovativnost v evropském měřítku
- Menší počet poradenských společností s reálnými zkušenostmi z přípravy žádostí
- Absence koordinačního prvku na úrovni ČR
- Absence tlaku na využívání komplementárních vazeb s jinými programy
- Hodnocení zkušenosti žadatele / schopnosti koordinovat velké projekty je klíčovým kritériem výběru

# Spolupráce s orgány ESIF

---

- Programy s **vyšší a střední mírou spolupráce** s orgány ESIF (CEF - Doprava, AMIF)
- Programy s **nižší nebo žádnou spoluprací** s orgány ESIF (H2020, Erasmus+, COSME, LIFE, FEAD, EASI, ISF, CE)
- Programy implementované v rámci ESIF (YEI)

# Spolupráce s orgány ESIF - příklady

---

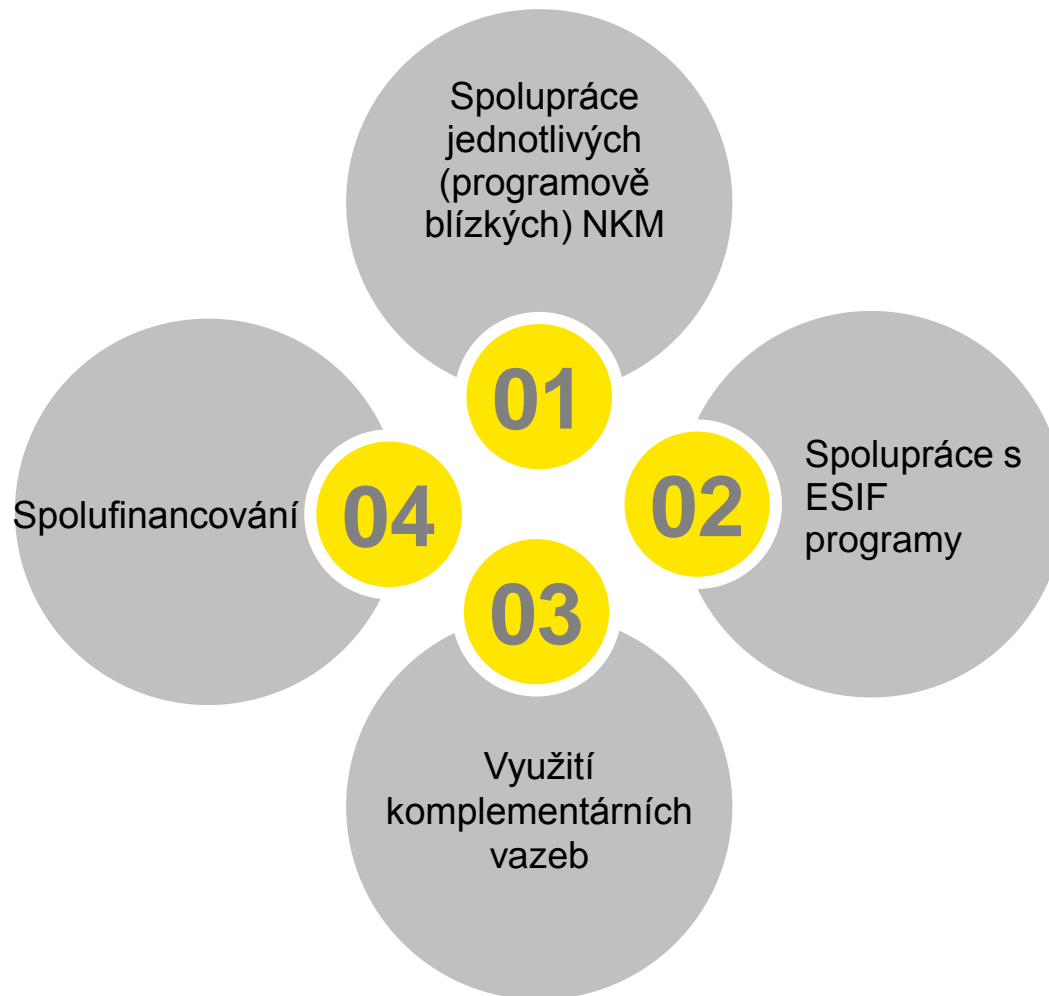
- AMIF – komunikace se zástupci MPSV ohledně překryvu programů
- COSME – komunikace s H2020 a organizací CzechInvest
- LIFE – komunikace s TC AV a TAČR, cílem NKM je vytvoření platformy pro komplementární programy
- FEAD – plánovaná koordinace s MŠMT ohledně jídel do škol
- ISF – NKM samo kontroluje výzvy z komplementárních programů
- CE – dle NKM neprobíhá žádná spolupráce s komplementárními programy



**Analýza příležitostí  
a bariér**

# Příležitosti v oblasti využívání komunitárních programů

---



# Identifikované bariéry

---

- Nedostatečné zkušenosti žadatelů
- Neúplné přehledy potenciálních žadatelů
- Nevhodné komunikační strategie
- Nedostatečně rozvinuté partnerské sítě ze zahraničím
- Nedostatek zástupců ČR v klíčových orgánech EK
- Omezená politická podpora
- Malá provázanost / koordinace s ESIF a národními programy
- Malá spolupráce s organizacemi, které mají jednotlivé komunitární programy v gesci



# **Příklady dobré praxe**



# Dobrá praxe na úrovni ČR

---

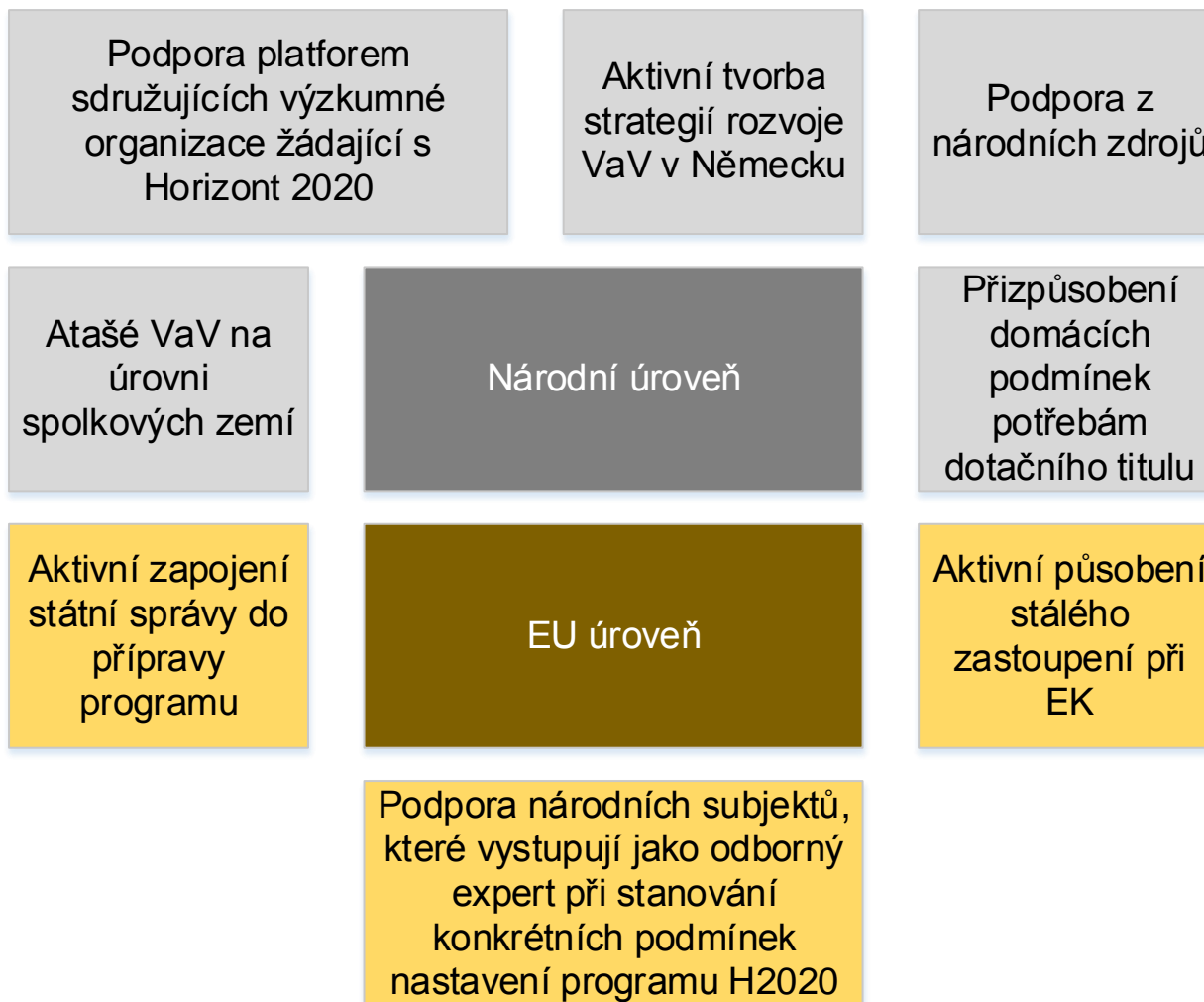
- Propojení / koordinace s ESIF
- Využití národních zdrojů na dofinancování části projektu nepokryté dotací
- Dlouhodobá práce s potenciálními žadateli
- Vhodně nastavená komunikační strategie
- Zapojení kapacit ministerstva / organizace do přípravy žádostí
- Zapojení osob, které mají úzký vztah k potenciálním žadatelům

# Dobrá praxe – Velká Británie

---

- Kvalitní a kompletní podpora na webových stránkách
  - Dostupnost veškeré dokumentace k programu a jeho prioritám
  - Slovník pojmů
  - Příklady úspěšných projektů
  - Podpora k psaní žádostí, např. seznam obvyklých chyb, časté finanční otázky, příklady kvalitních žádostí
  - Harmonogram akcí i s agendou a dokumenty
- Podpůrné akce (školení, workshopy) a jejich načasování
  - Webináře
  - Concept Note
- Přizpůsobování akcí a podávaných informací požadavkům žadatelů (sběr zpětné vazby)

# Dobrá praxe – Spolková republika Německo



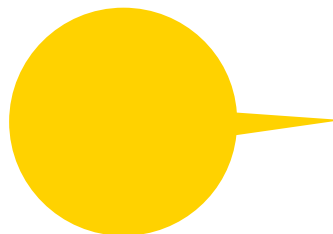


Doporučení

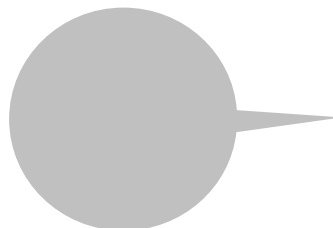
# Doporučení

---

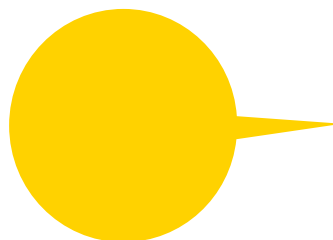
**Vytvoření databáze  
potenciálních  
žadatelů podpory**



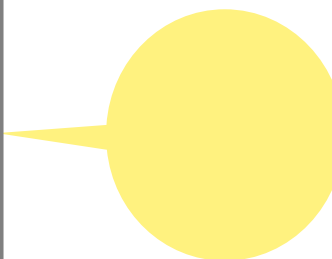
**Spolupráce s orgány  
operačních programů  
v rámci ESIF**



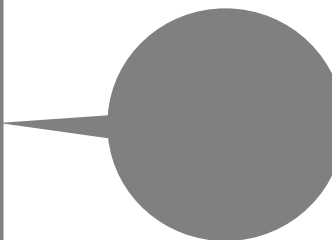
**Větší zájem  
politických autorit o  
komunitární  
programy**



**Segmentace  
potenciálních  
žadatelů a cílená  
spolupráce**



**Podpora partnerství  
se zahraničím**



# Návrh doporučení - vytvoření databáze potenciálních žadatelů podpory

---

Vytvoření databáze příjemců, žadatelů a bývalých příjemců a bývalých žadatelů o podporu z komunitárních programů / národních programů / ESI fondů, tj. aktivní sběr dat o žadatelích a její pravidelné rozšiřování o další potenciální žadatele.

# Návrhy doporučení - segmentace potenciálních žadatelů a cílená spolupráce

---

- Pro zvýšení úspěšnosti informačních kampaní mezi potenciálními žadateli by měla být vyvinuta strategie každého NKM pro oslovování jednotlivých skupin potenciálních žadatelů.
- NKM by mělo v rámci svých databází žadatele segmentovat a pro jednotlivé segmenty následně vytvářet komunikační strategii. Strategii je pak třeba realizovat, vyhodnotit a případně upravit dle aktuálního vývoje a dosahovaných výsledků.

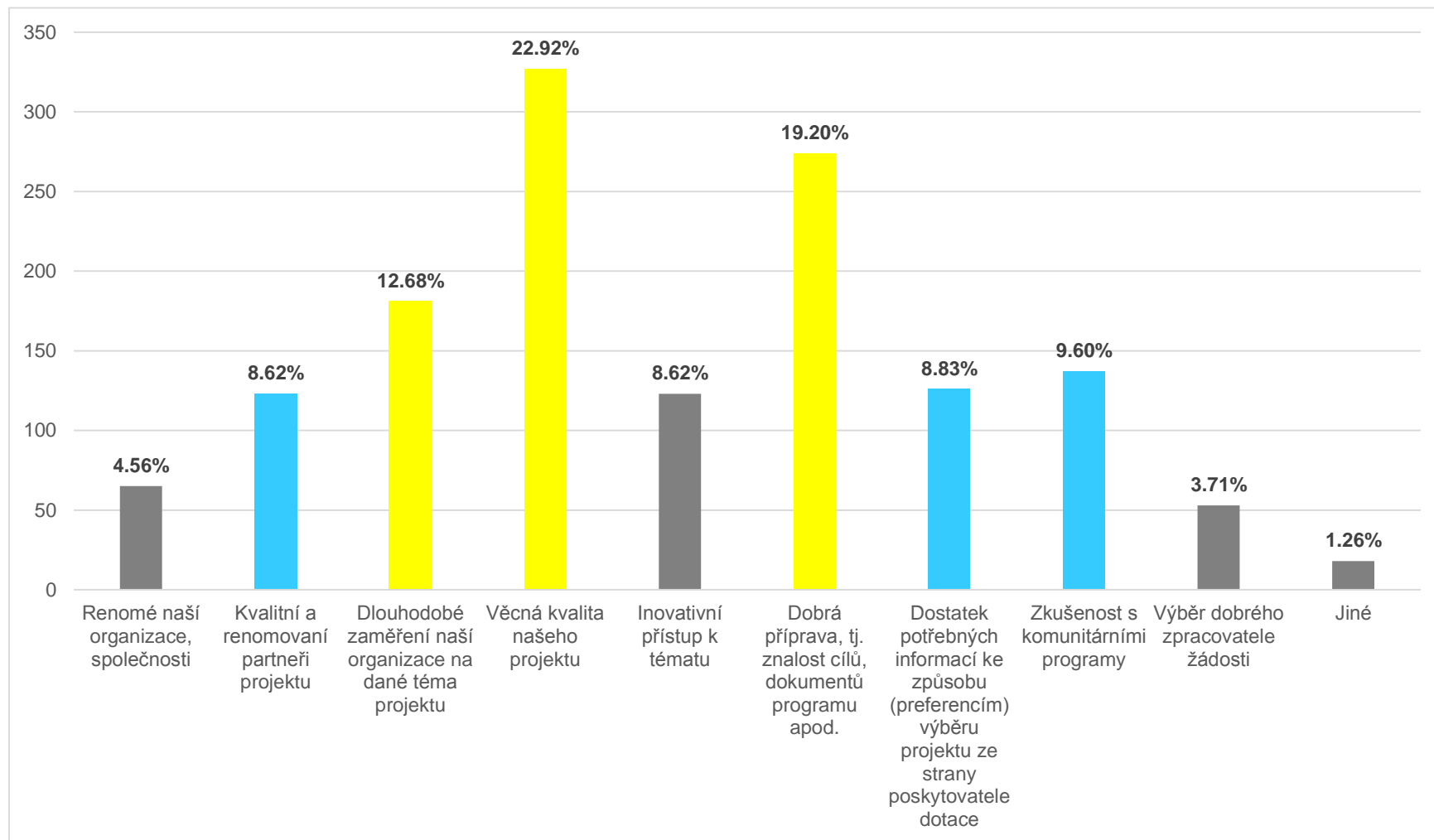


# Návrhy doporučení - podpora partnerství se zahraničím

---

- NKM by měla vytvořit databáze potenciálních zahraničních partnerů a podporovat aktivní vytváření partnerských sítí.
- Toho lze dosáhnout například cílenou spoluprací s NKM v ostatních státech, nebo inovativními přístupy, například organizací tzv. „spanilých jízd“ v donorské zemi. Vybraní zástupci daného oboru / oblasti (například výzkum) pak pořádají návštěvy potenciálních univerzit v dalších zemích EU a zvyšují povědomí o možnostech a přínosech spolupráce s českými příjemci.

# Důvody úspěšnosti projektů dle dotazníkového šetření



# Návrhy doporučení - spolupráce s orgány operačních programů v rámci ESIF

---

- Včasné a pravidelné konzultace zástupců komunitárních programů a ESIF ohledně podpory komplementárních vazeb a koordinování jednotlivých akcí zaměřených na absorpční kapacitu.
- Nastavení řízení doplňkovosti výzev.

# Návrhy doporučení - větší zájem politických autorit o komunitární programy

---

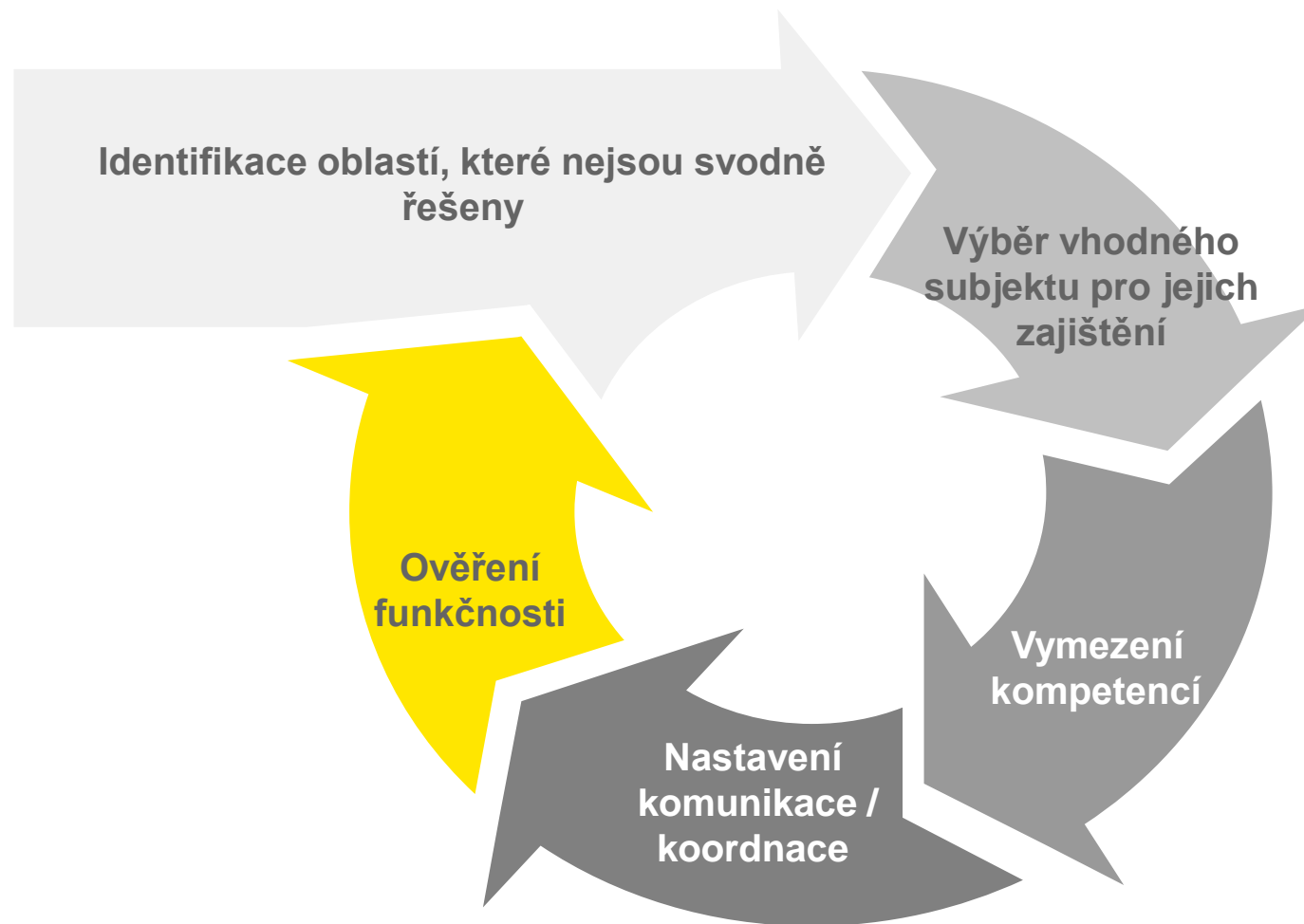
- Posílení uvědomění o významu komunitárních programů a jejich doplňkovosti s ESIF na nejvyšší politické úrovni, veřejná podpora a propagace ze strany politických autorit jak mezi laickou veřejností, tak mezi zainteresovanými subjekty a v rámci státní správy.
- Vyšší zapojení MMR do komunikace se zástupci vrcholných představitelů jednotlivých orgánů odpovědných za NKM
- Větší komunikace ohledně zvyšování významu komunitárních programů po roce 2023.



**Vytvoření koordinační struktury**

# Návrh vytvoření koordinační struktury

---



# SWOT analýza případně vytvořené koordinační struktury

## Silné stránky

- Kapacita veřejné správy
- Provázanost oblastí
- Provázanost cílových skupin a potenciálních žadatelů vybraných programů

- Lepší koordinace programů mezi sebou a v rámci ESIF
- Vyšší efektivita sdílením kapacit na obdobné úkony
- Vyšší možnost sledování komplementarit a jejich podpory
- Účinnější / koordinované prosazování zájmů ČR v Evropské komisi
- Vyšší sdílení Lessons Learned a best practise

## Příležitosti

## Slabé stránky

- Rozdílný způsob administrace žádostí a projektů / rozdílnost programů
- Potřeba znalosti věcné / odborné stránky projektů
- Vybrané programy jsou silně navázány na resort, který je spravuje
- Nedostatečná politická vůle štěpit odpovědnost za svěřené agendy / finanční prostředky

- Složitě řízení velkého počtu subjektů
- V případě paralyzace organizace dojde k negativním dopadům na všechny programy
- Nedostatečná motivace dalších orgánů veřejné správy spolupracovat s nově vzniklým útvarem

## Hrozby

# Děkujeme Vám za pozornost!

**Romana Smetánková**

**Anna Krejčová**

**Táňa Perglová**

**Jáchym Růžička**

**Dominik Herman**

**Petr Krucký**